

Mål och budget 2025

med ekonomisk plan för 2026-2027

Budgeten för välfärden, klimatet och
det förebyggande arbetet



Centerpartiet

UPPSALA

Innehåll

Ny riktning för Uppsala	3
Sammanfattning	5
Fokusmål 1: En hållbar ekonomi som värnar välfärden	9
Fokusmål 2: Uppsala ska växa rättvist och hållbart	14
Fokusmål 3: Ett resultatriktat miljö- och klimatarbete	18
Fokusmål 4: Ett tryggare Uppsala där det förebyggande arbetet prioriteras	21
Helägda bolag	27
Gemensamma ägardirektiv för Uppsala kommuns helägda bolag	28
Bilagor	30
<i>Bilaga 1 - Resultaträkning budget 2025 samt plan för 2026–2027</i>	<i>30</i>
<i>Bilaga 2 - Finansförvaltningens budget 2025 samt plan för 2026–2027</i>	<i>31</i>
<i>Bilaga 3 - Kommunbidrag per nämnd och verksamhetsområde</i>	<i>32</i>
<i>Bilaga 4 - Kommunbidrag, pedagogisk verksamhet</i>	<i>33</i>
<i>Bilaga 5 - Kommunbidrag, vård- och omsorgsverksamheten</i>	<i>34</i>
<i>Bilaga 6 - Ekonomiskt beräkningsunderlag 2025–2027 per nämnd</i>	<i>35</i>
Kommunfullmäktige	35
Valnämnden	35
Kommunrevision	36
Kommunstyrelsen- Kommunledningskontoret	36
Kommunstyrelsen- Stadsbyggnadsförvaltningen	38
Arbetsmarknadsnämnden	39
Gatu- och samhällsmiljönämnden	40
Kulturnämnden.....	43
Miljö- och hälsoskyddsnämnden	45
Namngivningsnämnden	46
Omsorgsnämnden	47
Plan- och byggnadsnämnden	49
Räddningsnämnden.....	50
Socialnämnden	51
Utbildningsnämnden	53
Äldrenämnden.....	55
Överförmyndarnämnden.....	58
Alla nämnder totalt	58
Kommunbidrag per nämnd.....	59
<i>Bilaga 7 - Investeringar 2025–2029</i>	<i>60</i>

Ny riktning för Uppsala

Uppsala kommun har fantastiska förutsättningar för att bli ett framgångsrikt samhälle. Här finns två världsledande universitet, ett kunskapsintensivt näringsliv och en mängd drivna och engagerade företagare. Uppsala har både stadens puls, den mindre ortens lugna gemenskap och landsbygdens stilla natur. Från vår kommun är det bara en dryg halvtimme till landets huvudstad och 20 minuter till Arlanda och vidare ut i världen.

Men trots att Uppsala har förutsättningar som de flesta svenska kommuner avundas går utvecklingen åt fel håll. Vi behöver prioritera välfärden och säkerställa att våra kommuninvånare får kvalitet för sina skattepengar. Efter tolv år av Socialdemokratiskt styre placerar sig Uppsalas äldreomsorg i bottenkiktet när det gäller kvalitet, och inom förskolan har vi fler barn per pedagog än riksnittet. Grundskolan i Uppsala ligger i botten nationellt när det gäller satsade pengar per elev på undervisning och även äldreomsorgen är resursmässigt eftersatt. I stället för miljardinvesteringar på spårväg skulle vi behöva satsa på skolan, äldreomsorgen, socialtjänsten och förebyggande insatser för att på sikt bryta rekryteringen av barn och unga till kriminella gäng.

Företagandet är grunden för Uppsalas välstånd och välfärd. När företag utvecklas och växer kommer fler i egen försörjning samtidigt som kommunen får råd att satsa på välfärden. I Centerpartiets Uppsala är det lätt att starta och driva företag. I vår budget tas krafttag för att fler ska gå från bidrag till egen försörjning.

Uppsalas stads- och landsbygdspolitik behöver ett paradigmskifte. Centerpartiet vill att hela Uppsala ska leva. Staden ska utvecklas varsamt och dess grönområden och brukningsvärda jordbruksmarker ska värnas för framtida generationer. Samtidigt tillvaratar Centerpartiet de stora möjligheter som finns att utveckla kommunens kransorter och landsbygd med fler bostäder, mer service och bättre och mer hållbara transportlösningar. Kommunen måste lyssna mer på sina invånare och medborgarinflytandet behöver stärkas. Den kraftiga och ohållbara expansionen i de södra stadsdelarna med intrång på värdefulla naturområden måste avbrytas.

Uppsala har högt ställda klimatmål, vi ska vara klimatneutrala 2030 och klimatpositiva 2050. Det innebär att vi måste minska våra utsläpp 20 procent årligen, men vi är inte i närheten av att nå våra mål. Högt ställda klimatmål har inget värde om vi år efter år misslyckas med att uppnå dem. Uppsala behöver ett handlingskraftigt klimatledarskap.

Allt för många Uppsalabor uppger att de inte längre känner sig trygga. Centerpartiet tar den här utvecklingen på stort allvar. Det handlar om att stärka tryggheten i såväl hemtjänsten och skolan som på våra gator och torg.

Vi måste prioritera det kommunala kärnuppdraget och säkerställa att äldreomsorgen, skolan och socialtjänst får bra förutsättningar för att klara av sina viktiga samhällsuppdrag. För att på sikt kunna bryta kriminalitet och segregationen måste vi investera i tidiga och långtgående sociala insatser, samt säkerställa att skolan får förutsättningar att ge alla barn likvärdiga möjligheter att lyckas. För att stärka tryggheten inom äldreomsorgen måste vi

stärka förutsättningarna för våra chefer och stärka personalens kompetens. I vår budget gör vi historisk stora satsningar på det förebyggande arbetet och prioriterar skolan, idrottsrörelsen, socialtjänsten och äldreomsorgen.



Ehsan Nasari (C)
Gruppledare och kommunalråd

Sammanfattning

Centerpartiets budget för Uppsala kommun syftar till att kraftigt förstärka det förebyggande arbetet för en mer social hållbar utveckling. Vi ger skolan en ärlig chans att erbjuda barn och unga en bra start i livet. Vi ger socialtjänsten förutsättningar att kunna arbeta mer proaktivt. Genom att stärka stödet till våra föreningar och upprätthålla grundbultarna inom kulturen ger vi alla barn och unga goda möjligheter till en meningsfull fritid. Vi stärker förutsättningarna för våra chefer inom äldreomsorgen att kunna leda sin verksamhet på ett bra sätt för en stärkt trygghet för våra äldre. I vår budget prioriterar vi välfärden, det förebyggande arbetet, klimatet och säkerställer att våra kommuninvånare får kvalitet för sina skattepengar genom att stärka förutsättningarna för digitaliseringen och innovationsarbetet i kommunkoncernen.

Centerpartiets reformutrymme

Uppsala kommun befinner sig i en svår samhällsekonomisk period med kraftigt stigande räntekostnader. Utifrån gällande förutsättningar har förvaltningen föreslagit att budgeten för 2025 – 2027 kan frångå resultatmålet om minst 2% under mandatperioden. Centerpartiet anser att det ur en generationsprincip fortsatt är viktigt med en ansvarsfull ekonomisk hushållning. Vårt överskottsmål för 2025 är 1,5 %, och för 2025 – 2027 ligger vi över 2%.

Vidare anser vi att det är ansvarsfullt att skjuta fram delar av den investering som styret vill göra på spårvägen med anledning av omvärldsläget och de allvarliga kvalitetsbrister som finns inom välfärden. Självklart behöver vi även satsa på kollektivtrafiken när Uppsala växer, men kapaciteten i spårvägen behövs inte fullt ut förrän om 20 – 30 år i flera av delsträckorna. I ljuset av de stora behov som finns inom välfärden måste vi som kommun säkerställa att den kommunala kärnverksamheten håller en acceptabel kvalitet.

Centerpartiet har också som det enda parti i kommunfullmäktige röstat nej till den så kallade bostadsavtalet med staten. Vi är inte emot två nya järnvägsspår eller fler bostäder. Däremot anser vi att det är orimligt att Uppsala kommun ska behöva förhandla med staten för att få två nya järnvägsspår, när det i själva verket är statens ansvar att säkerställa tillräcklig kapacitet på våra järnvägar. Dessutom skrevs bostadsavtalet utan en bred demokratisk förankring hos våra medborgare, vilket vi anser är problematiskt.

Vår utgångspunkt är att det måste vara rimligt att omförhandla tidsplanen med Trafikverket och staten för utbyggnaden av spårvägen givet hur omvärldsfaktorer som exempelvis konjunkturen och att ränteläget kraftigt har försämrats. Flera faktorer pekar dessutom på att det finns anledning att ifrågasätta de befolkningsprognoser som ligger till grund för investeringstakten.

Därför skjuter vi fram en del av investeringarna i den kapacitetsstarka kollektivtrafiken i vår budget, och minskar även investeringsramen då Centerpartiet förespråkar Buss Rapid Transit (snabba el-bussar) som teknikval och anser att bygget av en bro över Fyrisån (den så kallade Ultunalänken) inte är nödvändigt i nuläget.

Detta gör att vi sammantaget har ett markant större utrymme för satsningar på välfärden än S-V-MP-styret. Nedan följer en sammanfattning av de delar som främst berör välfärden, klimatet och det förebyggande arbetet.

Centerpartiets satsningar på skolan, socialtjänsten och äldreomsorgen under 2025

En skola för livsresor

Grundskolan i Uppsala har legat i botten nationellt när det gäller satsade pengar per elev på undervisning. I Centerpartiet budget stryker vi helt och fullt alla så kallade effektiviseringskrav på förskolan och grundskolan. Vi ökar även grundbeloppet för förskolan samt F-3 med 21 miljoner. En investering i Uppsalas barn och unga är en investering i vår framtid. Skolan ska ge alla barn goda kunskaper och möjligheter att kunna förverkliga sina framtidsförhoppningar. De elever som behöver extra stöd och hjälp för att nå kunskapsmålen ska få det. Centerpartiets budget innehåller bland annat följande satsningar på skolan:

- 21 miljoner i förstärkt grundbelopp för de lägsta åldrarna
- 25 miljoner för utveckling av systematiska, förebyggande tidiga insatser från förskola och grundskola med fokus på riskfamiljer
- 10,7 miljoner i förstärkt ersättning till förskolor och skolor till på landsbygden
- 12,6 miljoner extra till resursenheter för elever i behov av stöd
- 10 miljoner extra till utvalda enheter för kvalitetshöjande insatser
- 7 miljoner i stärkt ersättning för arbetet med närvarokoordinatorer för att stärka elevnärvaron
- 15 miljoner för satsning på lovskola med simundervisning för de lägre åldrarna
- 8 miljoner i satsning på utökad elevhälsa med fokus på det hälsofrämjande uppdraget
- 8 miljoner i skolsatsning inom familjehemsvården

En socialtjänst som arbetar proaktivt

Socialtjänsten har ett viktigt uppdrag att hjälpa barn, ungdomar och deras familjer med deras vårdbehov i olika skeden. Dessvärre finns det stora utmaningar med personalomsättning och en tuff arbetsmiljö. De resurser som socialtjänsten får räcker knappt för den lagstyrda verksamheten. Det som blir lidande är det proaktiva arbetet och olika insatser i tidigt skede. I Centerpartiets budget göra vi flera stora satsningar på socialtjänsten, bland annat följande:

- 5 miljoner för införandet av den brottsförebyggande metoden "Rätt kurva"
- 5,2 miljoner för en dubblering av satsningen på samhällsvägledare och kulturtolkar
- 8 miljoner i satsning för en personal- och ledarskapslyft
- 1,5 miljoner för tidigare stöd till vårdnadshavare på familjecentraler
- 4 miljoner i utökad stöd till kvinnojourerna

En äldreomsorg som erbjuder alla ett värdigt åldrande

Äldreomsorgen i Uppsala har kvalitetsbrister och är resursmässigt eftersatt. Samtidigt ökar behovet av äldreomsorg. Andelen 85-åringar kommer att fördubblas de närmaste åren medan den arbetsverksamma delen av befolkningen minskar.

Detta medför en demografisk utmaning för hela välfärden, och särskilt för äldreomsorgen, där personalbehoven redan är som störst. Det behövs en kraftsamling inom äldreomsorgen i Uppsala, något som görs i vår budget.

- 18 miljoner i utökad ersättning för utförare inom SÄBO
- 16 miljoner för att intensivifiera arbetet med chefsförtätning och nå målet om maximalt 30 medarbetare per chef
- 7,5 miljoner för utökad bakgrundkontroller vid anställningar
- 3 miljoner i särskild satsning av trygghetsskapande teknik inom hemtjänsten
- 8 miljoner i en trygghetsgaranti inom hemtjänsten
- 7,5 miljoner i kompetens- och språksatsning på personal och ledarskap
- 5 miljoner för att inrätta en trygghetsjour
- 5 miljoner för att öka takt i det förebyggande arbetet

Övriga satsningar på det förebyggande arbetet

I vår budget satsar vi kraftfullt på det förebyggande arbetet. Utöver stora förstärkningar under enbart 2025 av skolan på 134 miljoner, äldreomsorgen på 55 miljoner och socialtjänsten på 48 miljoner, så innehåller vår budget en historisk stor satsning på föreningarna, där vi utökar aktivitetsstödet till våra föreningar med 62%. Därutöver har vi en rad övriga satsningar och uppdrag för att växla upp det förebyggande arbetet. Bland annat följande:

- 4 miljoner i särskild integration- och jämställdhetsbidrag till våra föreningar
- minskade effektiviseringskrav för fritidsverksamheten så att fler barn och unga kan få en meningsfull fritid
- 2,5 miljoner i extra lönesatsning på fritidspersonalen för att stärka kompetensförsörjningen inom fritidsverksamheten
- 4 miljoner i stöd till kvinnojourerna
- 5 miljoner i förstärkning av det förebyggande arbetet inom äldreomsorgen
- 3 miljoner i förstärkning av det förebyggande arbetet inom övrig omsorg
- 1,5 miljoner i kvalitetssatsning på SFI
- Etablering av utökade familjecentraler i Stenhagen, Sävja och Gränby
- Förstärkt etablering av Utbildning- och jobbcener i Stenhagen och Sävja
- Satsning på elevhälsan och mer rörelse i skolan för att förebygga psykisk ohälsa hos barn- och ungdomar
- Öka kunskapen inom kommunens verksamheter om hedersrelaterat våld och förtryck och arbeta aktivt mot våld i nära relationer

Ett handlingskraftigt klimatledarskap

Klimatförändringarna är vår tids ödesfråga och de måste mötas med handlingskraft och beslutsamhet. I Uppsala kommun har vi mål om att vara koldioxidneutrala 2030 och klimatpositiva senast 2050. Det innebär att vi måste minska utsläppen med 20 procent årligen för att hålla koldioxidbudgeten, 2022 nådde vi endast 4 procent. Kommunen måste därför accelerera klimatarbetet och genomföra effektiva åtgärder för att uppnå klimatmålen.

Centerpartiet ligger på det politiska styret som en blåslampa för att öka tempot i klimatarbetet, och för att stärka mätbarheten. I vår budget vill vi göra följande för att öka takten i klimatomställningen:

- Säkra tillgången på fossilfri energiförsörjning
- Bevara och utveckla den biologiska mångfalden. Förbättra stadsmiljön med fler träd och hållbara växtbäddar
- Snabba på omställningen till hållbara transporter genom anläggning av laddmöjligheter både vid befintliga och planerade parkeringsplatser
- Genomföra systematiska och evidensgrundade klimatanpassningsåtgärder
- Göra det mer attraktivt och säkert att cykla och gå i hela kommunen
- Utredda vilka "missing links" vi har i cykelnätet
- Energikartläggning av samtliga idrottsanläggningar för att identifiera möjliga åtgärder för energieffektiviseringar

Fokusmål 1: En hållbar ekonomi som värnar välfärden

En sund och hållbar ekonomi är i varje läge en förutsättning för att Uppsala kommun ska kunna finansiera såväl dagens som morgondagens välfärd. En förutsättning för det är ett starkt och välmående näringsliv. Det är våra företag som genererar de värden som lägger grunden för vår välfärd. Här skapas både jobb som ger medborgarna sysselsättning och de skattemedel som krävs för att finansiera kommunens uppdrag. Ett blomstrande näringsliv ger en blomstrande kommun. Därför ska kommunen i alla lägen vara en partner, inte en motpart, till våra företag.

Uppsala har ett företagsklimat som lämnar mycket i övrigt att önska. I Svenskt Näringslivs företagsklimatranking ligger Uppsala långt ner, detta trots att vi har alla förutsättningar för att höra till Sveriges bästa företagarkommuner. Centerpartiet står för ett engagerat ledarskap och vill lyfta kommunen till en medskapande part till de företag som finns och vill etablera sig i denna möjligheternas kommun. En liten åtgärd som Centerpartiet dock tror skulle kunna göra stor både praktisk och symbolisk skillnad vore att utvidga tjänsten som näringslivsdirektör till en heltidstjänst.

Nyckeln till inkludering i det svenska samhället är arbete, och arbete skapas framför allt i den privata sektorn, det vill säga i våra företag. Arbetsökande som uppbär ekonomiskt bistånd ska få möjlighet att skaffa sig de kunskaper och erfarenheter som efterfrågas på arbetsmarknaden för att så snabbt som möjligt kunna försörja sig själva; samtidigt som näringslivets kompetensförsörjning ska underlättas. För att lyckas med detta är samverkan med såväl näringslivet som civilsamhället av central betydelse. Uppsala kommun behöver stärka sin samverkan med näringslivet och civilsamhället för att fler individer som uppbär ekonomiskt bistånd ska komma i egen försörjning. Detta är särskilt viktigt då vi är inne i en lågkonjunktur, samtidigt som vi har många företag som skriker efter kompetens. Centerpartiet vill lansera "Jobbpakten", ett medlemsnätverk för organisationer som vill bidra till en mer inkluderande arbetsmarknad, där fler kan komma i egen försörjning och växa i självförtroende. Det viktigaste verktyget för att kunna få ett arbete och integreras i samhället är språket. Därför vill vi bland annat satsa på konceptet med SFI på öppen förskola.

Uppsala och världen är inne i en svår samhällsekonomisk tid. Att bibehålla en god och robust ekonomi även under svåra förhållanden kräver tuffa prioriteringar. Här måste kärnverksamheten alltid vara det som kommer främst, barnens utbildning och de äldres och sjukas vård och omsorg. Skolan och äldreomsorgen har stora kvalitetsbrister och är underfinansierade. Det behövs både kvalitetshöjande åtgärder och en finansiering som skapar förutsättningar för en högre grad av måluppfyllelse.

Inom äldreomsorgen lanserar vi ett lokalt äldreomsorgslyft med en hemtjänstgaranti och satsningar på trygghet, kvalitet och personalens kompetens. Ersättningen för utförare inom särskilt boende ska höjas. Inom skolan lägger vi stora resurser på tidiga förebyggande insatser, stärkt grundbelopp för de lägsta årskurserna, landsbygdsskolorna och elevhälsan. Prioriteringar och ledarskap är nyckelord för att kommunen ska klara sitt välfärdsåtagande i både goda och dåliga tider. Vi prioriterar skola, äldreomsorg, socialtjänst och de förebyggande insatserna för barn och unga i vår budget.

Uppsala kommun står inför många investeringsbehov och vi behöver göra kloka prioriteringar. Om vi ska klara av både att göra nödvändiga investeringar och behålla en ekonomi i balans behöver investeringarnas självfinansieringsgrad öka och låneskuldens tillväxt begränsas. Detta kan uppnås genom måttliga investeringsvolym, ansvarsfulla avyttringar och en effektiv verksamhet. Centerpartiet vill också satsa på en kollektivtrafiklösning som större delen av kommunen kan dra nytta av. Därför anser vi att effektiva elbussar med hög kapacitet (BRT) är en klokare investering än spårväg. De ledningsflyttar som nu genomförs för spårvägen är också nödvändiga för BRT, varför det alltså är ett mer ekonomiskt val.

Kommunledningskontorets verksamhet måste effektiviseras. Det handlar om att se över onödiga utgifter och satsningar som inte tillför ett värde och följa upp hur kommunen spenderar sina pengar. Därför ska Uppsala kommun utträda ur Fairtrade City. Samtliga stödprocesser inom kommunen måste kraftigt effektiviseras för att frigöra resurser som kan läggas på kommunens kärnverksamheter. Vi behöver också öka takten i digitaliseringen för att kunna erbjuda högre kvalitet, större delaktighet och en mer effektiv förvaltning till våra medborgare. Genom att tillvara den snabba teknikutvecklingen med bland annat artificiell intelligens (AI) kan vi säkerställa att kommunens medarbetare lägger sin tid och kompetens på arbetsuppgifter som är värdeskapande för våra medborgare. I Centerpartiets budget gör vi särskilda satsningar för att växla upp kommunens digitaliseringsarbete.

Uppdrag 1. Säkerställ att Uppsala kommuns verksamhet är effektiv och att kommuninvånarna får valuta för sina skattepengar

Varje förslösad skattekrona är en stöld från folket. Det är det offentligas uppgift att förvalta de gemensamma resurserna på ett så klokt och ansvarsfullt sätt som möjligt. Detta är nödvändigt både för en effektiv myndighetsutövning i sig och för att medborgarna ska känna tillit till den. Uppsala kommun ska ha en professionell förvaltning som stöttar kärnverksamheten och inte ägnar sig åt onödiga projekt. Kommunen ska anställa rätt kompetenser och se till att varje organisation är anpassad för sina uppgifter. Kommunen ska vara en god arbetsgivare, som främjar en positiv och produktiv arbetsmiljö och som tar vara på medarbetarnas goda idéer och innovationer. Digitaliseringen ska utökas och skyndas på för att möta alla nämnders och bolags individuella behov. De tjänster som kan automatiseras ska automatiseras. Målsättningar, utförande och uppföljning ska alltid präglas av mätbarhet, noggrannhet och transparens. En effektiv offentlig förvaltning är en oundgänglig del i att utföra det uppdrag som det allmänna har ansvar för. Att säkerställa och öka den effektiviteten borde vara ett ständigt pågående arbete och ett mål för varje förvaltning. Därför borde hela den kommunala förvaltningen genomgå en effektivitetsöversyn, för att identifiera brister och förbättringspotential när det kommer till arbetssätt, organisation, ledning och styrning.

Uppdrag 2. Förbättra företagsklimatet i Uppsala kommun

Välfärden är beroende av ett starkt näringsliv. Framgångsrikt företagande innebär större skatteintäkter, fler människor i sysselsättning, större möjlighet till individuellt självförverkligande och ett bättre samhälle. Uppsala kommun har här en mycket lång väg att vandra. År efter år landar kommunen på bottennoteringar när näringslivsklimatet ska rangordnas, för innevarande år är placeringen den föga smickrande plats 221 i Svenskt

Näringslivs årliga ranking. Uppsala kommun kan främja företagsklimatet. Genom ett professionellt och tjänstvilligt bemötande ska företagens idéer uppmuntras och initiativ tas till vara. Genom kortare handläggningstider röjs hinder ur vägen för nya satsningar. Genom kunskap om företagens förutsättningar kan kommunen arbeta proaktivt. Regelverk ska vara tydliga och kommunen ska vara behjälplig vid ansökningar och erbjuda de bästa förutsättningar för att projekt ska lyckas. Det ska vara lätt att göra rätt.

Uppdrag 3. Minska antalet personer som erhåller långvarigt ekonomiskt bistånd

En egen försörjning är hörnstenen i ett självständigt liv. Arbete innebär oberoende, en möjlighet att utvecklas och kan ge ett värdefullt socialt sammanhang. Ekonomiskt bistånd ska vara ett alternativ under en begränsad tid, en möjlighet för människor att komma på fötter för att sedan kunna gå vidare utan stöd. Alla som söker ekonomiskt bistånd ska aktiveras genom krav på motprestation, hembesök ska genomföras för att upptäcka och åtgärda eventuella sociala missförhållanden och arbetsmarknadsavdelningen kopplas in för att hjälpa sökande till jobb och lämpliga insatser. För att underlätta för de arbetssökande att hitta arbete måste samspelet med den lokala arbetsmarknaden bli bättre. Därför behöver samverkan med näringslivet stärkas, för att förbättra matchningen så att fler kommer i sysselsättning. Kommunen ska alltid hjälpa till när det behövs och det innebär inte minst att hjälpa människor ut ur bidragsberoende.

Uppdrag 4. Genomför en kraftsamling för äldreomsorgen

En värdig ålderdom bör vara en självklarhet i ett civiliserat samhälle. De äldre ska alltid kunna lita på att samhällets omsorg finns där som ett stöd och en trygghet när den behövs. Värdighet innebär också möjlighet till en meningsfull vardag och ett socialt sammanhang. Genom en lyhörd förebyggande omsorg besparar vi lidande, ökar livskvaliteten och minskar belastningen på vården. Därför ska kommunen exempelvis satsa mer på dietister inom äldreomsorgen för att garantera att det serveras god, näringsriktig och hälsosam mat. Uppsalas äldreomsorg ska präglas av kvalitet, trygghet och omtanke. För att omsorgsverksamhet ska vara framgångsrik är chefernas roll central. Därför är det viktigt att ständigt satsa på och utveckla ledarskapet. Cheferna måste också ges rätt förutsättningar för att kunna utföra ett bra arbete. Ingen chef ska behöva ansvara för mer än 30 medarbetare. På så sätt skapar vi goda förutsättningar för ledarskap.

Uppdrag 6. Alla elever i årskurs nio ska ha uppnått kunskapskraven i alla ämnen

Utbildning är grunden för att lyckas i samhället. Den erbjuder barn och unga förutsättningarna att ta nästa steg på sina livsresor in i vuxenlivet. Alla barn förtjänar att få dessa förutsättningar, i dag är det tyvärr allt för många vars livsresor aldrig kommer i gång. Dessa elever löper mycket stor risk att permanent fastna i utanförskap, arbetslöshet och kriminalitet. Det är ett samhällsekonomiskt slöseri och ett oräkneligt antal personliga tragedier. För att stärka grundskolan slopar vi effektiviseringskravet på förskola och grundskola. Därutöver ökar vi grundbeloppet för förskolan och F-3, där behoven är störst. Skolan kan inte utföra sitt uppdrag utan tillräckliga resurser. Vi förstärker också resurserna för särskilt utvalda enheter, ökar ersättningen för att utveckla arbetet med närvarokoordinatorer och för resursenheter för elever med särskilda behov. På så vis kan alla elever, oavsett förutsättningar, få de bästa möjligheterna. För att lyckas med utbildningsuppdraget är det också viktigt att lärare får vara just lärare och inte tyngs av för mycket administration.

Uppdrag 7. Stärk Uppsala kommuns förmåga att attrahera och behålla personal

Att säkerställa kompetensförsörjningen kommer att vara en av kommunens största utmaningar de kommande tio åren. För att kommunen ska ha en robust grundbemanning med kompetenta medarbetare och ledare måste vi klara av att rekrytera och behålla den bäst lämpade personalen. Det ska uppnås bland annat genom ett systematiskt kompetensförsörjningsarbete med särskilt fokus på kompetensutveckling, kontinuerligt lärande och ett hälsofrämjande arbetssätt. Arbetsmiljön ska präglas av lyhördhet och de anställda ska erbjudas goda karriärvägar inom kommunförvaltningen och koncernen. Med tillgång till två universitet skapas förutsättningar för att kommunen ska klara behoven av kompetensförsörjningen och att höja kunskapsnivån inom alla verksamheter.

Uppdrag 8. Avbryt projektet Uppsala spårväg och planera för kapacitetsstark kollektivtrafik i form av Bus Rapid Transit (BRT)

En kapacitetsstark kollektivtrafik är en förutsättning för en växande stad att möta de logistiska behoven utan att belasta miljön och klimatet mer än nödvändigt. Spårväg är däremot ett oflexibelt trafikslag som kräver mycket stora investeringar, investeringar som i det rådande ekonomiska läget är direkt oansvariga. Spårväg, enligt den föreslagna dragningen, riskerar också stora natur- och kulturvärden, för att inte tala om vår dricksvattenförsörjning i och med Ulltunabron. Den tjänar dessutom bara de södra och sydöstra delarna av Uppsala stad, varken Gränby norrut eller Stenhagen västerut får del av någon kapacitetsstark kollektivtrafik. Därför förordar vi att satsningen på kapacitetsstark kollektivtrafik senareläggs och genomförs i form av BRT (effektiva elbussar med hög kapacitet), som är ett trafikslag som kräver mindre ingrepp i gatumiljön, varför linjer enklare kan dras om efter behov.

Uppdrag 9. Utveckla arbetet för att fler elever ska välja yrkesinriktade utbildningar

En viktig förutsättning för företagets tillväxt är möjligheten att rekrytera rätt kompetenser. Det finns en brist på arbetskraft inom flera jobb som kräver yrkesutbildning. Utifrån kunskap om kompetensbristen inom olika yrken ska insatser genomföras för att bidra till bättre utbildningar och matchning. Arbetet ska genomföras i nära samverkan mellan näringslivet, skolan, vuxen- och arbetsmarknadsutbildningar. Insatser ska även göras för att främja att fler gymnasieelever väljer att gå yrkesinriktade utbildningar.

Uppdrag 10. Ge kommunens anställda med bristfälliga språkkunskaper incitament att lära sig svenska

Många medborgare som inte har svenska som modersmål arbetar i kommunen. En bred språkkunskap bland kommunens medarbetare är i grunden något positivt, men att den enskilde har tillräckliga kunskaper i svenska är också nödvändigt. I dag larmas det tvärtom från kommunens olika verksamheter om att medarbetare inte når upp till en acceptabel kunskapsnivå i svenska. Detta måste åtgärdas. Det finns redan i dag möjlighet för anställda att få stöd och hjälp med att lära sig svenska. Tyvärr har utfallet varit sämre och intresset mindre än vad som förväntats. För att öka språkkunskaperna hos kommunens medarbetare krävs därför att det skapas tillräckliga incitament för att motivera de som är i behov. Detta i kombination med adekvata pedagogiska hjälpmedel. Språktester vid anställning och språkutbildning för de som redan är anställda behövs. Det skulle inte bara förbättra

kommunens verksamhet, det stärker dessutom både de anställdas möjlighet att finna andra arbeten och förstå det svenska samhället, vilket är viktigt för integrationen.

Uppdrag 11. Åstadkomma en omställning mot en effektiv och nära vård med fokus på förebyggande och hälsofrämjande insatser

Uppsala kommun arbetar tillsammans med Region Uppsala och övriga kommuner i länet för att uppnå målbilden Effektiv och nära vård 2030. Förebyggande och hälsofrämjande insatser behövs för att stärka eller bibehålla alla människors fysiska, psykiska och sociala hälsa och välmående. Samverkan ska framför allt stärkas i arbetet med förebyggande och hälsofrämjande insatser riktat till äldre, personer med funktionsnedsättning, barn och unga med komplexa behov samt personer som är sjukskrivna och som saknar sjukpenninggrundande inkomst och uppbär ekonomiskt stöd. Ökat fokus på tidiga insatser för äldre ska stärka den enskildes livskvalitet och egenmakt samtidigt som det leder till minskat behov av mer vård- och omsorgstunga insatser. Det är en förutsättning för att kommunen ska klara ekonomin och kompetensförsörjningen.

Uppdrag 13. Förbereda deltagande i Uppsalas två universitets båda jubileumsfiranden under 2027.

Uppsala kommun ska delta i Uppsala universitets och Sveriges lantbruksuniversitets förberedelser för sina respektive jubileum år 2027, Uppsala universitet 550 år samt Sveriges lantbruksuniversitet 50 år. I förberedelserna inför jubileumsåret ska åtgärder och aktiviteter för att uppmärksamma jubileumsfirandena planeras.

Fokusmål 2: Uppsala ska växa rättvist och hållbart

Att Uppsala växer är i grunden positivt och nödvändigt för att trygga företagens och välfärdens kompetensförsörjning samt för finansiering av skola, vård och omsorg. Men tillväxten måste i högre grad komma hela kommunen till del. Det innebär att kommunala investeringar måste bli mer rättvist fördelade. I dag blir landsbygden konsekvent åsidosatt, vilket hämmar den utveckling som annars hade varit möjlig också där. Uppsala kommun har under många år förlagt en oproportionerligt stor andel av sina investeringar till centralorten, något som utarmar landsbygden.

Centerpartiet vill se en förstärkning av infrastrukturen även utanför tätorten, med fler pendlarparkeringar och cykelvägar. Vatten och avlopp har länge varit eftersatt på landsbygden och en omfattande utbyggnad kommer bli nödvändig. Grundservicen på vår landsbygd måste kraftigt förbättras. Det behövs helt enkelt ett paradigmskifte vad gäller landsbygdspolitiken i Uppsala kommun. Sådant som ses som självklarheter eller nödvändigheter i centralorten ses ofta som en lyx kommunen inte har råd med på landsbygden. Kommunen bör värdera stadsbefolkningens och landsbygdsbefolkningens behov lika och tillgodose dem i åtminstone likartad utsträckning.

Hela kommunen ska präglas av god framkomlighet. Vi ska skapa ett sammanlänkat cykelnät och säkerställa att våra bilvägar är av hög kvalitet. Skador måste åtgärdas skyndsamt och snöröjningen fungera oavsett när snön faller.

Centerpartiet vill att Uppsala kommun ska utvecklas grönt, varsamt och hållbart. Uppsalaslätten hyser några av landets bördigaste åkermarker. Dessa minskar tyvärr i rask takt eftersom Uppsala kommun innehar det föga hedrande rekordet att vara den kommun som bygger mest på åkermark. Detta måste upphöra, brukningsvärd åkermark ska inte förstöras.

Centerpartiet vill se en stad för människan. Det innebär en stadsplanering som främjar trivsel, trygghet, liv och rörelse. Centerpartiet verkar för ett levande, dynamiskt och grönt centrum för både kommers och rekreation. Där moderna parkeringshus prioriteras framför skrymmande gatuparkeringar. En grön stad främjar både den biologiska mångfalden, ökar vår motståndskraft mot klimatförändringar och skänker människan trevnad.

Planerna för Sydöstra stadsdelarna, där kommunen planerar för investeringar på tiotals miljarder kronor för att spränga in 21 500 nya bostäder i de befintliga orterna Bergsbrunna, Sävja och Nántuna, är ohållbara. I Sverige har vi från 60- och 70-talen stor erfarenhet av storskaliga stadsbyggnadsprojekt syftande till att på kort tid bygga helt nya stadsdelar. Under denna period byggdes stadsdelar som Rinkeby, Skärholmen och Fittja i Stockholm, Rosengård i Malmö och Gottsunda här i Uppsala. Snart sagt varje stadsdel som ingick i det så kallade Miljonprogrammet har sedermera utvecklats till utanförskapsområden som numer lider av jämförelsevis hög arbetslöshet, utbredd ohälsa, segregation och otrygghet. Därför är en fungerande medborgardialog där kommuninvånarna både kan göra sina röster hörda och bli lyssnade på mycket viktig för förankringen och acceptansen av nya projekt, något som kommunen har försummat.

Centerpartiet har lärt av historien och vill undvika att upprepa tidigare generationers misstag. Storskaliga och ovanifrån-drivna stadsbyggnadsprojekt leder till att värden som miljö och trivsel åsidosätts, att idrotts-, kultur- och rekreationsbehov ignoreras samt att arkitektur och gestaltning jäktas fram. Resultatet blir boendemiljöer där människor inte vill bo och där bara de personer som saknar kötid och ekonomiska medel för att ta sig därifrån blir kvar.

Centerpartiet var initialt ensamma om att motsätta sig denna utveckling för de sydöstra stadsdelarna. Vi vill göra om den fördjupade översiktsplanen för Sydöstra stadsdelarna och sprida utbyggnaden mer jämt över hela kommunen. Vi anser också att nuvarande planer med en broförbindelse som över Fyrisån för den spårvägssträcka som benämns Ulltunalänken riskerar kommunens vattenförsörjning, och borde därmed avbrytas.

Uppdrag 14. Sprid nybyggnationen mer jämt i kommunen, utnyttja våra prioriterade stråk och satsa på de platser där lokalsamhället välkomnar nybyggnation

Uppsala behöver växa. Att människor väljer att flytta hit för att leva och verka är i grunden positivt. Då krävs det att vi bygger ut samhället, men vi ska bygga just ett samhälle och inte bara hus. Då krävs det en acceptans och en förankring i lokalsamhället. Nybyggnation måste prioriteras på de ställen där invånarna efterfrågar den. Även om investeringskostnaderna blir större är de långsiktiga samhällsekonomiska vinsterna av efterfrågade och önskade stadsdelar, snarare än nya miljonprogram, värda det priset. Nybyggnation ska alltså inte drivas enbart av exploateringsekonomi utan också med hänsyn till hur vi bygger trivsamma och hållbara samhällen. Att ta fram en ny fördjupad översiktsplan över sydöstra Uppsala är nödvändigt för att ta större hänsyn till Uppsalas förutsättningar och bättre hörsamma våra medborgares önskemål. Nybyggnationen kan spridas och storleken på husen varieras. Vi kan inte bygga vare sig enbart höghus eller villor.

Uppdrag 15. Öka medborgarinflytandet i planprocesserna och minska ledtiderna för detaljplaner och bygglov

Att förankra stadsbyggnadsprojekt tidigt i planprocessen är en viktig del för att projekten ska accepteras av medborgarna. Därför är omsorgsfull dialog mellan kommun och invånare nödvändig vid större förändringar i stadsbilden eller landskapet. Men vad som är ännu mer fruktbart är att inte betrakta medborgarna som ett hinder, motståndare att övertalas, utan som en källa till goda idéer, stor lokalkännedom och kreativa förslag. Därför ska kommunen inrätta medborgarberedningar efter den modell som framgångsrikt prövats i Skara kommun. Beredningen involveras tidigt i planprocessen och sammanträder återkommande för att tillsammans med stadsbyggnadsförvaltningen ta fram inspel till den detaljplan man bereder. Beredning består av medlemmar ur allmänheten och genom att säkerställa en bred sammansättning får beredningen en mångfald av synvinklar och perspektiv, och blir på det viset mer representativ. Vidare ska kommunen verka för att minska ledtiderna i den del av processerna som sker hos kommunen. För att göra det behövs god samverkan med aktörer som branschen, remissinstanser som beredningar med flera upprättas för att skapa förutsättningar att korta ledtiderna. Bygglovshanläggning ska kännetecknas av skyndsamhet, service och en hjälpsamhet i att lösa problem.

Uppdrag 16. Stärk servicen- och infrastrukturen på landsbygden

Uppsala är Sveriges folkrikaste landsbygdskommun. Målet om att också bli den bästa är idag däremot avlägset. För att nå dit måste det vara ett minimikrav att våra landsbygdsbor kan räkna med en god kommunal service. Därför stärker vi ersättningen till förskolor och skolor på landsbygden för kvalitetshöjande insatser. Vi stärker också stödet till vägföreningarna för en god framkomlighet även utanför tätorterna. Trafiksäkerhet upphör inte att vara viktigt utanför de gamla stadsgränserna. Kommunens bibliotek är idag en viktig knutpunkt på många mindre orter. Biblioteksservicen på landsbygden ska därför få mer resurser så att verksamheten får fortsätta verka och utvecklas.

Uppdrag 18. Värna brukningsvärd åkermark och stadens grönområde från bebyggelse

Ett levande kulturlandskap är inte bara en viktig del i Uppsalas identitet, det innebär också många positiva effekter som en ökad grad av självhushållning och upprätthållande av öppna landskap – vilket också gynnar den biologiska mångfalden. Uppsalaslättnens åkermark är bland landets bördigaste. Trots att kommunen antagit en riktlinje om att värna brukningsvärd åkermark fortsätter man att planlägga nybyggnation på åkermark. Det är ett slöseri med en värdefull resurs och dessutom kontraproduktivt ur ett beredskapsperspektiv. Åkermarken är en tillgång att ta vara på. Grönska i stadsplaneringen spelar flera viktiga roller. De gröna växterna renar luften, svalkar vid hetta och bidrar till en trivsammare stadsmiljö. Grönområden är viktiga för att klimatanpassa våra städer mot värmeböljor och nederbörd. En hög andel stadsnära grönska har därtill positiva effekter för psykisk ohälsa och stress. Därför ska parker och grönområden bevaras och utvecklas och mer vertikal grönska ska planteras. Fler blågröna lösningar ska tillämpas och kommunen ska minska antalet hårdgjorda ytor. Kommunen har även här antagit 3-30-300, en policy för ökad kronsteckning, vilket är mycket lovvärt. Men en policy är inte mycket värd om den inte ger de resultat den föreskriver. Det är dags att gå från ord till handling!

Uppdrag 19. Säkerställ ett fungerande underhåll av vägnätet.

Kommunens vägar dras med stora framkomlighetsproblem. Skador i form av så kallade potthål lämnas oreparerade och vintertid är snöröjningen ett oförutsägbart rollettspel. Detta innebär inte bara en stor olägenhet för kommunens invånare och besökare, ett hinder för att vardagen ska gå ihop, utan också en direkt säkerhetsrisk. Skador på vägbanan måste åtgärdas skyndsamt och snöröjningen måste fungera oavsett på vilken sida årsskiftet snön behagar falla. Snöröjningen måste också ske på ett professionellt och ändamålsenligt sätt, varför högre regelefterlevnad bland entreprenaden måste säkerställas.

Uppdrag 20: Verka för ett roligare Uppsala

En livlig stad är en säker stad. Fler människor i rörelse, särskilt under dygnets mörka timmar, innebär en ökad upplevd trygghet för alla som vistas på våra gator och torg. En livlig stad med ett brett utbud av kultur och nöje ökar också kommunens attraktivitet, en livlig stad är därför också en lönsam stad. Framför allt är en livligare stad resultatet av fler kulturupplevelser, rekreation och nöje. En livligstad är en rolig stad, som ger mervärde för invånare och besökare. Uppsala kommun har redan ett rikt utbud av det som gör en stad rolig, men fler hinder behöver rivas för att för att underlätta för evenemang, servering och kulturarrangemang. Det ska vara lätt för föreningar, kulturlivet och evenemangsarrangörer att boka platser genom förenklad tillståndsgivning och minskad administration. Ett viktigt led i

det arbetet är att inrätta så kallade kulturella frizoner. Det innebär specifika, definierade platser där kommunen tillåter en något högre bullernivå för att kunna möjliggöra fler kultur- och musikevenemang. Där gäller också snabbare tillståndsprocesser för alkoholservice, slopade avgifter för food trucks, torgstånd och uteserveringar. Kommunen underlättar för fler tillfälliga bygglov och slopar krav på mat och kök vid servering av alkohol. Kommunen ska utreda var det är lämpligt att införa kulturfrizoner och särskilt beakta Vaksala torg i den utredningen.

Uppdrag 21: Förläng skolkortets giltighetstid

Alla barn ska ha en trygg och pålitlig väg till skolan. Därför tilldelas elever som har skolan långt från hemmet ett specifikt busskort, benämnt skolkort, för att underlätta resandet. UL ansvarar för själva kortet och bussturerna, men kommunen kan bestämma villkoren. För stora delar av landsbygden är det här arrangemanget alltså en förutsättning för att barnen ska komma till och från skolan. För att också barn på landsbygden ska kunna tag sig hem på egen hand även från sina fritidsaktiviteter bör skolkortets giltighetstid förlängas från 19:00 till 21:00, för resor med länsbussarna med destination utanför Uppsala tätort, på helgfria vardagar. Alla barn ska kunna ha möjlighet till en meningsfull fritid. Med långa avstånd och sämre service är livspusslet på landsbygden extra svårt att få ihop. Men föräldrarnas bostadsort ska inte inskränka barnens möjlighet till rörelse, träning, kulturverksamhet och sociala sammanhang. Ett förlängt busskort skulle förenkla vardagen för barnfamiljer på landsbygden. Det skulle även underlätta för fler kollektiva resor och därmed minska biltrafiken.

Uppdrag 22. Stärka samverkan inom kommunen i tidiga skeden av planprocessen för att begränsa VA-taxans utveckling.

Kostnaderna för Uppsala kommuns vatten- och avloppsverksamhet har ökat över tid. Kostnadsutvecklingen är delvis beroende av förmågan att agera samordnat och långsiktigt mellan olika kommunala verksamheter. Samverkan ska stärkas i tidiga skeden av planprocessen för att synliggöra olika vägvals betydelse på kort respektive lång sikt för VA-taxan och därmed Uppsalabornas hushållsekonomi.

Fokusmål 3: Ett resultatriktat miljö-och klimatarbete

Klimatförändringarna är vår tids ödesfråga och de måste mötas med handlingskraft och beslutsamhet. I Uppsala kommun har vi mål om att vara koldioxidneutrala 2030 och klimatpositiva senast 2050. Det innebär att vi måste minska utsläppen med 20 procent årligen för att hålla koldioxidbudgeten, 2022 nådde vi endast 4 procent. Kommunen måste därför accelerera klimatarbetet och genomföra effektiva åtgärder för att uppnå klimatmålen.

Vi behöver säkra tillgången till fossilfri energiförsörjning. I den takt som Uppsala växer och med den pågående elektrifiering i samhället är energiförsörjningen inte enbart en viktig fråga för klimatet, utan även för att Uppsala ska klara av sin tillväxt på ett bra sätt. Idag får vi exempelvis tacka nej till vissa företagsetableringar på grund av kapacitetsbrist på elektricitet. Kommunens solcellsplan måste genomföras och utbyggnad av solenergi och andra fossilfria energislag behöver prioriteras. Miljöförvaltningen måste få bättre verktyg för att utöva tillsyn.

Transporter är en stor källa till utsläpp. De sänks genom att ge fler möjlighet att använda utsläppsfria alternativ. Fler laddstationer för elfordon ska byggas samtidigt som utbyggnad av gång- och cykelvägar måste bli fler och säkrare även på vår landsbygd. I Uppsala ska det vara lätt för alla i kommunen att göra klimatsmarta val och välja miljövänliga alternativ. Stadsmiljön ska förbättras bland annat genom att minska genomfartstrafiken i syfte att nå bättre luftkvalitet, lägre klimatutsläpp och en attraktivare citymiljö. Genom att anlägga flera smidiga infartsparkeringar, så det är lätt att ta sig in till staden, ska stadskärnan på sikt också kunna bli bilfri.

Artdöden innebär ett hot både mot ekosystemen och vår livsmedelsförsörjning. Den biologiska mångfalden måste därför stärkas, exempelvis genom att tak- och fasadytor i största möjliga utsträckning upplåts för grönytor som kan utgöra nya habitat. Vi ska värna våra vattendrag så att de är rena och ger förutsättningar för både en rik fauna och fler badmöjligheter.

Centerpartiet tror på framtidens klimatsmarta och innovativa tekniklösningar som en viktig del i att minska utsläppen. Med våra två universitet och välutvecklade innovationssystem har vi goda förutsättningar att bli ett världsledande kompetenscenter inom Cleantech och specialiserade ICT-lösningar. Vi vill stärka samarbetet med våra lärosäten och ge akademien de bästa förutsättningarna. Inom ramen för Uppsala Klimatprotokollet måste vi växla upp Uppsalas insatser för att nå våra klimatmål.

Uppdrag 23. Säkra tillgången till fossilfri energiförsörjning

Fossilfri el är nyckeln till klimatomställningen. Om vi inte vill avveckla vårt västånd och rulla tillbaka våra tekniska landvinningar måste vi fortsatt kunna trygga en stabil och säker energiförsörjning. Men den energin måste vara just fossilfri. Därför måste kommunen göra vad den kan för att grön energi inte ska vara en bristvara. Kommunen måste implementera sin solcellsplan fullt ut och fler bygglov beviljas för solcellsparker och solceller på befintliga fastigheter. Samarbetet med akademien, näringslivet såväl som med statliga och andra offentliga aktörer ska intensifieras på området.

Uppdrag 24. Bevara och utveckla den biologiska mångfalden. Förbättra stadsmiljön med fler träd och hållbara växtbäddar

Artdöden räknas idag som ett lika stort hot som den globala uppvärmningen. Därför ska den biologiska mångfalden värnas. Genom ett systematiskt arbetssätt måste kommunen konsekvent och aktivt främja den biologiska mångfalden, inte bara motverka att den försvinner. Befintliga känsliga biotoper ska skyddas och nybyggnation ska ses som en möjlighet att främja den biologiska mångfalden. En långsiktig ambition inom varje detaljplan ska vara att just öka den biologiska mångfalden. Färre hårdgjorda ytor underlättar också dräneringen och minskar risken för översvämning.

Uppdrag 25. Snabba på omställningen till hållbara transporter genom anläggning av laddmöjligheter både vid befintliga och planerade parkeringsplatser

Elektrifieringen av fordonsflottan är också ett viktigt led i klimatomställningen och också betydelsefullt för den lokala miljön. För att möjliggöra hållbara transporter är utbyggd och tillgänglig laddinfrastruktur en nödvändighet. För att fler ska våga välja en elbil krävs en god tillgång på laddmöjligheter, både i och utanför staden. Kommunen behöver en plan för att öka antalet laddstationer och förmåga att implementera den. Kommunen ska arbeta proaktivt gentemot bostadsrättsföreningar för att ge dem den bästa förutsättningen att bygga ut laddinfrastrukturen.

Uppdrag 26. Gör det mer attraktivt och säkert att cykla och gå i hela kommunen

Den mest klimatvänliga transporten är den som sker till fots eller på cykeln. Mer rörelse är dessutom hälsobefrämjande och förebygger en mängd hälsoproblem. I dag är gång och cykel långt ifrån alltid det attraktivaste färdmedlet. Därför måste gång och cykelinfrastrukturen bli bättre och säkrare. Barn ska inte behöva vara rädda att cykla till skolan själva. Detta gäller i hela kommunen som måste knytas samman bättre med en utbyggd cykelinfrastruktur. Det gäller både säkra skolvägar för barnen som elcykelleder mellan närbelägna tätorter. I centrum ska biltrafiken regleras på ett effektivt och ändamålsenligt sätt för att öka framkomligheten för alla trafikslag och minska den onödiga genomfartstrafiken som sker med bil. Uppsalas cykelnät är idag en blandning av högkvalitativ cykelinfrastruktur, mindre permanenta lösningar och delar med inga dedikerade cykelkörfält alls. Kommunen måste identifiera och åtgärda de "felande länkar" som finns i cykelvägsnätet så att cykelinfrastrukturen blir mer sammankopplad, effektiv och säker.

Uppdrag 27. Genomför systematiska och evidensgrundade klimatanpassningsåtgärder

Klimatförändringarna innebär nya hot i form av extrema väderfenomen som översvämningar och värmeböljor. Därför måste kommunen stå väl rustad. För att nå dit måste vi accelerera anpassningsarbetet. Det krävs högre ambitioner i arbetet med åtgärder mot översvämningssrisker. Vi behöver färre hårdgjorda ytor och i stället gröna underlag som underlättar dräneringen. Graden av krontäckning är också centrala för att motverka urbana värmeöar, som slår särskilt hård mot barn och äldre. Kommunen måste i samarbete med regionen kunna säkerställa rätt typ av insatser vid exempelvis värmeböljor, och säkerställa relevanta beredskapslager. Nybyggnation måste ske utifrån riskbedömningar om vilka typer av naturfenomen som kan beräknas utgöra ett hot i området. Kommunen måste också utöka arbetet med dagvattenfördröjning och dagvattendammar, särskilt i nybyggda områden.

Uppdrag 28. Genomför en energikartläggning av kommunens idrottsfastigheter.

I Uppsala kommun finns ett stort antal idrottsanläggningar som utgör en viktig del av kommunens idrotts- och föreningsliv. Dessa anläggningar står för en betydande del av kommunens totala energiförbrukning och är ofta utrustade med gamla och ineffektiva system för uppvärmning, belysning och ventilation. Därför bör kommunen genomföra en energikartläggning av samtliga idrottsanläggningar för att identifiera möjliga åtgärder för energieffektivisering. Kommun ska investera i energieffektiva lösningar såsom LED-belysning, moderna ventilationssystem, smältgropar och förbättrad isolering för att minska energiförbrukningen. Kommunen ska införa ett utbildningsprogram för personal och användare av idrottsanläggningar för att främja energieffektivt beteende och hållbar energianvändning. Möjligheten att installera solceller på eller i anslutning till idrottsanläggningar ska utredas.

Fokusmål 4: Ett tryggare Uppsala där det förebyggande arbetet prioriteras

En investering i Uppsalas barn och unga är en investering i vår framtid. Skolan ska ge alla barn goda möjligheter och kunskaper att kunna förverkliga sina framtidsförhoppningar, även om starten i livet ser olika ut. Därför måste alla elever mötas av höga förväntningar samtidigt som skolan måste fånga upp barns olikheter och möta varje individ på bästa sätt. De elever som behöver extra stöd och hjälp för att nå sina mål ska få det. Familjehemsplacerade barn ska ges särskilt stöd genom förebyggande arbete för att klara skolan. Skolbiblioteken ska värnas och vårdas. Så garanterar vi alla barn en bra start i livet med möjlighet att fritt kunna forma sin framtid. För fria individer bygger välmående, tryggt och blomstrande samhälle.

Men den som är otrygg är också ofri. Den som inte vågar gå ut i sitt bostadsområde efter mörkrets inbrott, som tvingas flyttas från en stadsdel de egentligen trivs i eller inte vågar ta ett jobb i en viss stadsdel på grund av rädsla att utsättas för brott är inte fri. Därför är tryggheten så viktig. Trygga människor är människor som vågar ta ett nytt jobb, starta ett nytt företag eller bilda familj. Trygga människor är människor som bidrar till att hela samhället utvecklas.

Uppsala ska vara en trygg kommun både i hemmet och på offentliga platser i såväl staden som kommunens mindre orter. Ett tryggt åldrande ska vara en självklarhet. De grova övergrepp som uppdragats inom hemtjänsten visar med brutal tydlighet att så i dag inte är fallet. Därför måste äldreomsorgen prioriteras, få bättre rutiner, bättre regelefterlevnad och bättre arbetsmiljö. Inga olämpliga personer ska någonsin beredas tillträde till våra äldres hem. Uppsala kommun ska vara en värdefull partner till polis och rättsvårdande myndigheter och aktivt bidra till att förebygga och bekämpa brottslighet. Hedersrelaterat förtryck och våld i nära relationer får aldrig accepteras. Våldsutsatta kvinnor måste snabbt kunna komma i trygghet och kommunen ska intensifiera sitt samarbete med kvinnojourerna. Kunskapen ska öka så att individer alltid möts med professionell hjälp och så att fler fall kan upptäckas i tid för att rätt insatser ska kunna sättas in.

Barn och ungdomar blir allt mer stillasittande, vilket är alarmerande ur ett folkhälsoperspektiv. Därför behöver vi satsa på mer rörelse i skolan och en elevhälsa som har resurser att möta elever som söker hjälp, men också kunna fånga upp de som inte själva tar kontakt. Så tar vi psykisk ohälsa bland unga på allvar.

För att bryta den negativa trenden med ungdomar som rekryteras till kriminalitet behöver vi sätta in systematiska förebyggande insatser redan från förskolan med fokus på de familjer där det finns riskfaktorer. Centerpartiet vill också öka resurserna till grundskolan så att vi får fler vuxna, samt utöka samverkan mellan skola, socialtjänsten, polisen och fritids. Ju tidigare vi hjälper barn som inte klarar av skolan, desto större blir vinsterna på lång sikt för såväl samhället som den enskilde.

Integration och inkludering är en av Uppsala kommuns stora utmaningar de närmaste åren. Centerpartiet tror att föreningslivet har en nyckelroll att spela i integrationsprocessen. Här behöver kommunen mer aktivt stötta de föreningar, exempelvis inom idrotten, som vill ta ett ansvar för att inkludera barn och ungdomar.

Uppsala kommun behöver även ta företagens brottsutsatthet på stort allvar. Undersökningen av det lokala företagsklimatet som Svenskt Näringsliv genomför visar en ökande andelen företag som uppger att de i hög utsträckning påverkas negativt av den ökade otryggheten. Vanligast är att företag i de gröna näringarna drabbas, exempelvis genom fordons- och drivmedelsstölder, följt av företag inom handeln och transportsektorn. Detta är oacceptabelt. Centerpartiet anser att Uppsala kommuns trygghetsarbete måste kompletteras med tätare samarbeten med företagen.

Uppdrag 29. Utveckla systematiska, förebyggande insatser från förskolan med fokus på riskfamiljer

Ingen föds kriminell men vägen till att hamna i kriminalitet kan börja förfärande tidigt. Därför måste det förebyggande arbetet också börja i tid så att alla barn får goda förutsättningar att lyckas med skolan. Att redan från förskoleålder identifiera barn med normbrytande beteenden och riskfamiljer, och sätta in nödvändiga stödjande insatser, är det säkraste sättet att säkerställa att alla barn får goda förutsättningar att klara skolan. Vi vet också att föräldrar kan vara den största skyddsfaktorn för ett barn, men även den största riskfaktorn. Därför måste arbetet med tidiga insatser också rikta in sig på de föräldrarna. I Uppsala kommun har vi länge pratat om vikten av att arbeta förebyggande i ett tidigt skede, men för att få effekt måste arbetet systematiseras. Att vi som kommun lyckas med det förebyggande arbetet är av yttersta vikt för individen såväl som för samhället.

Uppdrag 30. Bevara "Gottsundamodellen" och etablera familjecentraler enligt konceptet i Stenhagen, Sävja och Gränby

Familjecentralen i Gottsunda har visat sig vara ett lyckosamt koncept. Konceptet med så kallade utökade familjecentraler bör därför inte begränsas geografiskt utan i stället etableras i andra socialt utsatta stadsdelar. Att samla olika typer av myndighetsutövning som barna- och mödravård, öppen förskola, SFI, familjerådgivning, vårdcentral och Utbildning- och jobbcenter under ett och samma tak gör att människor som är ovana vid myndighetskontakt lättare hittar dit. Det blir "en väg in" till kommunens verksamhet. Samlokaliseringen har också visat sig nå mycket gynnsamma synergieffekter, som att mammor kan tillgodogöra sig SFI samtidigt som barnen är på den öppna förskolan. Därför är det av yttersta vikt att den öppna förskolan i Gottsunda kan få fortsätta sin verksamhet. Utan en del faller hela konceptet. I stället för att försumma verksamheten i Gottsunda bör modellen implementeras fullt ut också i ovan nämnda stadsdelar. Vissa delar i konceptet ligger utanför den kommunala kompetensen, som exempelvis barna- och mödravården, men här behöver kommunen vara mycket mer pådrivande och aktiv i sin samverkan med Regionen som ansvarar för hälso- och sjukvården.

Uppdrag 31. Satsa på elevhälsan och mer rörelse i skolan för att förebygga psykisk ohälsa hos barn-och ungdomar

En god undervisning är det första kravet för en lyckad skolgång, men för att kunna tillgodogöra sig undervisningen är det också viktigt att eleverna mår bra. Därför måste elevhälsan rustas upp för ett långsiktigt bättre mående bland alla våra elever. Elevhälsans hälsofrämjande uppdrag måste sättas i första rummet för att på bästa sätt kunna främja

barnens både psykiska och fysiska mående, kortsiktigt och långsiktigt. Den psykiska ohälsan är idag ett stort problem, inte minst bland våra unga. Det är ett problem som knyter an och även kan vara grunden till många andra, som bristande skolresultat, kriminalitet och i värsta fall självska debeteende. Därför behövs lyhörda kuratorer som har tid och möjlighet att utföra sitt viktiga arbete. Rörelse i skolan påverkar både hälsan och studieresultaten positivt. Det har även positiva effekter på elevernas allmänna mående. Därför bör rörelse och aktivitet i skolan främjas.

Uppdrag 31. Säkra tryggheten inom hemtjänsten

Äldreomsorgen i Uppsala står inför en djup förtroendekris, på grund av de grava missförhållanden och övergrepp som uppdragats. För att återfå allmänhetens förtroende, åtgärda bristerna och säkerställa att övergrepp aldrig sker igen inom äldreomsorgen, krävs en extern, oberoende granskning av hela verksamheten. Äldreomsorgen ska ha en trygghetsgaranti inom hemtjänsten där ingen brukare ska behöva möta fler än max åtta olika medarbetare per vecka. Alla medarbetare ska ha rätt kompetens, inte minst när det gäller att behärska det svenska språket, men också den kliniska kompetensen ska garanteras. En pilotsatsning med ett kliniskt träningscentrum ska genomföras för att stärka omsorgspersonalens kompetens. Arbetsökande inom äldreomsorgen ska genomgå och klara ändamålsenliga bakgrundskontroller innan anställning. I Uppsala ska ingen behöva vara rädd för att bli gammal.

Uppdrag 32. Uppsala ska vara en föregångskommun i kampen mot hedersrelaterat våld och förtryck och våld i nära relationer

Hemmet ska vara en trygg plats. Tyvärr ser det inte ut så för alla. Våld och förtryck är för många en del av vardagen. Detta får vi aldrig acceptera. Kommunen måste ständigt motarbeta hedersrelaterat våld och förtryck och våld i nära relationer. För att förbättra arbetet måste fler resurser skjutas till och samarbetet med civilsamhället måste fördjupas. Våldsutsatta kvinnor ska också ha lättare att kunna få en bostad för att kunna lämna sin förövare. Kommunens medarbetare måste också ha den utbildning som krävs för att upptäcka och motverka hedersrelaterat våld och förtryck och våld i nära relationer varhelst det förekommer. Det här är något kommunen aldrig får blunda för.

Uppdrag 33. Ta fram ett åtgärdsprogram tillsammans med näringslivet för att minska företagets brottsutsatthet och otrygghet

Företagens brottsutsatthet fortsätter att öka. Det innebär inte bara en stor personlig otrygghet utan hämmar också den lokala tillväxten. Därför är det mycket viktigt att kommunen samverkar med näringslivet för att bekämpa denna samhällstärnande kriminalitet. Genom att lyssna in företagets behov och vilka hot de står inför kan kommunen skapa sig en bild av problemet, för att sedan sätta in de åtgärder som behövs. Att skaffa sig kunskap är första steget. För att våra företag ska blomstra krävs först och främst att våra företagare är trygga.

Uppdrag 34. Inför sommarskola med simundervisning

För många barn, särskilt från studieovana hem, kan sommarlovet innebära ett kunskapsstapp, inte minst vad gäller läskunnighet. Därför är det viktigt att kunna erbjuda en välfungerande lovskola, också för de lägre åldrarna. Samtidigt kan vi konstatera att simkunnigheten har

minskat de senaste åren. Av de elever som får underkänt i Idrott och hälsa är bristande simkunnighet ett av de vanligaste skälen. Över 20 procent av befolkningen räknas idag heller inte som fullt simkunniga. Detta är en alvarlig trend vi måste vända här och nu. Vikten av simkunnighet aktualiseras särskilt på sommaren, varför sommarlovsskola i kombination med simundervisning vore ett mycket lämpligt sätt att tillgodose barnens behov av undervisning samtidigt som de lär sig en livsviktig färdighet.

Uppdrag 35. Stärk stödet till våldsutsatta kvinnor.

Uppsalas bostadsbrist gör det svårare för våldsutsatta personer att lämna våldsamma relationer. Kommunen erbjuder våldsutsatta personer förtur till bostad genom bostadssociala kontrakt där bostaden hyrs i andra hand. En utredning ska genomföras kring möjligheterna att bevilja förstahandskontrakt direkt för tidigare våldsutsatta personer som har ekonomiska förutsättningar. Skulder orsakade av att den tidigare partnern tagit lån i den våldsutsattas namn ska inte vara ett hinder för förstahandskontrakt. Det ger tillgång till ett tryggt och säkert boende när det akuta behovet av plats på skyddat boende har upphört. Kommunen ska även tillhandahålla fler lägenheter med rimlig hyra för bostadssociala kontrakt. Kommunen måste garantera en tillräcklig finansiering till Uppsala kvinnojour och Kvinnobyran för att deras verksamhet ska kunna fortgå i minst den omfattning de hade innan anslagen minskades.

Uppdrag 36. Påskynda integrationen för en snabbare etablering av nyanlända.

Integrationen ska främjas genom att stötta fler nyanlända att klara av skolan och etablera sig snabbare på arbetsmarknaden. Alla utbildningsformer ska se till och följa upp att genomströmningen för nyanlända är snabb och att målgrupperna får relevant stöd. Kommunen ska skapa förutsättningar för att fler nyanlända får en varaktig försörjning. Möjligheter där arbete eller praktik kombineras med språkundervisning ska utökas och fler jobb tillhandahållas till Uppsalabor med kompetens men med bristande svenska. Näringslivet och den ideella sektorn är viktiga partners i detta arbete. Särskilt fokus ska läggas på utrikes födda flickor och kvinnors delaktighet i samhället. Fler familjecentraler ska ge föräldrar ett samlat stöd i sitt föräldraskap tillsammans med SFI-utbildning. Kommunen ska bidra till att fler barn och unga tar del av fritidsaktiviteter nära sina hem och att andelen som är med i en förening, klubb, sällskap eller organisation ökar. Demokratistärkande arbete och insatser för att öka kunskapen om hur myndigheter fungerar ska genomföras tillsammans med ideella aktörer för att stärka tilliten till samhället.

Uppdrag 37. Utveckla kommunens krisberedskap och det civila försvaret i syfte att stärka samhällets motståndskraft.

Kommunens förmåga till civilt försvar tar sin utgångspunkt i kommunens krisberedskap och syftar till att inför och under höjd beredskap och ytterst krig värna befolkningen, säkerställa de viktigaste samhällsfunktionerna samt bidra till Försvarsmaktens förmåga att möta ett väpnat angrepp. Planering för att minska sårbarheter, stärka kontinuitetshantering och öka förmågan att hantera samhällsstörningar behöver fortsätta och planeringen för civilt försvar stärkas i alla verksamheter. Kommunala trygghetspunkter ska vara ett led i detta arbete. Ett systematiskt arbete med utbildning och övning krävs inom kommunens verksamheter och i samverkan med civilsamhället. Samverkan med civilsamhället i krisberedskapsfrågor är av största vikt. Beredskap krävs även för att kunna arbeta analogt när vardagens tillgängliga

teknik inte längre fungerar. För att åstadkomma en god beredskap krävs förberedelse även under normaltids. Det innebär att de som är engagerade i totalförsvaret, också på deltid, måste erbjudas tillfälle att öva. Uppsala kommun ska vara en god och uppmuntrande arbetsgivare för de medarbetare som engagerar sig inom totalförsvaret. För att underlätta sådana engagemang ska Uppsala kommun anta som policy att i normalfallet alltid bevilja tjänstledighet för räddningstjänstutbildning eller grundläggande militär utbildning. Kommunen ska vara generös med beviljande av tjänstledighet för civila och militära beredskapsövningar, eftersträva att i mesta möjliga mån tillhandahålla anställningsvillkor som underlättar för medarbetare att även verka som deltidsbrandman, reservofficer eller ha engagemang inom frivilligförsvaret. Kommunen ska också se över möjligheterna att bevilja löneutfyllnad för medarbetare som tjänstgör som reservofficer samt vilka kostnader det skulle innebära för kommunen.

Uppdrag 38. Uppsala kommun ska verka för att det brottsförebyggande programmet "Rätt Kurva" startas upp i Uppsala.

Att stoppa nyrekryteringen av unga till kriminalitet borde vara samhällets kanske mest prioriterade uppgift just nu. Ett framgångsrikt koncept är den tyska modellen "Rätt Kurva". Det är ett långsiktigt brottsförebyggande program för samverkan mellan polis, socialtjänst, näringsliv och civilsamhälle. Modellen bygger på att Polismyndigheten samverkar tätt med socialtjänsten i ett "Rätt Kurva-team". Det nära samarbetet syftar till att förebygga nyrekrytering av barn till kriminalitet. Polisen och socialtjänsten väljer efter ett system med varningsfaktorer tillsammans ut de barn som visar starka tecken på att befinna sig i riskzonen för grov kriminalitet. Barnen och familjen erbjuds därefter det brottsförebyggande programmet "Rätt Kurva". Programmet är helt frivilligt och utan kostnad för familjen. Vår kommun har drabbats särskilt hårt av gängkriminaliteten den senaste tiden. Detta måste bli en väckarklocka, ett startskott för att utveckla våra metoder och samarbeten till dess att de ger resultat, att inga unga dras ned i kriminalitet.

Uppdrag 39. Öka tillgängligheten för Fritidsbanken

Fritidsbanken är en värdefull resurs i Uppsala kommun, där invånare kan låna sport- och fritidsutrustning gratis. Att öka tillgängligheten så att fler kan ta del av tjänsten är en viktig åtgärd för att främja spontanidrott och rörelse för alla. Därför ska Fritidsbankens öppettider anpassas till kvällar och helger för att öka tillgängligheten för invånarna. Ett system där Fritidsbanken kan vara öppen dygnet runt genom användning av QR-kod och BankID för inpassering samt kameraövervakning för säkerhet ska införas. Så säkerställs att alla invånare har möjlighet att låna och återlämna utrustning från Fritidsbanken när det passar dem.

Uppdrag 40. Förhindra att välfärden missbrukas genom att motverka alla former av arbetslivskriminalitet i kommunens verksamheter och hos de leverantörer som anlitas av kommunen.

Alla nämnder och bolagsstyrelser behöver vidta åtgärder för att förebygga, upptäcka och motverka arbetslivskriminalitet. Företag och organisationer som fuskar och bryter mot regler i arbetslivet ska utestängas från fortsatta relationer med kommunen. Det kan vara brott mot regler om arbetsmiljö, att företag eller organisationer tar del av bidrag som de inte har rätt till, inte betalar skatter och avgifter eller låter människor arbeta som inte har arbetstillstånd i Sverige. Systematiska kontroller för att upptäcka fel och oegentligheter samt

bakgrundskontroll av individer och företrädare för bolag och föreningar inför exempelvis avtalstecknande, utbetalningar, anställning och konsultverksamhet ska utvecklas. Myndighetssamverkan ska öka för att bekämpa den organiserade brottsligheten, de kriminellas ekonomi och utnyttjande av de offentliga systemen. Vaksamheten mot kriminell infiltration av kommunens verksamhet ska stärkas avsevärt.

Helägda bolag

De helägda bolagen är inordnade i två olika aktiebolagsrättsliga koncerner. Moderbolaget i stadshuskoncernen är Uppsala stadshus AB och Uppsala kommunexploatering AB är moderbolag i exploateringskoncernen.

Kommunfullmäktiges beslut om ägarstyrning av de helägda bolagen finns utförligare beskriven i ägarpolicyen för Uppsala kommun och i avsnittet "Så här styrs Uppsala kommun" i Mål och budget. Styrelserna i de kommunala bolagen ansvarar för att verksamheten i respektive bolag bedrivs i enlighet med bolagets ändamål och av kommunfullmäktige beslutade ägardirektiv samt övriga styrdokument som beslutats av kommunfullmäktige eller kommunstyrelsen.

Ägardirektiven antas på bolagsstämman. Det ankommer på bolagets styrelse och verkställande direktör att följa ägardirektiven. Ägardirektiven är ägarens idé med bolaget och tydliggör ägarens syn på bolagets roll i Uppsalas långsiktiga utveckling. Långsiktiga ägardirektiv möjliggör en tillitsbaserad styrning och är en grund för kvalitativa samtal, uppföljning och ägardialog i form av hur bolaget lever idén.

Kommunstyrelsens roll som företrädare för ägaren (kommunfullmäktige) innebär bland annat att löpande följa upp bolagens verksamheter och verksamhetsformer, strategier och mål, hur dessa överensstämmer med kommunens övriga verksamhet samt hur bolagsverksamheten sköts av dess styrelse och ledning.

Den formella styrningen genom bolagsordningen och ägardirektiven är inte tillräckliga för ett aktivt ägarskap. Som komplement till formella styrdokument ska bolagsstyrning ske genom dialog mellan bolagens styrelser och kommunstyrelsen. Kommunstyrelsen och styrelsen för Uppsala stadshus AB respektive Uppsala kommunexploatering AB genomför dialoger med bolagsstyrelser runt frågor som är väsentliga samt inför kommande mål- och budgetperiod.

Samtliga helägda dotterbolag i respektive bolagskoncern omfattas av en kapitaltäckningsgaranti vilket innebär att moderbolaget garanterar att det egna kapitalet i respektive dotterbolag alltid ska uppgå till minst bolagets aktiekapital.

Utdelning från bolagen ska behandlas som en del i arbetet med årsbokslutet och årsredovisningen. Vid utdelning ska särskild lagstiftning beaktas, exempelvis Lag (2010:879) om allmännyttiga bostadsföretag. Vad gäller av kommunen delägda bolag ska, med beaktande av 10 kap 4 § kommunallagen, så långt som möjligt kommunens inflytande som delägare säkerställas genom aktieägaravtal.

Gemensamma ägardirektiv för Uppsala kommuns helägda bolag

De helägda bolagen ansvarar för att verksamheten bedrivs i enlighet med kommunfullmäktiges styrdokument, bolagsordning och ägardirektiv.

Respektive bolag ska genom affärsplanen synliggöra dess bidrag till uppfyllelse av kommunfullmäktiges fokusråd och uppdrag i Mål och budget, program och handlingsplaner samt generella och bolagsspecifika ägardirektiv. Bolagen ska även säkerställa att de lever upp till krav i policyer och riktlinjer.

Dotterbolagen ska verkställa kommunfullmäktiges och moderbolagens beslut som är av ägarkaraktär.

Bolagen ska se till både bolagskoncernernas och kommunens bästa i såväl verksamhetsbeslut såsom strategiska beslut. Bolagen ska verka för ett effektivt resursutnyttjande för att skapa största möjliga ekonomiska kommunkoncernnytta. Bolagen ska verka för värdeskapande samarbeten inom bolags- och kommunkoncernen och söka lösningar utifrån ett helhetsperspektiv.

Frågor av principiell beskaffenhet ska godkännas av kommunfullmäktige.

Bolagen ska hos sitt moderbolag söka igångsättningstillstånd för investeringar med en projektkalkyl över 50 miljoner kronor. De projekt som beviljats igångsättningstillstånd ska löpande återrapportera till respektive moderbolag avseende tid, innehåll och ekonomi. Vid förändrade förutsättningar kan moderbolaget dra tillbaka ett beviljat igångsättningstillstånd. Investeringar eller annat strategiskt beslut som påverkar annat kommunalt bolag eller nämnd inom Uppsala kommun ska anmälas till eller godkännas av moderbolaget.

Utveckling av mark i de kommunala bolagen samt köp eller försäljning av fast egendom till aktör utanför kommunkoncernen ska ske i samråd med kommunstyrelsens mark- och exploateringsverksamhet samt godkännas av moderbolaget.

Bildande och avveckling av bolag samt köp eller försäljning av bolag eller andel i sådant ska godkännas av moderbolaget.

Dotterbolagen ska följa fastställda redovisningsprinciper för respektive bolagskoncern. Särskilda värderingsfrågor ska lösas i samråd med moderbolaget. Dotterbolagen ska anmäla följande till moderbolaget:

1. affärsplaner med strategiska mål för budgetår och efterföljande planår,
2. budget och prognos för verksamheten, inklusive pågående och planerade investeringar,
3. ställande av säkerheter,
4. befarade tvister eller rättsprocesser som kan vara av större vikt för bolaget eller kommunkoncernen,
5. månadsbokslut, delårsbokslut och årsbokslut samt bolagsstyrningsrapport.

Rekrytering och förhandling av anställningsvillkor för verkställande direktören i stadshuskoncernens dotterbolag ska ske i enlighet med riktlinjen för rekrytering av verkställande direktörer i Uppsala stadshus dotterbolag.

Bilagor

Bilaga 1 - Resultaträkning budget 2025 samt plan för 2026–2027

Resultaträkning budget 2025 samt plan för 2026-2027					
	Bokslut	Budget	Budget	Plan	Plan
Belopp i miljoner kronor	2023	2024	2025	2026	2027
Verksamhetens intäkter	3 091	2 883	2 974	2 999	3 006
Verksamhetens kostnader	-18 025	-18 363	-18 884	-19 476	-19 766
Avskrivningar	-397	-403	-455	-482	-509
Verksamhetens nettokostnad	-15 331	-15 884	-16 365	-16 960	-17 269
Skatteintäkter	13 510	13 855	14 540	15 309	16 029
Generella statsbidrag och utjämning	1 978	2 276	2 087	2 035	2 025
Verksamhetens resultat	157	248	262	385	784
Finansiella intäkter	530	672	686	757	870
Finansiella kostnader	-465	-765	-706	-726	-903
Resultat efter finansiella poster	222	155	242	416	751
Extraordinära poster (netto)	0	0	0	0	0
Årets resultat	222	155	242	416	751
<i>Resultat som andel av skatt, generella statsbidrag och utjämning</i>	1,4%	1,0%	1,5%	2,4%	4,2%
<i>Befolkning per 31/12</i>	245 329	250 406	250 063	252 455	254 814

Bilaga 2 - Finansförvaltningens budget 2025 samt plan för 2026–2027

Finansförvaltningens budget 2025 samt plan för 2026-2027					
Belopp i miljoner kronor	Bokslut 2023	Budget 2024	Budget 2025	Plan 2026	Plan 2027
Riktade statsbidrag	8	0	0	0	0
Internt debiterade PO-pålägg	2 563	2 717	2 651	2 704	2 819
Sociala avgifter exkl särskild löneskatt	-1 865	-1 954	-2 026	-2 107	-2 191
Förmånsbestämda pensioner, inkl särskild löneskatt	-244	-354	-78	-19	-30
Avgiftsbestämda pensioner, inkl särskild löneskatt	-512	-547	-546	-576	-596
Övriga pensionskostnader	1	-2	-2	-2	-2
Summa PO-påslag, sociala avgifter och pensioner exkl ansvarsförbindelse	-49	-140	0	0	0
Pensionsutbetalning ansvarsförbindelsen	-246	-268	-268	-262	-259
Löneskatt på pensionsuppräkning	-29	-37	-17	-6	-14
Summa PO-påslag, sociala avgifter och pensioner	-324	-445	-285	-268	-272
Övriga intäkter	0	0	0	0	0
Övriga kostnader	-9	-9	-10	-11	-11
Verksamhetens nettokostnader	-333	-454	-295	-279	-283
Skatteintäkter	13 510	13 855	14 540	15 309	16 029
Generella statsbidrag och utjämning	1 472	1 869	1 654	1 602	1 592
Kommunal fastighetsavgift	400	407	433	433	433
Summa skatter, generella statsbidrag och utjämning	15 382	16 131	16 627	17 344	18 053
Kommunbidrag till nämnder	-14 516	-15 610	-16 249	-16	-17
Reserverat utrymme för behovsutveckling	0	0	0	846	141
Verksamhetens resultat	533	67	83	183	558
Kommunintern ränta på anläggningstillgångar	92	134	152	185	202
Ränteintäkter utlåning, placering, borgen	467	647	619	697	809
Räntekostnad inlåning	-334	-494	-485	-563	-699
Uppräkning pensionsavsättning	-120	-151	-70	-23	-57
Aktieägartillskott USAB	0	-70	-120	-120	-120
Utdelning från dotterbolag	0	25	25	25	25
Övriga finansiella intäkter	45	0	43	35	35
Övriga finansiella kostnader	-10	-3	-4	-3	-3
Finansnetto	139	88	159	233	193
Årets resultat	672	155	242	416	751

Bilaga 3 - Kommunbidrag per nämnd och verksamhetsområde

Kommunbidrag per nämnd				
Belopp i tusental kronor	Budget 2024	Budget 2025	Plan 2026	Plan 2027
Kommunfullmäktige	15 940	15 970	16 221	16 477
Valnämnden	12 369	2 794	11 554	2 415
Kommunrevision	7 618	8 355	8 551	7 953
Kommunstyrelsen	916 544	1 015 994	1 042 227	941 831
<i>varav KS-Kommunledningskontoret</i>	499 978	578 367	545 033	547 962
<i>varav KS-Stadsbyggnadsförvaltningen</i>	416 566	437 628	497 195	393 869
Arbetsmarknadsnämnden	879 527	860 113	870 508	881 175
Gatu- och samhällsmiljönämnd	722 952	835 287	871 197	914 941
Idrotts- och fritidsnämnden	436 321	483 557	535 921	593 038
Kulturnämnden	490 105	527 221	562 165	575 425
Miljö- och hälsoskyddsnämnden	30 768	30 123	31 196	31 585
Namngivningsnämnden	2 040	2 065	2 118	2 173
Omsorgsnämnden	2 076 376	2 138 313	2 224 675	2 292 843
Plan- och byggnadsnämnden	87 490	77 063	78 404	77 050
Räddningsnämnden	210 259	214 634	225 909	238 163
Socialnämnden	950 055	1 006 584	1 026 058	1 032 311
Utbildningsnämnden	6 374 375	6 505 731	6 697 333	6 767 475
Äldrenämnden	2 373 652	2 501 009	2 618 659	2 741 390
Överförmyndarnämnden	23 358	24 110	23 742	24 304
Summa nämnder	15 609 749	16 248 924	16 846 439	17 140 549
<i>Procentuell förändring</i>		4,1%	3,7%	1,7%

Kommunbidrag per verksamhetsområde				
Belopp i tusental kronor	Budget 2024	Budget 2025	Plan 2026	Plan 2027
Politisk verksamhet	136 872	127 893	137 105	129 361
Infrastruktur mm	1 541 975	1 665 469	1 745 392	1 698 200
Kultur- och fritidsverksamhet	886 923	957 798	1 043 301	1 111 766
Pedagogisk verksamhet	6 602 715	6 739 765	6 935 940	7 008 348
Vård och omsorgsverksamhet	5 943 844	6 185 857	6 412 448	6 617 278
Särskilt riktade insatser	234 893	237 357	242 409	244 732
Affärsverksamhet	2 366	2 354	2 374	2 394
Kommunledning och gemensam verksamhet	260 162	332 431	327 470	328 471
Summa områden	15 609 749	16 248 924	16 846 439	17 140 549
<i>Procentuell förändring</i>		4,1%	3,7%	1,7%

Bilaga 4 - Kommunbidrag, pedagogisk verksamhet

Kommunbidrag, specifikation pedagogisk verksamhet				
Belopp i tusental kronor	Budget 2024	Budget 2025	Plan 2026	Plan 2027
Förskola/barnomsorg	1 679 192	1 665 676	1 700 712	1 715 248
Fritidshem	289 158	286 537	288 401	291 552
Öppen fritidsverksamhet	40 645	54 987	56 765	57 693
Förskoleklass	199 040	197 868	197 154	203 542
Grundskola	2 824 423	2 934 155	3 034 052	3 032 814
Anpassad grundskola	197 672	212 366	221 292	230 539
Gymnasieskola	1 115 025	1 129 701	1 166 064	1 195 411
Anpassad gymnasieskola	66 190	75 746	85 919	94 570
Kommunal vuxenutbildning	191 369	182 729	185 581	186 979
Summa pedagogisk verksamhet	6 602 714	6 739 765	6 935 940	7 008 348
Procentuell förändring föregående år	4,5%	2,1%	2,9%	1,0%
Befolkning per 31/12	250 406	250 063	252 455	254 814
Nettokostnad per barn/elev				
Totalkostnad pedagogisk verksamhet per invånare (kr)	26 368	26 952	27 474	27 504
Antal förskolebarn vid aktuell servicegrad*	11 808	11 372	11 182	11 038
Nettokostnad per förskolebarn (tkr)	142	146	152	155
Antal elever grundskola 6-15 år, exkl anpassad grundskola	27 445	27 209	27 101	27 022
Nettokostnad per elev (tkr)	122	128	132	133
Antal elever anpassad grundskola 6-15 år	383	384	390	400
Nettokostnad per elev (tkr)	516	553	567	576
Antal elever gymnasieskola 16-18 år	8 355	8 521	8 894	9 094
Nettokostnad per elev (tkr)	133	133	131	131
Antal elever i anpassad gymnasieskola	113	129	144	156
Nettokostnad per elev (tkr)	588	589	599	608
Årlig procentuell förändring nettokostnad per elev				
Förskola/barnomsorg 1-5 år	3,3%	3,0%	3,8%	2,2%
Grundskola 6-15 år	4,6%	4,5%	3,4%	0,6%
Anpassad grundskola 6-15 år	3,5%	7,2%	2,6%	1,6%
Gymnasieskola 16-18 år	4,9%	-0,7%	-1,1%	0,3%
Anpassad Gymnasieskola	1,9%	0,2%	1,6%	1,6%
Årlig procentuell demografi- och volymförändring per verksamhet (budget)				
Årlig procentuell demografiuppräkningsförändring förskola och ped. omsorg	-1,2%	-3,7%	-1,7%	-1,3%
Årlig procentuell demografiuppräkningsförändring förskoleklass	-0,1%	-1,8%	-2,9%	1,6%
Årlig procentuell demografiuppräkningsförändring grundskola	0,6%	-0,7%	-0,1%	-0,4%
Årlig procentuell volymuppräkningsförändring anpassad grundskola	3,8%	0,3%	1,6%	2,6%
Årlig procentuell demografiuppräkningsförändring gymnasieskola	3,0%	2,5%	1,5%	1,0%
Årlig procentuell volymuppräkningsförändring anpassad gymnasieskola	-4,3%	14,2%	11,7%	8,4%

* Budget servicegrad 2024 (90%), 2025 (90%), 2026 (90%), 2027 (90%)

Bilaga 5 - Kommunbidrag, vård- och omsorgsverksamheten

Kommunbidrag, specifikation vård- och omsorgsverksamhet				
Belopp i tusental kronor	Budget 2024	Budget 2025	Plan 2026	Plan 2027
Äldreomsorg	2 485 827	2 607 051	2 726 706	2 851 547
<i>varav förebyggande insatser</i>	60 235	70 653	71 765	72 895
<i>varav insatser enligt SoL och HSL</i>	2 425 592	2 536 397	2 654 941	2 778 653
Vård och omsorg om personer med funktionsnedsättning	1 991 950	2 015 745	2 099 609	2 165 166
<i>varav förebyggande insatser</i>	36 564	47 818	48 570	49 335
<i>varav insatser enligt SoL och HSL</i>	370 332	362 440	368 056	373 760
<i>varav insatser enligt LSS och SFB</i>	1 585 054	1 605 487	1 682 982	1 742 071
Färdtjänst	77 235	131 921	133 367	134 830
Individ- och familjeomsorg	1 364 684	1 406 826	1 427 969	1 440 547
<i>varav missbruks- och övrig vård av vuxna och äldre</i>	233 684	232 956	237 370	234 441
<i>varav barn- och ungdomsvård</i>	684 794	741 833	756 261	764 932
<i>varav ekonomiskt bistånd</i>	446 206	432 037	434 338	441 174
Familjerätt	24 147	24 315	24 797	25 187
Summa vård- och omsorgsverksamhet	5 943 843	6 185 857	6 412 448	6 617 278
Procentuell förändring föregående år	5,1%	4,1%	3,7%	3,2%
Befolkning per 31/12	250 406	250 063	252 455	254 814
Totalkostnad vård och omsorg per invånare (kr)	23 737	24 737	25 400	25 969
Årlig procentuell demografiuppräknig (budget)				
Ordinärt och särskilt boende, äldre 65-79 år	-0,2%	-0,1%	-0,5%	-0,3%
Ordinärt och särskilt boende, äldre 80-89 år	9,1%	9,2%	7,2%	6,1%
Ordinärt och särskilt boende, äldre 90-w år	1,2%	-1,4%	1,7%	2,4%
Nettokostnad per invånare (kronor)				
Äldreomsorg	9 927	10 426	10 801	11 191
<i>varav förebyggande insatser</i>	241	283	284	286
<i>varav insatser enligt SoL och HSL</i>	9 687	10 143	10 516	10 905
Vård och omsorg om personer med funktionsnedsättning	7 955	8 061	8 317	8 497
<i>varav förebyggande insatser</i>	146	191	192	194
<i>varav insatser enligt SoL och HSL</i>	1 479	1 449	1 458	1 467
<i>varav insatser enligt LSS och SFB</i>	6 330	6 420	6 666	6 837
Färdtjänst	308	528	528	529
Individ- och familjeomsorg	5 450	5 626	5 656	5 653
<i>varav missbruks- och övrig vård av vuxna och äldre</i>	933	932	940	920
<i>varav barn- och ungdomsvård</i>	2 735	2 967	2 996	3 002
<i>varav ekonomiskt bistånd</i>	1 782	1 728	1 720	1 731
Familjerätt	96	97	98	99

Bilaga 6 - Ekonomiskt beräkningsunderlag 2025–2027 per nämnd

Kommunfullmäktige

Kommunfullmäktige				
Belopp i tusentals kronor	Verksamhet	Budget 2025	Plan 2026	Plan 2027
Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)		15 940	15 970	16 221
Prisuppräknning * (2025; 1.2%) (2026; 2.6%) (2027; 2.6%)		191	415	422
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade (2025; -1.0%) (2026; -1.0%) (2027; -1.0%)		-161	-164	-166
Resultatförstärkande åtgärder generella		-161	-164	-166
Resultatförstärkande åtgärder riktade		0	0	0
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder		15 970	16 221	16 477
Riktade nivåpåverkande beslut		0	0	0
Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut		15 970	16 221	16 477
Tidsbegränsade satsningar		0	0	0
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar		15 970	16 221	16 477
<i>*Prisuppräknning sker på samtliga verksamheter</i>				
Kommunbidrag totalt per verksamhet		15 970	16 221	16 477
Kommungemensam verksamhet		3 173	3 223	3 274
Politisk verksamhet		12 797	12 998	13 203

Valnämnden

Valnämnden				
Belopp i tusentals kronor	Verksamhet	Budget 2025	Plan 2026	Plan 2027
Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)		2 069	2 294	2 354
Prisuppräknning * (2025; 1.2%) (2026; 2.6%) (2027; 2.6%)		25	60	61
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade (2025; 0.0%) (2026; 0.0%) (2027; 0.0%)		0	0	0
Resultatförstärkande åtgärder generella		0	0	0
Resultatförstärkande åtgärder riktade		0	0	0
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder		2 094	2 354	2 415
Riktade nivåpåverkande beslut		200	0	0
<i>Utökade IT-kostnader</i>	<i>Politisk verksamhet</i>	200	0	0
Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut		2 294	2 354	2 415
Tidsbegränsade satsningar		500	9 200	0
<i>Allmäna val 2026</i>	<i>Politisk verksamhet</i>	500	9 200	0
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar		2 794	11 554	2 415
<i>*Prisuppräknning sker på samtliga verksamheter</i>				
Kommunbidrag totalt per verksamhet		2 794	11 554	2 415
Politisk verksamhet		2 794	11 554	2 415

Kommunrevision

Kommunrevision				
Belopp i tusentals kronor	Verksamhet	Budget 2025	Plan 2026	Plan 2027
Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)		7 618	7 555	7 751
Prisuppräknning * (2025; 1.2%) (2026; 2.6%) (2027; 2.6%)		91	196	202
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade (2025; -2.0%) (2026; 0.0%) (2027; 0.0%)		-154	0	0
Resultatförstärkande åtgärder generella		-154	0	0
Resultatförstärkande åtgärder riktade		0	0	0
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder		7 555	7 751	7 953
Riktade nivåpåverkande beslut		0	0	0
Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut		7 555	7 751	7 953
Tidsbegränsade satsningar		800	800	0
<i>C resursförstärkning</i>	<i>Politisk verksamhet</i>	800	800	0
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar		8 355	8 551	7 953
<i>*Prisuppräknning sker på samtliga verksamheter</i>				
Kommunbidrag totalt per verksamhet		8 355	8 551	7 953
Politisk verksamhet		8 355	8 551	7 953

Kommunstyrelsen- Kommunledningskontoret

KS-Kommunledningskontoret				
Belopp i tusentals kronor	Verksamhet	Budget 2025	Plan 2026	Plan 2027
Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)		463 178	523 967	526 633
Prisuppräknning * (2025; 1.2%) (2026; 2.6%) (2027; 2.6%)		5 558	13 623	13 692
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade (2025; -6.1%) (2026; -2.6%) (2027; -1.0%)		-28 593	-13 977	-5 403
Resultatförstärkande åtgärder generella		-13 593	-13 977	-5 403
Resultatförstärkande åtgärder riktade		-15 000	0	0
<i>C Minskning kommun administration, effektivare arbetssätt och extern finansiering</i>	<i>Kommungemensam verksamhet</i>	-15 000	0	0
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder		440 143	523 613	534 922
Riktade nivåpåverkande beslut		83 824	3 020	1 000
<i>C bättre avtalsuppföljning inom upphandlingar</i>	<i>Kommungemensam verksamhet</i>	1 000	1 000	1 000
<i>C näringslivsdirektör på heltid</i>	<i>Kommungemensam verksamhet</i>	1 200	0	0
<i>Förstärkt arbete klimatprotokollet</i>	<i>Kommungemensam verksamhet</i>	750	0	0
<i>Möjliggöra omställning till nya IT-lösningar</i>	<i>Kommungemensam verksamhet</i>	5 000	0	0
<i>Möta de nya lagkraven kring CSRD</i>	<i>Kommungemensam verksamhet</i>	700	700	0
<i>Samarbete med Uppsala universitet</i>	<i>Kommungemensam verksamhet</i>	1 500	0	0

Strategiskt lokalförsörjningsarbete	Kommungemensam verksamhet	15 000	0	0
STUNS innovationsstödssystem	Infrastruktur, skydd m.m	0	1 320	0
Teknisk justering: Avtal/kostnad för tomställda lokaler som inte nyttjas inom utbildningsnämnden övergår till KS-KLK (fastighetsstaben)	Kommungemensam verksamhet	58 674	0	0
Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut		523 967	526 633	535 922
Tidsbegränsade satsningar		54 400	18 400	12 040
C extern oberoende granskning av hemtjänsten	Kommungemensam verksamhet	500	0	0
C förlängda skolkort för landsbygden	Kommungemensam verksamhet	4 000	4 000	4 000
C pilotprojekt: incitament för att stärka språkutveckling inom utvalda yrkesgrupper	Kommungemensam verksamhet	2 000	2 000	0
C satsning på att öka takten i digitaliseringen	Kommungemensam verksamhet	3 000	3 000	0
Handlingsplan Gottsunda/Valsätra samt trygghetsskapande åtgärder	Infrastruktur, skydd m.m	4 050	4 050	4 050
Samarbetsavtal med Citysamverkan 2023-2027	Infrastruktur, skydd m.m	800	800	800
Samordning klimatbudget 2025-2027	Kommungemensam verksamhet	750	750	750
Satsning på friidrottsevenemang	Infrastruktur, skydd m.m	0	500	140
C Sociala insatser mot våldet och för att bryta nyrekryteringen till kriminalitet	Infrastruktur, skydd m.m	20 000	0	0
Trygghet fritidsgårdar 2025-2026 (kan fördelas)	Fritidsverksamhet	1 000	1 000	0
Uppsala International Hub (tidigare talangattraktion) 2025-2027	Infrastruktur, skydd m.m	800	800	800
Utvecklings- och innovationsbudget (2024-2025)	Kommungemensam verksamhet	1 000	0	0
Vakanskostnad med anledning av Stadshusflytt	Kommungemensam verksamhet	5 000	0	0
Ökat ansvar för livsmedelsberedskap	Infrastruktur, skydd m.m	10 000	0	0
Överenskommelse om affärs- och medborgarplats (AMP) 2025-2027	Infrastruktur, skydd m.m	1 500	1 500	1 500
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar		578 367	545 033	547 962
<i>*Prisuppräknning sker på samtliga verksamheter</i>				
Kommunbidrag totalt per verksamhet		578 367	545 033	547 962
Fritidsverksamhet		3 224	3 223	2 258
Infrastruktur, skydd m.m		190 063	161 780	163 846
Kommungemensam verksamhet		329 258	324 247	325 197
Kulturverksamhet		297	297	301
Politisk verksamhet		55 524	55 486	56 360

Kommunstyrelsen- Stadsbyggnadsförvaltningen

KS-Stadsbyggnadsförvaltningen				
Belopp i tusentals kronor	Verksamhet	Budget 2025	Plan 2026	Plan 2027
Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)		76 366	48 728	49 645
Prisuppräknig * (2025; 1.2%) (2026; 2.6%) (2027; 2.6%)		916	1 267	1 291
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade (2025; -38.9%) (2026; -1.7%) (2027; -1.7%)		-30 055	-850	-866
Resultatförstärkande åtgärder generella		-1 855	-850	-866
Resultatförstärkande åtgärder riktade		-28 200	0	0
<i>Anpassning av förvaltningens kapacitet efter konjunkturläge</i>	<i>Infrastruktur, skydd m.m</i>	-20 000	0	0
<i>C minskning av administration och smartare arbetssätt</i>	<i>Infrastruktur, skydd m.m</i>	-4 000	0	0
<i>Effektivare drift och fastighetsförvaltning i Ulleråker</i>	<i>Infrastruktur, skydd m.m</i>	-3 500	0	0
<i>Nedprioritering av externa utgifter</i>	<i>Infrastruktur, skydd m.m</i>	-700	0	0
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder		47 228	49 145	50 069
Riktade nivåpåverkande beslut		1 500	500	500
<i>Kostnader för planering stadsutveckling generellt</i>	<i>Infrastruktur, skydd m.m</i>	1 000	0	0
<i>Skogsförvaltning, ökad volym skog</i>	<i>Infrastruktur, skydd m.m</i>	500	500	500
Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut		48 728	49 645	50 569
Tidsbegränsade satsningar		388 900	447 550	343 300
<i>C ny fördjupad översiktsplan sydöstra stadsdelarna</i>	<i>Infrastruktur, skydd m.m</i>	1 000	0	0
<i>Fyrspår exklusive spårväg</i>	<i>Infrastruktur, skydd m.m</i>	9 700	17 600	59 100
<i>Spårväg/Kollektivtrafik: Förarbeten inklusive ledningsflytt</i>	<i>Infrastruktur, skydd m.m</i>	243 600	288 050	145 100
<i>Spårväg/Kollektivtrafik: Samtliga projekt förutom förarbeten och ledningsflytt</i>	<i>Infrastruktur, skydd m.m</i>	85 900	53 900	34 000
<i>Spårväg: Kreditivränta (Finansiell kostnad)</i>	<i>Infrastruktur, skydd m.m</i>	6 800	20 000	50 000
<i>Spårväg: Utrangeringar (Finansiell kostnad)</i>	<i>Infrastruktur, skydd m.m</i>	17 100	43 000	45 000
<i>Ulleråker drift (förvaltning)</i>	<i>Infrastruktur, skydd m.m</i>	24 800	25 000	10 100
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar		437 628	497 195	393 869
<i>*Prisuppräknig sker på samtliga verksamheter</i>				
Kommunbidrag totalt per verksamhet		437 628	497 195	393 869
Infrastruktur, skydd m.m		437 628	497 195	393 869

Arbetsmarknadsnämnden

Arbetsmarknadsnämnden		Budget 2025	Plan 2026	Plan 2027
Belopp i tusentals kronor	Verksamhet			
Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)		875 527	851 013	861 908
Prisuppräknig * (2025; 1.2%) (2026; 2.6%) (2027; 2.6%)		10 506	22 126	22 410
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade (2025; -2.4%) (2026; -1.0%) (2027; -1.0%)		-21 020	-8 731	-8 843
Resultatförstärkande åtgärder generella		-13 520	-8 731	-8 843
Resultatförstärkande åtgärder riktade		-7 500	0	0
<i>Digitalisering och effektivare organisation</i>	<i>Gymnasial vuxenutbildning</i>	-1 000	0	0
<i>Digitalisering och effektivare organisation</i>	<i>Ekonomiskt bistånd</i>	-1 500	0	0
<i>Digitalisering och effektivare organisation</i>	<i>Arbetsmarknad</i>	-2 000	0	0
<i>Samlad Sfi i egen regi</i>	<i>Svenska för invandrare</i>	-2 000	0	0
<i>Ökad kontroll av avtal och inköp</i>	<i>Gymnasial vuxenutbildning</i>	-1 000	0	0
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder		865 013	864 408	875 475
Riktade nivåpåverkande beslut		-14 000	-2 500	0
<i>C förstärkt etablering av Utbildning- och jobbcenter i Stenhagen och Sävja</i>	<i>Arbetsmarknad</i>	2 000	2 000	0
<i>Höjd pensionsålder 66 år fr 2023 och 67 år fr 2026</i>	<i>Ekonomiskt bistånd</i>	5 500	5 500	0
<i>Ramjustering: Prognos lägre kostnader för ekonomiskt bistånd</i>	<i>Ekonomiskt bistånd</i>	-15 000	-10 000	0
<i>Ramjustering: Prognos lägre kostnader för gymnasial vuxenutbildning</i>	<i>Gymnasial vuxenutbildning mm</i>	-9 000	0	0
<i>Sfi för föräldralediga i Gränby</i>	<i>Svenska för invandrare</i>	2 500	0	0
<i>Teknisk justering från arbetsmarknadsåtgärder till konsumentrådgivning som följd av ökat behov av budget-och skuldrådgivning</i>	<i>Infrastruktur, skydd m.m</i>	1 000	0	0
<i>Teknisk justering från arbetsmarknadsåtgärder till konsumentrådgivning som följd av ökat behov av budget-och skuldrådgivning</i>	<i>Arbetsmarknad</i>	-1 000	0	0
Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut		851 013	861 908	875 475
Tidsbegränsade satsningar		9 100	8 600	5 700
<i>C jobbpakten</i>	<i>Arbetsmarknad</i>	1 000	500	0
<i>C kvalitetssatsning SFI</i>	<i>Svenska för invandrare</i>	1 500	1 500	0
<i>C satsning på idésluss och utveckling av förvaltningens innovationskraft</i>	<i>Arbetsmarknad</i>	900	900	0
<i>Handlingsplan Gottsunda/Valsätra samt trygghetsskapande åtgärder</i>	<i>Arbetsmarknad</i>	5 700	5 700	5 700
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar		860 113	870 508	881 175
<i>*Prisuppräknig sker på samtliga verksamheter</i>				
Kommunbidrag totalt per verksamhet		860 113	870 508	881 175
Arbetsmarknad		232 593	237 635	239 863
Ekonomiskt bistånd		432 037	434 338	441 174
Grundläggande vuxenutbildning		32 452	32 963	33 482
Gymnasial vuxenutbildning mm		68 703	69 784	70 882
Infrastruktur, skydd m.m		8 632	8 768	8 906
Kulturverksamhet		2 163	2 197	2 232
Politisk verksamhet		1 959	1 990	2 021
Svenska för invandrare		81 574	82 835	82 615

Gatu- och samhällsmiljönämnden

Gatu- och samhällsmiljönämnd		Budget	Plan	Plan
Belopp i tusentals kronor	Verksamhet	2025	2026	2027
Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)		414 132	428 451	441 176
Prisuppräknig * (2025; 1.2%) (2026; 2.6%) (2027; 2.6%)		4 970	11 140	11 471
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade (2025; -3.9%) (2026; -1.7%) (2027; -1.7%)		-16 325	-7 473	-7 695
Resultatförstärkande åtgärder generella		-7 125	-7 473	-7 695
Resultatförstärkande åtgärder riktade		-9 200	0	0
<i>C minskad administration</i>	<i>Infrastruktur, skydd m.m</i>	-3 500	0	0
<i>Effektivare drift av park och grönområden</i>	<i>Infrastruktur, skydd m.m</i>	-1 000	0	0
<i>IT relaterade effektiviseringar</i>	<i>Infrastruktur, skydd m.m</i>	-3 000	0	0
<i>Minskad användande av konsulter och ökat samnyttjandet av kompetens</i>	<i>Infrastruktur, skydd m.m</i>	-1 500	0	0
<i>Minskat antal trafikräkningar</i>	<i>Infrastruktur, skydd m.m</i>	-200	0	0
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder		402 777	432 117	444 952
Riktade nivåpåverkande beslut		25 674	9 059	5 200
<i>Förbättrat gatuunderhåll</i>	<i>Infrastruktur, skydd m.m</i>	4 000	0	0
<i>Förändrad hyra enligt beslutad lokalförsörjningsplan</i>	<i>Infrastruktur, skydd m.m</i>	174	3 159	0
<i>Intensifierat arbete med parkeringsreglering</i>	<i>Infrastruktur, skydd m.m</i>	800	0	0
<i>Källsortering offentlig plats</i>	<i>Infrastruktur, skydd m.m</i>	0	1 000	0
<i>Löpande skötselåtgärder för Gamla Uppsala Åskullar</i>	<i>Infrastruktur, skydd m.m</i>	0	400	0
<i>Mål 30% krontäckning 2034: Utökad kostnad för skötsel/drift</i>	<i>Infrastruktur, skydd m.m</i>	1 000	200	200
<i>Volymökning färdtjänstresor</i>	<i>Färdtjänst/Riksfärdtjänst</i>	11 000	0	0
<i>Ökad driftkostnad för ökad volym från investeringsprojekt (GSN) och exploateringsprojekt (KS)</i>	<i>Infrastruktur, skydd m.m</i>	8 700	4 300	5 000
Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut		428 451	441 176	450 152
Tidsbegränsade satsningar		406 836	430 021	464 789
<i>C budgetförstärkning snörörjning</i>	<i>Infrastruktur, skydd m.m</i>	8 000	0	0
<i>C högre ambition i åtgärder med anledning av översvämningsrisker</i>	<i>Infrastruktur, skydd m.m</i>	1 500	0	0
<i>C identifiera och åtgärda "missing links" i cykelnätet</i>	<i>Infrastruktur, skydd m.m</i>	1 000	0	0
<i>C satsning på pendlarparkeringar</i>	<i>Infrastruktur, skydd m.m</i>	500	500	0
<i>C stärkt stöd till vägföreningarna</i>	<i>Infrastruktur, skydd m.m</i>	2 500	2 500	0
<i>C verksamhetsutveckling genom ökad digitalisering</i>	<i>Infrastruktur, skydd m.m</i>	1 200	0	0
<i>Icke aktiveringsbara kostnader i investeringsprojekt</i>	<i>Infrastruktur, skydd m.m</i>	1 600	32 500	27 100
<i>Kapitalkostnader för tillkommande anläggningar från exploateringsprojekt</i>	<i>Infrastruktur, skydd m.m</i>	101 243	117 879	125 687

<i>Medfinansiering avseende planskilda korsningar</i>	<i>Infrastruktur, skydd m.m</i>	31 000	0	0
<i>Mål 30% krontäckning 2034: Förstudier trädplantering 2026-2027 I</i>	<i>Infrastruktur, skydd m.m</i>	0	300	300
<i>Skötselåtgärder för Gamla Uppsala Åskullar</i>	<i>Infrastruktur, skydd m.m</i>	500	1 500	0
<i>Total kapitalkostnad och kreditivränta enligt beslutad investeringsbudget</i>	<i>Infrastruktur, skydd m.m</i>	257 793	274 842	311 702
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar		835 287	871 197	914 941

**Prisuppräknning sker på samtliga verksamheter*

Kommunbidrag totalt per verksamhet		835 287	871 197	914 941
Affärsverksamhet		2 354	2 374	2 394
Färdtjänst/Riksfärdtjänst		87 833	88 585	89 343
Infrastruktur, skydd m.m		743 292	778 416	821 365
Politisk verksamhet		1 808	1 823	1 839

Idrotts- och fritidsnämnden

Idrotts- och fritidsnämnden		Budget	Plan	Plan
Belopp i tusentals kronor	Verksamhet	2025	2026	2027
Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)		433 321	473 807	532 171
Prisuppräknning * (2025; 1.2%) (2026; 2.6%) (2027; 2.6%)		5 200	12 319	13 836
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade (2025; -1.3%) (2026; -1.0%) (2027; -1.0%)		-5 885	-4 861	-5 460
Resultatförstärkande åtgärder generella		-4 385	-4 861	-5 460
Resultatförstärkande åtgärder riktade		-1 500	0	0
<i>Effektivare drift och skötsel</i>	<i>Fritidsverksamhet</i>	-500	0	0
<i>Minskade andel kommungemensamma kostnader</i>	<i>Fritidsverksamhet</i>	-1 000	0	0
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder		432 636	481 265	540 547
Riktade nivåpåverkande beslut		41 171	50 906	48 741
<i>C utökad aktivitetsstöd till föreningar</i>	<i>Fritidsverksamhet</i>	10 000	0	0
<i>Förändrad hyra enligt beslutad lokalförsörjningsplan</i>	<i>Fritidsverksamhet</i>	25 671	41 106	47 441
<i>KS/KF beslut avseende allmänhetens tillgång till bad</i>	<i>Fritidsverksamhet</i>	0	9 800	0
<i>KS/KF beslut avseende utökad uppdrag KAP - i enlighet med utvecklingsplan Södra Åstråket, drift</i>	<i>Fritidsverksamhet</i>	300	0	0
<i>Nytt serviceavtal med Uppsala kommun arenor och fastigheter AB</i>	<i>Fritidsverksamhet</i>	2 000	0	0
<i>Tillkommande driftkostnader nya anläggningar Uppsala kommun arenor och fastigheter AB</i>	<i>Fritidsverksamhet</i>	3 200	0	0
<i>Volymökning - fem nya föreningar med anläggning årligen</i>	<i>Fritidsverksamhet</i>	0	0	1 300
Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut		473 807	532 171	589 288
Tidsbegränsade satsningar		9 750	3 750	3 750
<i>C energikartläggning av samtliga idrottsanläggningar för att identifiera möjliga åtgärder för energieffektivisering</i>	<i>Fritidsverksamhet</i>	1 000	0	0
<i>C särskild integration- och jämställdhetsbidrag till föreningar</i>	<i>Fritidsverksamhet</i>	3 200	3 200	3 200
<i>C utveckling av förvaltningens innovationskraft</i>	<i>Fritidsverksamhet</i>	550	550	550
<i>C ökad tillgänglighet av fritidsbanken genom modern teknik</i>	<i>Fritidsverksamhet</i>	2 000	0	0
<i>Lägre nyttjandegrad idrottshallar dagtid</i>	<i>Fritidsverksamhet</i>	3 000	0	0
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar		483 557	535 921	593 038
<i>*Prisuppräknning sker på samtliga verksamheter</i>				
Kommunbidrag totalt per verksamhet		483 557	535 921	593 038
Fritidsverksamhet		481 849	534 185	591 275
Politisk verksamhet		1 709	1 735	1 763

Kulturnämnden

Kulturnämnden		Budget	Plan	Plan
Belopp i tusentals kronor	Verksamhet	2025	2026	2027
Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)		481 977	507 904	551 163
Prisuppräknig * (2025; 1.2%) (2026; 2.6%) (2027; 2.6%)		5 784	13 206	14 330
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade (2025; -1.3%) (2026; -1.0%) (2027; -1.0%)		-6 151	-5 211	-5 655
Resultatförstärkande åtgärder generella		-4 251	-5 211	-5 655
Resultatförstärkande åtgärder riktade		-1 900	0	0
<i>Anpassning av verksamheten inom Reginateatern</i>	<i>Kulturverksamhet</i>	-1 500	0	0
<i>Kulturskolan: Anpassad termin</i>	<i>Kulturverksamhet</i>	-100	0	0
<i>Minskat antal studieförbund</i>	<i>Kulturverksamhet</i>	-200	0	0
<i>Ny upphandling Parksnäcken</i>	<i>Kulturverksamhet</i>	-100	0	0
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder		481 609	515 899	559 838
Riktade nivåpåverkande beslut		26 295	35 264	4 715
<i>4H-gård Malma gård</i>	<i>Fritidsverksamhet</i>	0	2 500	0
<i>Allaktivitetshus Gottsunda-Valsätra och Gränby-Kvarngärdet</i>	<i>Fritidsverksamhet</i>	750	0	0
<i>Ambulerande konsthall</i>	<i>Kulturverksamhet</i>	0	0	1 400
<i>C förstärkt lönesatsning inom fritidsverksamheten</i>	<i>Fritidsverksamhet</i>	1 000	0	0
<i>C förstärkt lönesatsning inom fritidsverksamheten</i>	<i>Öppen fritidsverksamhet</i>	1 500	0	0
<i>Esters orkester</i>	<i>Kulturverksamhet</i>	800	0	0
<i>Fritidsklubb Rosendal, drift exkl. hyra</i>	<i>Öppen fritidsverksamhet</i>	900	0	0
<i>Förändrad hyra enligt beslutad lokalförsörjningsplan</i>	<i>Kulturverksamhet</i>	4 474	1 552	205
<i>Förändrad hyra enligt beslutad lokalförsörjningsplan</i>	<i>Fritidsverksamhet</i>	3 354	-17	525
<i>Förändrad hyra enligt beslutad lokalförsörjningsplan</i>	<i>Öppen fritidsverksamhet</i>	317	129	85
<i>Lönesatsning inom fritidsverksamheten</i>	<i>Fritidsverksamhet</i>	650	650	0
<i>Lönesatsning inom fritidsverksamheten</i>	<i>Öppen fritidsverksamhet</i>	1 100	1 100	0
<i>Möta förändring i lagstiftning om anställningsskydd, dygns- och veckovila samt uppnå en robust grundbemanning</i>	<i>Kulturverksamhet</i>	300	300	0
<i>Möta förändring i lagstiftning om anställningsskydd, dygns- och veckovila samt uppnå en robust grundbemanning</i>	<i>Fritidsverksamhet</i>	700	700	0
<i>Möta förändring i lagstiftning om anställningsskydd, dygns- och veckovila samt uppnå en robust grundbemanning</i>	<i>Öppen fritidsverksamhet</i>	750	750	0
<i>Satsningen att "Lotsa barn och unga till fritidsaktiviteter"</i>	<i>Fritidsverksamhet</i>	700	0	0
<i>Stärkt bemanning allaktivitetshus (för att uppnå utökade öppettider även i Gränby)</i>	<i>Fritidsverksamhet</i>	3 000	2 000	1 500
<i>Teknisk justering från fritidsverksamhet till öppen fritidsverksamhet för att anpassa budgetramarna till faktiska kostnaderna per verksamhet</i>	<i>Fritidsverksamhet</i>	-6 500	0	0
<i>Teknisk justering från fritidsverksamhet till öppen fritidsverksamhet för att anpassa budgetramarna till faktiska kostnaderna per verksamhet</i>	<i>Öppen fritidsverksamhet</i>	6 500	0	0
<i>Tryckta biblioteksmedier och biblioteksguider</i>	<i>Kulturverksamhet</i>	1 700	0	0
<i>Upprätthålla bibliotekets grunduppdrag</i>	<i>Kulturverksamhet</i>	800	2 600	0
<i>Utveckling av Uppsala konstmuseum i befintliga lokaler samt utöka verksamheten med ambulerande konsthall</i>	<i>Kulturverksamhet</i>	1 500	0	0

Utökat verksamhetsbidrag för befintliga 4Hgårdar (Gränby, Årsta, Linnés Sävja) F	Fritidsverksamhet	0	0	1 000
Ändamålsenlig organisation Fritid Uppsala	Fritidsverksamhet	1 000	23 000	0
Ändamålsenlig organisation Fritid Uppsala F	Kulturverksamhet	1 000	0	0
Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut		507 904	551 163	564 553
Tidsbegränsade satsningar		19 317	11 002	10 872
C förstärkt biblioteksservice på landsbygden	Kulturverksamhet	1 200	1 200	0
C stärk kulturskolan på våra kransorter	Kulturverksamhet	1 500	0	0
Föreningen för barn, unga och vuxna med utvecklingsstörning (FUB)-gården, medfinansiering Boverket	Fritidsverksamhet	6 900	0	0
Handlingsplan Gottsunda/Valsätra samt trygghetskapande åtgärder	Öppen fritidsverksamhet	3 200	3 200	3 200
Kapitalkostnad enligt beslutad investeringsbudget konst	Kulturverksamhet	5 517	6 602	7 672
Pilot med frukost/mellanmål på skolor med särskilda behov	Öppen fritidsverksamhet	1 000	0	0
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar		527 221	562 165	575 425

*Prisuppräknning sker på samtliga verksamheter

Kommunbidrag totalt per verksamhet		527 221	562 165	575 425
Fritidsverksamhet		136 167	160 134	165 680
Kulturverksamhet		334 098	343 265	350 020
Politisk verksamhet		1 969	2 000	2 032
Öppen fritidsverksamhet		54 987	56 765	57 693

Miljö- och hälsoskydds nämnden

Miljö- och hälsoskydds nämnden		Budget	Plan	Plan
Belopp i tusentals kronor	Verksamhet	2025	2026	2027
Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)		29 368	30 023	31 096
Prisuppräknning * (2025; 1.2%) (2026; 2.6%) (2027; 2.6%)		352	781	808
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade (2025; -1.0%) (2026; -1.0%) (2027; -1.0%)		-297	-308	-319
Resultatförstärkande åtgärder generella		-297	-308	-319
Resultatförstärkande åtgärder riktade		0	0	0
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder		29 423	30 496	31 585
Riktade nivåpåverkande beslut		600	600	0
<i>Insatser för åtgärd av förorenade områden 2025-2026</i>	<i>Infrastruktur, skydd m.m</i>	300	600	0
<i>Satsning mot övergödning (enskilda avlopp)</i>	<i>Infrastruktur, skydd m.m</i>	300	0	0
<i>Teknisk justering från infrastruktur till politisk verksamhet för att anpassa budgetramarna till faktiska kostnaderna per verksamhet</i>	<i>Politisk verksamhet</i>	51	0	0
<i>Teknisk justering från infrastruktur till politisk verksamhet för att anpassa budgetramarna till faktiska kostnaderna per verksamhet</i>	<i>Infrastruktur, skydd m.m</i>	-51	0	0
Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut		30 023	31 096	31 585
Tidsbegränsade satsningar		100	100	0
<i>Inventering och riskklassning av PFAS förorenade områden</i>	<i>Infrastruktur, skydd m.m</i>	100	100	0
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar		30 123	31 196	31 585
<i>*Prisuppräknning sker på samtliga verksamheter</i>				
Kommunbidrag totalt per verksamhet		30 123	31 196	31 585
Infrastruktur, skydd m.m		28 456	29 503	29 866
Politisk verksamhet		1 667	1 693	1 720

Namngivningsnämnden

Namngivningsnämnden		Budget	Plan	Plan
Belopp i tusentals kronor	Verksamhet	2025	2026	2027
Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)		2 040	2 065	2 118
Prisuppräknning * (2025; 1.2%) (2026; 2.6%) (2027; 2.6%)		24	54	55
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade (2025; 0.0%) (2026; 0.0%) (2027; 0.0%)		0	0	0
Resultatförstärkande åtgärder generella		0	0	0
Resultatförstärkande åtgärder riktade		0	0	0
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder		2 065	2 118	2 173
Riktade nivåpåverkande beslut		0	0	0
Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut		2 065	2 118	2 173
Tidsbegränsade satsningar		0	0	0
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar		2 065	2 118	2 173
<i>*Prisuppräknning sker på samtliga verksamheter</i>				
Kommunbidrag totalt per verksamhet		2 065	2 118	2 173
Infrastruktur, skydd m.m		1 565	1 605	1 647
Politisk verksamhet		500	513	526

Omsorgsnämnden

Omsorgsnämnden		Budget	Plan 2026	Plan 2027
Belopp i tusentals kronor	Verksamhet	2025		
Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)		2 074 376	2 128 813	2 218 175
Demografiuppräknning		1 305	472	545
Prisuppräknning * (2025; 1.2%) (2026; 2.6%) (2027; 2.6%)		24 908	55 361	57 687
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade (2025; -0.6%) (2026; -0.3%) (2027; -0.2%)		-13 276	-5 472	-5 563
Resultatförstärkande åtgärder generella		-5 276	-5 472	-5 563
Resultatförstärkande åtgärder riktade		-8 000	0	0
Minska kostnader för övertid och sjukfrånvaro	Ordinärt boende, funktionsnedsättning	-1 000	0	0
Minska kostnader för övertid och sjukfrånvaro	Särskilt boende/ annat boende, funktionsnedsättning	-1 000	0	0
Minskade kostnader för fordon och transporter	Färdtjänst/ Riksfärdtjänst	-3 000	0	0
Minskade kostnader för inhyrd legitimerad personal	Ordinärt boende, funktionsnedsättning	-500	0	0
Minskade kostnader för inhyrd legitimerad personal	Särskilt boende/ annat boende, funktionsnedsättning	-500	0	0
Samordnade insatser för att förhindra felaktiga utbetalningar	Ordinärt boende, äldre 65-79 år	-2 000	0	0
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder		2 087 313	2 179 175	2 270 843
Riktade nivåpåverkande beslut		41 500	39 000	22 000
Teknisk justering avseende fastighetskostnader som överförs till omsorgsnämnden från äldrenämnden	Insatser enligt LSS	3 700	0	0
Teknisk justering från särskilt boende äldre respektive funktionsnedsättning. Till öppen verksamhet, funktionsnedsättning för att anpassa budgetramarna till faktiska kostnaderna per verksamhet	Öppen verksamhet, funktionsnedsättning	11 000	0	0
Teknisk justering till öppen verksamhet, funktionsnedsättning för att anpassa budgetramarna till faktiska kostnaderna per verksamhet	Särskilt boende, äldre 80-89 år	-5 500	0	0
Teknisk justering till öppen verksamhet, funktionsnedsättning för att anpassa budgetramarna till faktiska kostnaderna per verksamhet	Särskilt boende/ annat boende, funktionsnedsättning	-5 500	0	0
Volymutveckling LSS-insatser	Insatser enligt LSS	34 300	37 600	22 000
Åtgärder för ökad trygghet och säkerhet i vård och omsorg - uppbyggnad och etablerande av rekryteringsstöd	Insatser enligt LSS	3 500	1 400	0
Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut		2 128 813	2 218 175	2 292 843
Tidsbegränsade satsningar		9 500	6 500	0
C förstärkning av det förebyggande arbetet	Insatser enligt LSS	3 000	3 000	0
C pilot: inrätta Kliniskt träningscentrum för omsorgen	Insatser enligt LSS	1 500	1 500	0
C satsning på stärkt digitalisering	Insatser enligt LSS	2 000	0	0

<i>C språksatsning för omsorgspersonal</i>	<i>Insatser enligt LSS</i>	2 000	2 000	0
<i>Utbildning stödpedagoger</i>	<i>Insatser enligt LSS</i>	1 000	0	0
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar		2 138 313	2 224 675	2 292 843

**Prisuppräknning sker på samtliga verksamheter*

Kommunbidrag totalt per verksamhet		2 138 313	2 224 675	2 292 843
Färdtjänst/Riksfärdtjänst		44 088	44 782	45 487
Insatser enligt LSS		1 605 487	1 682 982	1 742 071
Ordinärt boende, funktionsnedsättning		184 395	187 297	190 245
Ordinärt boende, äldre		12 631	12 944	13 268
Politisk verksamhet		2 620	2 661	2 703
Särskilt boende, äldre		75 582	77 138	78 785
Särskilt boende/annat boende, funktionsnedsättning		165 692	168 300	170 949
Öppen verksamhet, funktionsnedsättning		47 818	48 570	49 335

Plan- och byggnadsnämnden

Plan- och byggnadsnämnden				
Belopp i tusentals kronor	Verksamhet	Budget 2025	Plan 2026	Plan 2027
Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)		81 990	74 863	75 504
Prisuppräknning * (2025; 1.2%) (2026; 2.6%) (2027; 2.6%)		984	1 946	1 963
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade (2025; -9.8%) (2026; -1.7%) (2027; -1.7%)		-8 111	-1 306	-1 317
Resultatförstärkande åtgärder generella		-1 411	-1 306	-1 317
Resultatförstärkande åtgärder riktade		-6 700	0	0
<i>C minskning av administration och anpassning av kostnader utifrån samhällsekonomiskt läge</i>	<i>Infrastruktur, skydd m.m</i>	-5 000	0	0
<i>Effektivare processer med digitalisering</i>	<i>Infrastruktur, skydd m.m</i>	-1 700	0	0
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder		74 863	75 504	76 150
Riktade nivåpåverkande beslut		0	0	0
Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut		74 863	75 504	76 150
Tidsbegränsade satsningar		2 200	2 900	900
<i>C testa medborgarberedning som ny metod för stärkt medborgardialog</i>	<i>Infrastruktur, skydd m.m</i>	1 000	0	0
<i>C utveckling av förvaltningens innovationskraft</i>	<i>Infrastruktur, skydd m.m</i>	900	900	900
<i>C översyn av befintliga detaljplaner</i>	<i>Infrastruktur, skydd m.m</i>	300	0	0
<i>Flygfotografering (vartannat år)</i>	<i>Infrastruktur, skydd m.m</i>	0	2 000	0
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar		77 063	78 404	77 050
<i>*Prisuppräknning sker på samtliga verksamheter</i>				
Kommunbidrag totalt per verksamhet		77 063	78 404	77 050
Infrastruktur, skydd m.m		42 546	43 591	41 939
Ordinärt boende, funktionsnedsättning		12 353	12 459	12 566
Ordinärt boende, äldre		19 947	20 117	20 290
Politisk verksamhet		2 217	2 236	2 256

Räddningsnämnden

Räddningsnämnden		Budget	Plan	Plan
Belopp i tusentals kronor	Verksamhet	2025	2026	2027
Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)		210 259	214 634	225 909
Riktade nivåpåverkande beslut		4 375	11 275	12 254
<i>Enligt samverkansavtal RÄN</i>	<i>Politisk verksamhet</i>	27	27	28
<i>Enligt samverkansavtal RÄN</i>	<i>Infrastruktur, skydd m.m</i>	4 348	11 248	12 226
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar		214 634	225 909	238 163
<i>*Prisuppräknning sker på samtliga verksamheter</i>				
Kommunbidrag totalt per verksamhet		214 634	225 909	238 163
Infrastruktur, skydd m.m		213 287	224 535	236 761
Politisk verksamhet		1 347	1 374	1 402

Socialnämnden

Socialnämnden		Budget 2025	Plan 2026	Plan 2027
Belopp i tusentals kronor	Verksamhet			
Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)		948 055	981 334	1 000 808
Prisuppräknning * (2025; 1.2%) (2026; 2.6%) (2027; 2.6%)		11 377	25 515	26 021
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade (2025; -2.0%) (2026; -0.6%) (2027; -1.0%)		-18 797	-6 041	-10 268
Resultatförstärkande åtgärder generella		-4 797	-6 041	-10 268
Resultatförstärkande åtgärder riktade		-14 000	0	0
<i>C stärkt digitalisering och nya arbetssätt</i>	<i>Barn- och ungdomsvård</i>	-4 000	0	0
<i>Förstärkt leverantörsuppföljning, behovsprövning samt avtalsefterlevnad</i>	<i>Missbrukarvård och övrig vård för vuxna</i>	-1 200	0	0
<i>Förstärkt leverantörsuppföljning, behovsprövning samt avtalsefterlevnad</i>	<i>Barn- och ungdomsvård</i>	-3 800	0	0
<i>Förstärkt uppföljning, behovsprövning samt översyn av ersättning till uppdragstagare</i>	<i>Missbrukarvård och övrig vård för vuxna</i>	-250	0	0
<i>Förstärkt uppföljning, behovsprövning samt översyn av ersättning till uppdragstagare</i>	<i>Barn- och ungdomsvård</i>	-750	0	0
<i>Minska behovet av inhyrd personal</i>	<i>Barn- och ungdomsvård</i>	-4 000	0	0
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder		940 634	1 000 808	1 016 561
Riktade nivåpåverkande beslut		40 700	0	0
<i>Lag om placering av barn i skyddat boende</i>	<i>Barn- och ungdomsvård</i>	9 000	0	0
<i>Permanentande av trygghetsattsningen inom barn- och ungdomsvård</i>	<i>Barn- och ungdomsvård</i>	3 900	0	0
<i>Permanentande av trygghetsattsningen samhällsvägledare och kulturtolkar</i>	<i>Barn- och ungdomsvård</i>	5 200	0	0
<i>Teknisk justering från IFO-missbrukarvård till IFO-barn och unga för att anpassa budgetramar till faktiska kostnaderna per verksamhet</i>	<i>Missbrukarvård och övrig vård för vuxna</i>	-13 000	0	0
<i>Teknisk justering från IFO-missbrukarvård till IFO-barn och unga för att anpassa budgetramar till faktiska kostnaderna per verksamhet</i>	<i>Barn- och ungdomsvård</i>	13 000	0	0
<i>Utökat arbete mot hemlöshet vid beroendeproblematik</i>	<i>Missbrukarvård och övrig vård för vuxna</i>	1 600	0	0
<i>Ökade volymer inom barn- och ungdomsvård</i>	<i>Barn- och ungdomsvård</i>	21 000	0	0
Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut		981 334	1 000 808	1 016 561
Tidsbegränsade satsningar		25 250	25 250	15 750
<i>C personal- och ledarskapslyft</i>	<i>Barn- och ungdomsvård</i>	8 000	8 000	8 000
<i>C pilot Rätt Kurva</i>	<i>Missbrukarvård och övrig vård för vuxna</i>	5 000	5 000	0
<i>C pilotprojekt Nexus: utökad stöd till personer utsatta för våld i nära relationer</i>	<i>Missbrukarvård och övrig vård för vuxna</i>	1 500	1 500	0
<i>C rekrytering egna högkvalitativa familjehem</i>	<i>Barn- och ungdomsvård</i>	1 000	1 000	0
<i>C samlokalisering socialtjänsten och polis</i>	<i>Barn- och ungdomsvård</i>	500	500	0
<i>C tidigare stöd till vårdnadshavare på familjecentraler</i>	<i>Barn- och ungdomsvård</i>	1 500	1 500	0

<i>C utökad stöd till kvinnojourerna</i>	<i>Missbrukarvård och övrig vård för vuxna</i>	4 000	4 000	4 000
<i>Handlingsplan Gottsunda/Valsätra samt trygghetskapande åtgärder</i>	<i>Barn- och ungdomsvård</i>	3 750	3 750	3 750
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar		1 006		
		584	1 026 058	1 032 311

**Prisuppräknning sker på samtliga verksamheter*

		1 006		
Kommunbidrag totalt per verksamhet		584	1 026 058	1 032 311
Barn- och ungdomsvård		741 833	756 261	764 932
Familjerätt och familjerådgivning		24 315	24 797	25 187
Flyktingmottagande		2 352	2 399	2 437
Missbrukarvård och övrig vård för vuxna		232 956	237 370	234 441
Politisk verksamhet		5 129	5 231	5 313

Utbildningsnämnden

Utbildningsnämnden		Budget 2025	Plan 2026	Plan 2027
Belopp i tusentals kronor	Verksamhet			
Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)		6 339 432	6 446 331	6 643 333
Demografiuppräknig		-54 580	-12 118	-8 515
Prisuppräknig * (2025; 1.2%) (2026; 2.6%) (2027; 2.6%)		75 418	167 290	172 505
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade (2025; -0.2%) (2026; -0.2%) (2027; -1.0%)		-12 428	-12 850	-68 073
Resultatförstärkande åtgärder generella		-12 428	-12 850	-68 073
Resultatförstärkande åtgärder riktade		0	0	0
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder		6 347 843	6 588 652	6 739 251
Riktade nivåpåverkande beslut		98 488	54 681	15 224
C stärkt ersättning för kvalitetsutveckling av KAA	Gymnasieskola	5 000	0	0
C stärkt ersättning för utveckling av arbetet med närvarokoordinatorer	Grundskola	7 000	0	0
C stärkt ersättning till förskolor och skolor på landsbygden för kvalitetshöjande insatser	Grundskola	10 700	0	0
C stärkt ersättning till resursenheter för elever i behov av särskilt stöd	Grundskola	12 600	0	0
C stärkt ersättning till utvalda enheter för kvalitets höjande insatser	Grundskola	10 000	0	0
	Förskola och pedagogisk omsorg			
C uppnå riktmärke 30 medarbetare per chef		1 600	0	0
C uppnå riktmärke 30 medarbetare per chef	Grundskola	3 500	0	0
	Förskola och pedagogisk omsorg			
C öka grundbeloppet förskola samt F-3		21 000	0	0
	Förskola och pedagogisk omsorg			
För ökad lokalhyra per elev/förskola som överstiger utöver ordinarie uppräknig av ram		16 602	22 860	9 824
	Förskola och pedagogisk omsorg			
För ökad lokalhyra per elev/grundskola som överstiger utöver ordinarie uppräknig av ram	Grundskola	36 142	24 548	5 400
För ökad lokalhyra per elev/gymnasieskola som överstiger utöver ordinarie uppräknig av ram	Gymnasieskola	9 581	0	0
För ökad lokalhyra öppen förskola i Västra Stenhagen	Öppen förskola	337	673	0
Högskolebehörighet i gymnasieskola	Gymnasieskola	2 600	1 600	0
Skolbibliotek	Grundskola	5 000	5 000	0
Teknisk justering till anpassad grundskola som övertar lokaler från grundskolan	Grundskola	-11 800	0	0
Teknisk justering till anpassad grundskola som övertar lokaler från grundskolan	Anpassad Grundskola	11 800	0	0
Teknisk justering: Avtal/kostnad för tomställda lokaler som inte nyttjas inom förskolan övergår till KS-KLK (fastighetsstaben)	Förskola och pedagogisk omsorg	-10 356	0	0
Teknisk justering: Avtal/kostnad för tomställda lokaler som inte nyttjas inom grundskolan övergår till KS-KLK (fastighetsstaben)	Grundskola	-26 704	0	0
Teknisk justering: Avtal/kostnad för tomställda lokaler som inte nyttjas inom gymnasieskolan övergår till KS-KLK (fastighetsstaben)	Gymnasieskola	-21 614	0	0
Utökad undervisningstid i grundskola	Grundskola	15 500	0	0

Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut		6 446 331	6 643 333	6 754 475
Tidsbegränsade satsningar		59 400	54 000	13 000
<i>Behovsanpassat regionalt gymnasieutbud (2024-2026)</i>	<i>Gymnasieskola</i>	1 000	1 000	0
<i>C lovskola med simundervisning lågstadiet</i>	<i>Grundskola</i>	15 000	15 000	0
<i>C satsning förstärkning av elevhälsa</i>	<i>Grundskola</i>	8 000	8 000	8 000
<i>C satsning skolfam (skolsatsning inom familjehemsvården)</i>	<i>Grundskola</i>	5 000	5 000	5 000
<i>C utveckla systematiska, förebyggande tidiga insatser från förskola och grundskola med fokus på riskfamiljer.</i>	<i>Grundskola</i>	25 000	25 000	0
<i>Förskola för alla, lagkrav (2024-2025)</i>	<i>Förskola och pedagogisk omsorg</i>	1 800	0	0
<i>Införandebidrag (2023-2025) - riktmärke maxantal 30 medarbetare per chef</i>	<i>Förskola och pedagogisk omsorg</i>	1 500	0	0
<i>Införandebidrag (2023-2025) - riktmärke maxantal 30 medarbetare per chef</i>	<i>Grundskola</i>	1 500	0	0
<i>Införandebidrag (2023-2025) - riktmärke maxantal 30 medarbetare per chef</i>	<i>Gymnasieskola</i>	600	0	0
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar		6 505 731	6 697 333	6 767 475

**Prisuppräknning sker på samtliga verksamheter*

Kommunbidrag totalt per verksamhet		6 505 731	6 697 333	6 767 475
Anpassad Grundskola		212 366	221 292	230 539
Anpassad gymnasieskola		75 746	85 919	94 570
Fritidshem		286 537	288 401	291 552
Förskola och pedagogisk omsorg		1 646 951	1 681 020	1 695 246
Förskoleklass		197 868	197 154	203 542
Grundskola		2 934 155	3 034 052	3 032 814
Gymnasieskola		1 129 701	1 166 064	1 195 411
Politisk verksamhet		3 682	3 740	3 799
Öppen förskola		18 725	19 692	20 002

Äldrenämnden

Äldrenämnden		Budget 2025	Plan 2026	Plan 2027
Belopp i tusentals kronor	Verksamhet			
Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)		2 359 951	2 446 009	2 601 659
Demografiuppräknig		81 812	89 147	91 344
Prisuppräknig * (2025; 1.2%) (2026; 2.6%) (2027; 2.6%)		29 301	65 914	70 018
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade (2025; -2.0%) (2026; -1.0%) (2027; -1.0%)		-49 355	-26 011	-27 630
Resultatförstärkande åtgärder generella		-12 355	-26 011	-27 630
Resultatförstärkande åtgärder riktade		-37 000	0	0
	<i>Ordinärt boende,</i>			
<i>Minska kostnader för fordon och transporter äldre 80-89 år</i>		-3 000	0	0
	<i>Särskilt boende,</i>			
<i>Minska kostnader för hantering av tomplatser inom särskilt boende äldre 90-w år</i>		-4 000	0	0
	<i>Särskilt boende,</i>			
<i>Minska kostnader för hantering av tomplatser inom särskilt boende äldre 80-89 år</i>		-4 000	0	0
	<i>Särskilt boende,</i>			
<i>Minska kostnader för hantering av tomplatser inom särskilt boende äldre 65-79 år</i>		-3 000	0	0
	<i>Ordinärt boende,</i>			
<i>Minska kostnader för inhyrd legitimerad personal äldre 80-89 år</i>		-3 000	0	0
	<i>Ordinärt boende,</i>			
<i>Minska kostnader för inhyrd legitimerad personal äldre 90-w år</i>		-3 000	0	0
	<i>Ordinärt boende,</i>			
<i>Minska kostnader för inhyrd legitimerad personal äldre 65-79 år</i>		-3 000	0	0
	<i>Särskilt boende,</i>			
<i>Minska kostnader för inhyrd legitimerad personal äldre 90-w år</i>		-3 000	0	0
	<i>Särskilt boende,</i>			
<i>Minska kostnader för inhyrd legitimerad personal äldre 80-89 år</i>		-4 000	0	0
	<i>Särskilt boende,</i>			
<i>Minska kostnader för inhyrd legitimerad personal äldre 65-79 år</i>		-3 000	0	0
	<i>Ordinärt boende,</i>			
<i>Minska kostnader via ökad samplanering mellan och inom verksamheter samt via projektet Robust bemanning äldre 80-89 år</i>		-1 500	0	0
	<i>Särskilt boende,</i>			
<i>Minska kostnader via ökad samplanering mellan och inom verksamheter samt via projektet Robust bemanning äldre 80-89 år</i>		-1 500	0	0
	<i>Ordinärt boende,</i>			
<i>Nytt avtal för matkostnader hemtjänsten äldre 80-89 år</i>		-1 000	0	0
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder		2 421 709	2 575 059	2 735 390
Riktade nivåpåverkande beslut		24 300	26 600	3 000
	<i>Särskilt boende,</i>			
<i>C höjd ersättning till utförare inom särskilt boende äldre 90-w år</i>		6 000	0	0
	<i>Särskilt boende,</i>			
<i>C höjd ersättning till utförare inom särskilt boende äldre 80-89 år</i>		6 000	0	0
	<i>Särskilt boende,</i>			
<i>C höjd ersättning till utförare inom särskilt boende äldre 65-79 år</i>		6 000	0	0
	<i>Ordinärt boende,</i>			
<i>Insatser för chefsrekrytering utifrån riktmärket för antal medarbetare per chef äldre 80-89 år</i>		4 800	7 200	2 400

<i>Insatser för chefsrekrytering utifrån riktmärket för antal medarbetare per chef</i>	<i>Särskilt boende, äldre 80-89 år</i>	1 200	1 800	600
<i>Kvalitetshöjande uppräknig av ersättning till utförare inom särskilt boende</i>	<i>Ordinärt boende, äldre 80-89 år</i>	0	7 200	0
<i>Kvalitetshöjande uppräknig av ersättning till utförare inom särskilt boende</i>	<i>Ordinärt boende, äldre 90-w år</i>	0	4 000	0
<i>Kvalitetshöjande uppräknig av ersättning till utförare inom särskilt boende</i>	<i>Ordinärt boende, äldre 65-79 år</i>	0	4 800	0
<i>Teknisk justering avseende fastighetskostnader som överförs från äldrenämnden till omsorgsnämnden</i>	<i>Särskilt boende, äldre 80-89 år</i>	-3 700	0	0
<i>Teknisk justering från särskilt boende, äldre till öppen verksamhet, äldre för att anpassa budgetramarna till faktiska kostnaderna per verksamhet</i>	<i>Öppna insatser, äldre</i>	10 000	0	0
<i>Teknisk justering från särskilt boende, äldre till öppen verksamhet, äldre för att anpassa budgetramarna till faktiska kostnaderna per verksamhet</i>	<i>Särskilt boende, äldre 80-89 år</i>	-10 000	0	0
<i>Åtgärder för ökad trygghet och säkerhet i vård och omsorg - uppbyggnad och etablerande av rekryteringsstöd</i>	<i>Ordinärt boende, äldre 65-79 år</i>	1 500	600	0
<i>Åtgärder för ökad trygghet och säkerhet i vård och omsorg - uppbyggnad och etablerande av rekryteringsstöd</i>	<i>Särskilt boende, äldre 80-89 år</i>	2 500	1 000	0
Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut		2 446 009	2 601 659	2 738 390
Tidsbegränsade satsningar		55 000	17 000	3 000
<i>C införande av trygghetskapande teknik inom hemtjänsten</i>	<i>Ordinärt boende, äldre 80-89 år</i>	3 000	1 500	0
<i>C inrätta en trygghetsjour i kommunen</i>	<i>Särskilt boende, äldre 80-89 år</i>	5 000	5 000	0
<i>C lokalt äldreomsorgslyft: förstärkning av förebyggande insatser inom äldreomsorgen</i>	<i>Ordinärt boende, äldre 80-89 år</i>	5 000	0	0
<i>C lokalt äldreomsorgslyft: kompetens- och språksatsning omsorgspersonal</i>	<i>Ordinärt boende, äldre 80-89 år</i>	3 000	3 000	3 000
<i>C lokalt äldreomsorgslyft: ledarskapsutveckling</i>	<i>Särskilt boende, äldre 80-89 år</i>	2 000	0	0
<i>C lokalt äldreomsorgslyft: satsning på dietister</i>	<i>Särskilt boende, äldre 80-89 år</i>	2 000	2 000	0
<i>C lokalt äldreomsorgslyft: trygghetsgaranti inom hemtjänsten (max 8 personer som besöker brukare)</i>	<i>Ordinärt boende, äldre 80-89 år</i>	8 000	0	0
<i>C max 30 medarbetare per chef</i>	<i>Ordinärt boende, äldre 80-89 år</i>	3 000	0	0
<i>C max 30 medarbetare per chef</i>	<i>Ordinärt boende, äldre 90-w år</i>	3 000	0	0
<i>C max 30 medarbetare per chef</i>	<i>Ordinärt boende, äldre 65-79 år</i>	3 000	0	0
<i>C max 30 medarbetare per chef</i>	<i>Särskilt boende, äldre 90-w år</i>	3 000	0	0
<i>C max 30 medarbetare per chef</i>	<i>Särskilt boende, äldre 80-89 år</i>	3 000	0	0

<i>C max 30 medarbetare per chef</i>	<i>Särskilt boende, äldre 65-79 år</i>	3 000	0	0
<i>C pilot: inrätta Kliniskt träningscentrum för omsorgen</i>	<i>Särskilt boende, äldre 80-89 år</i>	2 500	2 500	0
<i>Införandebidrag (2023-2025) - riktmärke maxantal 30 medarbetare per chef</i>	<i>Särskilt boende, äldre 80-89 år</i>	1 800	0	0
<i>Införandebidrag (2023-2025) - riktmärke maxantal 30 medarbetare per chef</i>	<i>Ordinärt boende, äldre 80-89 år</i>	1 200	0	0
<i>Projekt om intensiv hemrehabilitering 2025-2026</i>	<i>Ordinärt boende, äldre 80-89 år</i>	3 000	3 000	0
<i>Utökat föreningsbidrag</i>	<i>Ordinärt boende, äldre 80-89 år</i>	500	0	0
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar		2 501 009	2 618 659	2 741 390

**Prisuppräknning sker på samtliga verksamheter*

Kommunbidrag totalt per verksamhet		2 501 009	2 618 659	2 741 390
Ordinärt boende, äldre		959 570	1 007 595	1 057 089
Politisk verksamhet		2 118	2 152	2 186
Särskilt boende, äldre		1 468 667	1 537 148	1 609 221
Öppna insatser, äldre		70 653	71 765	72 895

Överförmyndarnämnden

Överförmyndarnämnden				
Belopp i tusentals kronor	Verksamhet	Budget 2025	Plan 2026	Plan 2027
Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)		23 358	24 110	23 742
Riktade nivåpåverkande beslut		752	-368	562
<i>Enligt samverkansavtal ÖFN</i>	<i>Politisk verksamhet</i>	677	-332	506
<i>Enligt samverkansavtal ÖFN</i>	<i>Flyktingmottagande</i>	75	-36	56
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar		24 110	23 742	24 304
<i>*Prisuppräknig sker på samtliga verksamheter</i>				
Kommunbidrag totalt per verksamhet		24 110	23 742	24 304
Flyktingmottagande		2 412	2 376	2 432
Politisk verksamhet		21 698	21 366	21 872

Alla nämnder totalt

Alla nämnder totalt			
Belopp i tusentals kronor	Budget 2025	Plan 2026	Plan 2027
Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)	14 838 957	15 207 871	15 811 366
Demografiuppräknig	28 537	77 501	83 374
Prisuppräknig	175 607	391 212	406 772
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade (2025; -1.4%) (2026; -0.5%) (2027; -0.9%)	-210 609	-93 255	-147 260
Resultatförstärkande åtgärder generella	-81 609	-93 255	-147 260
Resultatförstärkande åtgärder riktade	-129 000	0	0
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder	14 832 492	15 583 329	16 154 252
Riktade nivåpåverkande beslut	375 379	228 037	113 196
Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut	14 974 254	15 572 622	16 017 797
Tidsbegränsade satsningar	1 041 053	1 035 073	873 101
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar	16 248 924	16 846 439	17 140 549

Kommunbidrag per nämnd

Kommunbidrag per nämnd			
Belopp i tusental kronor	Budget 2025	Plan 2026	Plan 2027
Kommunfullmäktige	15 970	16 221	16 477
Valnämnden	2 794	11 554	2 415
Kommunrevision	8 355	8 551	7 953
Kommunstyrelsen	1 015 994	1 042 227	941 831
<i>varav KS-Kommunledningskontoret</i>	578 367	545 033	547 962
<i>varav KS-Stadsbyggnadsförvaltningen</i>	437 628	497 195	393 869
Arbetsmarknadsnämnden	860 113	870 508	881 175
Gatu- och samhällsmiljönämnd	835 287	871 197	914 941
Idrotts- och fritidsnämnden	483 557	535 921	593 038
Kulturnämnden	527 221	562 165	575 425
Miljö- och hälsoskyddsnämnden	30 123	31 196	31 585
Namngivningsnämnden	2 065	2 118	2 173
Omsorgsnämnden	2 138 313	2 224 675	2 292 843
Plan- och byggnadsnämnden	77 063	78 404	77 050
Räddningsnämnden	214 634	225 909	238 163
Socialnämnden	1 006 584	1 026 058	1 032 311
Utbildningsnämnden	6 505 731	6 697 333	6 767 475
Äldrenämnden	2 501 009	2 618 659	2 741 390
Överförmyndarnämnden	24 110	23 742	24 304
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar	16 248 924	16 846 439	17 140 549

Bilaga 7 - Investeringar 2025–2029

Investeringsbudget, Uppsala kommunkoncern 2025-2029					
	2025	2026	2027	2028	2029
Uppsala kommun skolfastigheter AB	807	828	771	823	679
Uppsalahem AB	1 073	1 051	1 171	953	1 644
Uppsala vatten och avfall AB	800	735	780	865	870
Uppsala kommun arenor och fastigheter AB	394	192	277	325	163
Uppsala parkering AB	42	5	118	203	8
Övriga bolag	52	25	20	21	20
Uppsala kommun - infrastruktur GSN och Fyrspår	365	415	380	341	354
Uppsala kommun - kapacitetsstark kollektivtrafik	150	500	900	1 000	909
Uppsala kommun - kapacitetsstark kollektivtrafik finansiering*)	-56	-200	-300	-300	-300
Uppsala kommun - strategiska markförvärv	350	150	150	150	100
Uppsala kommun - exploatering utbyggnad	247	232	416	363	273
Uppsala kommun - KS fastighet, IT mm	137	128	179	78	43
Uppsala kommun - KS fastighet, LSS-bostäder	40	60	60	60	60
Uppsala kommun - övrig nämndverksamhet	153	190	150	144	141
Investeringar totalt	4 554	4 310	5 072	5 025	4 963

* utifrån preliminärt antagande om matchning mot upparbetad investering

Investeringsbudget, nämnder 2025-2029					
	2025	2026	2027	2028	2029
Kommunstyrelsen (KS) totalt	596	959	1 983	2 784	772
Varav KS-stadsbyggnadsförvaltning	459	830	1 804	2 706	729
- varav markförvärv	350	150	150	150	100
- varav kapacitetsstark kollektivtrafik	150	500	900	1 000	909
- varav kapacitetsstark kollektivtrafik statlig finansiering	-56	-200	-300	-300	-300
- varav fyrspår	5	7	19	101	165
- varav exploateringsprojekt (netto)	247	232	416	363	273
Varav KS-Kommunledningskontoret	137	128	179	78	43
Arbetsmarknadsnämnden	3	3	3	3	3
Gatu- och samhällsmiljönämnden	335	385	350	311	324
Idrotts- och fritidsnämnden	7	5	4	4	5
Kulturnämnden	27	31	22	22	27
- varav offentlig konst	14,5	15,0	15,0	15,0	16,0
Miljö- och hälsoskyddsnämnden	0	0	0	0	0
Namn-givningsnämnden	0	0	0	0	0
Omsorgsnämnden	8	8	7	7	6
Plan- och byggnadsnämnden	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4
Räddningsnämnden	17	20	43	15	15
Socialnämnden	1	1	1	1	1

Utbildningsnämnden	66	59	55	67	70
Valnämnden	0	0	0	0	0
Äldrenämnden	20	11	10	21	10
Överförmyndarnämnden	0	0	0	0	0
Summa investeringar nämnder	1 080	1 482	2 479	3 235	1 232

Specifikation per investeringskategori, gatu- och samhällsmiljönämnden

	2025	2026	2027	2028	2029
Infrastruktur					
- varav park barn natur biologisk mångfald	50	61	38	46	49
- varav stadsutveckling stråk-förbindelser	105	145	164	132	106
- varav stadsutveckling allmän plats	33	51	43	24	43
- varav gång- och cykelfrämjande åtgärder i staden	55	42	38	36	47
- varav gång- och cykelfrämjande åtgärder på landsbygden	30	30	30	30	30
- varav hållbart resande - mobilitet	24	31	21	23	23
- varav teknik och miljöutveckling	69	55	47	51	56
Gatu- och samhällsmiljönämnden totalt	365	415	380	341	354

Investeringsbudget, kommunala bolag 2025-2029

	2025	2026	2027	2028	2029
Uppsala kommun skolfastigheter AB	807	828	771	823	679
Uppsalahem AB	1 073	1 051	1 171	953	1 644
Uppsala vatten och avfall AB	800	735	780	865	870
Uppsala kommun arenor och fastigheter AB	618	481	410	286	163
Uppsala parkering AB	42	5	118	203	8
Uppsala kommuns fastighets AB	0	0	0	0	0
Uppsala kommun utvecklingsfastigheter AB	39	8	8	9	10
Uppsala stadsteater AB	5	12	7	8	6
Uppsala konsert och kongress AB	4	4	4	4	4
Uppsala bostadsförmedling AB	3,0	1,5	1,2	0,2	0,2
Destination Uppsala AB	0	0	0	0	0
Summa	3 391	3 125	3 271	3 151	3 383