

Kommunstyrelsen
Redovisande dokument

Datum:
2023-09-28

Diarienummer:
KSN-2023-02303

Handläggare:
Linda Nicklasson, Malin Åkesson, Anders Nilfjord

Uppföljning per augusti 2023 för kommunstyrelsen

Innehåll

1. Sammanfattning	3
2. Delårsbokslut augusti 2023	4
Nämndens analys – sammanfattning	4
Uppföljning av verksamhetsplan	6
Resultat per verksamhet	9
Investeringar	13
Exploatering	14
Risker och osäkerhet	16
3. Status för uppdrag och nämndmål	17
Fokusmål 1: Uppsala ska säkra en stark ekonomi och värna välfärden	17
Fokusmål 2: Uppsala ska ha ett välmående näringsliv och skapa fler jobb	36
Fokusmål 3: Uppsala ska leda klimatomställningen	52
Fokusmål 4: Uppsala ska bli tryggare med jämlika livsvillkor	62
4. Status för åtgärder	85
5. Revideringar i kommunstyrelsens verksamhetsplan	121
6. Bilagor	121

1. Sammanfattning

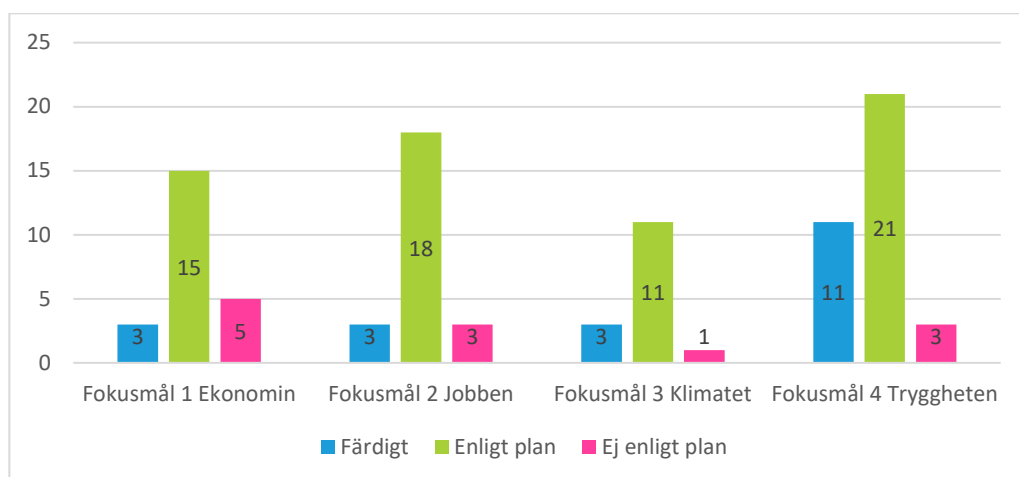
Kommunstyrelsens verksamhetsplan är treårig och visar hur nämnden ska förverkliga kommunfullmäktiges övergripande styrdokument Mål och budget 2023–2025. I verksamhetsplanen finns kommunfullmäktiges fokusmål och uppdrag samt nämndmål och åtgärder som kommunstyrelsen har valt att lägga till.

Utöver de uppdrag som tilldelas kommunstyrelsen i Mål och budget hanterar nämnden också de uppdrag som kommunfullmäktige och kommunstyrelsen beslutar om löpande under året. Dessa uppdrag följs upp med ett tertials eftersläpning för att ta hänsyn till att det behöver gå en viss tid för att uppdraget ska hinna verkställas.

Arbetet med flertalet uppdrag och nämndmål följer plan

Arbetet med uppdragen till kommunstyrelsen i Mål och budget, tillkommande uppdrag som beslutats av kommunfullmäktige och kommunstyrelsen under året samt kommunstyrelsens egna nämndmål pågår i huvudsak enligt plan.

Nedanstående tabell visar en sammanställning av status i arbetet med uppdrag från Mål och budget, tillkommande uppdrag samt kommunstyrelsens nämndmål.



Figur 1 Status i arbetet med uppdrag och nämndmål.

Tre av de fyra fokusmålen bedöms bli i hög grad uppfyllt vid årets slut. Kommunstyrelsen ser dock ännu inte den effekt inom klimatomställningen som förväntas av det arbete som genomförs och fokusmål Klimatet bedöms därför bli delvis uppfyllt vid årets slut.

2. Delårsbokslut augusti 2023

Kommunstyrelsen				
Belopp i miljoner kronor	Kommunbidrag 2023	Resultat per augusti		Helårsprognos 202308
		Periodens utfall 202301-202308	Periodens utfall 202201-202208	
Politisk verksamhet	49	-4	9	-6
Infrastruktur, skydd m.m	367	-530	-17	-586
Fritid och kultur	2	0	0	0
Flyktingmottagande	0	2	0	2
Affärsverksamhet	0	-3	3	4
Kommunledning och gemensam verksamhet	242	64	63	78
Övriga verksamheter	0	0	0	0
Nämnden totalt	661	-471	58	-508

Jämförelsetalen för 2022 innehåller kommunfullmäktige och kommunrevisionen som från 2023 redovisas separat.

	KF-budget 2023	Periodens utfall 202301-202308	Periodens utfall 202201-202208	Helårsprognos 202308
Investeringar	1 109	309	602	629
Extern finansiering	-433	-38	14	-102

Prognososäkerhet	Prognos-försämring	Prognos-förbättring	Prognosspann	
			Min	Max
	150	0	-658	-508

Nämndens analys – sammanfattning

Periodens resultat är ett underskott om 471 miljoner kronor, viket är en negativ avvikelse med motsvarande belopp i förhållande till budget för perioden.

Underskott i bokslut finns framför allt inom verksamhetsområde infrastruktur, skydd m.m. och avser stadsbyggnadsverksamhet. Kommunen har tecknat ett medfinansieringsavtal med Trafikverket gällande Järnvägsplanen. Avtalet reglerar vilka kostnader kommunen ska stå för samt vilka kostnader Trafikverket står för. I enlighet med gällande redovisningsregler ska kostnader för medfinansiering av Trafikverkets anläggningar resultatföras det år avtalet tecknas. Totalt har därmed 430 miljoner kronor kostnadsförts under 2023 och belastar resultatet i augusti. Vidare förklaras underskottet av uteblivna försäljningsintäkter inom exploateringsverksamheten. Det har enbart sålts mark för 10 miljoner kronor för perioden jämfört med budgeterad försäljning för perioden uppgående till 157 miljoner kronor.

Överskott i bokslut finns framför allt inom verksamhetsområde kommunledning och gemensam verksamhet och beror till stor del på försäljningar inom fastighetsverksamheten. Även IT-verksamheten bidrar till överskott, som bland annat beror på lägre kostnader för licenser och avtal.

Helårsprognos per augusti uppgår till ett underskott om 508 miljoner kronor med samma förklaringar som i bokslutet och hänsyn har tagits till helårseffekter.

I övrigt kommenteras verksamhetsområdenas avvikelser i avsnitten för respektive verksamhet.

Kommunstyrelsens investeringsutgifter för 2023 är budgeterade till 1 109 miljoner kronor. Av investeringsutgifterna avser 433 miljoner kronor anläggningar i exploateringsverksamheten som enligt budget finansieras med exploateringsersättningar. Periodens upparbetade utgifter uppgår till 309 miljoner kronor och för året prognostiseras utgifterna att uppgå till 629 miljoner kronor där de största utgifterna avser strategiska markförvärv, utbyggnad inom exploateringsområden och fastighetsunderhåll. Den externa finansieringen prognostiseras till 102 miljoner kronor. Sammantaget innebär det att nettoinvesteringarna prognostiseras till 527 miljoner kronor vilket är 149 miljoner kronor lägre än budget.

Kommunstyrelsen				
Belopp i miljoner kronor	Kommunbidrag	Resultat per augusti		Helårsprognos
		2023	Periodens utfall 202301-202308	
Kommunledning	482	89	103	107
Stadsbyggnad	179	-559	-45	-616
Nämnden totalt	661	-471	58	-508

Kommunledningens resultat för perioden är ett överskott om 89 miljoner kronor, vilket är en positiv avvikelse med motsvarande belopp i förhållande till budget för perioden.

Överskottet beror bland annat på realisationsvinster vid försäljning av en fastighet och bostadsrätter. Även IT-verksamheten bidrar till överskott som bland annat beror på lägre kostnader för licenser och avtal. Därutöver är statsbidrag högre än periodens kostnader avseende kommunens åtagande enligt massflyktsdirektivet att ordna bostäder för flyktingar från Ukraina. En lägre andel aktiverade seniorkort i kollektivtrafiken ger ett överskott i perioden. Även det budgeterade utrymmet för medel till utveckling och utredning har lägre kostnader i perioden än vad som budgeterats. Kommunstyrelsens förfogandemedel används endast undantagsvis och har inga kostnader i perioden. Vidare bidrar även vakanser och senarelagda rekryteringar inom vissa områden till överskottet.

Flera verksamheter möter kostnadsökningar som är utmanande och hanteras på olika sätt inom respektive verksamhet. Måltidsverksamheten arbetar till exempel med personaloptimering för att möjligaste mån möta de högre livsmedelspriserna.

Helårsprognos per augusti uppgår till ett överskott om 107 miljoner kronor med samma förklaringar som i bokslutet och hänsyn har tagits till helårseffekter.

Resultatet för stadsbyggnad för perioden är ett underskott om 559 miljoner kronor jämfört med budget för perioden. Underskottet för perioden förklaras i huvudsak av två delar.

Kommunen har tecknat ett medfinansieringsavtal med Trafikverket gällande Järnvägsplanen. Avtalet reglerar vilka kostnader kommunen ska stå för samt vilka kostnader Trafikverket står för. I enlighet med gällande redovisningsregler ska kostnader för medfinansiering av Trafikverkets anläggningar resultatföras det år avtalet tecknas. Totalt har därmed 430 miljoner kronor kostnadsförts under 2023 och belastar resultatet i augusti.

Den andra delen som förklarar underskottet är uteblivna försäljningsintäkter inom exploateringsverksamheten. Det har enbart sålts mark för 10 miljoner kronor för

perioden jämfört med budgeterad försäljning för perioden uppgående till 157 miljoner kronor.

Helårsprognosen är ett underskott på 616 miljoner kronor. Underskottet i prognosen förklaras till stor del av ovanstående medfinansieringsavtal samt minskade försäljningsintäkter.

Exploateringsprojektens markförsäljningsintäkter bedöms uppgå till 66 miljoner kronor vilket är 199 miljoner kronor lägre än budgeterat. Försäljningsprognosen utgörs i huvudsak av en större försäljning i exploateringsprojektet Rosendal (50 miljoner kronor).

Vidare prognostiseras att allmän plats kommer att färdigställas tidigare än beräknat. Finansieringen av den allmänna platsen prognostiseras att uppgå till 40 miljoner kronor i jämförelse med budget på 15 miljoner kronor vilket förväntas generera en positiv resultateffekt 2023.

Uppföljning av verksamhetsplan

Sammanfattning KS verksamhetsplan

Kommunstyrelsen							
Belopp i miljoner kronor	Utfall 202301- 202308	Budget 202301- 202308	Helårs- prognos 2023	Helårs- budget 2023	Bokslut 2022	Avvikelse utfall/ budget	Avvikelse prognos/ budget
Intäkter	1 904	1 942	2 970	2 966	2 814	-38	4
Kommungemensamma kostnader	731	735	1 099	1 102	1 016	-4	-3
Summa intäkter	2 636	2 677	4 069	4 068	3 830	-42	0
Verksamhetens kostnader	-3 445	-3 012	-5 132	-4 625	-4 636	-433	-507
Avskrivningar	-56	-55	-98	-83	-94	-2	-15
Finansiella intäkter	13	0	22	0	2	13	22
Finansiella kostnader	-25	-18	-36	-28	-19	-8	-9
Verksamhetens nettokostnader	-878	-407	-1 176	-668	-917	-471	-508
Generella statsbidrag	4	4	6	6	4	0	0
Kommunbidrag	403	403	661	661	668	0	0
Resultat	-471	0	-508	0	-245	-471	-508

Periodens resultat är ett underskott om 471 miljoner kronor, vilket är en negativ avvikelse i förhållande till budget för perioden med motsvarande belopp.

Helårsprognosen per augusti uppgår till ett underskott om 508 miljoner kronor.

Verksamhetsplanens resultaträkning kommenteras i avsnitten nedan, kommunledning och stadsbyggnad.

Kommunledning

Kommunledning							
Belopp i miljoner kronor	Utfall 202301- 202308	Budget 202301- 202308	Helårs- prognos 2023	Helårs- budget 2023	Bokslut 2022	Avvikelse utfall/ budget	Avvikelse prognos/ budget
Intäkter	1 866	1 751	2 797	2 645	2 528	115	152
Kommungemensamma kostnader	731	735	1 099	1 102	1 016	-4	-3
Summa intäkter	2 597	2 485	3 895	3 747	3 545	112	148
Verksamhetens kostnader	-2 748	-2 717	-4 205	-4 148	-3 933	-31	-57
Avskrivningar	-53	-51	-80	-78	-70	-2	-2
Finansiella intäkter	13	0	22	0	2	13	22
Finansiella kostnader	-10	-6	-13	-9	-9	-4	-4
Verksamhetens nettokostnader	-200	-289	-381	-489	-466	89	107
Generella statsbidrag	4	4	6	6	4	0	0
Kommunbidrag	284	284	482	482	529	0	0
Resultat	89	0	107	0	67	89	107

Periodens resultat för kommunledning är 89 miljoner kronor, vilket är en positiv avvikelse i förhållande till budget för perioden med motsvarande belopp

Intäkterna är högre än budgeterat i perioden med 112 miljoner kronor samtidigt som verksamhetens kostnader har ökat med 31 miljoner kronor. De ökade intäkterna förklaras till största del av försäljning av fastighet och bostadsrätter inom fastighetsverksamheten samt förlikning som slutreglerats. Högre intäkter finns också för fordonleasing, måltids- och städverksamheten, där även högre kostnader återfinns för verksamheterna. Vidare är statsbidrag högre än budgeterat och även högre än de kostnader som kommunen har för att sitt åtagande enligt massflyktsdirektivet att ordna bostäder för flyktingar från Ukraina. De subventionerade seniorkorten i kollektivtrafiken har färre antal aktiverade kort och bidrar till lägre intäkter och även lägre kostnader. Även det budgeterade utrymmet för medel till utveckling och utredning har lägre kostnader i perioden än vad som budgeterats. Kommunstyrelsens föfogandemedel används undantagsvis och har inte nyttjats under perioden.

Flera verksamheter möter kostnadsökningar som är utmanande och hanteras på olika sätt inom respektive verksamhet. Måltidsverksamheten arbetar till exempel med personaloptimering för att möjliggöra mån möta de högre livsmedelspriserna.

Helårsprognos per augusti visar ett överskott om 107 miljoner kronor med samma förklaringar som i bokslutet och hänsyn har tagits till helårseffekter.

Stadsbyggnad

Stadsbyggnad							
Belopp i miljoner kronor	Utfall 202301- 202308	Budget 202301- 202308	Helårs- prognos 2023	Helårs- budget 2023	Bokslut 2022	Avvikelse utfall/ budget	Avvikelse prognos/ budget
Intäkter	38	192	173	321	286	-153	-148
Summa intäkter	38	192	173	321	286	-153	-148
Verksamhetens kostnader	-697	-295	-927	-477	-703	-402	-450
Avskrivningar	-3	-3	-18	-5	-24	0	-13
Finansiella intäkter							
Finansiella kostnader	-16	-12	-24	-19	-10	-4	-5
Verksamhetens nettokostnader	-678	-118	-795	-179	-451	-559	-616
Kommunbidrag	118	118	179	179	138	0	0
Resultat	-559	0	-616	0	-313	-559	-616

Resultatet för stadsbyggnad för perioden är ett underskott om 559 miljoner kronor vilket är 559 miljoner kronor lägre än budget för perioden. Helårsprognosen är ett underskott om 616 miljoner kronor.

Intäkterna är 153 miljoner kronor lägre i perioden jämfört med budget för perioden. I intäkterna ingår såväl löpande hyror och arrenden som intäkter från försäljning av mark och från upplösning av tidigare erhållna exploateringsersättningar.

Prognosen för intäkterna på helår uppgår till 173 miljoner kronor vilket är 148 miljoner kronor lägre än budget. Exploateringsprojektens markförsäljningsintäkter bedöms på helår uppgå till 66 miljoner kronor vilket är 199 miljoner kronor lägre än budgeterat. Försäljningsprognosen utgörs i huvudsak av en större försäljning i exploateringsprojektet Rosendal (50 miljoner kronor). Vidare prognostiseras att allmän plats kommer att färdigställas tidigare än beräknat, varpå finansieringen av denna allmänna plats får resultatföras i enlighet med gällande redovisningsregler. Effekten prognostiseras att uppgå till intäkter om 40 miljoner kronor i jämförelse med budget på 15 miljoner kronor vilket förväntas generera ett resultatöverskott 2023.

De totala kostnaderna inklusive avskrivningar och finansiella kostnader, är 406 miljoner kronor högre än budget för perioden. Prognosen på helår uppgår till 969 miljoner kronor vilket är 406 miljoner kronor högre än budget.

Kommunen har tecknat ett medfinansieringsavtal med Trafikverket gällande Järnvägsplanen. Avtalet reglerar vilka kostnader kommunen ska stå för samt vilka kostnader Trafikverket står för. I enlighet med gällande redovisningsregler ska kostnader för medfinansiering av Trafikverkets anläggningar resultatföras det år avtalet tecknas. Totalt har därmed 430 miljoner kronor kostnadsförts under 2023 och belastar resultatet i augusti.

Resultat per verksamhet

Resultat politisk verksamhet

Kommunstyrelsen				
Belopp i miljoner kronor	Kommunbidrag	Resultat per augusti		
		Periodens utfall	Periodens utfall	Helårsprognos
	2023	202301-202308	202201-202208	202308
Kommunledning	49	-4	9	-6
Stadsbyggnad	0	0	0	0
Politisk verksamhet	49	-4	9	-6

Jämförelsetalen för 2022 innehåller kommunfullmäktige och kommunrevisionen som från 2023 redovisas separata

Periodens resultat för politisk verksamhet är ett underskott om 4 miljoner kronor, vilket är en negativ avvikelse med motsvarande belopp i förhållande till budget för perioden. I helårsprognosen per augusti uppgår underskottet till 6 miljoner kronor. Underskottet beror på att en anpassning till verksamhetsområdets nuvarande budgetram har behövt ske och omfördelning av ram till verkliga kostnader planeras i kommande mål och budget. Förutom arvoden för förtroendevalda, politiska sekreterare och administration finns även andra kostnader som avgifter och bidrag som ska rymmas inom verksamhetsområdet.

Resultat infrastruktur, skydd m.m.

Kommunstyrelsen				
Belopp i miljoner kronor	Kommunbidrag	Resultat per augusti		
		Periodens utfall	Periodens utfall	Helårsprognos
	2023	202301-202308	202201-202208	202308
Kommunledning	188	25	23	30
Stadsbyggnad	179	-555	-40	-616
Infrastruktur, skydd m.m	367	-530	-17	-586

Periodens resultat för verksamhetsområde infrastruktur, skydd m.m är ett underskott om 530 miljoner kronor, vilket är en negativ avvikelse med motsvarande belopp i förhållande till budget för perioden. Helårsprognosen per augusti är ett underskott om 586 miljoner kronor.

Periodens resultat för kommunledning är ett överskott om 25 miljoner kronor, vilket är en positiv avvikelse med motsvarande belopp i förhållande till budget för perioden. Inom verksamhetsområdet finns budgeterade medel för subventionerade seniorkort i kollektivtrafiken där utfallet återfinns inom affärsverksamhet vilket ger en positiv avvikelse för detta område. Satsning i mål och budget som avser friidrottsevenemang prognostiseras att ha lägre kostnader i och med senarelagd ansökan för ett av arrangemangen. Extern finansiering av klimatprojekt har beviljats vilket ger en positiv effekt för verksamhetsområdet. Vidare bidrar vakanser och annan frånvaro med lägre personalkostnader till överskott inom verksamhetsområdet. Därutöver har anpassning till verksamhetsområdets nuvarande budgetram behövt ske och omfördelning av ram till verkliga kostnader planeras i kommande mål och budget.

Helårsprognosen per augusti visar ett överskott om 30 miljoner kronor med samma förklaringar som i bokslutet och hänsyn har tagits till helårseffekter.

Periodens resultat för stadsbyggnad är ett underskott om 555 miljoner kronor, vilket är en negativ avvikelse med motsvarande belopp i förhållande till budget för perioden. Underskottet för perioden förklaras i huvudsak av två delar.

Kommunen har tecknat ett medfinansieringsavtal med Trafikverket gällande Järnvägsplanen. Avtalet reglerar vilka kostnader kommunen ska stå för samt vilka kostnader Trafikverket står för. I enlighet med gällande redovisningsregler ska kostnader för medfinansiering av Trafikverkets anläggningar resultatföras det år avtalet tecknas. Totalt har därmed 430 miljoner kronor kostnadsförts under 2023 och belastar resultatet i augusti.

Den andra delen som förklarar underskottet är uteblivna försäljningsintäkter inom exploateringsverksamheten. Det har enbart sålts mark för 10 miljoner kronor för perioden jämfört med budgeterad försäljning för perioden uppgående till 157 miljoner kronor.

Helårsprognosen är ett underskott på 615 miljoner kronor. Underskottet i prognosen förklaras till stor del av ovanstående medfinansieringsavtal samt minskade försäljningsintäkter.

Exploateringsprojektens markförsäljningsintäkter bedöms uppgå till 66 miljoner kronor vilket är 199 miljoner kronor lägre än budgeterat. Försäljningsprognosen utgörs i huvudsak av en större försäljning i exploateringsprojektet Rosendal (50 miljoner kronor).

Vidare prognostiseras att allmän plats kommer att färdigställas tidigare än beräknat. Finansieringen av den allmänna platsen prognostiseras att uppgå till 40 miljoner kronor i jämförelse med budget på 15 miljoner kronor vilket förväntas generera en positiv resultateffekt 2023.

Inom verksamheten finns även mindre avvikelser från verksamhetsgrenar värda att nämna i särskild ordning.

Strategisk planering prognostiserar ett överskott på 3 miljoner kronor. Överskottet förklaras av att tilldelade kommunbidrag om 3 miljoner kronor för Hållbarhetskommitté inte har utnyttjats. Utöver det tillkommer kostnader för vattentjänstplan.

Bygglogistikcenter är en samordningsfunktion för byggtrafik. Till följd av det stillastående bostadsmarknadsläget har prognostiserade anslutningsavgifter uteblivit. Prognosen för helåret visar ett underskott uppgående till 5 miljoner kronor, i jämförelse med ett budgeterat underskott om 2 miljoner kronor.

Järnvägsplanen, projekt kopplade till Fyrspårsavtalet, prognostiserar ett överskott om 6 miljoner kronor exklusive den tidigare nämnda medfinansieringskostnaden till Trafikverket uppgående till 430 miljoner kronor. Överskottet förklaras framförallt av lägre kostnader till följd av en senarelagd upphandling av konsultorganisation i Spårvägsprojekten samt högre kostnader för projektering till följd av en tidigareläggning av ledningsflytt.

Resultat fritid och kultur

Kommunstyrelsen				
Belopp i miljoner kronor	Kommunbidrag 2023	Resultat per augusti		Helårsprognos 202308
		Periodens utfall 202301-202308	Periodens utfall 202201-202208	
Kommunledning	2	0	0	0
Stadsbyggnad	0	0	0	0
Fritid och kultur	2	0	0	0

Periodens resultat för verksamhetsområdet fritid och kultur är 0 miljoner kronor, vilket är i linje med budget för perioden. Helårsprognosen per augusti är i nivå med budget. Kostnaderna avser arrangemangstöd till kultur- och fritidsverksamhet och räntebidrag till föreningar.

Resultat flyktingmottagande

Kommunstyrelsen				
Belopp i miljoner kronor	Kommunbidrag 2023	Resultat per augusti		Helårsprognos 202308
		Periodens utfall 202301-202308	Periodens utfall 202201-202208	
Kommunledning	0	2	0	2
Stadsbyggnad	0	0	0	0
Flyktingmottagande	0	2	0	2

Periodens resultat och helårsprognos för flyktingmottagande är ett överskott om 2 miljoner kronor, vilket är en positiv avvikelse med motsvarande belopp i förhållande till budget för perioden. Överskottet förklaras av att statsbidrag är högre än de kostnader som kommunen har för att sitta åtagande enligt massflyktsdirektivet att ordna bostäder för flyktingar från Ukraina.

Resultat affärsverksamhet

Kommunstyrelsen				
Belopp i miljoner kronor	Kommunbidrag 2023	Resultat per augusti		Helårsprognos 202308
		Periodens utfall 202301-202308	Periodens utfall 202201-202208	
Kommunledning	0	0	7	4
Stadsbyggnad	0	-3	-3	0
Affärsverksamhet	0	-3	3	4

Periodens resultat inom affärsverksamhet är ett underskott om 3 miljoner kronor, vilket är en negativ avvikelse med motsvarande belopp i förhållande till budget för perioden. Helårsprognosen per augusti är ett överskott om 4 miljoner kronor.

Inom kommunledning uppgår periodens resultat till 0 miljoner kronor för affärsverksamhet, vilket är i linje med budget för perioden. Resultatet förklaras av ett överskott inom fastighetsverksamheten för uthyrning till externa hyresgäster. Merparten av fastighetsverksamheten avser lokalförsörjning och återfinns inom verksamhetsområdet kommunledning och gemensam verksamhet. Resultatet dämpas för subventionerade seniorkort i kollektivtrafiken vars budget återfinns inom verksamhetsområdet infrastruktur, skydd m.m. Andelen aktiverade seniorkort i kollektivtrafiken är lägre än beräknat.

Helårsprognosen visar ett överskott om 4 miljoner och förklaras som ovan.

Periodens resultat för stadsbyggnad är ett underskott om 3 miljoner kronor, vilket är en negativ avvikelse med motsvarande belopp i förhållande till budget för perioden.

Helårsprognosen är ett nollresultat.

Resultat kommunledning och gemensam verksamhet

Kommunstyrelsen				
Belopp i miljoner kronor	Kommunbidrag 2023	Resultat per augusti		Helårsprognos 202308
		Periodens utfall 202301-202308	Periodens utfall 202201-202208	
Kommunledning	242	66	64	78
Stadsbyggnad	0	-2	-1	0
Kommunledning och gemensam verksamhet	242	64	63	78

Periodens resultat inom verksamhetsområde kommunledning och gemensam verksamhet är ett överskott om 64 miljoner kronor, vilket är en positiv avvikelse med motsvarande belopp i förhållande till budget för perioden. Helårsprognosen per augusti är ett överskott om 78 miljoner kronor.

Periodens resultat inom kommunledning är ett överskott om 66 miljoner kronor, vilket är en positiv avvikelse med motsvarande belopp i förhållande till budget för perioden.

Av överskottet avser 34 miljoner kronor fastighetsverksamheten och beror bland annat på försäljning av fastighet och bostadsrätter samt slutreglering av en förlikning. De högre intäkterna möts dock av kostnader av engångskaraktär i fastighetsverksamheten för bland annat nedlagda kostnader i projekt som fått förändrad inriktning och helt eller delvis innebär att de kostnadsförts. IT-verksamheten har ett överskott som bland annat beror på lägre kostnader för licenser och serviceavtal än budgeterat. Kommunstyrelsens förfogandemedel används undantagsvis och har inte nyttjats under perioden. Vidare bidrar kontorets lägre personalkostnader på grund av vakanser och annan frånvaro i perioden till överskott inom verksamhetsområdet. Därutöver har anpassning till verksamhetsområdets nuvarande budgetram behövt ske och omfördelning av ram planeras i kommande mål och budget.

Flera verksamheter möter kostnadsökningar som är utmanande och hanteras på olika sätt inom respektive verksamhet. Måltidsverksamheten arbetar till exempel med personaloptimering för att i möjligaste mån möta de högre livsmedelspriserna.

Helårsprognosen per augusti är ett överskott om 78 miljoner kronor med samma förklaringar som i bokslutet och hänsyn har tagits till helårseffekter.

Periodens resultat för stadsbyggnad är ett underskott om 2 miljoner kronor, vilket är en negativ avvikelse med motsvarande belopp i förhållande till budget för perioden. Helårsprognosen är ett nollresultat.

Investeringar

Kommunstyrelsen				
	KF-budget	Periodens utfall	Periodens utfall	Helårsprognos
	2023	202301-202308	202201-202208	202308
Investeringar	1 109	309	602	629
<i>varav kommunledning</i>	188	30	77	79
<i>varav stadsbyggnad</i>	920	279	525	550
Extern finansiering	-433	-38	14	-102
<i>varav kommunledning</i>	0	0	0	0
<i>varav stadsbyggnad</i>	-433	-38	14	-102
Summa nettoinvesteringar	676	271	616	527

Kommunstyrelsens investeringsutgifter för 2023 är budgeterade till 1 109 miljoner kronor. Av investeringsutgifterna avser 433 miljoner kronor anläggningar i exploateringsverksamheten som enligt budget finansieras med exploateringsersättningar. Kommunstyrelsens sammantagna nettoinvesteringar för 2023 är därmed budgeterade till 676 miljoner kronor.

Periodens upparbetade utgifter uppgår till 309 miljoner kronor och för året prognostiseras utgifterna att uppgå till 629 miljoner kronor där de största utgifterna avser strategiska markförvärv, utbyggnad inom exploateringsområden och fastighetsunderhåll. Den externa finansieringen prognostiseras till 102 miljoner kronor. Sammantaget innebär det att nettoinvesteringarna prognostiseras till 527 miljoner kronor vilket är 149 miljoner kronor lägre än budget.

Investeringsramen för kommunledning uppgår till 188 miljoner kronor varav 21 miljoner kronor överförts från föregående år. Investeringsutgifterna i bokslut per augusti uppgår till 30 miljoner kronor och för året prognostiseras 79 miljoner kronor att upparbetas. Investeringar finns huvudsakligen inom fastighet- och IT-verksamheten. Utgifterna inom fastighetsverksamheten avser bland annat renovering av seniorboende på Leopoldsgatan, utveckling av Jälla värmeanläggning, renovering av Skarholmen samt ny förskola i Ulleråker. Bidragande orsaker till att investeringsutgifterna prognostiseras bli lägre än budgeterat är bland annat att projekt är försenade, hyresgästanpassningar som inte verkställs samt att den planerade nya servicebyggnaden i Hammarskog sannolikt inte blir av på grund av ökade priser. Inom fastighetsstaben pågår ett arbete för större träffsäkerhet i budget- och prognosarbetet.

Inom IT-verksamheten finns utgifter bland annat för nytt hyresavtalssystem, centralt ägt nät och nytt intranät. En anledning till att investeringsutgifterna är lägre än budgeterat är att allt fler IT-införanden klassificeras som driftskostnader i stället för investeringar.

Investeringsramen för stadsbyggnad uppgår till 920 miljoner kronor och helårsprognosen per augusti uppgår till 550 miljoner kronor.

Per augusti har 279 miljoner kronor upparbetats, merparten avseende strategiska markförvärv samt anläggningar inom exploateringsverksamheten. Årets tillkommande finansiering av allmän plats uppgår till 38 miljoner kronor.

Investeringar per projekt (exkl. markförvärv)		
belopp i miljoner kronor	Periodens utfall 202301-202308	Helårsprognos 202308
Ulleråker	39	61
Östra Salabacke	30	56
Skölsta	39	45
Rosendal	13	21
Södra Gunsta	7	10
Jälla S Lindbacken	0	8
Uppsala Businesspark	5	7
Södra Storvreta	3	7
Gränby centrum södra och västra	3	5
Övriga 62 projekt	22	94
Totalsumma	161	314

Exploateringsprojektens investeringar bedöms uppgå till 314 miljoner kronor vilket är 119 miljoner kronor lägre än budget. Avvikelsen förklaras av nya bedömningar avseende projektens utbyggnadstakt. De strategiska markförvärven förväntas uppgå till 210 miljoner kronor vilket är 219 miljoner kronor lägre än budget. Avvikelsen förklaras av senareläggning av ett antal större förvärv. De prognostiserade förvärven omfattar i huvudsak områden för framtida verksamhetsmark och fastigheter kopplade till fyrsårsavtalet.

I budgeten för 2023 uppgick den externa finansieringen för exploateringsprojekten till samma nivå som de bedömda investeringsvolymerna om 433 miljoner kronor. I helårsprognosen per augusti bedöms att finansieringen uppgår till 102 miljoner kronor. Avvikelsen på 331 miljoner kronor förklaras av två primära skäl. De privata exploateringsprojekten uppnår inte full finansiering, främst på grund av historiskt ingångna avtal som i praktiken innebär en underfinansiering. Underfinansieringen är åtgärdad i framtida exploateringsavtal då dessa är rörliga och bör uppnå full finansiering. Det andra skälet att exploateringsprojekt på kommunal mark inte bidrar med någon finansiering, i enlighet med redovisningsregelverket R2 som kommunen efterlever.

Sammantaget visar prognosen en avvikelse med 331 miljoner kronor mot nettoinvesteringsramen, främst kopplat till uteblivna markförvärv samt den låga finansieringsgraden inom exploateringsverksamheten.

Exploatering

Det råder låg aktivitet på marknaden för främst bostadsbyggnation på grund av inflationen, ökade byggnadskostnader och ett ränteläge med förväntningar om fortsatta ränteökningar under 2023. Det märks inom exploateringsverksamheten genom att byggaktörer väljer att skjuta fram byggstarter som skulle påbörjats 2023 till 2024 och 2025, och därmed väntas även försäljning av mark som markanvisats inträffa senare.

Kassaflöde exploateringsprojekt exkl. markförvärv	
Belopp i miljoner kronor	Helårsprognos 202308
Intäkter och exploateringsersättning	297
Anläggnings- och exploateringsutgifter, projektkostnader	-808
Årets kassaflöde	-511

Totalt sett förväntas ett negativt kassaflöde från exploateringsprojekten för året. Utgifterna för genomförandeorganisationen, projektens driftskostnader samt årets anskaffningskostnader och anläggningsutgifter bedöms understiga markförsäljningsintäkterna och inbetalda exploateringsersättningar med 511 miljoner kronor. Detta är exklusive investeringar i strategiska markförvärv som därutöver bedöms uppgå till 210 mnkr.

Exploateringsverksamheten ska över tid bära sina egna kostnader samt lämna ett kassaflödesmässigt bidrag till finansiering av koncernens investeringar kopplade till utbyggnadsområdena, exempelvis nya skolor och idrottshallar. Prognosen visar att detta inte ser ut att bli fallet för 2023. Inbromsningen av marknaden för försäljning av bostäder och verksamhetsmark, påverkar och markförsäljningsintäkterna kan därmed inte bära samtliga projektrelaterade kostnader och utgifter för året. Samtidigt fortsätter nyanläggningarna enligt tidigare plan. Många stora projekt är i initieringsskede vilket innebär att de genererar kostnader men ännu inte intäkter.

Markförsäljning per projekt		
Belopp i miljoner kronor	Periodens utfall 202301-202308	Helårsprognos 202308
Rosendal	0.1	53
Norby LSS	3	7
Nya arenor i Gränby	4	4
Husbyborg Garverigatan	2	2
Kv. Plantan	0.5	0.5
Totalsumma	10	66

Markförsäljningsintäkter per augusti uppgår till 10 miljoner kronor och prognostiseras till 66 miljoner kronor för helåret 2023. För helåret budgeterades markförsäljningsintäkter om 265 miljoner kronor, vilket innebär en avvikelse på 199 miljoner kronor.

Anläggningsutgifterna inom exploateringsverksamheten under året beräknas uppgå till 314 miljoner kronor där de största utbyggnationerna sker i Ulleråker där anläggningsutbyggnaden nu kommit i gång i de första etapperna samt Östra Sala backe.

Risker och osäkerhet

Sverige befinner sig i en lågkonjunktur samtidigt som inflationen fortsatt är mycket hög. Läget skapar osäkerheter på marknaden. Det leder till en avsevärt mycket lägre efterfrågan på nya bostäder och arbetsplatser, vilket innebär en minskad aktivitet hos byggaktörerna. Kommunens beräknade markförsäljningsintäkter har därför sjunkit kraftigt. I prognosen återfinns enbart en försäljningsintäkt för bostadsmark för året. Tidigare prognostiserade försäljning av verksamhetsmark räknas inte längre ske under året.

Utöver detta finns även osäkerhet om medfinansieringsavtal kommer att tecknas under året avseende en ny cirkulationsplats i exploateringsprojektet Fullerö bostäder.

I bokslutet 2022 resultatfördes en kostnad för ingånget medfinansieringsavtal avseende trafikplats Mora stenar. Det råder osäkerhet om den avtalsenliga medfinansieringskostnaden kommer att revideras under året med anledning av Trafikverket ser över både den tekniska lösningen och kalkylen för cirkulationsplatsen.

Vidare finns det en osäkerhet kring eventuella nedskrivningsbehov inom exploateringsprojekten. Projektet Ulleråker har beställt en ny anläggningskalkyl för området vilken riskerar påvisa fördyringar av de omfattande anläggningsarbeten som avses utföras och eventuella fördyringar kan medföra ett nedskrivningsbehov av markvärdet. Projektet Bäcklösa står inför ett beslut om en förändrad inriktning av markanvändning till förmån för en återvinningscentral vilket medför en risk för nedskrivning av markvärdet.

Osäkerhet finns också för kostnadsutvecklingen inom andra områden som till exempel livsmedel, byggmaterial och drivmedel som kan komma att påverka kommunstyrelsens verksamhet.

En generell osäkerhet är hur utvecklingen i samhället med bland annat höjd terrornivå, upptrappning av våldet et cetera påverkar verksamheten och vilka insatser som eventuellt behöver vidtas på kort och lång sikt. Om insatserna blir väsentliga kommer övrig verksamhet att påverkas och anpassningar och prioriteringar kan bli nödvändiga.

3. Status för uppdrag och nämndmål

Redovisning av uppdragens och nämndmålets status

Bedömningen av status för uppdragen och nämndmålen baseras på uppföljningen av kommunstyrelsens åtgärder och redovisas med följande symboler och text:



Uppdraget/nämndmålet är färdigt



Uppdraget/nämndmålet pågår eller väntar enligt plan



Uppdraget/nämndmålet är försenat eller inte påbörjat



Uppdraget/nämndmålet genomförs inte

Fokusmål 1: Uppsala ska säkra en stark ekonomi och värna välfärden



Fokusmålet bedöms bli i hög grad uppfyllt vid årets slut. De fyra uppdragen från Mål och Budget 2023 pågår enligt plan och tre beräknas bli klara 2024 och ett 2023. Av de 14 tillkommande uppdragen inom fokusmålet är en färdiga och fem försenade övriga pågår enligt plan. De försenade beräknas bli klara 2024/2025.

Tydlig ekonomistyrning

Uppsala kommun arbetar för att effektivisera administrationen och minska den administrativa belastningen i syfte att säkerställa en resurseffektiv verksamhet. Förutom att de ekonomiska ramarna tvingar fram effektiviseringar, prioriteringar och i vissa fall ambitionssänkningar så arbetar kommunstyrelsen, utifrån sitt uppdrag med bland annat centrala stabs- och stödfunktioner, också med att bidra till att minska den administrativa belastningen för koncernens bolag och förvaltningar.

Genom en långsiktig hållbar styrning och redovisning av exploateringsverksamheten skapas förutsättningar för kommunen att göra rätt investeringar vid rätt tillfällen. Nya åtgärder har tagits fram och beslutats för att anpassa mark- och exploateringsverksamheten utifrån en budget i balans.

Arbete med att ta fram en riktlinje för koncerngemensam beredning och prioritering av investeringar med tillhörande beredningsprocess pågår. Avsikten är att stärka kommunkoncernens styrning av investeringar och kostnadsutveckling, kopplat till kommunkoncernens finansiella mål och med säkerställande av att de politiska prioriteringarna får genomslag i genomförande. Arbetsättet ska ge förutsättningar för koncerngemensamma prioriteringar av investeringar utifrån såväl ekonomiska förutsättningar som kvalitativa värden, hållbarhetskrav och ambitioner.

Med fokus på styrning av investeringsprojekt kopplade till lokalförsörjningen tas det fram övergripande ramavtal som bland annat avser att tidigt i beställningsprocessen styra fastighetsprojekt mot en fastställd hyresnivå. Hittills har övergripande ramavtal tecknats med Uppsala kommun skolfastigheter AB och med Uppsala kommun arenor och fastigheter AB.

Förmåga till innovation och verksamhetsutveckling

En modell för en snabbriktig finansieringsform har tagits fram för att stimulera innovation. Det är i form av en Idécheck som kommunkoncernens verksamheter kan ansöka om för att testa nya arbetssätt och lösningar. Den lanseras under hösten 2023. Lärdomar från idéchecken tas vidare i arbetet med att ta fram en utvecklings- och innovationsbudget. Målsättningen är att en modell för budgeten ska lanseras 2024/2025.

Innovationslabbet fungerar idag som fysiskt centrum för att stärka arbetet med förändringsledning, nyskapande och ständiga förbättringar med syfte att öka utvecklingstakten genom digitalt först.

Ett förberedande arbete har startat för att utveckla nya arbetssätt för ökad automation av administrativa processer. Nya samarbetsformer testas kopplat till e-tjänsteutveckling. En test av IT-stöd för systematisk informationsstyrning kommer att genomföras under hösten 2023.

Arbete fortsätter med att ta fram ett kommungemensamt ramverk för informationsförvaltning och i förlängningen införa ett verktygsstöd för informationsstyrning i syfte att kunna öka förmåga till digital transformation.

Arbetsätt tas fram som möjliggör att geografisk information kan ärvas, återanvändas och vidareutvecklas, i syfte att ge effektivare styrning och bättre kommunikation i samhällsbyggnadsprocessen.

Inom området digital service pågår ett arbete med att skapa en integrationsplattform som stödjer kommande krav och behov.

Arbete har påbörjats för att etablera de administrativa och tekniska förmågorna kring data management, att kunna hantera de datamängder som genereras via IoT-sensorer (Internet of Things). Data management är även en grundpelare för att etablera en Opendata-portal för kommunen. Teknisk realisering av IoT förmågor beräknas ske Q3 2023.

Attraktiv arbetsgivare och god kompetensförsörjning

Resultatet från medarbetarundersökningen kom i slutet på april, med gott resultat för Kommunstyrelsens verksamheter. Totalindexet för Kommunledningskontoret ökade från 79 till 81, med störst ökning inom området Arbetsituation som ökade från index 76 till 79.

Utifrån möjligheten till ett mer flexibelt arbetsliv i en utvecklad digital miljö fortsätter arbetet med att testa, utveckla och införa arbetssätt och arbetstider som skapar förutsättningar för en hållbar och hälsofrämjande arbetsmiljö på kort och lång sikt, både utifrån individuella förutsättningar och verksamhetens behov.

En enhetlig metodik för kompetensförsörjningsplanering inom ordinarie verksamhetsplanering har införts. Genom att höja förmågan till en metodiskt och träffsäker kompetensförsörjning kan kommunen som arbetsgivare samordna prioriterade behov samt säkerställa kompetens på kort och lång sikt.

Chefsförsörjning och utveckling av ledare och chefer är ett högt prioriterat område för kommunen. Ledare har stor betydelse för gruppens och uppdragets möjligheter att i dialog och genom gemensamt lärande nå resultat, hantera uppdrag, utmaningar och välkomna nytänkande. Genom att ge goda träningsmöjligheter och stöd för ledarnas

lärande, i digitala, hybrida och fysiska lärmiljöer, gällande ledarskap och ledarens arbetsuppgifter är kommunen en attraktiv arbetsgivare och arbetsplats.

Uppsala kommuns program för framtida ledare (Ledarlabbet) bidrar till arbetet med långsiktig ledarförsörjning och att ta vara på framtidens ledare. Under 2023 lanseras nya program som Ny som chef samt Nyfiken på ledarskap.



Uppdrag 1. Frigöra tid och resurser till kommunens kärnverksamheter genom att effektivisera administrationen och minska den administrativa belastningen.

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

För att klara av välfärdsuppdraget behöver alla nämnder och bolagsstyrelser säkerställa en resurseffektiv verksamhet. Kommunstyrelsen styr, leder och samordnar arbetet med kommunens verksamhet och ekonomi. Genom en samordnad organisation tillhandahåller kommunledningskontoret verksamhetsnära stöd till nämnderna och bolagen inom bland annat ekonomi, HR, kommunikation, IT och fastighet. Genom att effektivisera kommunledningskontorets stödprocesser ska resurser frigöras till kommunens kärnverksamheter. I uppdraget ingår att ta fram en modell för hur kommunstyrelsen och övriga nämnder och bolag ska rapportera åtgärder som vidtagits för att minska och effektivisera administrationen för att minska kostnader och tid för administrativa arbetsuppgifter.

Rapportering

Kommunövergripande:

Kommunstyrelsen ska ta fram en modell för hur kommunledningskontoret och övriga förvaltningar/bolag ska rapportera de åtgärder som vidtagits för att minska och effektivisera administrationen. I uppföljningen per augusti sker rapportering av uppdraget via ordinarie uppföljningsrutin där samtliga nämnder och bolagsstyrelser rapporterar genomförda och pågående effektiviseringar av administrationen samt vilka resultat och effekter som uppnåtts och hur effekten mäts. Utifrån den sammantagna rapporteringen per augusti kan modellen för rapportering av åtgärder utvecklas ytterligare inför kommande uppföljningstillfällen om det bedöms som nödvändigt för att kunna nå uppdragets mål om att frigöra resurser till kommunens kärnverksamheter.

Inom KS förvaltning:

1. Beskriv vad ni har gjort och ert pågående arbete (inte det ni planerar att göra framöver). Inkludera vad ni har gjort och ert pågående arbete med era resultatförstärkande åtgärder.

Kommunledningskontorets verksamhet spänner sig över ett stort område med allt från städ- och måltidsservice den samlade stabs- och stödverksamheten, hållbarhetsfrågor, näringslivsfrågor, trygghet och säkerhet, de övergripande lednings-, styrnings- och utvecklingsprocesserna till att stötta kommunfullmäktige och kommunstyrelsen m.fl. Finansieringen av kommunledningskontoret utgörs av ett kommunbidrag på 482 mnkr plus att de verksamheter som nyttjar de samlade tjänsterna och funktionerna betalar närmare 1 800 mnkr.

En betydande del av kommunbidraget finansierar det politiska systemet, inklusive diverse medlemsavgifter (SKR m.fl.) och kostnaderna för kommunledning. I denna rapportering betraktas övrig verksamhet som ”administration” även om det inbegriper en hel del produktion (städ, mat, IT-drift o.s.v.). Det ekonomiska beting som åligger kommunledningskontoret utgörs av ett effektiviseringskrav på kommunbidraget på 19 mnkr, ett beting på ca 20 mnkr i lägre uppräknig av kommungemensamma kostnader, kostnaderna för städ har inte ökats mellan åren (jmf med PKV handlar det utifrån nu prognostiserade kostnader om 5 mnkr) och vad gäller måltidsservice har insatser vidtagits för att hålla måltidskostnaderna nere utifrån ökade livsmedelspriser vilket gett en effekt om minst 10 mnkr. Detta innebär ett samlat beting på effektiviseringar och besparingar på cirka 55 mnkr varav 35 mnkr kommer de nyttjande verksamheterna direkt till godo.

Förutom att de ekonomiska ramarna tvingar fram effektiviseringar, prioriteringar och i vissa fall ambitionssänkningar inom kommunledningskontoret så arbetar kommunledningskontoret, utifrån sitt uppdrag med bland annat centrala stabs- och stödfunktioner, också med att bidra till att minska den administrativa belastningen för koncernens bolag och förvaltningar.

Uppdraget ”Frigöra tid och resurser till kommunens kärnverksamheter genom att effektivisera administrationen och minska den administrativa belastningen” har fått stort fäste i organisationen och i nästan varje vägval beaktas den administrativa konsekvensen utifrån det faktum att administrationen ska minska, dock utan bekostnad på ordning och reda eller till att leva upp till de regler och krav som föreligger. Att rapportera varje enskild aktivitet låter sig inte göras utan att det i sig blir en orimligt administrativ insats för här återfinns allt från rutiner för mötesbokningar (som innebär bättre rumsnyttjande, bättre nyttjande av ställtider och därmed en bättre arbetsmiljö) till flertalet automatiseringar av manuellt arbete.

Nedan följer exempel på några av de initiativ som gjorts eller pågår:

- Inom flera områden pågår digitalisering av arbetsuppgifter som är resurskrävande när de utförs manuellt. Införande av digitala blanketter i till exempel löneprocessen minskar tidsåtgång för handläggning och materialkostnader. En mätning av inkommande post visar uppskattningsvis att handläggningstiden har minskat med 50 timmar per månad. Det sker också ett utvecklingsarbete i Hypergene som kommer minska antalet manuella inmatningar och frigöra tid för medarbetare som chefer som i stället kan läggas på analys och styrning.
- Flera system använder nu elektronisk signering. Till exempel har arbets sättet införts för beställningar av fordon. Det sparar tid för både leverantörer och beställare. Samordning av supportfunktioner och digitalisering av utbildningar inom HR gör att verksamheten kan omhänderta ett ökat behov av stöd till verksamheterna utan att höja bemanningen. Utvecklingen av supportportalen har lett till att bemanningen kunnat minskas med 1,5 årsarbetare.
- Implementeringen av ett nytt fastighetssystem har inneburit ett minskar antal system från fyra till ett. Detta ger lägre kostnad för abonnemang/licenser och en minskning av arbetstid för att administrera fastighetsinformation. Det nya fastighetssystemet har även effektiviserat arbetet för bostadshandläggarna. En effekt av det är att vi kunnat ta över

arbetsuppgifter som tidigare hanterats av socialnämnden. Det har gett Socialnämnden motsvarande utrymme att jobba med kärnverksamhet.

Kostnader för medarbetare är den enskilt största posten i kommunstyrelsens budget. Det systematiska arbetssättet med rekrytering har utvecklats för att säkerställa en ändamålsenlig bemanning. När medarbetare slutar eller är lediga förs en dialog om resurser och prioriteringar över flera verksamhetsområden. Intern rörlighet främjas så att medarbetare kan bidra med sin kompetens där det bäst behövs. Tillsättning vid pensionsavgångar görs i mindre omfattning än tidigare. Det har även, på vissa förvaltningars önskemål, gjorts neddragningar av det verksamhetsnära stödet, bland annat inom ekonomi, kommunikation och HR. Så här långt har dessa gjorts utan att innehållet i stödet förändrats men mot bakgrund av att verksamheterna hela tiden växer och därtill en chefsförtätning (utifrån riktmärket) ska många av de effektiviseringsinitiativ som sker snarare ställas mot icke ökande kostnader för administration än nominella neddragningar. Antalet chefer med budget- och personalansvar har ökat med åtta procent (45 personer mellan juli 2021 och juli 2023). För stödfunktioner inom ekonomi och HR blir det en direkt utökad arbetsvolym samt en initial upplärning och beroende på vilken verksamhet det avser kan det också få konsekvenser inom fler områden. Här kan särskilt lyftas fram en av de stora förtjänsterna med samlade staber och avdelningar. Vi kan på totalen arbeta smartare med bemanningen av dessa stödfunktioner än vad manöverutrymmet hade varit om alla hade sina egna "lokala" funktioner. En automatisering eller annan processförbättring får också större genomslag eftersom stödfunktionerna i huvudsak arbetar i enhetliga processer och gemensamma system.

2. Har åtgärden/-rna gett förväntat resultat/förväntad effekt?

Mot bakgrund av det samlade ekonomiska beting som förvaltningen arbetat utifrån och att det inom de flesta av kommunledningskontorets verksamheter prognostiserats en ekonomi i balans så har åtgärderna gett förväntad ekonomisk effekt. Inom flera områden har digitalisering och andra effektiviseringar gjort att kvaliteten på leveransen höjts utöver de resurseffektiviseringar de inneburit. I vissa fall förväntas frigjord tid kunna läggas på analys och mer kvalificerat stöd.

Inom några områden har den samlade neddragningen av bemanning och resurser medfört att frågor har prioriterats bort helt eller att ambitionsnivån sänkts. Även den samlade utvecklingskapaciteten har minskat. Detta kommer vi återkomma till i kommande rapportering men utifrån det samlade ekonomiska läget i kommunkoncernen finns det också en mer begränsad mottagningsförmåga så i det korta perspektivet bedöms det ha varit en väl avvägd hantering. Men mot bakgrund av att kommunen fortsätter växa och att krav och komplexitet snarare ökar inom många av de områden som kommunledningskontoret svarar för gäller det att noga överväga framtida betydande besparingar inom dessa områden. Dessutom är det viktigt att behålla kritisk innovations- och utvecklingskapacitet för att skapa förutsättningar för fortsatt utveckling av effektiva processer och arbetssätt.

3. Beskriv hur ni mäter effekterna.

I arbetet med att genomföra effektiviseringar används i många fall tidsåtgång för att mäta effekt av åtgärden. Det pågår också ett arbete med att finna nyckeltal som fångar växande förvaltningar och bolag i relation till olika stödprocesser.

De ekonomiska effekterna för kommunledningskontoret följs upp i den löpande ekonomiska rapporteringen där besparingarna ligger inlagd i budget.



Uppdrag 2. Införa en modell för en utvecklings- och innovationsbudget som möjliggör helt nya arbetssätt för att effektivisera framtidens välfärd.

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Innovationskraft, ständiga förbättringar, nya arbetssätt och förmåga att nyttja nya tekniska lösningar är avgörande för möjligheten att lösa välfärden och kommande samhällsutmaningar.

Kommunstyrelsen ska skapa förutsättningar för ett smart och hållbart Uppsala genom att öka innovationskraften i hela organisationen och förädla och testa idéer från medarbetare.

I uppdraget ingår att utveckla en modell för utvecklings- och innovationsbudget i samverkan med kommunkoncernen för att bidra till framtidens välfärd.

Kommunstyrelsen ska utveckla innovationslabets roll både internt och extern för att öka förmågan att arbeta nyskapande inom koncernen.

Rapportering

Efter omvärldsbevakning och i samverkan med kommunkoncernen har en modell för en snabbriktig finansieringsform, Idécheck, tagits fram. Syftet är att erbjuda kommunkoncernens verksamheter möjlighet att söka finansiellt stöd för att komma i gång och testa nya arbetssätt och lösningar. Idéchecken lanseras under hösten 2023. Ansökan öppnar i augusti och beslut om idécheck kommer att fattas i september. Beviljade medel ska sedan nyttjas under 2023.

Arbetet med att ta fram och utveckla en modell för en utvecklings- och innovationsbudget pågår och är en prioriterad aktivitet i planen för ökad innovationsförmåga. Genom idéchecken kommer lärdomar kring exempelvis kriterier och behov av stöd, inspiration och exempel på innovationshöjd kunna tas vidare i den fortsatta utvecklingen av utvecklings- och innovationsbudget. Målsättningen är att en modell för en utvecklings- och innovationsbudget lanseras under 2024/2025. Det pågår en översyn av hur kommunstyrelsen kan hantera utveckling över budgetår och över organisatoriska gränser pågår.



Uppdrag 3. Utveckla digitala välfärdstjänster för ökad samhällsnytta och ett mer effektivt resursutnyttjande.

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Kommunstyrelsen ska utveckla ett samordnat och sammanhållet stöd till kommunkoncernen för att stärka arbetet med förändringsledning, nyskapande och ständiga förbättringar. Kommunstyrelsen skapar förutsättningar för verksamhetsförbättringar med stöd av digital utveckling, så kallad digital transformation.

I uppdraget ingår digitalisering av processer och flöden, etablering av ett datadrivet arbetssätt samt förstärkt förmåga till digital samverkan med invånare, näringsliv och besökare genom digitalt först. Utvecklingstakten måste öka samtidigt som digital inkludering säkerställs.

Rapportering

För att kunna stärka arbetet med förändringsledning, nyskapande och ständiga förbättringar, i syfte att öka utvecklingstakten genom digitalt först, används i dag Innovationslabbet som en sammanhållen fysisk plats. Det utbildningsmaterial som tagits fram inom uppdraget Heja innovation är klart och kommer från och med årsskiftet 2023/2024 förvaltas på nationell nivå.

Ett förberedande arbete har startat för att utveckla nya arbetssätt för ökad automation av administrativa processer. En av grundförutsättningarna är nya strukturer för att synliggöra processer, information och regler. Nya samarbetsformer testas kopplat till e-tjänsteutveckling. Uppföljning och analys beräknas klart december 2023. Även en test av IT-stöd för systematisk informationsstyrning kommer att genomföras under hösten 2023.

Underlag för att få till ett kommungemensamt datadrivet besluts- och analysstöd har sammanställts. Arbetet kommer nu att gå vidare inom ramen för uppdraget, Långsiktigt statistikhantering på Vård- och omsorgsförvaltningen, i syfte att etablera ett kommungemensamt ramverk för informationsförvaltning och i förlängningen införa ett verktygsstöd för informationsstyrning i syfte att kunna öka förmåga till digital transformation.

Inom programmet för en obruten digital samhällsbyggnadsprocess utvecklas arbetssätt som möjliggör att geografisk information kan ärvas, återanvändas och vidareutvecklas, i syfte att ge effektivare styrning och bättre kommunikation i samhällsbyggnadsprocessen.

För att driva utvecklingen framåt har frågan om en plattform som stödjer sammanhållen digital service utretts, utifrån målet att snabbt kunna förmedla tjänster (befintliga eller kommande) och arbete pågår för att få till en integrationsplattform som stödjer kommande krav och behov kopplade till sammanhållen digital service.

Arbete har påbörjats för att etablera administrativa och tekniska förmågorna kring data management, att kunna hantera de datamängder som genereras via Internet of Things-sensorer. Data management är även en grundpelare för att etablera en portal för kommunens öppna data. Teknisk realisering av Internet of Things förmågor är planerat att genomföras under hösten 2023.



Uppdrag 4. Stärka kompetensförsörjningen och säkerställa ett hållbart arbetsliv och hälsofrämjande arbetssätt inom kommunkoncernen.

Beräknat slutår: 2023 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Kommunen ska ha en robust grundbemanning med kompetenta medarbetare och en hälsofrämjande arbetsmiljö. Anställningsformen ska i undantagsfall vara tidsbegränsad. Kommunstyrelsen ska komplettera den kommungemensamma

kompetensförsörjningsprocessen med en strategi för lärande och kompetensutveckling.

I uppdraget ingår även att stödja chefer i syfte att minska behovet av korta visstidsanställningar, öka flexibilitet och förbättra förutsättningarna för kontinuerligt lärande. Målsättningen är att skapa ett hållbart arbetsliv med lägre sjuktal, fler som arbetar heltid och fler som klarar av ett helt arbetsliv. Förmågan till långsiktig och systematisk kompetensförsörjning ska även stärkas inom kommunstyrelsens förvaltningar.

Rapportering

En enhetlig metodik för kompetensförsörjningsplanering inom ordinarie verksamhetsplanering har införts. Genom att höja förmågan till en metodiskt och träffsäker kompetensförsörjning kan kommunen som arbetsgivare samordna prioriterade behov samt säkerställa kompetens på kort och lång sikt. Samtliga nämnder har kompetensförsörjningsplaner och arbetar i enlighet med beslutad kommunövergripande metodik. Ett arbete har initierats för att komplettera den kommungemensamma kompetensförsörjningsprocessen med en strategi för lärande och kompetensutveckling. Arbeta med att formulera strategi och processer pågår. Syftet är få bättre förutsättningar för livslångt lärande, beredskap för snabbare omställning samt stödja utvecklingen av digitala arbetssätt.

Utifrån möjligheten till ett mer flexibelt arbetsliv i en utvecklad digital miljö fortsätter arbetet med att testa, utveckla och införa arbetssätt och arbetstider som skapar förutsättningar för en hållbar och hälsofrämjande arbetsmiljö på kort och lång sikt, både utifrån individuella förutsättningar och verksamhetens behov. Under året planeras utbildning och insatser för chefer och medarbetare om flexibla möjligheter för att etablera arbetssätt och strukturer för att underlätta arbetet i den hybrida miljön.

Med utgångspunkt i förändringar i lag och avtal ligger fokus under 2023 på att både omhänderta den styrning som lagstiftaren ger samt arbeta för ytterligare möjlighet till flexibilitet. Detta genom aktiviteter som syftar till att åstadkomma bättre arbetstidsreglering, identifiera åtgärder som leder till hållbara och mer stabila bemanningslösningar, utveckla befintlig kompetens samt möjliggöra för fler att arbeta längre med bibehållen arbetstillfredsställelse.



Nämndmål N1.1 Kommunen ska ha ett hållbart och hälsofrämjande arbetsliv.

Beräknat slutår: 2023 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Kommunens systematiska arbetsmiljöarbete ska i första hand vara förebyggande och hälsofrämjande. Väl fungerande systematik, rutiner och den löpande dialogen mellan chef och medarbetare skapar förutsättningar för kommunen som arbetsgivare att säkerställa en god organisatorisk, social och fysisk arbetsmiljö. Alla medarbetare har därtill ett individuellt ansvar att aktivt bidra till en god arbetsmiljö.

Samtliga nämnder, styrelser, förvaltningar och bolag ska regelbundet följa upp arbetsmiljön och det systematiska arbetsmiljöarbetet i den egna verksamheten samt säkerställa att en returnering av arbetsmiljöuppgifter kan hanteras på ett bra sätt.

Som arbetsgivarnämnd har kommunstyrelsen en särskild tillsynsplikt för kommunens arbetsmiljö och följer därför upp hur nämnderna tillämpar det systematiska arbetsmiljöarbetet. Dessutom kommer kommunstyrelsen under planperioden särskilt följa upp och analysera de arbetsmiljörelaterade nyckeltalen hållbart medarbetarengagemang, sjukfrånvaro och upprepad kortidssjukfrånvaro samt tillbud och arbetsskador på kommunövergripande nivå.

Rapportering

Uppföljningen av det systematiska arbetsmiljöarbetet i Hypergene genomfördes inför årsskiftet och ett nytt år med uppföljning för 2023 har tagit vid.

Resultatet från medarbetarundersökningen kom i slutet på april, med gott resultat för Kommunstyrelsens verksamheter. Totalindexet för Kommunledningskontoret ökade från 79 till 81, med störst ökning inom området Arbetsituation som ökade från index 76 till 79. Under perioden maj- september presenterar cheferna resultaten för sina respektive enheter och arbetar fram handlingsplaner. Även kommunstyrelsens verksamheter under Stadsbyggnadsförvaltningen, Mark och exploatering och Strategisk planering, uppvisar höga resultat, 81 respektive 79 i totalindex. Mark och exploatering gör sin största positiva förflyttning inom delindexområdet Ledarskap, från 77 till 88.



Nämndmål N1.2 Kommunen ska ha ett kulturbärande ledar- och medarbetarskap, som säkrar leveranser av hög kvalitet, verksamhetsutveckling, kontinuerligt lärande och medledarskap.

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

I en utmanande vardag med stort förändringstryck och höga förväntningar på kommunal service har kommunkoncernens chefer och ledare ett komplext uppdrag.

Ledarskapet ska stimulera medarbetare till aktivt lärande och medskapande. Tillsammans med medarbetarna ska chefer driva förbättringsarbete och skapa förutsättningar för verksamhetens utveckling och kontinuerliga lärande genom den mångfald av erfarenheter och perspektiv som finns bland kommunens nuvarande och framtida medarbetare. Medarbetarskapet i kommunen präglas av hög kompetens och ansvarstagande för uppdraget liksom ett professionellt förhållningssätt till kommuninvånare, besökare och arbetskollegor.

Kommunkoncernens gemensamma värdegrund är utgångspunkten för både chefer och medarbetare i arbetet med förändring, förbättring och utveckling. Kommunstyrelsen arbetar vidare med Uppsala kommuns värdegrund om att arbeta tillsammans, välkomna nyskapande och göra skillnad för kommuninvånare och näringsliv.

Kommunen ska arbeta långsiktigt och strukturerat med chefs- och ledarutveckling. Detta genom tydliga och inkluderande processer samt rutiner och arbetssätt för kompetensförsörjning, ersättningsplanering, rekrytering, utveckling och karriäromställning för chefer och ledare. Introduktionen av nya chefer ska ha hög kvalitet och alltid övergå i en individuell utvecklingsplan.

Rapportering

Chefsförsörjning och utveckling av ledare och chefer är ett högt prioriterat område för kommunen. E-lärande ökar som komplement till de traditionella klassrumsutbildningarna. Hybrida metoder och verktyg är mer använda i ledarträning.

Genom att ge goda träningsmöjligheter och stöd för ledarnas lärande, i digitala, hybrida och fysiska lärmiljöer, gällande ledarskap och ledarens arbetsuppgifter är kommunen en attraktiv arbetsgivare och arbetsplats. Lärandet är en kontinuerlig process på arbetsplatsen och lärande sker på individ-, grupp-, och organisationsnivå.

Uppsala kommuns program för framtida ledare (Ledarlabbet) bidrar till arbetet med långsiktig ledarförsörjning och att ta vara på framtidens ledare. Under 2023 lanseras nya program som Ny som chef samt Nyfiken på ledarskap. Former för lärande via nätverk utvecklas ytterligare. Regionala chefsnätverket C4 fortsätter under 2023 med deltagare från kommunens verksamheter. Nätverket är ett samarbete mellan Uppsala kommun, regionen, myndigheter och företag.



Nämndmål N1.3 Säkerställa långsiktigt hållbar styrning och redovisning av exploateringsverksamheten.

Beräknat slutår: 2023 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Genom en långsiktigt hållbar styrning och redovisning av exploateringsverksamheten skapas förutsättningar för kommunen att göra rätt investeringar vid rätt tillfällen. Det ger goda förutsättningar för väl underbyggda beslut, tidsplaner och kostnadsuppskattningar. Om en rättvisande redovisning saknas riskerar kommunen att fatta beslut om investeringar på felaktig grund.

Rapportering

Planering av nästa steg i arbetet pågår och kommer att genomföras under hösten 2023. Återrapportering kommer då ske till mark- och exploateringsutskottet enligt nu beslutade åtgärder för ekonomi i balans.

Nämndmålet klarmarkeras eftersom uppföljningen numera sker kopplat till tillkommande uppdrag att uppdra till stadsbyggnadsförvaltningen att återkomma till mark- och exploateringsutskottet med en plan för hur mark- och exploateringsverksamheten kan anpassas för ekonomi i balans.



Nämndmål N1.4 Stärka planeringen, styrningen och uppföljningen av investeringsprojekt inom kommunkoncernen.

Beräknat slutår: 2023 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

För att möta tillväxten och framtida utmaningar krävs att kommunkoncernen har god förmåga att genomföra komplexa investeringsprojekt. För att säkerställa största möjliga nytta för investerade medel behöver koncernens planering, styrning och uppföljning av investeringsprojekt stärkas. Investeringsprojekten ska i högre grad genomföras i enlighet med koncerngemensamma arbetsätt, stöd och modeller.

Rapportering

Arbete med att ta fram en riktlinje för koncerngemensam beredning och prioritering av investeringar med tillhörande beredningsprocess pågår. Förslag till koncerngemensam riktlinje har arbetats fram i koncernledningen och den politiska beredningen pågår inför beslut i kommunstyrelsen. Investeringsberedningsprocessen tas fram parallellt som en koncerngemensam rutin. Avsikten är att stärka kommunkoncernens styrning av investeringar och kostnadsutveckling, kopplat till kommunkoncernens finansiella mål och med säkerställande av att de politiska prioriteringarna får genomslag i genomförande. Ekonomistyrningen ska stärkas genom en samlad investeringsberedning. Arbetssättet ska ge förutsättningar för koncerngemensamma prioriteringar av investeringar utifrån såväl ekonomiska förutsättningar som kvalitativa värden, hållbarhetskrav och ambitioner. I syfte att förenkla den operativa hanteringen av investeringsportföljen på koncernnivå, omfattar arbetet även att utreda möjligheterna till systemstöd i form av gemensam databashantering.

Med fokus på styrning av investeringsprojekt kopplade till lokalförsörjningen tas det fram övergripande ramavtal som bland annat avser att styra fastighetsprojekt mot en, tidigt i beställningsprocessen, fastställd hyresnivå. Hittills har övergripande ramavtal tecknats med Uppsala kommun skolfastigheter AB och med Uppsala kommun arenor och fastigheter AB. Arbete pågår med övergripande ramavtal med Uppsalahem AB avseende verksamhetslokaler. Även andra möjligheter att minska kostnadsdrivande faktorer i lokalförsörjningen belyses, exempelvis konceptbyggnader och förbättrade underhållsplaner.

Arbete pågår även för att stärka och förtydliga processerna för beslut om igångsättningstillstånd och uppföljning av projekt med igångsättningstillstånd.



Nämndmål N1.5 I samarbete med Region Uppsala genomföra och utvärdera pilotprojektet för införande av ett lokalt seniorkort för kollektivtrafik.

Beräknat slutår: 2023 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Tillsammans med Region Uppsala pågår ett arbete för att underlätta för äldre att använda kollektivtrafik i syfte att främja ett oberoende och aktivt liv. Pilotprojektet med ett lokalt seniorkort i kollektivtrafiken avslutas och utvärderas under 2023. Med utvärderingen som grund ska underlag för beslut om en eventuell fortsättning av det lokala seniorkortet tas fram för beslut i kommunstyrelsen första halvåret 2023.

Rapportering

Pilotprojektet är avslutat och kommunstyrelsen fattade den 8 mars beslut om att införa ett nytt pilotprojekt med seniorkort. Förberedelser för införande och försäljningsstart av nya seniorkortet pågår. Preliminärt kommer nya seniorkortet börja säljas den 1 januari 2024.



KF-BESLUT: Kommunstyrelsen får i uppdrag att teckna avtal om den särskilda kollektivtrafiken med Region Uppsala. Innan avtal skrivs mellan Uppsala kommun och Region Uppsala rörande skolresor ska innehållet godkännas av Utbildningsnämnden.

Beräknat slutår: 2023 | Uppdraget är försenat

Beskrivning

Kommunfullmäktige 2022-06-13: Överlämnande av ansvar för särskild kollektivtrafik till Region Uppsala (KSN-2022-01202)

Rapportering

Arbetet med att ta fram avtalsförslag för upphandling av gemensamma system är försenat. Arbetet förväntades initialt vara klart under våren 2023. I nuläget bedöms avtalen vara klara under första halvåret 2024. Det medför att det fullständigt överlämnande av ansvaret för den särskilda kollektivtrafiken försenas med ett år. Överlämnandet bedöms nu kunna genomföras under hösten 2025.



KF-BESLUT: Kommunstyrelsen och berörda nämnder ska i samverkan med Region Uppsala fullfölja överlämnandet av ansvaret för den särskilda kollektivtrafiken till Region Uppsala.

Beräknat slutår: 2023 | Uppdraget är försenat

Beskrivning

Kommunfullmäktige 2022-06-13: Överlämnande av ansvar för särskild kollektivtrafik till Region Uppsala (KSN-2022-01202)

Rapportering

Arbetet med att ta fram avtalsförslag för upphandling av gemensamma system är försenat. Arbetet förväntades initialt vara klart under våren 2023. I nuläget bedöms avtalen vara klara under första halvåret 2024. Det medför att det fullständigt överlämnande av ansvaret för den särskilda kollektivtrafiken försenas med ett år. Överlämnandet bedöms nu kunna genomföras under hösten 2025.



KS-BESLUT: Tillsammans med Uppsalahem ta fram ett ramavtal där LSS-boenden har en framträdande roll.

Beräknat slutår: 2023 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Kommunstyrelsen 2020-12-16: Bostads- och lokalförsörjningsplaner 2021–2025 med utblick till 2030 (KSN-2020-02731)

Rapportering

Arbete med att ta fram ramavtal pågår i samarbete med Uppsalahem. Målbilden är att ramavtalet ska godkännas av Uppsalahem AB i oktober och av kommunstyrelsen i december 2023.

**KS-BESLUT: Kommunstyrelsen uppdrar till sin förvaltning att återkomma med en redovisning av uppbyggnaden av en utökad visselblåsarfunktion innan årsskiftet.**

Beräknat slutår: 2023 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Kommunstyrelsen 2021-09-22: Yttrande över kommunrevisionens granskning av kommunens visselblåsarfunktion (KSN-2021-01295).

Rapportering

Den pågående uppbyggnaden av visselblåsarfunktionen redovisades för kommunstyrelsens arbetsutskott i maj 2023. Avrop för en koncerngemensam visselblåsarfunktion är genomförd och avtal skrivs med leverantör. Alla nämnder och bolag har deltagit i avropet och implementering sker hösten 2023. Åtterrapporing görs till kommunstyrelsen i slutet av 2023.

**KS-BESLUT: I samband med ordinarie verksamhetsuppföljning redovisa hur medlen använts.**

Beräknat slutår: 2023 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Kommunstyrelsen 2022-06-15 Beslutspunkten ingick i: Fördelning av medel inom finskt förvaltningsområde 2022 (KSN-2022-00846)

Rapportering

Redovisning inlämnad som ett anmälningsärende till kommunstyrelsen den 29 mars 2023.

**KS-BESLUT: Återkomma med en fördjupad ekonomisk analys inför besluten om hyresavtal och markanvisningsavtal gällande Norra Hovstallängen.**

Beräknat slutår: 2023 | Uppdraget är försenat

Beskrivning

Kommunstyrelsen 2022-02-08: Justerad inriktning för markförsäljning avseende Norra Hovstallängen (KSN-2020-01614)

Rapportering

Ändrat rättsläge har gjort att tidigare arbetssätt inte längre bedöms genomförbart. Kommunstyrelsen har identifierat ett nytt förfarande och arbetar under hösten vidare inför markanvisning och återstart av planarbete.



KS-BESLUT: Beställa grundskola för 780 elever i Norra Hovstallängen som möjliggör en framtida skola på upp till 1 000 elever, en idrottshall och en förskola för 144 barn.

Beräknat slutår: 2023 | Uppdraget är försenat

Beskrivning

Kommunstyrelsen 2019-04-10: Projektbudget Norra Hovstallängen (KSN-2017-4097)

Rapportering

Den anskaffningsmetod som i inledningsskedet bedömdes vara lämplig fungerade inte som det var tänkt. Förutsättningarna för genomförandet påverkas också av den förändrade byggtakten. Projektet omvandlas nu utifrån rådande marknadsläge och behov och en förnyad konkurrensutsättning väntas snart. Ett beslutsunderlag för ändringar av tidigare beslut om upphandling är under framtagande och ska lämnas till kommunstyrelsens arbetsutskott.



KS-BESLUT: Sälja fastigheten Norby 31:77 på öppen marknad via upphandlad mäklare.

Beräknat slutår: 2023 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Kommunstyrelsen 2020-08-26: Försäljning Norby 31:77 (KSN-2020-01949)

Rapportering

Fastigheten för LSS är såld. Underlag för bostadsfastigheten är under framtagande och ska skickas till mäklare under hösten.



KS-BESLUT: Kommunstyrelsens förvaltning ska följa upp vad riktlinjerna har haft för effekter inom två år och rapportera detta till kommunstyrelsen.

Beräknat slutår: 2023 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Kommunstyrelsen 2022-08-31: Riktlinje för hållbar användning av lokaler och anläggningar (KSN-2020-01611)

Rapportering

Arbete pågår med att identifiera vilka ytor som är aktuella att följa upp och mäta samt hur dessa kan vara vägledande för planering framåt. Undersökning av hur målgrupper som brukar lokalerna värderar dessa. Syftet är att identifiera vilka möjliga besparingar och andra samordningsvinster det kan leda till.



KF-BESLUT: Kommunstyrelsen ska i samarbete med arbetsmarknadsnämnden göra en översyn av samtliga styrdokument som gäller donationsstiftelserna

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget är försenat

Beskrivning

Kommunfullmäktige 2023-02-27: Översyn av policyer och riktlinjer (KSN-2022-02882)

Rapportering

Arbetet har inte påbörjats.



KS-BESLUT: Att göra en översyn av riktlinje för medborgardialog

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Kommunstyrelsen 2023-02-08: Översyn av policyer och riktlinjer KSN-2022-02882

Rapportering

Ett arbete för utvecklad styrning av delaktighet i Uppsala har genomförts under våren. Arbetet syftade till att skapa bättre och tydligare förutsättningar för inflytande och för att kommunens förvaltningar ska kunna driva ett ändamålsenligt delaktighetsarbete. Arbetet tas nu vidare till att formaliseras som normerande vägledning.



KS-BESLUT: att göra en översyn av borgensprinciper

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Kommunstyrelsen 2023-02-08: Översyn av policyer och riktlinjer KSN-2022-02882

Rapportering

Översynen av kommunens borgensprinciper sker samordnat med översynen av andra närliggande policys och riktlinjer. Arbetet är i uppstartsfasen och förväntas slutföras under 2024.



KS-BESLUT: att göra en översyn av Uppsala kommuns policy och riktlinjer mot mutor

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Kommunstyrelsen 2023-02-08. Översyn av policyer och riktlinjer KSN-2022-02882

Rapportering

Översynen av policy och riktlinjer mot mutor är påbörjad och förväntas fortsätta under 2024.

**KS-BESLUT: att göra en översyn av riktlinje för informationssäkerhet**

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Kommunstyrelsen 2023-02-08. Översyn av policyer och riktlinjer KSN-2022-02882

Rapportering

Den gällande riktlinjen för informationssäkerhet fastställdes av kommunstyrelsen 8 februari 2020. Det behövs en allmän översyn av riktlinjen samt dess omfattning. Det finns behov av att få en större förankring för hela kommunkoncernen. Arbetet pågår och beredningen planeras fortsätta under hösten 2023. Översyn av riktlinje för informationssäkerhet förväntas vara klar 2024.

Kommunstyrelsens indikatorer

Indikator effektivisering	2020	2021	2022	Mål	Jämförvärde	Källa
Effektivisering av kommunledningskontorets stödprocesser	-	-		2023: 20 mnkr		Egen uppföljning

Tabell 1. Kommunstyrelsens indikatorer till uppdrag 1: Frigöra tid och resurser till kommunens kärnverksamheter genom att effektivisera administrationen och minska den administrativa belastningen.

Indikator innovation	2020	2021	2022	Mål	Jämförvärde	Källa
Antal innovationsprojekt i kommunkoncernen i samverkan med näringslivet	2	8	10	Öka		Egen uppföljning

Tabell 2. Kommunstyrelsens indikatorer till uppdrag 2: Införa en modell för en utvecklings- och innovationsbudget som möjliggör helt nya arbetssätt för att effektivisera framtidens välfärd.

Indikatorer digitalisering	2020	2021	2022	Mål	Jämförvärde	Källa
Antal säkra digitala möten	-	900	5400	Öka	Saknas	Egen uppföljning
Antal digitala underskrifter	-	3	8300	Öka	Saknas	Egen uppföljning
Andel anställda i kommunen som genomfört utbildningen "Tänk säkert, grundutbildning i Informations säkerhet"	-	-	29 %	100 %	Saknas	Egen uppföljning
Antal robotiserade processer	5	7	7	Öka	Saknas	Egen uppföljning
Antal e-tjänster på kommunens e-tjänsteplattform	-	11	14	Öka	Saknas	Egen uppföljning

Tabell 3. Kommunstyrelsens indikatorer till uppdrag 3: Utveckla digitala välfärdstjänster för ökad samhällsnytta och ett mer effektivt resursutnyttjande.

Indikatorer lokalförsörjning	2020	2021	2022	Mål	Jämförvärde	Källa
Vakansgrader inom kommunstyrelsen, andel outhyrda bostäder, %	1,6	4,2	5,3	Konstant	Saknas	Egen uppföljning
Vakansgrader inom kommunstyrelsen, andel outhyrda lokaler, %	0,8	2,2	1,0	Konstant	Saknas	Egen uppföljning

Tabell 4. Kommunstyrelsens indikatorer inom lokalförsörjning.

Indikatorer upphandling	2020	2021	2022	Mål	Jämförvärde Sverige 2020	Källa
Indirekta besparingar som genomförda upphandlingar resulterar i under avtalens giltighetstid, mnkr	97		143	Öka	Saknas	Egen uppföljning
Nöjd anbudsgivarindex, snittbetyg totalt bland kommunens anbudsgivare	62	67	67	Öka	63	SBA servicemätning

Tabell 5. Kommunstyrelsens indikatorer inom upphandling.

Indikatorer arbetsgivare Kommunövergripande	2020	2021	2022	2023	Mål	Jämförvärde R9	Källa
Sjukfrånvaro kommunalt anställda totalt andel	7,7	8,7	8,3		Minska	7,9	Kolada (N00090)
Kvinnor	8,5	9,4	9,1				
Män	5,6	7,1	6,5				
Medarbetare som har många frånvarotillfällen senaste 12 månaderna (6 eller fler), andel, tillsvidareanställda	18	21	17		Minska	Saknas	Egen uppföljning
Kvinnor	20	22	19				
Män	13	17	14				
Personalomsättning extern avgång, andel, tillsvidareanställda	8,6	5,6	7,1		Minska	Saknas	Egen uppföljning
Kvinnor	9,2	5,4	7,2				
Män	6,8	4,7	6,9				
Hållbart medarbetarengagemang (HME) totalindex	79	79	79		Öka	78	Kolada (U00200)
Kvinnor	80	80	79				
Män	77	77	78				
Index för ledarskap i medarbetarundersökningen	79	79	80	80	Öka	77	Kolada (U00202)
Kvinnor	79	79	80	80			
Män	79	79	80	80			
Kvinnors medianlön som andel av mäns medianlön	102	103			100	101	Kolada (N00953)
Antal rapporterade tillbud och arbetsskador	3289	3532	3897		Öka ¹	Saknas	Egen uppföljning
Medarbetare som anser att ens chef uppmuntrar till förbättringar av verksamheten (index)	77	77	77	78	Öka	Saknas	Uppsala kommuns medarbetarundersökning
Kvinnor	77	77	77	78			
Män	76	76	77	77			
Medarbetare som anser att ens arbetsplats följs upp och utvärderas på ett bra sätt (index)	69	70	69	70	Öka	69	Uppsala kommuns medarbetarundersökning
Kvinnor	70	70	69	70			
Män	66	65	69	68			

¹ Målet om att öka handlar om rapportering av tillbud och arbetsskador, inte förekomsten i sig. Genom ökad rapportering synliggörs problematik som möjliggör ett förebyggande arbete.

Medarbetare som anser att de är insatta i sin arbetsplats mål (index)	83	83	82	83	Öka	83	Uppsala kommuns medarbetarundersökning
Kvinnor	84	85	83	84			
Män	81	80	79	80			

Tabell 6. Nämndens indikatorer till uppdrag 4: Stärka kompetensförsörjningen och säkerställa ett hållbart arbetsliv och hälsofrämjande arbetssätt inom kommunkoncernen (kommunövergripande).

Indikatorer arbetsgivare Kommunledningskontoret	2020	2021	2022	Mål	Jämförvärde kommuntotal	Källa
Sjukfrånvaro totalt andel				Minska		Egen uppföljning
Kvinnor						
Män						
Medarbetare som har många frånvarotillfällen senaste 12 månaderna (6 eller fler), andel, tillsvidareanställda	9	8		Minska	21	Egen uppföljning
Kvinnor	10	9				
Män	6	5				
Personalomsättning extern avgång, andel, tillsvidareanställda	6,0	7,1	9,0	Minska	7,1	Egen uppföljning
Kvinnor	5,9	6,0	8,8		7,2	
Män	6,0	9,5	9,4		6,9	
Hållbart medarbetarengagemang (HME) totalindex	78	78	79	Öka	76	Uppsala kommuns medarbetarundersökning
Kvinnor	79	80	79			
Män	76	76	78			
Index för ledarskap i medarbetarundersökningen	77	78	80	Öka	76	Uppsala kommuns medarbetarundersökning
Kvinnor	78	80	80			
Män	75	75	80			
Index för arbetssituation i medarbetarundersökningen	76	76	76	Öka	72	Uppsala kommuns medarbetarundersökning
Kvinnor	76	76	76			
Män	75	75	75			
Medarbetare som anser att ens chef uppmuntrar till förbättringar av verksamheten (index)	79	79	79	Öka	77	Uppsala kommuns medarbetarundersökning
Kvinnor	80	81	79			
Män	77	75	79			
Medarbetare som anser att ens arbetsplats följs upp och utvärderas på ett bra sätt (index)	66	67	68	Öka	69	Uppsala kommuns medarbetarundersökning
Kvinnor	68	69	69			
Män	62	64	66			
Medarbetare som anser att de är insatta i sin arbetsplats mål (index)	81	81	80	Öka	83	Uppsala kommuns medarbetarundersökning
Kvinnor	83	83	81			
Män	78	76	78			

Tabell 7. Kommunstyrelsens indikatorer till uppdrag 4: Stärka kompetensförsörjningen och säkerställa ett hållbart arbetsliv och hälsofrämjande arbetssätt inom kommunkoncernen, kommunledningskontoret.

Indikatorer arbetsgivare Stadsbyggnadsförvaltningen	2020	2021	2022	Mål	Jämförvärde kommuntotal	Källa
Sjukfrånvaro totalt andel				Minska		Egen uppföljning
Kvinnor						
Män						
Medarbetare som har många frånvarotillfällen senaste 12 månaderna (6 eller fler), andel, tillsvidareanställda	7	5		Minska	21	Egen uppföljning
Kvinnor	8	4				
Män	6	5				
Personalomsättning extern avgång, andel, tillsvidareanställda	7,5	4,9	9,5	Minska	7,1	Egen uppföljning
Kvinnor	8,0	5,4	10,9		7,2	
Män	7,0	4,5	8,1		6,9	
Hållbart medarbetarengagemang (HME) totalindex	76	76		Öka	76	Uppsala kommuns medarbetarundersökning
Kvinnor	75	77				
Män	76	75				
Index för ledarskap i medarbetarundersökningen	76	77	78	Öka	76	Uppsala kommuns medarbetarundersökning
Kvinnor	77	79	81			
Män	74	75	76			
Index för arbetssituation i medarbetarundersökningen	73	72	73	Öka	72	Uppsala kommuns medarbetarundersökning
Kvinnor	69	70	72			
Män	76	74	74			
Medarbetare som anser att ens chef uppmuntrar till förbättringar av verksamheten (index)	77	78	78	Öka	77	Uppsala kommuns medarbetarundersökning
Kvinnor	79	80	80			
Män	74	76	75			
Medarbetare som anser att ens arbetsplats följs upp och utvärderas på ett bra sätt (index)	60	62	61	Öka	69	Uppsala kommuns medarbetarundersökning
Kvinnor	58	63	61			
Män	62	61	61			
Medarbetare som anser att de är insatta i sin arbetsplats mål (index)	78	77	76	Öka	83	Uppsala kommuns medarbetarundersökning
Kvinnor	77	78	78			
Män	79	76	74			

Tabell 8. Kommunstyrelsens indikatorer till uppdrag 4: Stärka kompetensförsörjningen och säkerställa ett hållbart arbetsliv och hälsofrämjande arbetssätt inom kommunkoncernen, stadsbyggnadsförvaltningen.

Fokusmål 2: Uppsala ska ha ett välmående näringsliv och skapa fler jobb



Fokusmålet bedöms bli i hög grad uppfyllt vid årets slut. De fem uppdragen från Mål och Budget 2023 pågår enligt plan och två beräknas bli klara 2023, ett 2024 och två 2025. De två kvarvarande uppdragen från tidigare mål och budget är fortsatt försenade. Av de femton tillkommande uppdragen inom fokusmålet är tre färdiga, en försenad och övriga pågår enligt plan.

Starkt näringsliv och god företagservice

Den positiva trenden fortsätter i NKI-mätningen (Nöjd Kund Index) av myndighetservice till företag som haft ärenden med kommunen. NKI hittills för 2023 är 77 jämfört med 75 år 2022, 73 år 2021 och 72 år 2020. För Sverige totalt är NKI-värdet hittills i år 75.

Kommunen har veckovisa möten och hanterar operativa och strategiska etableringsfrågor. Ett öppet etableringsnätverk har skapats för att hantera inkommande etableringsförfrågningar på ett effektivt sätt. Företagsservicefunktion fortlöper för markupplåtelse och andra flerpartsärenden.

SM i bandy spelades på Studenternas den 17–18 mars 2023. Evenemanget genomfördes för första gången i Bandyförbundets regi och hade cirka 12 000 besökare. Turostekonomiskt värde beräknades till 25–30 miljoner kronor. Det motsvaras cirka 10 gånger investerade medel.

Fler i arbete

Arbetet med företagsbesök fortlöper för att öka kunskap om bland annat kompetensbristen. Under våren har 65 organiserade företagsbesök genomförts med särskilt fokus på att samla in kunskap om behov av olika typer av utbildningar. Denna kunskap har löpande återkopplats till Arbetsmarknadsförvaltningen.

I snitt skapades 2 082 nya jobb per år 2010–2022. Jobbtillväxten under inledningen av 2023 ligger fortsatt på över 2 000 nya jobb i årstakt, men såväl den månadsvisa trenden som 12 månaders glidande medelvärde indikerar att tillväxten avtar. Andra halvåret kan bli mer utmanande i takt med att effekten av stigande räntor och prisökningar slår mot hushållens konsumtion och ekonomin fortsätter in i lågkonjunktur/recession.

I Uppsala har tillväxten i lediga platser och minskningen av antalet arbets sökande i kommunen planat ut under första halvåret 2023. Aktivitetsnivån i näringslivet har mattats av under första kvartalet, framför allt inom exportindustrin. Inrikes omsättning utvecklades däremot stabilt jämfört samma kvartal föregående år, bortsett från företagstjänsterna som minskade i omsättning.

Antalet påbörjade bostäder är nere på tioårs lägsta i Uppsala, vilket kan förväntas minska aktivitetsnivån i byggsektorn ytterligare under kommande kvartal. Givet att det fortsatt råder brist på bostäder i kommunen kan det komma att påverka kompetensförsörjningen och tillväxtförutsättningarna på längre sikt.

Konkurserna har ökat sedan hösten 2022 och framför allt under inledningen av 2023, och ligger nu på samma nivåer som under pandemin. Särskilt drabbade under 2023 är företag och anställda inom bygg samt vård/omsorg.

Meningsfull fritid och rekreation

Kommunstyrelsen arbetar tillsammans med berörda nämnder med att ta fram en utvecklingsplan för Fyrishovsområdet. Syftet med planen är att säkerställa att den framtida användningen möter den växande stadens behov av grönytor, idrottsanläggningar och bostäder. En utredning av områdets olika genomförandeskedan och projektets ekonomiska förutsättningar pågår. Flera möjliga alternativ studeras för att skapa en bild av påverkan på koncernekonomin. Utredningen ligger till grund för arbetet med vägval för badanläggningen och campingområdet vid Fyrishov som ska beslutas under hösten.

Arbetet med simhallar i flera stadsdelar pågår. Lokalisering av en ny simhall i Gottsunda finns beskriven i detaljplanen för Gottsunda stadsstråk. Utredning och dialog kring driftsform pågår.

Nationell och internationell samverkan

Ett internt nätverk i Uppsala kommun för internationellt samarbete och Eurocities ska inrättas. Under hösten förankras arbetet med nätverket i respektive förvaltning och bolag och kontaktpersoner som ska ingå i nätverket ska utses. En utbildning för förtroendevalda kring hur EU påverkar och skapar möjligheter för Uppsala kommun är bokad.

Hållbar stads- och landsbygdsutveckling

Kommunens invånare kan i form av medarbetarbudget vara med och lämna förslag, prioritera och fatta beslut om hur en avsatt budget ska användas. Under 2023 utvärderas det pilotprojekt som genomförts på landsbygderna i Uppsala kommun och planering pågår för att genomföra medborgarbudget på landsbygden som en ordinarie verksamhet från och med 2024.

Att lyssna in behov och lokal kunskap är ett led i att bygga ett hållbart samhälle. Syftet är också att utveckla robusta former för dialog och delaktighet så som stadsdels- och bygderåd. Ett flertal dialoger har genomförts med invånare, föreningar och näringsliv om tätorternas utveckling i flera av kommunens tätorter. Resultat från dialogerna tas om hand som underlag för fortsatta tätortsstudier inom ramen för översiktsplaneringen. Fortsatt arbete med att ta fram ett utvecklat förslag på stadsdels- och bygderåd sker under tidig höst 2023.

Minimässor har genomförts där Uppsala kommuns olika verksamheter tillsammans ger direkt rådgivning och information till medborgare och företagare. Nämnden har tillsammans med Plan- och byggnadsnämnden även genomfört Bygglov på väg med besök i olika orter i Uppsala kommun för att ge tips och råd för den som behöver hjälp med bygglovsansökan, anmälan eller annan ansökan för sitt byggprojekt.

Ett kontinuerligt arbete pågår med att involvera barn och unga tidigt i planeringen inom stads- och landsbygdsutveckling. Exempelvis har skolor bjudits in att delta i dialoger som kommunen haft i flera av tätorterna. Elever från gymnasiet har även bjudits in att reflektera tillsammans med tjänstepersoner i arbetet med revidering av kommunens översiktsplan.

Ett projekt påbörjades under 2022 med syfte att hitta ett effektivt arbetssätt för hållbart resande på landsbygden och inbegriper byggande av pendlarparkeringar. Projektet syftar till att klargöra ansvars- och resursplaneringsfrågor som har försenat utbyggnaden.

Som ett led i att stärka kommunens identitet och bidra till att skapa attraktiva livsmiljöer där kulturen är ett självklart och uppskattat inslag fortsätter arbetet med att inkludera kulturella hållbarhetsperspektivet i översiktsplaneringen. Under våren har ett tillägg gjorts till utredningen där ytterligare ställningstaganden för riksintresse kulturmiljö gjorts.

Nämnden deltar i ett forskningssamarbete med Sveriges lantbruksuniversitet om estetisk hållbarhet och hur det kan appliceras inom planering. Genom att undersöka hur estetik kan berika hållbarhetsbegreppet kan estetiska frågor få en högre prioritet i planeringen och byggandet, vilket leder till en mer attraktiv kommun.



Uppdrag 10. Förenkla företagets vardag genom att utveckla en nytänkande, effektiv och rättssäker företagservice med hög kvalitet.

Beräknat slutår: 2023 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Företagservice vid myndighetsutövning och i all övrig kontakt med näringslivet ska förbättras. Bland annat ska information till näringslivet utvecklas med utgångspunkt i företagarnas behov. Samverkan och helhetssyn i kommunen kring näringslivsfrågor ska öka för att kunna erbjuda effektiv service.

Strategier för markförvärv och försäljning av mark anpassas utifrån näringslivets behov. Kommunens etableringsfunktion underlättar för företag som vill växa eller etablera sig i Uppsala. Uppdraget är en del av genomförandet av näringslivsprogrammet samt elitidrottsprogrammet.

Rapportering

Den positiva trenden fortsätter i Nöjd kund Index (NK)-mätningen av myndighetservice till företag som haft ärenden med kommunen. Uppsalas myndighetsutövning till företag mäts genom Stockholm Business Alliances NKI mätning (Räddningstjänst, Bygglov, Miljö/Hälsa/Livs/Servering/Markupplåtelse). NKI totalt ökade från 72 (2020) till 73 för 2021, 75 för 2022 och hitintills 77 för 2023, motsvarande för Sverige totalt är ett NKI hitintills på 75 2023.

Kommunen har veckovisa möten för att hantera operativa och strategiska etableringsfrågor. Ett öppet etableringsnätverk har skapats för att hantera inkommande etableringsförfrågningar på ett effektivt sätt.

Företagsservicefunktion fortlöper för markupplåtelser och andra flerpartsärenden.



Uppdrag 11. Öka andelen Uppsalabor som är självförsörjande. (AMN och KS)

Beräknat slutår: 2023 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

För att fler ska komma i arbete är det centralt att det finns växande företag som är villiga att anställa. Fler ska kunna starta och driva företag och näringslivets konkurrenskraft ska stärkas. Kommunstyrelsen främjar projekt och aktiviteter som syftar till ökat nyföretagande och omställning av affärsidéer för att fler ska kunna starta och driva företag.

Samverkan mellan kommunen, näringslivet och utbildningsanordnare ska stärkas för att möta kompetensbehoven. Uppdraget är en del av genomförandet av näringslivsprogrammet.

Rapportering

Samverkansmöten sker löpande med Arbetsmarknadsnämnden som arbetar direkt med individer för att bli självförsörjande.

Arbetet med företagsbesök fortlöper för att öka kunskap om bland annat kompetensbristen. Under vårens totalt 65 organiserade företagsbesök har särskilt fokus varit att samla in kunskap om behov av olika typer av utbildningar och denna kunskap har löpande återkopplats till Arbetsmarknadsförvaltningen.



Uppdrag 12. Stärka Uppsalas position som internationell aktör och driva utveckling i och tillsammans med omvärlden.

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Genom att driva och delta i relevanta och prioriterade samarbeten och hämta hem erfarenheter nationellt och internationellt kan kommunens verksamheter utvecklas samtidigt som Uppsalas förutsättningar i den internationella konkurrensen stärks.

Kommunstyrelsen ska inrätta ett internt nätverk i Uppsala kommun med respektive förvaltning och bolags kontaktperson för internationellt samarbete och Eurocities. I uppdraget ingår åtgärder såsom informationsinsatser till förtroendevalda och tjänstepersoner om hur Uppsala kommun kan dra nytta av medlemskapet i Eurocities och utbildningar gällande hur EU påverkar och skapar möjligheter för Uppsala kommun.

Kunskapen kring möjligheter att delfinansiera kommunens egna utvecklingssatsningar med extern finansiering ska öka genom riktade utbildningssatsningar under 2023. I arbetet med uppdraget läggs särskilt fokus som samarbeten och möjligheter till extern finansiering som ligger i linje med de av kommunfullmäktige fastslagna fyra fokusmålen.

Rapportering

Genom att driva och delta i relevanta och prioriterade samarbeten och hämta hem erfarenheter som hjälper verksamheten att utvecklas stärks Uppsalas förutsättningar i den internationella konkurrensen. Ett internt nätverk i Uppsala kommun för internationellt samarbete och Eurocities ska inrättas i syfte att öka förståelse och kunskap bland förtroendevalda och tjänstepersoner i förvaltningar och bolag. Arbetet med att formulera syfte och mål för det interna nätverket är klart. Under hösten ska arbetet med att inrätta nätverket förankras i respektive förvaltning och bolag samt att de kontaktpersoner som ska ingå i nätverket ska utses. En utbildning för förtroendevalda kring hur EU-påverkar och skapar möjligheter för Uppsala kommun är bokad där Sveriges kommuner och regioner samt SIEPS kommer hålla utbildningen.

Ett antal informationsinsatser till tjänstepersoner har genomförts kring Eurocities och kommunens medlemskap i organisationen. Kommunstyrelsen ser även över befintlig information om internationellt samarbete och extern finansiering på Insidan som är

kommunens interna webbplats. Kommunstyrelsen ser även över vilken information på området som andra kommuner väljer att lyfta fram och publicera. Parallellt sker ett arbete med att ta fram nya texter för publicering på Insidan.



Uppdrag 13. Utveckla arbetet med medborgarbudget i staden och landsbygderna för att stärka invånarnas delaktighet i utvecklingen av sitt närområde. (KS)

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

För att stärka Uppsalabornas delaktighet och inflytande över sitt närområdes utveckling och bättre tillvarata boendes kunskap och önskemål ska kommunstyrelsen utreda hur arbetet med medborgarbudget kan utvecklas.

Medborgarbudgetar kompletterar den representativa demokratin och formella former för dialog och delaktighet genom att låta invånarna i ett område föreslå och rösta om hur en avsatt budget ska användas för att förbättra området. Kommunstyrelsen ska genomföra medborgarbudget i landsbygd och piloter i staden för ökat engagemang. Uppdraget är en del av genomförandet av landsbygdsprogrammet.

Rapportering

Medborgarbudget är ett samlingsnamn för olika metoder som används för att involvera medborgare i beslutsprocesser om hur kommunens resurser ska användas. Det betyder att invånare är med och lämnar förslag, prioriterar och fattar beslut om en avsatt budget.

Engagemanget hos berörda invånare ökar när de får möjlighet att vara delaktiga i processen. Dessutom ökar deras kunskap om den komplexa verksamhet som kommuner har ansvar för. Medborgarbudget ger även en möjlighet för förtroendevalda att få större kunskap om invånarnas behov, värderingar och prioriteringar.

Under 2023 utvärderas det pilotprojekt som genomförts på landsbygderna i Uppsala kommun och planering görs för att genomföra medborgarbudget på landsbygden som en ordinarie verksamhet från och med 2024. Planering görs också för testverksamhet med medborgarbudget i två utvalda stadsdelar 2024. Uppdraget är en del av genomförandet av landsbygdsprogrammet.



Uppdrag 14. Dialogen med invånare, näringsliv och organisationer ska påbörjas redan i tidiga skeden av samhällsbyggandet på landsbygder, i tätorter och i staden (KS och PBN).

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Den fysiska planeringen och samhällsbyggandet behöver utgå från de behov som finns hos både nuvarande och framtida generationer. Invånare, näringsliv, akademi och civilsamhälle har kunskap om hur behoven i samhället ser ut och deras engagemang bidrar till en levande demokrati.

Kommunstyrelsen ska utveckla modeller och metoder för dialoger och delaktighet kopplat till översiktsplanering och andra tidiga skeden av samhällsbyggandet som ett

led i att bygga ett hållbart samhälle. Stadsdels- och bygderåd ska utvecklas som formella remissinstanser i samhällsbyggandet.

Kommunstyrelsen ska tillvarata barn och ungas engagemang och kompetens i planarbete samt i nyproduktion, renovering, om- och tillbyggnad. Uppdraget är en del av genomförandet av landsbygdsprogrammet.

Rapportering

För att nå måluppfyllelse i uppdraget har det genomförts flera åtgärder. Det pågår arbete med att ta fram upplägg för att utveckla arbetssätt (på kort och lång sikt) och det arbetet kommer att intensifieras under hösten 2023. I detta arbete omhändertas erfarenheter från genomförda dialoger i tidiga skeden. Idéer om interna dialogbord för utbyte av erfarenhet planeras till tidig höst.

Utöver arbete kring att stärka kommunens arbetssätt har det genomförts ett flertal mer konkreta åtgärder. Flertal dialoger med invånare, föreningar och näringsliv om tätorternas utveckling har genomförts i flera av kommunens tätorter. Resultat från dialogerna tas om hand som underlag för fortsatt tätortsstudier inom ramen för översiktsplaneringen. Erfarenheter från dessa tas också om hand i arbetet med att utveckla kommunstyrelsens arbetssätt för dialoger i tidigt skede. Koncept med minimässor har också tagits fram där Uppsala kommuns olika verksamheter tillsammans ger direkt rådgivning och information till medborgare och företagare. Minimässorna har genomförts på tre platser i vår; Björklinge, Bälunge/Lövstalöt och Oxsätra. Nämnden har tillsammans med Plan- och byggnadsnämnden även genomfört Bygglov på väg med besök i olika orter i Uppsala kommun för att ge tips och råd för den som behöver hjälp med bygglovsansökan, anmälan eller annan ansökan för sitt byggprojekt. Vänge, Skyttorp och Länna har besökts under våren 2023. Från och med hösten genomförs Bygglov på väg och minimässorna på landsbygderna under ett och samma koncept som heter Uppsnack. En intern arbetsgrupp har även tillsatts inom Uppsala kommun och gruppen har tagit fram olika förslag på åtgärder för ökat samarbete med vägföreningarna

En del av uppdragets syfte är att fler målgrupper kommer till tals. Här pågår ett kontinuerligt arbete med att involvera barn och unga tidigt i planeringen inom stads- och landsbygdsutveckling. Exempelvis har skolor bjudits in att delta i dialoger som kommunen haft i flera av tätorterna. Elever från gymnasiet har även bjudits in att reflektera tillsammans med tjänstepersoner i arbetet med revidering av kommunens översiktsplan. Elever har även visat upp sina projekt om innerstadens utveckling. Ett annat exempel är att Uppsala kommun och 4H har ett samarbete kring en Kretsloppsskola på hjul som ska besöka skolor på landsbygderna. En ansökan om medel har nu beviljats av styrelsen för Upplandsbygd och slutligt beslut väntas av Jordbruksverket under hösten.

Omvärldsspaning och underlag för att utveckla stadsdels- och bygderåd är framtaget. Fortsatt arbete med att ta fram ett utvecklat förslag på stadsdels- och bygderåd, samt att ta ställning till, sker under tidig höst 2023. Detta förväntas stärka dialogen och samverkan mellan kommunens bygder/stadsdelar och Uppsala kommun samt att ta vara på lokal kompetens och stärka lokala initiativ och utvecklingsprocesser.

Arbete med att se över olika möjligheter för att utveckla Uppsalarummet i stadshuset fysiskt och digitalt har påbörjats och kommer intensifieras under hösten 2023.



Kvarvarande uppdrag från 2019: 8.4 Förenkla administration och ansökning av föreningsstöd.

Beräknat slutår: 2023 | Uppdraget är försenat.

Beskrivning

Kommunen ska skapa förutsättningar för förenklad kontakt med föreningslivet. Det ska uppnås bland annat genom att möjliggöra digitala bidragsbedömningar och lokalbokningar som underlättar ansökan om föreningsstöd och att få tillgång till lokaler för aktiviteter och verksamhet. Uppdraget är en del i genomförandet av den lokala överenskommelsen med föreningslivet.

Rapportering

Det digitala systemet som ska förenkla administration och ansökning av föreningsstöd är inte upphandlat men förväntas vara upphandlat under hösten 2023. Systemet beräknas vara i drift i början av 2024. Arbetet är försenat då upphandlingen inte hann bli klar innan sommaren.



Kvarvarande uppdrag från 2020: 3.7 Bygga fler pendlarparkeringar under planperioden i anslutning till kollektivtrafikens knutpunkter i bland annat Storvreta, Almunge, Vattholma, Björklinge och Vänge. (KS, GSN, PBN och Parkeringsbolaget)

Beräknat slutår: 2023 | Uppdraget är försenat.

Beskrivning

För att bidra till en hållbar stads- och landsbygdsutvecklingen behöver kommunen vara en aktiv kravställare mot Trafikverket och kollektivtrafikmyndigheten inom Region Uppsala för att säkerställa likvärdig tillgång till kommunikationer och infrastruktur. Uppdraget är en del i genomförandet av översiktsplanen.

Rapportering

Ett projekt påbörjades under 2022 med syfte att hitta ett effektivt arbetssätt för hållbart resande på landsbygden och inbegriper byggande av pendlarparkeringar. Projektet ska tydliggöra ansvar och roller inom kommunen samt arbetssätt tillsammans med övriga parter, främst Region Uppsala och Trafikverket.

Utbyggnaden av pendlarparkeringar har pågått under många år. Skälen till att utbyggnaden har gått långsamt har såväl externa som interna orsaker. Det handlar om oklar ansvarsfördelning mellan kommunen, Trafikverket och Region Uppsala och dessa organisationers interna prioriteringar. Inte minst handlar det om tillgång till mark, markförvärv och arrenden. Det projekt som beskrivs ovan syftar till att klargöra ansvars- och resursplaneringsfrågor.



Nämndmål N2.1 Stärka utvecklingen av kulturen som en viktig del av stads- och landsbygdsutveckling.

Beräknat slutår: 2023 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Uppsala kommuns kulturplanering bidrar till att skapa ett socialt och kulturellt hållbart samhälle att leva, verka och vistas i. Det ska vara möjligt att uppleva och utöva kultur i hela kommunen. Målet är att erbjuda en attraktiv livsmiljö och att öka tillgängligheten till kultur.

Konst och kultur medverkar till att utveckla och stärka kommunens identitet som en dynamisk och hållbart växande kommun. All kulturplanering ska genomsyras av ambitionen att vara tillgänglig, jämställd och beakta barns och ungas rätt till kultur.

Uppdraget är en del av genomförandet av det kulturpolitiska programmet.

Rapportering

Nämnden deltar i en arbetsgrupp med syfte att föra in kulturella hållbarhetsperspektiv i den långsiktiga samhällsplaneringen. Detta görs genom att föra in det kulturella hållbarhetsperspektivet i översiktsplanen, jobba med utveckling av ett digitalt verktyg för kulturplanering samt samverka kring arbetet med ansökan för att bli europeisk kulturhuvudstad 2029. Utöver detta arbetar nämnden även med kontinuerlig omvärldsbevakning inom ämnet och utveckling av arbetssätt och metoder. Genom att arbeta med kulturell hållbarhet i samhällsplaneringen stärker vi kommunens identitet och bidrar till att skapa attraktiva livsmiljöer där kulturen är ett självklart och uppskattat inslag.

Under våren har nämnden fortsatt arbetet med integrering av den kulturpotentialanalys som togs fram 2022, i översiktsplaneringen. Analysen har som syfte att främja tillgången till kulturlokaler utifrån nuvarande och framtida behov.

I samband med revideringen av översiktsplanen har en kulturmiljöutredning tagits fram för att stärka kulturmiljöperspektivet i planen. Under våren har ett tillägg gjorts till utredningen där ytterligare ställningstaganden för riksintresse kulturmiljö gjorts. Genom att kulturmiljöperspektivet i översiktsplanen stärks skapas bättre möjligheter att göra avvägningar i kommande planeringsskeden, att kulturmiljön bevaras och utvecklas och kommunens identitet stärks.

Nämnden deltar fortsatt i forskningssamarbetet med Sveriges Lantbruksuniversitet om estetisk hållbarhet och hur det kan appliceras inom planering. Genom att undersöka hur estetik kan berika hållbarhetsbegreppet kan estetiska frågor få en högre prioritet i planeringen och byggandet, vilket leder till en mer attraktiv kommun. Projektet avslutas under hösten.



Nämndmål N2.2 Tillsammans med näringslivets olika aktörer skapa förutsättningar för 2000 nya arbetstillfällen årligen.

Beräknat slutår: 2023 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Med utgångspunkt i företagens behov arbetar kommunstyrelsen för att förbättra förutsättningarna för Uppsalas näringsliv. Kommunen behöver öka utbudet av byggbar mark för olika verksamheter och utbudet av lokaler i kommunen. Samverkan behöver ske med samverkansorganisationer, fastighetsaktörer och näringsliv för att främja nyetableringar och expansion av verksamheter.

Nämndmålet är en del i genomförandet näringslivsprogrammet, landsbygdsprogrammet, miljö- och klimatprogrammet, elitidrottsprogrammet samt översiktsplanen.

Rapportering

I snitt skapades 2 082 nya jobb per år 2010–2022. Jobbtillväxten under inledningen av 2023 ligger fortsatt på över 2 000 nya jobb i årstakt, men såväl den månadsvisa trenden som 12 månaders glidande medelvärde indikerar att tillväxten avtar. Andra halvåret kan bli mer utmanande i takt med att effekten av stigande räntor och prisökningar slår mot hushållens konsumtion och ekonomin fortsätter in i lågkonjunktur/recession.

I Uppsala har tillväxten i lediga platser och minskningen av antalet arbets sökande i kommunen planat ut under första halvåret 2023. Aktivitetsnivån i näringslivet har mattats av under första kvartalet, framför allt inom exportindustrin. Inrikes omsättning utvecklades däremot stabilt jämfört samma kvartal föregående år, bortsett från företagstjänsterna som minskade i omsättning.

Antalet påbörjade bostäder är nere på tioårs lägsta i Uppsala, vilket kan förväntas minska aktivitetsnivån i byggsektorn ytterligare under kommande kvartal. Nationellt räknar flertalet bedömare med en halvering av marknaden för nyproducerade bostäder jämfört tidigare år. Givet att det fortsatt råder brist på bostäder i kommunen kan det komma att påverka kompetensförsörjningen och tillväxtförutsättningarna på längre sikt.

Konkurserna har ökat sedan hösten 2022 och framför allt under inledningen av 2023, och ligger nu på samma nivåer som under pandemin. Särskilt drabbade under 2023 är företag och anställda inom bygg samt vård/omsorg.



KF-BESLUT: I nära dialog med berörda bolag och nämnder ta fram en utvecklingsplan för Fyrishovsområdet där den växande stadens behov av grönytor, idrottsanläggningar, bostäder och allmänhetens tillgång till stråket längs Fyrisån tas tillvara.

Beräknat slutår: 2023 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Kommunfullmäktige 2022-02-28: Ny simidrottsanläggning i Gränby samt utredningsuppdrag avseende genomförande utifrån framtida behov av ytterligare badanläggningar (KSN-2022-00150)

Rapportering

Fokus för arbetet med utvecklingsplanen har under våren varit att utreda områdets olika genomförandeskedan och projektets ekonomiska förutsättningar. I arbetet har även flera möjliga alternativ utretts för att skapa en bild av påverkan på

koncernekonomin. Under 2023 kommer vägval för badanläggningen och campingområdet utredas.



KF-BESLUT: I nära dialog med berörda bolag och nämnder utreda förutsättningarna för ett centralt placerat familjebad/äventyrsbad avseende genomförbarhet och finansieringsalternativ.

Beräknat slutår: 2023 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Kommunfullmäktige 2022-02-28: Ny simidrottsanläggning i Gränby samt utredningsuppdrag avseende genomförande utifrån framtida behov av ytterligare badanläggningar (KSN-2022-00150)

Rapportering

Ett förslag har tagits fram och lämnats som beslutsunderlag till kommunstyrelsen.



KF-BESLUT: I nära dialog med berörda bolag och nämnder utreda förutsättningarna för en lokal badanläggning i Gottsundaområdet som ersätter befintligt bad i Gottsunda och som beaktar södra stadens tillväxt.

Beräknat slutår: 2023 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Kommunfullmäktige 2022-02-28: Ny simidrottsanläggning i Gränby samt utredningsuppdrag avseende genomförande utifrån framtida behov av ytterligare badanläggningar (KSN-2022-00150)

Rapportering

En simhall som ersätter nuvarande simhall finns beslutad i lokalförsörjningsplanen för idrotts- och fritidsanläggningar. Lokalisering av den nya simhallen finns beskriven i detaljplanen för Gottsunda stadsstråk. Nästa steg är fortsatt utredning i frågan om badhusets lokalisering, utformning och finansieringsmodell.



KS-BESLUT: I nära dialog med berörda bolag och nämnder utreda en framtida användning av fastigheten Svartbäcken 1:10 (Fyrishov) som placering för en andra lokal badanläggning, med särskilt beaktande av rekreationsperspektivet samt kommunekonomi.

Beräknat slutår: 2023 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Kommunfullmäktige 2022-02-28: Ny simidrottsanläggning i Gränby samt utredningsuppdrag avseende genomförande utifrån framtida behov av ytterligare badanläggningar (KSN-2022-00150)

Rapportering

Arbetet med utvecklingsplanen för Fyrishovområdet har under våren fokuserat på att utreda områdets olika genomförandeskedan samt projektets ekonomi. I arbetet har även flera möjliga alternativ utretts för att skapa en bild av påverkan på koncernekonomin. Under 2023 kommer vägval för badanläggningen och campingområdet utredas.



KF-BESLUT: Besluta om medfinansierings-, utförande- och markavtal samt övriga avtal som följer av avsiktsförklaringen.

Beräknat slutår: 2023 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Kommunfullmäktige 2022-08-31: Avsiktsförklaring Fyra spår Uppsala avseende delen Söder Bergsbrunna - Uppsala Centralstation (KSN-2022-02108)

Rapportering

Medfinansieringsavtal mellan Trafikverket och Uppsala kommun är antaget i kommunfullmäktige. Avtalet är undertecknat av generaldirektör vid Trafikverket och kommunstyrelsens ordförande. Avtal om förprojektering och planering av anläggningar utöver grundutförande är signerat av Trafikverkets regiondirektör och stadsbyggnadsdirektör. Arbetet med att ta fram avtal för respektive anläggningar har påbörjats. Genomförandeavtal beräknas klara till 2024.



KS-BESLUT: I samråd med Uppsala kommun Sport- och rekreationsfastigheter AB utreda markägoförhållandet för KAP enligt intentionerna i utvecklingsplanen, utan att försena tidplanen för färdigställandet av KAP- området, och återrapportera till kommunstyrelsen i oktober 2020.

Beräknat slutår: 2023 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Södra åstråket (KSN-2019-03074) 2020-03-11

Rapportering

Diskussion förs mellan kommunstyrelsen och Uppsala kommun arenor och fastigheter AB (tidigare Sport- och rekreationsfastigheter AB) om att kommunen ska förvärva KAP. Värdering och köpehandlingar är klara. Beslut planeras att skrivas fram till mark- och exploateringsutskottet i augusti-september 2023.



KS-BESLUT: Se över driftkostnaderna i enlighet med föredragning i ärendet.

Beräknat slutår: 2023 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Utvärdering av pilotprojekt medborgarbudget på landsbygden område 1: Järlåsa, Vänge och Södra Hagunda (KSN-2017-1277) 2020-02-12

Rapportering

Driftkostnaderna ses över i samband med utvärderingen av pilotprojektet för medborgarbudget 2023.



KS-BESLUT: Ta fram en ansökan om europeisk kulturhuvudstad år 2029 enligt inriktning i föredragningen och ärendets bilaga 1.

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Ansökan om europeiskt kulturhuvudstadsår 2029 samt bo- och samhällsbyggnadsexpo inom ramen för Plus-stadskonceptet (KSN-2020-02456) 2021-01-19

Rapportering

Bärande idéer från det avslutade arbetet med planeringen för ett BoExpo har lyfts över i ansökan om Kulturhuvudstadsår 2029. En ansökan håller på att färdigställas för politisk beredning i kommunstyrelsen under hösten 2023.



KS-BESLUT: Tillgängliggöra och informera om utvecklingsplanen vid Uppsala C i samband med den medborgar- och resenärsdialog som planeras inom ramen för det fortsatta arbetet med utvecklingen av området.

Beräknat slutår: 2023 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Utvecklingsplan och projektdirektiv Uppsala C (KSN-2022-01-061) 2022-06-15

Rapportering

Dialog har påbörjats inom ramen för Trafikverkets samråd järnvägsplan. Bygglovsansökan för informationsskyltar i Uppsala centrum har lämnats in. Arbetet med att hitta tid och form för medborgar- och resenärsdialog fortsätter. Dialog pågår med regionen om arbetsfördelning.



KS-BESLUT: Uppsala kommun åtar sig värdskapet för bandyns SM-finaler i Uppsala enligt överenskomna villkor och ansvar med Svenska Bandyförbundet enligt ärendets bilaga.

Beräknat slutår: 2023 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: SM-finalerna i Bandy 2023 (KSN-2022-02669) 2022-10-19

Rapportering

SM i bandy spelades på Studenternas arena 17–18 mars 2023. Evenemanget genomfördes för första gången i Bandyförbundets regi.



KS-BESLUT: Kommunledningskontoret ska löpande följa och rapportera den ekonomiska utvecklingen i projektet till kommunstyrelsen.

Beräknat slutår: 2023 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: SM-finalerna i Bandy 2023 (KSN-2022-02669) 2022-10-19

Rapportering

Evenemanget hade cirka 12 000 besökare. Turostekonomiskt värde beräknades till 25–30 miljoner kronor. Det motsvaras cirka 10 gånger investerade medel.



KS-BESLUT: Ta fram förslag på riktlinjer för parkering på kommunal kvartersmark.

Beräknat slutår: 2023 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Hantering av parkering på kommunal kvartersmark (KSN-2022-01215) 2022-12-14

Rapportering

Riktlinjer för personalparkering antogs av kommunstyrelsen den 8 februari 2023.



KS-BESLUT: att revidera Handlingsplan för överenskommelsen mellan kommun och föreningsliv i enlighet med föredragningen

Beräknat slutår: 2023 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkterna ingick i: Uppföljning av program och planer 2022 (KSN-2022-01364) 2023-02-08

Rapportering

Arbetet påbörjades hösten 2022 med en utvärdering av arbetet med den lokala överenskommelsen mellan föreningslivet och kommunen. Under våren 2023 har resultatet från utvärderingen legat till grund för arbetet med att utveckla samverkan med föreningslivet. Dialog har förts med föreningslivets representationsgrupp. Representationsgruppen består av föreningsrepresentanter som röstats fram av föreningar. Fokus för samtalen har varit utveckling av samverkan snarare än revidering av handlingsplanen och dess program för att inte behöva låsa fast samverkanstrukturer i gamla arbetssätt.



KF-BESLUT: att uppdra till kommunstyrelsen att revidera Landsbygdsprogram 2017–2023 och Handlingsplan för landsbygdsprogram 2022–2023 med särskilt fokus på utvecklingsområdena, och med ambitionen att förbättra samarbetet med regionen

Beräknat slutår: 2023 | Uppdraget är försenat

Beskrivning

Beslutspunkterna ingick i: Uppföljning av program och planer 2022 (KSN-2022-01364) 2023-02-27

Rapportering

Arbetet med revidering av landsbygdsprogrammet pågår. Förankring av innehållet sker med föreningar, allmänhet, näringsliv och politiska företrädare genom seminarier, utställningar, minimässor och andra former av dialoger. Förankringen har tagit längre tid än planerat. Det medför att det planerade överlämnandet av förslaget till politisk beredning skjuts upp från slutet av 2023 till juni 2024.



KS-BESLUT: översyn av samordning och utveckling inom kommunens evenemangs- och upplevelseverksamhet

Beräknat slutår: 2023 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkterna ingick i: Översyn av samordning och utveckling inom kommunens evenemangs- och upplevelseverksamhet (KSN-2023-00204) 2023-03-08

Rapportering

Arbetet med en översyn pågår.

Kommunstyrelsens indikatorer

Indikatorer näringslivsutveckling	2020	2021	2022	Mål	Jämförvärde Alla kommuner	Källa
Uppsalas position i Svenskt Näringslivs årliga ranking av företagsklimatet i Sveriges 290 kommuner	212	232	247	Öka	183	Svenskt näringslivs enkätundersökning
Företagarnas uppfattning av kommunens service och bemötande, medelvärde totalt	2,6	2,8	2,7	Öka	3,2	Svenskt näringslivs enkätundersökning
Tillgång till medarbetare med relevant kompetens	2,9	3,2	2,8	Öka	3,0	Svenskt näringsliv
Företagarnas uppfattning av kommunens service och bemötande, företag med 0–10 anställda	73	74	76	Öka	74	SKR Insiktmätning (NKI)
Antal rådgivningar och kontakter med företag inom näringslivsorganisationer som får stöd från Uppsala kommun	1173	850	808	Öka	Saknas	Egen uppföljning

Tabell 9. Kommunstyrelsens indikatorer till Uppdrag 10. Förenkla företagets vardag genom att utveckla en nytänkande, effektiv och rättssäker företagservice med hög kvalitet.

Indikatorer service och delaktighet	2020	2021	2022	Mål	Jämförvärde R9	Källa
Andel invånare, organisationer och näringsliv som kontakter Kontaktcenter och får en positiv uppfattning om kommunens bemötande, service och tillgänglighet	77			Öka	Saknas	Brilliants NKI-mätning
Medborgare med positiv uppfattning om möjligheter till insyn och inflytande, andel	42	21		Öka	19	Kolada (U00408)
Medborgare med positiv uppfattning om kommunens bemötande och tillgänglighet, andel	53	84		Öka	54	Kolada (U00400)

Tabell 10. Kommunstyrelsens indikatorer till uppdrag 10. Förenkla företagets vardag genom att utveckla en nytänkande, effektiv och rättssäker företagservice med hög kvalitet, egen verksamhet.

Indikator externa medel	2020	2021	2022	Mål	Jämförvärde	Källa
Summa erhållna riktade statsbidrag i kommunen, miljoner kronor	841	736	815	Öka		Egen uppföljning
Summa erhållna EU-bidrag i kommunen, miljoner kronor	17	11	7	Öka		Egen uppföljning

Tabell 11. Nämndens indikatorer till uppdrag 12. Stärka Uppsalas position som internationell aktör och driva utveckling i och tillsammans med omvärlden.

Indikator översiktsplanering	2020	2021	2022	Mål	Jämförvärde	Källa
Andel förhandsbesked som följer antagen översiktsplan, procent	97	87	100	100	Saknas	Egen uppföljning

Tabell 12. Kommunstyrelsens indikatorer inom översiktsplanering.


Indikatorer bostadsförsörjning	2020	2021	2022	Mål	Jämförvärde R9	Källa
Färdigställda lägenheter i nybyggda småhus och flerbostadshus	2 226	1234			833	SCB
varav andel hyresrätter	54	55			40	Beräkning utifrån SCB
varav andel bostadsrätter	37	35			47	Beräkning utifrån SCB
varav andel äganderätter	9	11			13	Beräkning utifrån SCB
per 1000 invånare	9,5	5,2			5,2	Kolada (N07917)

Tabell 13. Kommunstyrelsens indikatorer inom bostadsförsörjning.

Indikatorer bredband	2020	2021	2022	Mål	Jämförvärde R9	Källa
Absolut närhet till fiberanslutet bredband, utanför tätort, andel	73	81	87	Öka	71	Post- och telestyrelsen
Tillgång till bredband kopplat till hastigheten 100 Mbit/s	63	70	73	Öka	Saknas	Post- och telestyrelsen
Yttäckning för mobilt bredband och mobiltelefoni om 30 Mbit/s	40	54	58	Öka	Saknas	Post- och telestyrelsen

Tabell 14. Kommunstyrelsens indikatorer inom bredband.

Fokusmål 3: Uppsala ska leda klimatomställningen

 Fokusmålet bedöms bli delvis uppfyllt vid årets slut. De fem uppdragen från Mål och Budget 2023 pågår enligt plan och beräknas bli klara 2025. Av de nio tillkommande uppdragen inom fokusmålet är tre färdiga, ett försenat och övriga pågår enligt plan. Kommunstyrelsen ser dock ännu inte den effekt inom klimatomställningen som förväntas av det arbete som genomförs. Utsläppen av koldioxid minskar inte i den takt som krävs för att Uppsala ska vara klimatneutralt 2030.

Stärkt kapacitet för klimatomställning

Förflyttningar görs i rätt riktning, men med nuvarande tempo kommer inte målet att nås. För att uppnå ett klimatneutralt Uppsala 2030 måste utsläppen minska med 10–14 procent per år. Efter en kraftig utsläppsminskning mellan 2019 och 2020, ökade utsläppen i Uppsala kommungeografi igen med cirka fyra procent mellan 2020 och 2021. Utsläppsökningarna kommer från sektorerna el- och värmeanvändning, långväga resande, transporter och arbetsmaskiner medan utsläppen från jordbruk och industri har minskat något. Statistik för 2022 publiceras i augusti 2024.

Arbete med att aktivera en koldioxidbudget för den egna verksamheten och kommunen som geografiskt område har påbörjats. Flera insatser pågår även för att stödja omställningen till förnybar energiförsörjning. Bland annat lanseras en kunskapsbank för solenergiinstallationer som ett konkret stöd till kommunala verksamheter och en utredning kring förutsättningar för ökad installation av solenergi i det kommungeografiska området har påbörjats.

Inom samhällsbyggnadsprocessen har en kartläggning av klimatpåverkan i processens olika delar genomförts och ett projekt påbörjats för att kunna visualisera koldioxidbudgetar i ett kartverktyg. I arbetet med stadsdelen Rosendal har Uppsala kommun initierat ett tävlingsupplägg för markanvisning med syfte att minimera klimatpåverkan.

Ett kommuntäckande kartunderlag som visar markens förmåga till att binda eller läcka kol, samt ett kartlager över mängd inbunden kol i marken, har tagits fram och inventering av möjliga utdikade våtmarker är påbörjad.

Uppsala bygglogistikcentrum har kompletterats med en tjänst för nytt överblivet byggmaterial och i Ulleråker demonteras två byggnader med ambitionen att allt brukbart material ska återanvändas. Krav ställs löpande på kommunens leverantörer för att säkerställa ökad cirkuläritet. Arbetet med att utveckla kommunens interna återbrukssystem för möbler och andra produkter, Plocket, fortsätter enligt plan. Insatser för ökad cirkuläritet i hanteringen av kommunens IT-utrustning har resulterat i drygt 60 procent återtag, vilket är högre än det uppsatta målet.

Under 2023 startas Uppsala Matråd som är en sammanhållande verksamhet för olika typer av aktörer inom den lokala småskaliga livsmedelskedjan. En intern arbetsgrupp har bildats och planering för testverksamheter både i staden och i våra tätorter pågår. Arbetsgruppen har kompetensutvecklats under 2023 genom möten och seminarier med andra kommuner.

En hållbar mobilitet

Den koncernövergripande arbetsgruppen kring laddinfrastruktur har utökats med representanter från bland annat Uppsalahem för att förbättra samordningen. Lämpliga

platser för snabbbladdare har identifierats och kartlagts översiktligt under våren 2023. Syftet är att underlätta för kommersiella aktörer att etablera snabbbladdare för lätta fordon.

Skydd av natur och ekosystem och säkrad vattenförsörjning

En modell för Naturhänsyn och Ekologisk kompensation vid förändrad markanvändning är under uppbyggnad. Modellen kommer på sikt att leda till att stadsbyggandet minimerar förlusten av naturvärden och vid behov kompenserar dessa på annan plats inom kommunen.

Arbete med en kartberättelse om ekosystemtjänster har pågått under våren 2023. Det ska användas för att viktiga ekosystemtjänster ska tas tillvara eller förstärkas i planprocessen samt inom drift- och förvaltning. På så vis kan exempelvis klimatrelaterade risker minska och tillgången till natur för rekreation säkras för kommunen invånare.

Gröna och blå kärnor och stråk är viktiga i staden och i tätorterna för att säkra och stärka biologisk mångfald, rekreation och andra ekosystemtjänster. En analys av invånares tillgång till parker, natur och andra grönområden i stad och tätorter, en kartläggning av lugna/tysta områden kopplat till rekreation i tätort och större naturområden i kommunen, samt en revidering av kartläggning av krontäckningen i staden pågår. Analysen ska ligga till grund för arbetet med en grön- och blåstrukturplan.

Arbete pågår för att förbättra vattenkvaliteten i både ytvatten (sjöar och vattendrag) och grundvatten. Det pågår en revidering av lokalt åtgärdsunderlag för Fyrisåns huvudfåra som tar fram förslag på åtgärder för förbättringar inom vattendraget. För att minska riskerna för försämrad grundvattenkvalitet tas en åtgärdsplan fram för befintliga bebyggelseområden.



Uppdrag 15. Öka takten i klimatomställningen för att minska växthusgasutsläppen och nå målet om ett klimatneutralt Uppsala 2030 och klimatpositivt Uppsala senast 2050.

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Takten i klimatomställningen behöver öka, från 2021 ska minskningen i Uppsala vara 10–14 procent per år. Kommunstyrelsen bidrar till att stärka kommunkoncernens kapacitet att driva klimatomställningen genom stärkt samverkan inom kommunkoncernen och långsiktiga klimatsatsningar.

För att följa upp takten i utsläppsminskningar och säkerställa att de åtgärder som genomförs är tillräckliga för att öka takten i klimatomställningen inför kommunstyrelsen en koldioxidbudget för kommunkoncernens verksamhet och kommunen som geografiskt område.

En samhällseffekt ska uppnås genom att utveckla arbetssätt för att engagera kommunens invånare, civilsamhälle och näringslivet i klimatfrågor samt genom samverkan på nationell och internationell nivå. Avfall ska förebyggas genom att skapa bättre förutsättningar för att dela och återanvända produkter och material.

Särskilt fokus kommer även att ligga på att stödja omställningen till förnybar och hållbar energiförsörjning och fossilfria transporter samt stödja beställare att ställa hållbarhetskrav i upphandling.

Uppdraget är en del i genomförandet av programmen för miljö och klimat, mobilitet och trafik, energi och landsbygd samt åtgärdsprogrammet för kvävedioxid, klimatkontrakt 2030 och översiktsplanen.

Rapportering

Förflyttningar görs i rätt riktning, men med nuvarande tempo kommer inte målet att nås. För att uppnå ett klimatneutralt Uppsala 2030 måste utsläppen minska med 10–14 procent per år. Efter en kraftig utsläppsminskning mellan 2019 och 2020, ökade utsläppen i Uppsala kommungeografi igen med cirka fyra procent mellan 2020 och 2021. Utsläppsökningarna kommer från sektorerna el- och värmeanvändning, långväga resande, transporter och arbetsmaskiner medan utsläppen från jordbruk och industri har minskat något. Statistik för 2022 publiceras i augusti 2024. För att åstadkomma större utsläppsminskningar behöver kapaciteten att driva klimatomställningen utvecklas inom hela kommunkoncernen och hela samhället behöver engageras.

Huvuddelen av kommunstyrelsens 54 åtgärder inom uppdraget pågår eller väntar enligt plan. Till exempel har arbetet med att aktivera en koldioxidbudget för den egna verksamheten och kommunen som geografiskt område påbörjats. Det bedrivs som en del av Uppsalas projekt som pilotkommun inom ramen för EU:s mission för 100 klimatneutrala och smarta städer. Flera insatser pågår även för att stödja omställningen till förnybar energiförsörjning. Bland annat lanseras en kunskapsbank för solenergiinstallationer som ett konkret stöd till kommunala verksamheter och en utredning kring förutsättningar för ökad installation av solenergi i det kommungeografiska området har påbörjats.

Många förflyttningar har gjorts i samhällsbyggnadsprocessen. Bland annat har en kartläggning av klimatpåverkan i stadsbyggnadsprocessens olika delar genomförts, och ett projekt har påbörjats för att kunna visualisera koldioxidbudgetar i ett kartverktyg. Detta väntas ge förbättrade förutsättningar att fokusera inom de delar av stadsbyggnadsprocessen som har mest betydelse för minskade koldioxidutsläpp.

I arbetet med utvecklingen av stadsdelen Rosendal har Uppsala kommun initierat ett tävlingsupplägg för markanvisning med syfte att minimera klimatpåverkan. Kravet, som utgår från ett gränsvärde för klimatpåverkan, har ställts på ett sätt som gör det mycket utmanande, men möjligt att nå. Det gör att kravställningen direkt kan appliceras på andra projekt.

Ett kommuntäckande kartunderlag som visar markens förmåga till att binda eller läcka kol har även tagits fram och inventering av möjliga utdikade våtmarker är påbörjad.

Återbruk av material pågår inom flera olika processer. Uppsala bygglogistikcentrum har kompletterats med en tjänst för nytt överblivet byggmaterial. I Ulleråker demonteras två byggnader med ambitionen att allt brukbart material ska återanvändas. Dialog med branschen sker löpande, bland annat inom Uppsala klimatprotokoll. Krav ställs löpande på kommunens leverantörer för att säkerställa ökad cirkularitet. Arbetet med att utveckla kommunens interna återbrukssystem för möbler och andra produkter, Plocket, fortsätter enligt plan.

Några åtgärder inom uppdraget är färdiga. Insatser för ökad cirkuläritet i hanteringen av kommunens IT-utrustning har genomförts och resulterat i drygt 60 procent återtag, vilket är högre än det uppsatta målet. Rutiner och uppföljningssystem för att följa utvecklingen har tagits fram.

Uppdaterade och förtydligade rutiner för persontransporter i tjänst har beslutats efter förankring i koncernledning.

Genomförandet av gångflödesmätning inom Uppsala tätort har pausats på grund av att det ekonomiska läget försvårar den nyrekrytering som behövs.



Uppdrag 16. Snabba på utbyggnaden av infrastruktur för el-laddning och andra hållbara drivmedel (KS, GSN, PBN, Uppsala parkering, Skolfastigheter, Uppsalahem, Arenor och fastigheter och Uppsala vatten och avfall)

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Omställningen till förnybara bränslen och drivmedel behöver accelerera. Det ställer krav på att det finns en god infrastruktur för och tillgång till el-laddning och andra hållbara drivmedel. Kommunstyrelsen ska bidra till en strategisk och hållbar utveckling av el-laddning för kommunens verksamheter genom att kartlägga behovet av el-laddning samt utreda hur kommunen kan stödja utbyggnaden av infrastruktur för distribution av förnybara drivmedel, däribland laddinfrastruktur för tunga och lätta fordon.

Uppdraget är en del i genomförandet av miljö- och klimatprogrammet, energiprogrammet samt programmet för mobilitet och trafik.

Rapportering

Den koncernövergripande arbetsgruppen kring laddinfrastruktur har utökats med representanter från bland annat Uppsalahem för att förbättra samordningen. Arbetet pågår med att ta fram en vägledning för tjänstepersoner som stöd vid inköp av nya fordon till kommunen. Vägledningen ska omfatta olika drivmedel och ska väga in flera aspekter så som miljö, tillgång och beredskapsfrågor.

En process för hur kommunens verksamheter ska göra när de behöver tillgång till laddning har fastställts. Behovet av laddplatser vid fastigheter med bilpool/tjänstebilar har kartlagts. Lämpliga platser för snabbbladdare har identifierats och kartlagts översiktligt under våren 2023. Syftet är att underlätta för kommersiella aktörer att etablera snabbbladdare för lätta fordon.



Uppdrag 17. Främja möjligheterna till stads- och byodling samt utreda förutsättningarna för en lokalt förankrad livsmedelsförsörjning som bidrar till cirkulära flöden och stärker Uppsalas krisberedskap (KS, PBN, GSN, Uppsala vatten och avfall och Uppsalahem).

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Uppsala kommun ska bidra till omställningen till ett hållbart samhälle genom att främja en hållbar och motståndskraftig livsmedelsförsörjning. Kommunstyrelsen ska utreda hur kommunen kan bidra till att utveckla cirkulära och långsiktigt hållbara affärsmodeller i livsmedelsproduktionen som bättre tar vara på material och näringsämnen och som minskar påverkan på miljö, ekosystem och klimat.

Genom att utforma en strategi för ökad stads- och byodling samt etablera utökade eller nya ytor för kollektiv odling skapas förutsättningar för ett hållbart och lokalt förankrat livsmedelssystem.

Rapportering

Under 2023 startas Uppsala Matråd som är en sammanhållande verksamhet för olika typer av aktörer inom den lokala småskaliga livsmedelskedjan. En arbetsgrupp har bildats och planering för testverksamheter både i staden och i våra tätorter pågår. Arbetsgruppen har kompetensutvecklats under 2023 genom möten och seminarier med andra kommuner.



Uppdrag 18. Motverka förluster av biologisk mångfald och skydda hotade arter genom sammanhängande livsmiljöer för växter och djur (KS och GSN).

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

När staden växer är det viktigt att värna den biologiska mångfalden. Kommunstyrelsen ska utveckla en modell för kompensations- och förstärkningsåtgärder av ekosystemtjänster och biologisk mångfald. Systematiska former ska utvecklas för arbetet med biologisk mångfald och andra ekosystemtjänster inom samhällsplanering och förvaltning.

Rapportering

En modell för Naturhänsyn och Ekologisk kompensation vid förändrad markanvändning är under uppbyggnad. Det är en innovativ modell som tagit stöd i internationella erfarenheter, forskning och dialog med lokala aktörer. Modellen kommer på sikt att leda till att stadsbyggandet minimerar förlusten av naturvärden och vid behov kompenserar dessa på annan plats inom kommunen.

Arbete med en kartberättelse om ekosystemtjänster har pågått under våren 2023. I detta skede är kartverket ett internt verktyg för att viktiga ekosystemtjänster ska tas tillvara eller förstärkas i planprocessen samt inom drift- och förvaltning. På så vis kan exempelvis klimatrelaterade risker minska och tillgången till natur för rekreation säkras för kommunen invånare.

Kommunstyrelsen har tagit fram analyser och modeller över stadsbyggandets påverkan på den skyddade skalbaggen cinnoberbagge. Syftet är att planera för hänsyn och förstärkning av nuvarande och framtida livsmiljöer för värna arten, vilket leder till att framtida stadsbyggande kan fortgå samtidigt som artens bevarandestatus inte försämras.



Uppdrag 19. Utveckla arbetet för att säkerställa god tillgång till natur och parker i stad och tätorter (KS, GSN och PBN).

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

I Uppsala ska alla ha nära till parker eller grönområden och tillgången ska ges större vikt i stadsplaneringen samt i utvecklingen av kringliggande tätorter. För att underlätta planering ska kommunstyrelsen fastställa målbild och indikatorer för att mäta tillgången till och utvecklingen av grön infrastruktur, till exempel avståndet till närmaste park och skog. För att säkra och stärka biologisk mångfald, rekreation och andra ekosystemtjänster ska grönstrukturplaneringen med gröna och blå kärnor och stråk utvecklas.

Rapportering

Gröna och blå kärnor och stråk är viktiga i staden och i tätorterna för att säkra och stärka biologisk mångfald, rekreation och andra ekosystemtjänster. En grön- och blåstrukturplan kommer att definiera dessa så att kommunen kan utveckla och säkra gröna och blå kärnor och de nyttor för medborgare som de bidrar med. För att aktuella förutsättningar ska ligga till grund för arbetet men grön- och blåstrukturplan pågår en analys av invånares tillgång till parker, natur och andra grönområden i stad och tätorter, en kartläggning av lugna/tysta områden kopplat till rekreation i tätort och större naturområden i kommunen, samt en revidering av kartläggning av krontäckningen i staden.



Nämndmål N3.1 Säkra nuvarande och framtida dricksvattenförsörjning, uppnå god status i våra yt- och grundvatten samt uppnå en hållbar vattenhantering genom bland annat klimatanpassning och resurshushållning.

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Kommunstyrelsen ska långsiktigt stärka kommunens arbete med att bevara och förvalta naturliga ekosystem i sjöar och vattendrag samt säkra tillgången till rent grundvatten. I uppdraget ingår att revidera underlag till lokalt åtgärdsarbete för olika vattendrag för att säkerställa förbättrad vattenkvalitet och ökad biologisk mångfald.

Åtgärdsplan för befintligt område utifrån Strategi för markanvändning inom Uppsala- och Vattholmaåsarnas tillrinningsområde ur grundvattensynpunkt ska även fastställas.

Uppdraget är en del i genomförandet av vattenprogrammet.

Rapportering

Arbete pågår för att förbättra vattenkvaliteten i både ytvatten (sjöar och vattendrag) och grundvatten. Det pågår en revidering av lokalt åtgärdsunderlag för Fyrisåns huvudfåra som tar fram förslag på åtgärder för förbättringar inom vattendraget. För att minska riskerna för försämrad grundvattenkvalitet tas en åtgärdsplan fram för befintliga bebyggelseområden. Detta syftar till att långsiktigt säkra kommunens dricksvatten.



KF-BESLUT: Arbetet med att genomföra tidigare beslut om att installera solceller på kommunens byggnader, där så lämpligt, fortsätter och ska fullgöras.

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Revidering av miljö- och klimatprogrammet 2022 (KSN-2022-00082) 2022-05-30

Rapportering

Arbetet har under 2023 fokuserat på att bygga upp en kommunintern kunskapsbank för solenergi i samverkan med Skolfastigheter, Arenor och Fastigheter, Uppsala Vatten och Avfall, Uppsala Parkering och Uppsalahem samt med stöd av externa konsulter. Kommunstyrelsen har under våren också involverats i arbetet. Kunskapsbanken är nu färdig för intern lansering i september 2023.

Kunskapsbanken samlar material och information kring solcellsprojekt och innehåller både fakta om ekonomi, teknik, upphandling och lagstiftning samt goda exempel från de kommunala bolagen. Syftet är att kunskapsbanken ska vara ett konkret stöd för alla som arbetar med solcellsinstallationer inom Uppsala kommunkoncern och på det sättet öka antal installationer.

Under hösten kommer nätverket för solenergi som utgår från ovan nämnda gruppering att utforska om det finns fler solenergirelaterade frågor där samverkan mellan de kommunala bolagen vore möjligt och fördelaktigt.



KF-BESLUT: att uppdra till kommunstyrelsen att ta fram en ny Handlingsplan till Vattenprogram för Uppsala kommun

Beräknat slutår: 2023 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Uppföljning av program och planer 2022, (KSN-2022-01364), 2023-02-27

Rapportering

Förslag på ny Handlingsplan för vattenprogrammet finns framtaget och bereds under hösten inför beslut i kommunfullmäktige.



KF-BESLUT: att uppdra till kommunstyrelsen att revidera Miljö-och klimatprogrammet

Beräknat slutår: 2023 Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Uppföljning av program och planer 2022, (KSN-2022-01364), 2023-02-27

Rapportering

Arbete pågår med att ta fram, revidera och förankra etappmål och indikatorer som kan vara aktuella att ändra. Det handlar bland annat om framtagande av etappmål för klimatanpassning och effektflexibilitet samt revidering av etappmål 2 om transporter och etappmål 5 om livsmedel.



KS-BESLUT: Fortsätta arbetet med målbilden att produktionen vid Stiftelsen Jälla egendom ska användas för kommunens behov av livsmedel.

Beräknat slutår: 2023 | Uppdraget är försenat

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Reviderad plan för omställning av Jälla lantbruk till ekologisk produktion (KSN-2020-03272) 2021-02-10

Rapportering

Uppdraget är försenat. En utredning av ägandeförhållandena är gjord men inget beslut fattat. Även Jälla egendoms framtid utreds. Innan tydlighet finns och beslut är fattat om ägandeförhållandena och Stiftelsens framtid kan en ombyggnation av ladugården göras.



KS-BESLUT: Utredda ägarförhållandena avseende fastigheter och byggnader kopplade till utbildningen på Jällaskolan.

Beräknat slutår: 2023 | Uppdraget är färdigt.

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Årsredovisning för Stiftelsen Jälla egendom samt utredningsuppdrag (KSN-2022-00035) 2022-02-08

Rapportering

Utredningen är genomförd.

**KS-BESLUT: Utreda Stiftelsen Jälla egendoms framtid.**

Beräknat slutår: 2023 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Årsredovisning för Stiftelsen Jälla egendom samt utredningsuppdrag (KSN-2022-00035) 2022-02-08

Rapportering

Utredningen fortsätter.

**KS-BESLUT: Kommunledningskontoret och stadsbyggnadsförvaltningen ska förbereda och genomföra elenergibesparande åtgärder i ökad takt och omfattning än som tidigare så att förvaltningarnas verksamheter totala elenergianvändning ligger i linje med nationella och europeiska rekommendationer.**

Beräknat slutår: 2023 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Beslut om inriktning av kommunens arbete med energibesparande åtgärder (KSN-2022-02637) 2022-09-28

Rapportering

Uppsala kommun äger många fastigheter och har länge arbetat med att minska energianvändningen genom energieffektivisering. Genomförda åtgärder inkluderade byte till LED-belysning, styrning av ventilation och sänkning av temperaturen i eluppvärmda fastigheter. Verksamheter implementerade även förändringar som att släcka ljus i tomma rum och stänga av utrustning när den inte används. Samverkan mellan fastighetsägare och hyresgäster var viktig för att lyckas med energibesparingsåtgärderna.

**KS-BESLUT: Stötta och koordinera förvaltningar och bolag i arbetet som följer av inriktningen.**

Beräknat slutår: 2023 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Beslut om inriktning av kommunens arbete med energibesparande åtgärder (KSN-2022-02637) 2022-09-28

Rapportering

Uppdraget slutfördes i mars 2023. En samordnad rapport av elkansliets arbete och åtgärderna för att minska och flytta elanvändning under vinter 22/23 finns i ärende KSN-2023-02234. Elkansliet hade en samordnande funktion och stöttade förvaltningar och bolag i att genomföra energibesparande åtgärder.



KS-BESLUT: att uppdra åt kommunledningskontoret att utreda hur ett lokalt klimatvetenskapligt råd kan utformas och återkomma till kommunstyrelsen med förslag för inrättande

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Uppdrag att inrätta lokalt klimatvetenskapligt råd, (KSN-2023-00600), 2023-03-29

Rapportering


Utredningen är påbörjad. Förankring inför och etablering av dialog med Uppsala universitet och Sveriges lantbruksuniversitetet pågår. Insamling av information om och från andra befintliga lokala klimatråd av relevanta faktorer har gjorts och kontakt med rådsanknuten tjänsteperson i Lunds kommun är tagen. Utkast till föreskrifter för rådet är påbörjade.

Kommunstyrelsens indikatorer

Indikatorer miljö och klimat	2020	2021	2022	Mål	Jämförvärde R9	Källa
Utsläpp av växthusgaser, kommungeografiskt, CO2ekvivalenter, absoluta tal	849	875)		Minska 10–14 % per år		Kolada (N07702)
Minskning av kommungeografiska växthusgasutsläpp jämfört med föregående år, procent	-27,0	+2,9		Minska 10–14 % per år		Egen uppföljning
Total energianvändning för motoriserade transporter (GWh), kommunorganisatoriskt	8,2	8,2	8,3	6,7		Egen uppföljning
Total energianvändning för fastigheter och verksamheter (GWh), kommunorganisatoriskt	439	420	432	Minska		Egen uppföljning
Andel klimatneutral fjärrvärme, kommunorganisatoriskt, procent	62			100		Egen uppföljning
Använd förnybar energi - egna personbilar/lätta lastbilar, kommunorganisatoriskt, andel	77	89	91	100		Egen uppföljning
Solenergi - installerad effekt (MW), kommungeografisk	25,5	41,7	52,1	100		Egen uppföljning
Ekologiska livsmedel i kommunens verksamhet, andel						
Totalt i kommunen	52	54	54	100		Egen uppföljning
Inom kommunstyrelsens måltidsservice	60	59	59	100		Egen uppföljning
Grundvattenförekomster med god status, andel	87	87		Öka	95	Kolada (N85053)

Tabell 15. Kommunstyrelsens indikatorer till uppdrag 15. Öka takten i klimatomställningen för att minska växthusgasutsläppen och nå målet om ett klimatneutralt Uppsala 2030 och klimatpositivt Uppsala senast 2050.

Fokusmål 4: Uppsala ska bli tryggare med jämlika livsvillkor

 Fokusmålet bedöms bli i hög grad uppfyllt vid årets slut. Ett av de sju uppdragen från Mål och Budget 2023 är färdigt och övriga pågår enligt plan, fyra beräknas bli klara 2024 och två 2025. Av de 27 tillkommande uppdragen inom fokusmålet är tio färdiga, tre försenade och övriga pågår enligt plan, där tio beräknas bli klara 2023.

En trygg och säker kommun

Arbetet med metoden EST (Effektiv samordning för trygghet) har fortsatt. Idag finns det cirka 250 rapportörer och samverkan på veckobasis har utökats till att inkludera fler verksamheter. Det brottsförebyggande och trygghetsskapande arbetet kring resecentrum fortgår inom ramarna för medborgarlöfte resecentrum och samverkansarbetet EST. En uppföljande medborgardialog vid resecentrum kommer att genomföras under hösten 2023 tillsammans med polisen.

Arbetet med en handlingsplan för välfärdsbrott pågår. Den har skickats ut på intern och extern remiss och ska vara beslutad i december 2023.

Uppsala kommun har fortsatt att delta i regeringsuppdraget Municipal. Projektet rör den myndighetsgemensamma satsningen mot organiserad brottslighet och syftar till att hjälpa kommunerna närma sig myndigheternas arbetssätt.

Under hösten/vintern 2023 kommer en utvärdering av de kommunala ordningsvakterna i Uppsala genomföras. Utvärderingen kommer ta hänsyn till den nya lagen som träder i kraft 1 januari 2024. Nya upphandlingar genomförs gällande flera tekniska hjälpmedel, som kamerateknik, personlarm och bevakningstjänster.

Kommunen fortsätter att samverka med polisen med fokus på ett kunskapsbaserat arbetssätt kring våld i nära relation. Under året har även fokus lagts på att stärka kommunens arbete för att stötta äldre för att förebygga bedrägerier.

Uppsala kommun är genom kommunstyrelsen sedan våren 2023 medlemmar i föreningarna Platssamverkan Gottsunda Valsätra respektive Platssamverkan Gränby Kvarngärdet. Båda föreningarna har som övergripande syfte att främja trivsel, trygghet och attraktivitet.

I Gottsundaområdet sker aktiviteter i pilotverksamheten Återfika. Verksamheten syftar till att skapa ökad aktivitet i området och därigenom trivsel och trygghet samtidigt som att inriktningen ska stärka boende och lokalt verksamma genom att fungera som en arena där förslag och initiativ kan prövas och utvecklas.

Jämlika livsvillkor och folkhälsa

Kommunstyrelsen samordnar kommunens arbete för att främja psykisk hälsa och för det suicidpreventiva arbetet. Utvecklingen av kommunens arbete med psykisk hälsa i alla åldrar sker kontinuerligt i en intern strategisk beredningsgrupp för psykisk hälsa inom områdena hälsa, omsorg, skola, fritid och samhällsbyggande som sammankallas av kommunstyrelsen. Förslag tas fram för användande av de statliga stimulansmedlen för psykisk hälsa och suicidprevention.

Kommunstyrelsen samordnar kommunens suicidpreventionsombuds nätverk och stödjer löpande utvecklingen av det suicidpreventiva arbetet i samverkan med

nämnderna. I det suicidpreventiva arbetet samverkar kommunen med civilsamhället, brukarrörelsen, Region Uppsala och länets kommuner.

Kommunstyrelsen stödjer utbildningsförvaltningen, socialförvaltningen och vård- och omsorgsförvaltningen i en pågående implementering av det länsövergripande Vård i samverkansdokumentet Händelseanalys i samverkan vid suicid hos barn under 18 år, och processleder framtagandet av en lokal Vård i samverkansrutin för händelseanalys med de berörda förvaltningarna och Region Uppsala.

Snabb och jämställd integration och bostäder för alla

Kommunstyrelsen samordnar och stöttar kommunens nämnder och berörda aktörer i arbetet för en snabb integration och etablering. Till exempel deltar nyanlända i Arbetsförmedlingens etableringsprogram och får kompletterande stöd från kommunala arbetsmarknadsinsatser.

Kommunstyrelsen samordnar även arbetet med integration och etablering av flyktingar från Ukraina. Under 2023 har kommunstyrelsen arbetat med att få till mer långvariga boendelösningar. Uppdraget handlar också om att hitta och bibehålla samverkansformer, både inom kommunens egna verksamheter och med civilsamhället.

Nämnden arbetar brett utifrån ett strukturellt perspektiv för att bryta segregationens bakomliggande orsaker samt med ett kompensatoriskt perspektiv för att mildra dess negativa effekter och främja mer jämlika livsmiljöer samt en god bostadsförsörjning. Inom kommunstyrelsens ansvarsområde vidareutvecklas många olika insatser exempelvis för ökad blandning av bostäder, lokalisering av offentlig service och kommersiell verksamhet samt andra målpunkter och mötesplatser.

För att social hållbarhet bättre ska kunna nå ökat genomslag pågår ett arbete med att utveckla ett övergripande ramverk. Utöver ett ramverk utvecklas också det sociala hållbarhetsperspektivet i verksamhetsnära arbete inom områdesplanering, detaljplanering, bygglov, genomförande samt investering och förvaltning av offentlig plats. För att säkerställa helhetsperspektiv i planeringen utvecklas arbetet med stadsformsanalyser, det vill säga att analysera bebyggelsestrukturens förutsättningar.

Mål och åtgärder för allas rätt till en god bostad och en god boendemiljö finns i programmet Bostad för alla. De senaste fem åren har antalet färdigställda bostäder i genomsnitt uppnått drygt 2 000 bostäder per år, varav nästan hälften utgjort hyresrätter och tio procent småhus. Vid årsskiftet hade drygt 1 300 hyresrätter och studentbostäder tillkommit med en relativt lägre hyra. Kommunen har aktivt arbetat för att bredda utbudet av bostäder och få in nya boendekoncept.

Ökade priser på byggmaterial, stigande räntor och ökande driftskostnader för bygg- och bostadsaktörer påverkar bostadsbyggandet och antalet byggstarter har minskat kraftigt. Nämnden för dialog med bygg- och bostadsutvecklare för att tillsammans finna lösningar för att upprätthålla ett bostadsbyggande och ha en god planberedskap när marknaden vänder.

För de hushåll som har sämre ekonomiska förutsättningar eller få ködagrar är det svårt att finna ett boende som passar livssituationen. Arbeta för att få till fler prisrimliga bostäder och att bättre nyttja befintliga bostäder pågår liksom att få till fler marknära bostäder för att möta efterfrågan. För att möta det ökade antalet äldre personer sker också ett utvecklingsarbete för att få till fler bostäder som attraherar äldre att kunna bo bra.

Krisberedskap och civilt försvar

Arbetet med planering för civilt försvar pågår och uppdraget omhändertas främst inom de verksamheter som har samhällsviktig verksamhet. De flesta förvaltningar och bolag har redovisat sina arbeten med, och förslag till, krigsorganisation och en disponibilitetskontroll över all personal inom kommunen är genomförd. Kontrollen är gjord för att kontrollera vilka medarbetare som är tillgängliga för krigsplacering i kommunens verksamheter under höjd beredskap.

Samverkan med Försvarsmakten och andra centrala myndigheter har utökats. En särskild utbildning för kommunstyrelsen om deras roll som krisledningsnämnd och under höjd beredskap är genomförd och en övning för kommunstyrelsen är planerad.

Kommunen har etablerat en Totalförsvarssamverkan med Försvarsmakten (F16 samt 21. Hemvärnsbataljonen). Kommunen har även samverkat med myndigheter, inom det geografiska området, i frågor rörande Totalförsvaret.

Arbetet med att starta upp en kommunal Frivillig resursgrupp (FRG) pågår och utbildning samt övningar sker under hösten. I dagsläget finns avtal med tre individer att ingå i FRG. Rekrytering sker genom Civilförsvarsförbundets försorg med stöd av kommunen.



Uppdrag 20. Utveckla kommunens förmåga att förebygga och bekämpa ungdomsbrottslighet och kriminalitet.

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Kommunstyrelsen ska aktivt verka inom det brottsförebyggande området på flera plan. Dels genom aktiviteter för att motverka kriminalitet i ett större samhällsperspektiv, dels riktat mot särskilda målgrupper. Kunskapsbaserat arbetssätt och beprövade metoder ska användas i syfte att vända utvecklingen i utsatta områden, förebygga skjutningar och grovt våld.

I uppdraget ligger också att arbeta trygghetsskapande i samverkan med civilsamhälle, näringsliv och myndigheter. Ungdomar och unga vuxna är en central målgrupp i kommunens arbete mot en ökad förmåga att förhindra brott och kriminell verksamhet.

Ett aktivt uppfångande områdesarbete tillsammans med boende, civilsamhälle, näringsliv och andra aktörer bidrar till att främja sammanhållning och minska benägenheten att begå brott.

Uppdraget är en del i genomförandet av handlingsplanerna för samverkansöverenskommelsen med Polisen, medborgarlöftet för Uppsala resecentrum, näringslivsprogrammet samt programmet för trygghet, säkerhet och brottsförebyggande arbete.

Rapportering

Arbetet med EST (Effektiv samordning för trygghet), en metod för att öka tryggheten i det offentliga rummet utifrån en kunskapsbaserad och systematisk modell, har fortgått och idag finns det cirka 250 rapportörer och samverkan på veckobasis har utökats till att inkludera fler verksamheter. Under året kommer även fler aktörer från civilsamhället så som kyrkor samt näringslivsaktörer inkluderas.

Under året har arbete inletts för att samverka mellan de befintliga handlingsplanerna Gränby och handlingsplan Gottsunda. Fortsatt kommer samverkan inom kommunen stärkas för att skapa en mer effektiv samordning av områdesarbetet, som innehållet EST-arbetet på lokal nivå genom till exempel en lokal EST grupp.

Det brottsförebyggande och trygghetsskapande arbetet kring resecentrum fortgår inom ramarna för medborgarlöfte resecentrum och samverkansarbetet EST. En uppföljande medborgardialog vid resecentrum kommer att genomföras under hösten 2023 tillsammans med polisen.

Arbetet med att ta fram en handlingsplan för välfärdsbrott fortsätter. Handlingsplanen skickades i juni 2023 ut på intern och extern remiss. Handlingsplanen kommer skickas för politisk beredning under hösten.

Uppsala kommun har fortsatt deltagit i regeringsuppdraget Municipal. Projektet rör den myndighetsgemensamma satsningen mot organiserad brottslighet och syftar till att hjälpa kommunerna närma sig myndigheternas arbetssätt.

Fortsatt arbete gällande trygghet, brottsförebyggande och säkerhet. Under hösten/vintern 2023 kommer en utvärdering av de kommunala ordningsvakterna i Uppsala genomföras. Utvärderingen kommer ta hänsyn till den nya lagen som träder i kraft 1 januari 2024. Nya upphandlingar genomförs gällande flera tekniska hjälpmedel, som kamerateknik, personlarm och bevakningstjänster.

Fortsatt samverkan med polisen med fokus på ett kunskapsbaserat arbetssätt kring våld i nära relation. Under året har även fokus lagts på att stärka kommunens arbete för att stötta äldre för att förebygga bedrägerier.



Uppdrag 21. Implementera Business Improvement District (BID) och testa nya koncept och innovativa arbetssätt för ett aktivt områdesarbete (KS, AMN, GSN, KTN, Uppsalahem samt Arenor och fastigheter).

Beräknat slutår: 2023 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

I uppdraget ingår att starta upp och utveckla platssamverkan för att förstärka samverkan mellan aktörer i geografiskt avgränsade områden som bidrar till ökad trygghet, trivsel och attraktivitet.

Konceptutveckling av områdesvärdar ska bidra till ökad samhällsnärvaro under olika tider på dygnet på strategiska platser och fånga in fler barn och unga till fritidsverksamheter och ge ökad etablering på arbetsmarknaden.

Rapportering

Uppsala kommun ingår sedan våren 2023 i Platssamverkan Gottsunda Valsätra respektive Platssamverkan Gränby Kvarngärdet. Arbetet övergår därmed till grunduppdrag där kommunstyrelsens verksamhet samordnar arbetet som från kommunens del genomförs med deltagande från andra nämnder utifrån dess ansvarsområden såsom arbetsmarknadsnämnden, gatu- och samhällsmiljönämnden, kulturnämnden och socialnämnden.

Kommunstyrelsen beslutar årligen instruktion till röstombud i samband med föreningarnas årsmöte. Platssamverkansföreningarnas övergripande syfte är att

mellan lokala aktörer såsom fastighetsägare och på sikt näringslivsaktörer och civilsamhälle bidra till ökad trivsel, trygghet och attraktivitet i aktuellt område.



Uppdrag 22. Förebygg och bryt segregationen och skapa förutsättningar för fler bostäder med låg boendekostnad (KS, AMN, GSN, IFN, KTN, OMN, PBN, SCN, UBN, ÄLN, Uppsalahem, Skolfastigheter, Arenor och fastigheter och Uppsala bostadsförmedling).

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Uppsala kommun ska aktivt och förebyggande verka för att bryta segregationen och skapa förutsättningar för fler bostäder med låg boendekostnad. Kommunstyrelsen samordnar arbetet med ökad kunskapsuppbyggnad för att identifiera och genomföra insatser inom hela koncernen för att främja jämlika livsvillkor samt förebygga och bryta segregation.

Social hänsyn ska stärkas i samhällsbyggnadsprocessen genom utveckling av geografiska lägesbeskrivningar och sociala konsekvensanalyser. Åtgärder ska genomföras som syftar till att fler hushåll ska ges möjlighet att efterfråga ett boende som passar livssituationen. Åtgärder syftar också till att stärka sammanhållning, trygghet och attraktivitet i hela kommunen genom att tillkommande bostäder ska främja en ökad blandning av hushåll i olika delar av Uppsala.

Det samhällsekonomiska läget kan få allvarliga effekter för bostadsbyggandet. Inflation, stigande räntor och andra omvärldsfaktorer ger ökade byggkostnader samtidigt som hushållens ekonomiska marginaler minskar. Det kan leda till färre byggstarter, ökade boendekostnader och försvåra för hushåll att efterfråga ett lämpligt boende. Kommunen behöver därför öka sin innovationskraft och sin samverkan med andra aktörer i branschen för att behålla takten i bostadsbyggandet. Kommunstyrelsen ska även arbeta med att minska kundförluster och minska antal störningar för att få nöjdare hyresgäster, fastighetsägare och boenden.

Uppdraget är en del i genomförandet av handlingsplanen Bostad för alla.

Rapportering

Nämnden arbetar brett utifrån ett strukturellt perspektiv för att bryta segregationens bakomliggande orsaker samt ett kompensatoriskt perspektiv för att mildra dess negativa effekter och främja mer jämlika livsmiljöer samt en god bostadsförsörjning. Initialt har en sammanställning gjorts av det arbete som görs i olika nämnder och bolag. Detta för att få en samsyn och hitta synergier vid framtagandet av nya insatser för att bryta segregation och främja ökad jämlikhet mellan olika geografiska områden. Inom kommunstyrelsens ansvarsområde vidareutvecklas många olika insatser exempelvis för ökad blandning av bostäder, lokalisering av offentlig service och kommersiell verksamhet samt andra målpunkter och mötesplatser. Utöver detta ansvarar nämnden för samordning av kommunens aktiva områdesarbete som syftar till ökad trivsel och trygghet.

För att social hållbarhet bättre ska kunna nå ökat genomslag pågår ett arbete med att utveckla ett övergripande ramverk. Utöver ett ramverk utvecklas också det sociala hållbarhetsperspektivet i verksamhetsnära arbete inom områdesplanering, detaljplanering, bygglov, genomförande samt investering och förvaltning av offentlig

plats. För att säkerställa helhetsperspektiv i planeringen utvecklas arbetet med stadsformsanalyser, det vill säga att analysera bebyggelsestrukturens förutsättningar.

Mål och åtgärder för allas rätt till en god bostad och en god boendemiljö finns i programmet Bostad för alla. Det pågår ett utvecklingsarbete inom samtliga beslutade åtgärder där flera nämnder och bolag är involverade.

De senaste fem åren har antalet färdigställda bostäder i genomsnitt uppnått drygt 2 000 bostäder per år, varav nästan hälften utgjort hyresrätter och tio procent småhus. Vid årsskiftet hade drygt 1 300 hyresrätter och studentbostäder tillkommit med en relativt lägre hyra. Kommunen har aktivt arbetat för att bredda utbudet av bostäder och få in nya boendekoncept.

Ökade priser på byggmaterial, stigande räntor och ökande driftskostnader för bygg- och bostadsaktörer påverkar bostadsbyggandet. Det fortsatt osäkra marknadsläget i kombination med att hushållen får mindre kvar i plånboken visar sig bland annat i att antalet byggstartar minskat kraftigt. Nämnden för dialog med bygg- och bostadsutvecklare för att tillsammans finna lösningar för att upprätthålla ett bostadsbyggande och ha en god planberedskap när marknaden vänder.

Majoriteten av alla uppsalabor har ett bra boende eller ekonomiska möjligheter att kunna byta boende men för de hushåll som har sämre ekonomiska förutsättningar eller få ködagar är det svårt att finna ett boende som passar livssituationen. Arbeta för att få till fler prisrimliga bostäder och att bättre nyttja befintliga bostäder pågår liksom att få till fler marknära bostäder för att möta efterfrågan. För att möta det ökade antalet äldre personer sker också ett utvecklingsarbete för att få till fler bostäder som attraherar äldre att kunna bo bra.



Uppdrag 23. Påskynda integrationen för en snabbare etablering av nyanlända.

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Förutsättningarna för snabb integration och möjlighet att försörja sig själv ska förbättras för nyanlända. Kommunstyrelsen samordnar och stöttar kommunens nämnder och berörda aktörer i detta arbete. Stärkt samordning bidrar till utveckling, informationsutbyte och ökad kunskap. Utvecklad uppföljning och analys av kommunens arbete med integration och etablering ska bidra till förbättrad kunskap för att vidta prioriterade åtgärder.

Rapportering

Kommunstyrelsen samordnar och stöttar kommunens nämnder och berörda aktörer i arbetet för en snabb integration och etablering. Samordning bidrar till utveckling, informationsutbyte och ökad kunskap. Att främja integration är någon som görs löpande i det dagliga arbetet i kommunens förvaltningar. Det kan till exempel handla om att nyanlända deltar i Arbetsförmedlingens etableringsprogram och får kompletterande stöd från kommunala arbetsmarknadsinsatser. Ett annat exempel är att kommunen fungerar som en första ingång till arbetslivet för feriearbetande skolungdomar. Kommunstyrelsen samordnar även arbetet med integration och etablering av flyktingar från Ukraina och där har 50% av personer i arbetsför ålder kommit ut i egen försörjning. En rapport som beskriver kommunens samlade arbete med integration och etablering kommer under hösten 2023.



Uppdrag 24. Stärka arbetet med att främja psykisk hälsa och förebygga och hantera ökad psykisk ohälsa.

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Den psykiska ohälsan ökar i samhället, även bland barn och unga. Psykisk ohälsa grundar sig bland annat i arbetslöshet, ekonomisk oro, isolering, utanförskap, hög arbetsbelastning, sorg och utsatthet för våld och förtryck.

Kommunstyrelsen stödjer arbetet med att främja psykisk hälsa och förebygga psykisk ohälsa inom berörda nämnder och samordnar det suicidpreventiva arbetet i enlighet med Vägledning till suicidpreventivt arbete inom Uppsala läns kommuner.

Kommunstyrelsen bidrar även till ökad kunskap inom området genom att följa upp och analysera kommunens arbete med psykisk hälsa och suicid.

Rapportering

Kommunstyrelsen samordnar kommunens arbete för att främja psykisk hälsa och för det suicidpreventiva arbetet.

En dialog för att följa utvecklingen av kommunens arbete med psykisk hälsa i alla åldrar sker kontinuerligt i en intern strategisk beredningsgrupp för psykisk hälsa inom områdena hälsa, omsorg, skola, fritid och samhällsbyggande som sammankallas av kommunstyrelsen. I samverkan med beredningsgruppen och en intern styrgrupp på chefsnivå arbetar kommunstyrelsen för att ta fram förslag fram för användande av de statliga stimulansmedlen för psykisk hälsa och suicidprevention. Kommunstyrelsen arbetar i samverkan med berörda förvaltningar för att uppdatera uppföljningen av psykisk hälsa inom ramen för analysrapport Barn och ungas psykiska hälsa i Uppsala 2021.

Kommunstyrelsen samordnar kommunens suicidpreventionsombuds nätverk och stödjer löpande utvecklingen av det suicidpreventiva arbetet i samverkan med nämnderna. I det suicidpreventiva arbetet samverkar kommunen med civilsamhället, brukarrörelsen, Region Uppsala och länets kommuner. Suicidpreventiva utbildningar erbjuds fortlöpande till medarbetare på förvaltningarna. Under våren 2023 har aktörer från bland annat civilsamhället bjudits in till en workshop med syfte att analysera behovsområden, lära tillsammans och knyta nya kontakter.

Kommunstyrelsen stödjer utbildningsnämnden, socialnämnden samt vård- och omsorgsnämnden i en pågående implementering av det länsövergripande Vård i samverkansdokumentet Händelseanalys i samverkan vid suicid hos barn under 18 år, och processleder framtagandet av en lokal Vård i samverkansrutin för händelseanalys med de berörda förvaltningarna och Region Uppsala.

För att uppmärksamma den internationella suicidpreventiva dagen 10 september planeras och genomförs aktiviteter vid Kulturnatten i samverkan med berörda förvaltningar, civilsamhällets aktörer SPES (suicidprevention efterlevnadsstöd), Suicide zero, Hjärnkoll samt Svenska kyrkan och Region Uppsala. En ljusmanifestation arrangeras samt danssuppvisningar med elever från Kulturskolan och Ekeby dansstudio på temat Dansa för livet.



Uppdrag 26. Förbättra trafiksäkerheten för barn och unga vid förskolor, skolor och platser för idrotts-, kultur- och fritidsverksamhet (GSN, UBN, KS, Skolfastigheter, UKAF, KTN, IFN och PBN).

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Barn och unga ska ha trygga och säkra vägar till förskola och skola. Kommunstyrelsen ska bidra till arbetet med en kommungemensam nulägesbeskrivning över hur hämta/lämnafunktionerna ser ut på förskolor och skolor i kommunen.

Utifrån denna ska riktlinjer tas fram som utgår från olika områdets förutsättningar, nybyggnation respektive befintliga skolor, samt baseras på lärdomar från närbesläktade pågående arbeten i kommunen, nationellt och internationellt. I uppdraget ingår också att utveckla samverkan med berörda aktörer för att främja säker trafikmiljö för barn i den långsiktiga fysiska planeringen.

Rapportering

Gatu- och samhällsmiljönämnden driver arbetet med att ta fram kommunövergripande riktlinjer för hämta- och lämna funktioner för nya och befintliga skolor och förskolor. Syftet med riktlinjen är att fungera som planeringsstöd. Kommunstyrelsen har bidragit i arbetet tillsammans med utbildningsnämnden, Skolfastigheter AB, plan- och byggnadsnämnden, Uppsala parering AB och kultur- och fritidsnämnden samt skolor och förskolor som bedrivs i privat regi. Riktlinjen är planerad att beslutas av kommunstyrelsen under 2024. Effekterna av riktlinjen förväntas bli ökad trafiksäkerhet runt skolor och förskolor vilket bidrar till att fler barn går och cyklar dit.



Uppdrag 27. Utveckla kommunens krisberedskap och det civila försvaret i syfte att stärka samhällets motståndskraft.

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Kommunstyrelsen ger stöd och styrning som säkerställer att kommunens verksamheter har god förmåga att hantera krissituationer i fred samt att kommunen har en grundläggande förmåga till civilt försvar. Utbildning och övning är viktigt delar i arbetet. Ett kontinuerligt arbete med krisberedskap ligger till grund för planeringen för civilt försvar.

Kommunstyrelsen ska ta fram ett förslag till krigsorganisation för ledning av kommunens verksamheter samt utveckla arbetssätt och ta fram rutiner för att säkerställa att kommunen har ett tillräckligt säkerhetsskydd.

Uppdraget är en del i genomförandet av programmet för krisberedskap.

Rapportering

Arbetet inriktas under 2023 i huvudsak på att kommunfullmäktige och kommunstyrelsen fattar beslut om de lagstyrda dokument som ska tas fram under mandatperioden. I övrigt fortlöper arbetet med åtgärder inom uppdraget samt utökad

samverkan med Försvarsmakten och andra centrala myndigheter. Särskild utbildning för kommunstyrelsen om deras roll som krisledningsnämnd och under höjd beredskap är genomförd och en övning för kommunstyrelsen är planerad.

Arbetet med planering för civilt försvar pågår och uppdraget omhändertas främst inom de verksamheter som har samhällsviktig verksamhet. De flesta förvaltningar och bolag har redovisat sina arbeten med, och förslag till, krigsorganisation och en disponibilitetskontroll över all personal inom kommunen är genomförd. Kontrollen är gjord för att kontrollera vilka medarbetare som är tillgängliga för krigsplacering i kommunens verksamheter under höjd beredskap.

Kommunen har etablerat en Totalförsvarssamverkan med Försvarsmakten (F16 samt 21. Hemvärnsbataljonen). Kommunen har även samverkat med myndigheter, inom det geografiska området, i frågor rörande Totalförsvaret.

Förvaltningar och bolag verkar för att höja sin förmåga inom krisberedskap och civilt försvar genom att utveckla sin kontinuitetshantering inom egen organisation, aktualisera egna krisledningsplaner samt genomföra och delta i övningar.

Fortfarande saknas viktiga planeringsanvisningar från de statliga myndigheterna för våra verksamheter, främst för räddningstjänst under höjd beredskap.



Nämndmål 4.1 Samordna arbetet att ta emot flyktingar som flytt kriget i Ukraina i Uppsala kommun.

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

I mars 2022 beslutade EU att aktivera massflyktsdirektivet för att snabbt kunna ge skydd åt de personer som flyr kriget i Ukraina. Kommunstyrelsen samordnar arbetet för att ta emot de personer som beviljats skydd enligt massflyktsdirektivet och anvisats Uppsala kommun. Arbetet innefattar hantering av anvisningar från Migrationsverket, anskaffande och matchning av boendeplatser samt visst stöd kopplat till mottagandet i kommunen.

Arbetet innefattar också bredare samordning kring mottagandet, till exempel gentemot civila samhället, andra offentliga aktörer och kommunkoncernens bredare arbete kring mottagandet av massflyktingar. För att samordna och hantera det löpande arbetet kring att ta emot dessa personer i Uppsala kommun har en tillfällig enhet bildats på kommunledningskontoret.

Rapportering

Kommunstyrelsen leder uppdraget att samordna arbetet att ta emot flyktingar som flytt kriget i Ukraina i Uppsala kommun. Arbetet pågår löpande och formen för arbetet är etablerat. Under 2022 tog Uppsala emot 450 personer och under 2023 har Uppsala tagit emot kommunkoncernen på 40 personer. Preliminära kommunkoncernen för 2024 är 133 personer. Uppdraget att samordna flyktingmottagandet från Ukraina består av olika delar. Dels handlar det om att hantera de anvisningar som kommer från Migrationsverket, dels matcha till de boendeplatser kommunstyrelsen har. I början var det många tillfälliga boendelösningar. Under 2023 har kommunstyrelsen arbetat med att få till mer långvariga boendelösningar, exempelvis har stugorna på Fyrishov sagts

upp. Kommunstyrelsen arbetar effektivt och ändamålsenligt med att anskaffa de boendeplatser som krävs.

Den andra delen av uppdraget handlar om att hitta och bibehålla samverkansformer, både inom kommunens egna verksamheter och med civilsamhället. Ett intensivt arbete har pågått med att få till en bra samverkan och formerna för samverkan är nu befästa. Det sker regelbundna samverkansmöten med de kommunala verksamheter som berörs av flyktningmottagandet för att ge information och lyfta samverkansbehov. Detta har lett till att till exempel Utbildningsnämnden har kunnat planera sin verksamhet då de på samverkansmöten har fått information om hur många förskolebarn respektive skolbarn som förväntas komma till kommunen den närmaste tiden. På samma sätt har kommunstyrelsen fått underlag för att kunna planera för de boendeplatser som behövs.

Även samverkan med civilsamhället fungerar mycket bra. På samverkansmötena lyfts bland annat målgruppens behov. Ett exempel på god samverkan med civilsamhället är att kommunstyrelsen tillsammans med flera organisationer har inrättat ett barnrum i ett av kommunens boenden. Personal från Rädda barnen har funnits på plats ett par gånger i veckan för att ge emotionellt stöd till barnen som flytt från krig.

En annan fråga som kommunstyrelsen samverkar kring är möjligheten för ukrainare att få arbete. Kommunstyrelsen har ingått samverkansavtal med flera organisationer, bland annat Folkuniversitetet och Studieförbundet Vuxenskolan som har startat flera projekt med medel från den Europeiska socialfonden. Projekteten fokuserar på undervisning i det svenska och engelska språket samt på insatser som leder till arbete. Idag har 50 procent av de ukrainska flyktingarna i arbetsför ålder arbete. Från sommaren 2023 har ukrainare tillgång till svenska för invandrare (SFI) inom kommunal verksamhet och redan nu deltar 130 ukrainare i undervisningen.



KF-BESLUT: Undersöka möjligheten att ta fram en etisk standard.

Beräknat slutår: 2023 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Svar på motion om att ta fram en etisk standard för bostadsaktörer från Tobias Smedberg (V) och Ingela Ekrelus (V) (KSN-2019-03835) 2020-09-14

Rapportering

En etisk standard syftar till att skapa trygghet och välmående hos de boende i kommunen genom att attrahera långsiktiga och seriösa fastighetsförvaltare. För att säkerställa att vi endast säljer mark till långsiktiga och seriösa förvaltare ska det formuleras i alla konkurrensutsättningar. Vid revidering av riktlinjen för markanvisning ska de etiska aspekterna tas tillvara ytterligare.



KS-BESLUT: Tillsammans med fastighetsägande bolag inom kommunkoncernen arbeta fram en inriktning för den koncernägda marken i syfte att uppnå inriktningen i Bostad för alla - program för bostadsförsörjningen 2021–2024. Uppdraget ska återrapporteras enligt ordinarie uppföljningsprocess per augusti 2022.

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Bostad för alla, program och handlingsplan för bostadsförsörjningen 2021–2024 (KSN-2021-01382) 2021-05-26

Rapportering

Tidigare planerades åtgärden att integreras i den reviderade översiktsplanen. På grund av en förlängd tidsplan för översiktsplanen ska åtgärden genomföras som en del av de geografiska fördjupningsstudierna under revideringen av översiktsplanen. I höst ska en analys av potentialer för bostadsbyggande på kommunkoncernens mark påbörjas.



KS-BESLUT: Att kommunledningskontoret i samverkan med socialförvaltningen tar fram kompetensutveckling när det gäller barns stärkta rätt till skydd för att öka kunskapen om den nya lagstiftningen i den kommunala organisationen.

Beräknat slutår: 2023 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Nollvision mot våld i nära relationer (KSN-2021-02883) 2021-11-24

Rapportering

Detta kommer att lyftas in som utpekad åtgärd i arbetet med handlingsplaner mot våld i nära relationer och hedersrelaterat våld och förtryck. Social- arbetsmarknads- och vård och omsorgsförvaltningen har inom ramen för våldsombudsutbildningen 2022–2023 fått grundläggande kunskap om den nya lagstiftningen och vad den i praktiken innebär för det dagliga arbetet. Under verksamhetsåret har även separata föreläsningar lyft frågan om vikten av att känna till och tillämpa lagstiftningen om stärkt skydd för barn.



KS-BESLUT: Höja beredskap och genomföra övningar i syfte att de verksamheter de ansvarar för ska stå väl rustade att arbeta analogt i händelse av att digitala funktioner slås ut.

Beräknat slutår: 2023 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Inriktning avseende Uppsala kommuns agerande med anledning av kriget i Ukraina (KSN-2022-00704) 2022-03-09

Rapportering

Frågan är implementerad i det löpande i arbetet med kommunens kontinuitetshandling.



KS-BESLUT: I samverkan med förvaltningar och bolag initiera dialog med civilsamhället avseende hur samverkan kan stärkas för Uppsalas beredskap i mottagande av ukrainska flyktingar samt samordnade hjälpinsatser för att stödja Ukraina.

Beräknat slutår: 2023 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Inriktning avseende Uppsala kommuns agerande med anledning av kriget i Ukraina (KSN-2022-00704) 2022-03-09

Rapportering

Det finns nu en väl fungerande samverkan med civilsamhället för Uppsalas beredskap i mottagande av ukrainska flyktingar och uppdraget ses därmed som slutfört. Det hålls regelbundna samverkansmöten med civilsamhället.

Om det blir aktuellt att samordnade hjälpinsatser för att stödja Ukraina finns upparbetade kontaktvägar med civilsamhället



KS-BESLUT: Förbereda för att med kort varsel kunna avropa frivilliga resursgrupper (FRG) om behov uppstår.

Beräknat slutår: 2023 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Inriktning avseende Uppsala kommuns agerande med anledning av kriget i Ukraina (KSN-2022-00704) 2022-03-09

Rapportering

Arbetet med uppbygganden av kommunens frivilliga resursgrupp (FRG) fortsätter. Gruppen frivilliga inom FRG är fortsatt liten och har främst en grundläggande förmåga som exempelvis handräckning och stöd vid händelser som inte är akuta eller skyndsamma. Denna förmåga behöver vidareutvecklas genom mer utbildning och övning vilket finns inplanerat under hösten 2023. Under våren och sommaren har kommunen tecknat anställningsavtal med de frivilliga som önskar ingå i FRG och Civilförsvarsförbundet i Uppsala har genom sitt rekryteringsansvar fortsatt att informera om möjligheten att ingå i kommunens FRG-grupp.



KS-BESLUT: Undersöka möjligheter för Uppsala kommun att ingå vänortsavtal med en kommun i Ukraina.

Beräknat slutår: 2023 | Uppdraget är försenat

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Uppdrag angående vänort i Ukraina (KSN-2022-00946) 2022-04-06

Rapportering

Ett förslag presenterades för kommunstyrelsens arbetsutskott i slutet av 2022. Förvaltningen fick då uppdrag om ett fördjupat utredningsarbete med återrapportering under första kvartalet 2023. Utredningsarbetet är försenat och kommer rapporteras till arbetsutskottet i oktober.



KS-BESLUT: Skapa förutsättningar för ett förbättrat samarbete med civilsamhället genom att till exempel skapa en organisation i kommunen för civilsamhällesfrågor, bjuda in till dialog om hur samverkan mellan kommunen och civilsamhället kan utvecklas och hur realistiska förväntningar kan tydliggöras mellan parterna och utveckla överenskommelsen med föreningslivet samt vid behov skapa andra samverkansformer där föreningar kan ha en samlad kontakt gentemot kommunen.

Beräknat slutår: 2023 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Utvärdering av Uppsala kommuns hantering av coronapandemin gällande kriskommunikation och samverkan med civilsamhälle och näringsliv, perioden mars-november 2020 (KSN-2020-01607) §53 2021-03-03

Rapportering

Dialog med civilsamhället om vilka samverkansformerna ska vara pågår och kommer hitta sina former under året. Inom ramen för lokala överenskommelsen hålls en dialogkonferens i september. Det finns en samverkansgrupp kring Ukraina-arbetet.



KS-BESLUT: Utveckla samverkansgruppen utifrån civilsamhällets och kommunens behov. Utifrån de olika behoven, bygg en struktur, tydliggör syfte och förväntningar på gruppen.

Beräknat slutår: 2023 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Utvärdering av Uppsala kommuns hantering av coronapandemin gällande kriskommunikation och samverkan med civilsamhälle och näringsliv, perioden mars-november 2020 (KSN-2020-01607) §53 2021-03-03

Rapportering

Arbetet med att skapa en struktur för att möta de olika behoven och organisering för hållbar långsiktig samverkan vid samhällslig kris pågår.



KS-BESLUT: Arbeta tillsammans för att höja krisberedskapen och involvera civilsamhället i planeringen innan krisen samt tydliggör generiska förväntningar och förutsättningar.

Beräknat slutår: 2023 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Utvärdering av Uppsala kommuns hantering av coronapandemin gällande kriskommunikation och samverkan med civilsamhälle och näringsliv, perioden mars-november 2020 (KSN-2020-01607) 2021-03-03

Rapportering

Den samverkansgrupp som bildades med anledning av covid-19-pandemin har övergått till att diskutera mer strategiska frågor. Samverkansgruppen träffas fyra gånger per år. Ett arbete pågår för att hitta relevanta former för samverkan utifrån tidigare uppdrag och nuvarande behov.



KS-BESLUT: I samverkan med civilsamhället lägg ett ökat fokus på lägesbilder (exempelvis läget i kommunen och i staden, vad som görs och vad som kommer att göras av kommunens olika förvaltningar, verksamheter och bolag). Detta bör kompletteras med en portal eller liknande där olika aktörer kärnfullt (enligt ett standardformat) beskriver vad de gör och kommer att göra. Om kommunen skulle få till detta så skulle civilsamhället kunna bli mycket mer proaktiva och avlasta kommunen.

Beräknat slutår: 2023 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Utvärdering av Uppsala kommuns hantering av coronapandemin gällande kriskommunikation och samverkan med civilsamhälle och näringsliv, perioden mars-november 2020 (KSN-2020-01607) 2021-03-03

Rapportering

Befintliga forum som kan användas i syfte att utbyta och dela information och lägesbilder vid en samhällsstörning eller kris har identifierats. Den samverkansgrupp som bildades med anledning av covid-19-pandemin bedöms vara ett lämpligt forum för informationsdelning med till civilsamhället.

Utbildnings- och övningsinsatser med syfte att stärka förmågan till att ta fram en lägesbild inom kommunala verksamheter har genomförts. Det finns systematiska arbetssätt för insamling av underlag till kommungemensamma lägesbilder. Arbetssätten kan användas om exempelvis kommunens ledningsplan för extraordinära händelser eller kommunens inriktnings- och samordningsfunktion aktiveras.



KS-BESLUT: Tillsammans med berörda förvaltningar ser över organisation och arbetssätt för systematiskt arbete med horisontella sakområden i kommunen med samverkan och ett långsiktigt perspektiv i fokus, inom exempelvis folkhälsa med fokus på ANDTS och mänskliga rättigheter med fokus på funktionsvariationer.

Beräknat slutår: 2023 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Uppföljning av program och planer 2021(KSN-2021-01800) 2021-11-24

Rapportering

Arbete har påbörjats och fokuserar inledningsvis på mänskliga rättigheter med fokus på funktionsvariationer inom ramen för revidering av handlingsplanen för program för full delaktighet med personer för funktionsnedsättning. Arbetet kommer fortsätta och inkludera fler sakområden under 2023.

Vidare arbetar kommunstyrelsen med att se över gemensamma arbetssätt inom folkhälsoområdet inom ramen för arbetet med psykisk hälsa och suicidprevention, liksom med att se över arbetet med mänskliga rättigheter i bredare bemärkelse. Arbetet bedöms pågå under 2023 och därefter kunna hanteras löpande inom ramen för grunduppdrag.



KS-BESLUT: Utveckla den frivilliga resursgruppen genom övning och utbildning.

Beräknat slutår: 2023 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Överenskommelse med Civilförsvarsförbundet Uppsala avseende uppstart av frivillig resursgrupp (FRG) (KSN-2019-03666) 2022-02-08

Rapportering

Det grundläggande utbildningspaketet för frivilliga resursgruppen (FRG) ansvarar Civilförsvarsförbundet i Uppsala för vilket är ett arbete som har pågått under våren och som förbundet kommer fortsätta arbete med även under hösten 2023. FRG ingår också i kommunens övergripande utbildning- och övningsplan där Brandförsvaret kommer att utbilda och öva FRG i bland annat brandsäkerhet tillsammans med Östhammar kommuns FRG-grupp under hösten 2023. Ytterligare utbildning och övningstillfällen kommer att planeras in för våren 2024.



KS-BESLUT: Under 2022 utreda och ge förslag på en fortsatt samordningsstruktur för ökad trygghet och utveckling av området.

Beräknat slutår: 2023 | Uppdraget är försenat

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Utvärdering av handlingsplan för ökad trygghet i Gränby och Kvarngärdet 2020–2021 (KSN-2020-00683) 2022-04-06

Rapportering

Genomförandet är försenat.



KS-BESLUT: Ta fram rutiner för installation och uppföljning av kamerabevakning i brottsbekämpande syfte i Uppsala kommuns skolor.

Beräknat slutår: 2023 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Utredning av kamerabevakning i Uppsalas skolor (KSN-2021-01291) 2022-04-06.

Rapportering

En rutin har tagits fram och innehåller information från Integritetsskyddsmyndigheten om tillståndsplikt samt vägledning gällande processen innan, under och efter en installation av kameror i skolan. Rutinen har utformats utifrån delarna kartläggning och analys, beställningsprocess och installation, hantering, utvärdering och uppföljning samt avveckling av kameror. Ett internt arbete för förankring av rutinen kommer att ske under hösten 2023.



KS-BESLUT: Upphandla kameraleverantör för inköp av teknisk utrustning för kamerabevakning respektive för tjänsten kamerabevakning.

Beräknat slutår: 2023 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Utredning av kamerabevakning i Uppsalas skolor (KSN-2021-01291) 2022-04-06.

Rapportering

Upphandling av kameraleverantör har påbörjats och berörda parter inom kommunen är representerade. Upphandlad leverantör förväntas vara klar under årsskiftet 2023/2024.



KS-BESLUT: Genomföra en pilotstudie där ny teknik inom området testas och utvärderas.

Beräknat slutår: 2023 | Uppdraget är försenat

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Utredning av kamerabevakning i Uppsalas skolor (KSN-2021-01291) 2022-04-06

Rapportering

Ansökan om kamerabevakning av smarta kameror, som detekterar oönskade händelser har skickats in till Integritetsskyddsmyndigheten (IMY). Svar har ännu inte inkommit.

Tekniken innebär att oönskade händelser detekteras av kamerorna och skickar en signal till larmcentral som beroende på händelsen kan genomföra en åtgärd till exempel skicka väktare eller kontakta polis. Exempel på oönskade händelser som detekteras av kamerorna är våldshandlingar, skadegörelse och brand.

Platsen som ansökts är Frodeparken. Frodeparken som har hög frekvens av oönskade händelser som nämnts tidigare utgör en bra grund för att kunna utvärdera tekniken och applicera i skolmiljön på lämplig plats.

Väntetiden för en ansökan var i det här fallet elva månader och kompletteringar har lämnats in vilket påverkar tiden för slutdatum. Detta kunde ej förutses vid uppdragets inledningsfas.



KS-BESLUT: Under 2022 återkomma med en förnyad utvärdering av verksamheten med kommunala ordningsvakter med fokus på effekter, uppdrag, organisations och driftsformer.

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Utvärdering av de kommunala ordningsvakternas arbete i Uppsala (KSN-2021-00621) 2021-04-07

Rapportering

Riksdagen fattade beslut om ny lag om ordningsvakter i juni 2023. De nya reglerna börjar att gälla den 1 januari 2024. Arbetet med att utvärdera vilka ramar lagstiftningen ger för Uppsala kommuns organisation och driftsform för att använda ordningsvakter har inletts.



KS-BESLUT: Säga upp avtalet mellan Uppsala kommun och Vattenfall Värme AB gällande drift och underhåll av gasturbin för reservkraft

Beräknat slutår: 2023 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Uppsägning av avtal mellan Uppsala kommun och Vattenfall Värme AB gällande drift och underhåll av gasturbin för reservkraft (KSN-2022-03055). 2022-12-14

Rapportering

Avtal med Vattenfall Värme AB gällande drift och underhåll av gasturbin för reservkraft är uppsagt.

**KS-BESLUT: Att ge kommunledningskontoret i uppdrag att med utgångspunkt i pågående nätanalys initiera dialog med Vattenfall AB om ett nytt avtal.**

Beräknat slutår: 2023 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Uppsägning av avtal mellan Uppsala kommun och Vattenfall Värme AB gällande drift och underhåll av gasturbin för reservkraft (KSN-2022-03055). 2022-12-14

Rapportering

Arbetet med att i dialog med Vattenfall AB ta fram ett nytt avtal pågår.

**KS-BESLUT: Att kommunledningskontoret ska se över behovet av en handlingsplan mot ungdomsrån och återkomma till kommunstyrelsen i ärendet.**

Beräknat slutår: 2023 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Program för trygghet, säkerhet och brottsförebyggande arbete (KSN-2022-01078) 2022-06-15

Rapportering

En utredning har genomförts under våren 2023. Utredningen har bestått av bland annat en genomlysning av Uppsala kommuns befintliga styrning, pågående arbete, samt utvecklingsbehov genom intervjuer med representanter från olika förvaltningar. En kartläggning av arbetet på andra platser genom omvärldsbevakning samt en kartläggning av brottsutvecklingen. Slutsatsen är att det inte finns ett behov av en handlingsplan mot ungdomsrån. En översikt av exempel från andra orter visar inte på något entydigt framgångsrikt arbetssätt mot ungdomsrån. Framgångsfaktorerna verkar snarare handla om att ha en flexibel samverkansorganisation som klarar att identifiera uppkomna problem, kartlägga och analysera, samt att vidta anpassade åtgärder. Uppsala kommun arbetar idag med Effektiv samordning för trygghet - ett arbete som kan utgöra en sådan samverkansorganisation. Arbetet mot unga som begår brott bör vara prioriterat men med ett fokus på våldsbrott generellt, inte rån specifikt.

**KS-BESLUT: Att kommunledningskontoret tar fram förslag till handlingsplan mot välfärdsbrott för beslut i kommunstyrelsen under våren 2023.**

Beräknat slutår: 2023 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Program för trygghet, säkerhet och brottsförebyggande arbete (KSN-2022-01078) 2022-06-15

Rapportering

Ett förslag på handlingsplan mot välfärdsbrott är framtaget och ska lämnas till kommunstyrelsen för beslut senast i december 2023. Alla bolag och nämnder i kommunkoncernen har deltagit i arbetet med att utforma förslaget. Genomförandet av de insatser som handlingsplanen omfattar integreras i arbetet med kommunfullmäktigetes uppdrag - Utveckla kommunens förmåga att förebygga och bekämpa ungdomsbrottslighet och kriminalitet.



KS-BESLUT: Att se över och utveckla samverkansstrukturer och forum för inriktning och samordning av området, med utgångspunkt i relevanta utredningar och kommande lagstiftning (inom trygghet, säkerhet och brottsförebyggande arbete).

Beräknat slutår: 2023| Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Program för trygghet, säkerhet och brottsförebyggande arbete (KSN-2022-01078) 2022-06-15

Rapportering

Arbetet med att utveckla det förebyggande och trygghetsskapande arbetet med berörda aktörer pågår och sker främst inom arbetsmetoden Effektiv Samordning för Trygghet (EST). Arbetsmetoden är ett kunskapsbaserat arbetssätt som innebär att systematiskt och strukturerat kartlägga och analysera förhållanden och förutsättningar, där både problem, risker och möjligheter ingår. Arbetet baseras även på bästa tillgängliga kunskap i form av forskning, tidigare uppföljningar och beprövad erfarenhet. Genom att samverka kring frågorna på ett strukturerat sätt och gemensamt analysera, prioritera, genomföra och följa upp insatser förväntas tryggheten öka i det offentliga rummet. Arbetet i samverkan utvecklas ständigt och i linje med den nya lagstiftningen som trädde i kraft 1 juli 2023 där det blev lagstadgat för kommuner att arbeta förebyggande mot brott. Under hösten 2023 och våren 2024 kommer de olika delarna i lagen omhändertas. Bland annat ska en åtgärdsplan tas fram för kommunens brottsförebyggande arbete och nya föreskrifter för ett lokalt brottsförebyggande råd ska arbetas fram. Parallellt pågår ett arbete med att ta fram en ny samverkansöverenskommelse tillsammans med polisen som är en annan viktig del i lagen och i kommunens brottsförebyggande arbete.



KS-BESLUT: att justera riktlinjer för föreningsbidrag och bidrag till fria kulturlivet avseende hyressubvention eller upplåtelse av en lokal som en form av föreningsstöd

Beräknat slutår: 2023 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Kommunstyrelsen 2023-02-08: Översyn av policyer och riktlinjer KSN-2022-02882

Rapportering

Riktlinjen för föreningsbidrag och bidrag till fria kulturlivet är justerad med följande mening: Stöd till föreningar kan också ges i form av subvention av eller nyttjanderätt till lokaler.

**KS-BESLUT: att göra en översyn av försäkringspolicy och riktlinjer för arbetet med försäkring**

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Kommunstyrelsen 2023-02-08: Översyn av policyer och riktlinjer KSN-2022-02882

Rapportering

Arbetet är påbörjat genom en extern granskning av befintliga styrdokument, parallellt med att intern kompetens börjar byggas upp i sakområdet. Ett långsiktigt arbete som fortsätter under 2024.

**KS-BESLUT: att göra en översyn av riktlinjer för bidrag till skadeförebyggande arbete med medel från Svenska Kommun Försäkrings AB**

Beräknat slutår: 2023 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Kommunstyrelsen 2023-02-08: Översyn av policyer och riktlinjer KSN-2022-02882

Rapportering

Ett arbete har inletts för att revidera bidraget och utgå från kommunens andra befintliga bidrag som finns inom Uppsala kommun samt befintliga riktlinjer för bidrag. Arbetet fortgår under hösten 2023.

**KS-BESLUT: att göra en översyn av riktlinje för stöd- och skyddsinsatser för förtroendevalda**

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Kommunstyrelsen 2023-02-08: Översyn av policyer och riktlinjer KSN-2022-02882

Rapportering

Arbetet är påbörjat och beräknas vara klart andra kvartalet 2024.

Kommunstyrelsens indikatorer

Indikatorer trygghet	2020	2021	2022	2023	Mål	Jämförvärde R9/Länet totalt	Källa
Medborgare med upplevd trygghet, andel	51	73	74		Öka	46	Kolada (U00405)
Medborgare som uppger att de är mycket/ganska otrygga eller som avstår från att gå ut på grund av otrygghet, andel	28 %		25%				NTU
Ungdomar som alltid eller oftast känner sig trygga på stan eller i centrum, andel	-	88		91	Öka	89	Liv och hälsa ung
Flickor	-	85		89			
Pojkar	-	91		95			
Annan könstillhörighet	-	74		-			
Ungdomar som alltid eller oftast känner sig trygga i sitt bostadsområde på kväll och natt, andel:	-	87		90	Öka	90	Liv och hälsa ung
Flickor	-	82		84			
Pojkar	-	93		95			
Annan könstillhörighet	-	65		-			

Tabell 16. Kommunstyrelsens indikatorer till fokusmål 4: Uppsala ska bli tryggare med jämlika livsvillkor.

Indikatorer säkerhet	2020	2021	2022	Mål	Jämförvärde Sverige/R9	Källa
I vilken utsträckning företaget drabbas av brottslighet/otrygghet	3,2	3,4	3,4	Minska	3,8	Svenskt näringslivs enkätundersökning
Anmälda våldsbrott, antal/100 000 invånare	842	864	798	Minska	1054	Kolada (N07403)

Antal våldsbrott och personrån vid Resecentrum:

A. Våldsbrott	33	4		Minska	Saknas	Polisens uppföljning
B. Tillgrepsbrott	7	0		Minska	Saknas	Polisens uppföljning

Tabell 17. Kommunstyrelsens indikatorer till uppdrag 20. Utveckla kommunens förmåga att förebygga och bekämpa ungdomsbrottslighet och kriminalitet.

Indikatorer krisberedskap	2020	2021	2022	Mål	Jämförvärde	Källa
Förvaltningar och bolag med samhällsviktig verksamhet har övat egen krisledningsorganisation minst en gång				1	Saknas	Egen uppföljning

Tabell 18. Kommunstyrelsens indikatorer till uppdrag 27. Utveckla kommunens krisberedskap och det civila försvaret i syfte att stärka samhällets motståndskraft.

Indikatorer trygghetsteam	2020	2021	2022	Mål	Jämförvärde	Källa
Kundförluster på ej betalda hyror, kronor per månad	-	-	397000	Minska	Saknas	Egen uppföljning
Antal störningar per månad	-	24	11	Minska	Saknas	Egen uppföljning
Antal besök per månad	-	29	120	Öka	Saknas	Egen uppföljning

Tabell 19. Kommunstyrelsens indikatorer till uppdrag 22: Förebygg och bryt segregationen och skapa förutsättningar för fler bostäder med låg boendekostnad

Indikatorer folkhälsa och tillit	2020	2021	2022	2023	Mål	Jämförvärde R9/Ungdomar som angett heterosexuell som sin sexuella läggning	Källa
Invånare med bra självskattat hälsotillstånd, andel	77	76	76		Öka	73	SCB
Ohälsotal bland Uppsalas invånare 16-64 år					Minska		

Indikatorer folkhälsa och tillit	2020	2021	2022	2023	Mål	Jämförvärde R9/Ungdomar som angett heterosexuell som sin sexuella läggning	Källa
Totalt	18	17	17				
Kvinnor	21	20	20				
Män	15	14	14			21	Kolada
Ungdomar som tycker att man kan lita på de flesta människor, andel av de som angett homosexuell/bisexuell/osäker som sin sexuella läggning	-	54			Öka	54	Liv och hälsa ung
Flickor	-	56					
Pojkar	-	54					
Annan könstillhörighet	-	...					
Ungdomar som uppger att de mår bra eller mycket bra, andel av de som angett homosexuell/bisexuell/osäker som sin sexuella läggning	-	49			Öka	72	Liv och hälsa ung
Flickor	-	48					
Pojkar	-	51					
Annan könstillhörighet	-	...					
Ungdomar som uppger att de mår bra eller mycket bra, årskurs 7, 9, och årskurs 2 på gymnasiet andel							Liv och hälsa ung
Flickor		63		69	Öka		
Pojkar		79		60	Minska skillnader		
Annan könstillhörighet		43		81			
Ungdomar som uppger att de ser mycket ljus eller ganska ljus på framtiden, för sin personliga del, andel av de som angett homosexuell/ bisexuell/osäker som sexuell läggning	-	63			Öka	84	Liv och hälsa ung
Flickor	-	64	-				
Pojkar	-	67	-				
Annan könstillhörighet				
Ungdomar som alltid eller oftast känner sig trygga i sitt bostadsområde på kväll och natt, andel av de som angett homosexuell/bisexuell/osäker som sin sexuella läggning	84	83	-		Öka	89	Liv och hälsa ung
Flickor	82	81	-				
Pojkar	93	91	-				
Annan könstillhörighet	...	-	...				
Ungdomar som alltid eller oftast känner sig trygga på stan eller i centrum, andel av de som angett homosexuell/ bisexuell/osäker som sexuell läggning	84	82	-		Öka	87	Liv och hälsa ung
Flickor	84	82	-				
Pojkar	89	86	-				
Annan könstillhörighet	...	-	...				

Tabell 20. Kommunstyrelsens indikatorer till uppdrag 24. Stärka arbetet med att främja psykisk hälsa och förebygga och hantera ökad psykisk ohälsa.

Indikatorer bostadsförsörjning	2020	2021	2022	Mål	Jämförvärde R9	Källa
Trångboddhet i flerbostadshus, enligt norm 2, andel (%)	14,9	14,4	14,2	Minska	16,0	Kolada (N07907)
Kötid för att få en ordinarie hyresrätt, antal år	6,9	6,4	6	Minska	Saknas	Bostadsförmedlingen

Tabell 21. Kommunstyrelsens indikatorer inom bostadsförsörjning.

Indikatorer flyktingmottagande	2021	2022	2023	Mål	Jämförvärde	Källa
Mottagna personer som omfattas av massflyktsdirektivet i kommunen efter anvisning av Migrationsverket, antal		450	38		Saknas	Egen uppföljning

Tabell 22. Kommunstyrelsens indikatorer till nämndmål 4.1 Samordna arbetet att ta emot flyktingar som flytt kriget i Ukraina i Uppsala kommun.

4. Status för åtgärder

Till uppdragen från Mål och budget och till nämndmål har kommunstyrelsen kopplat åtgärder som visar hur nämnden planerar att genomföra uppdragen. Här redovisas status och kommentarer för åtgärder.

Status för åtgärder markeras med följande färger:

Blått	Åtgärden är färdig
Grönt	Arbetet med åtgärden enligt plan
Gult	Arbetet med åtgärden är inte påbörjat eller löper inte på enligt plan
Rosa	Åtgärden genomförs inte

Tabell 23 Status för åtgärder markeras med följande färger i tabellen.

Åtgärder för att beskriva hur kommunstyrelsen genomför uppdragen.

Nämndens åtgärd till uppdrag 1	Status
<p>1.1 Ta fram en modell för hur kommunledningskontoret och övriga förvaltningar/bolag ska rapportera de åtgärder som vidtagits för att minska och effektivisera administrationen. Inklusive gemensamma beräkningsgrunder för frigjord tid för kärnverksamhet med mera.</p> <p><i>Kommentar: I uppföljningen per augusti sker rapportering av uppdraget via ordinarie uppföljningsrutin där samtliga nämnder och bolagsstyrelser rapporterar genomförda och pågående effektiviseringar av administrationen samt vilka resultat och effekter som uppnåtts och hur effekten mäts.</i></p> <p><i>Utifrån den sammantagna rapporteringen per augusti kan modellen för rapportering av åtgärder utvecklas ytterligare inför kommande uppföljningstillfällen om det bedöms som nödvändigt för att kunna nå uppdragets mål om att frigöra resurser till kommunens kärnverksamheter.</i></p> <p>1.2 Identifiera och verkställ möjliga effektiviseringar inom Kommunstyrelsens egna förvaltningar.</p> <p><i>Kommentar:</i></p> <p>1. Beskriv vad ni har gjort och ert pågående arbete (inte det ni planerar att göra framöver). Inkludera vad ni har gjort och ert pågående arbete med era resultatförstärkande åtgärder.</p> <p><i>Kommunledningskontorets verksamhet spänner sig över ett stort område med allt från städ- och måltidsservice den samlade stabs- och stödverksamheten, hållbarhetsfrågor, näringslivsfrågor, trygghet och säkerhet, de övergripande lednings-, styrnings- och utvecklingsprocesserna till att stötta kommunfullmäktige och kommunstyrelsen m.fl. Finansieringen av kommunledningskontoret utgörs av ett kommunbidrag på 482 mnkr plus att de verksamheter som nyttjar de samlade tjänsterna och funktionerna betalar närmare 1 800 mnkr.</i></p> <p><i>En betydande del av kommunbidraget finansierar det politiska systemet, inklusive diverse medlemsavgifter (SKR m.fl.) och kostnaderna för kommunledning. Vi har i denna rapportering valt att betrakta övrig verksamhet som "administration" även om det inbegriper en hel del produktion (städ, mat, IT-drift o.s.v.). Det ekonomiska beting som åligger kommunledningskontoret utgörs av ett effektiviseringskrav på kommunbidraget på 19 mnkr, ett beting på ca 20 mnkr i lägre uppräknig av kungemensamma kostnader, kostnaderna för städ har inte ökats mellan åren (jmf med PKV handlar det utifrån nu prognostiserade kostnader om 5 mnkr) och vad gäller måltidsservice har insatser vidtagits för att hålla måltidskostnaderna nere utifrån ökade livsmedelspriser vilket gett en effekt om minst 10 mnkr. Detta innebär ett samlat beting på effektiviseringar och besparingar på cirka 55 mnkr varav 35 mnkr kommer de nyttjande verksamheterna direkt till godo.</i></p> <p><i>Förutom att de ekonomiska ramarna tvingar fram effektiviseringar, prioriteringar och i vissa fall ambitionssänkningar inom kommunledningskontoret så arbetar ju kommunledningskontoret, utifrån sitt uppdrag med bland annat centrala stabs- och stödfunktioner, också med att bidra till att minska den administrativa belastningen för koncernens bolag och förvaltningar.</i></p> <p><i>Uppdrag 1 har fått stort fäste i organisationen och i nästan varje vägval beaktas den administrativa konsekvensen utifrån det faktum att administrationen ska minska, dock utan be kostnad på ordning och reda eller till att leva upp till de regler och krav som föreligger. Att rapportera varje enskild aktivitet låter sig inte göras utan att det i sig blir en orimligt administrativ insats för här återfinns allt från rutiner för mötesbokningar (som innebär bättre rumsnyttjande, bättre nyttjande av ställtider och därmed en bättre arbetsmiljö) till flertalet automatiseringar av manuellt arbete.</i></p>	

Nämndens åtgärd till uppdrag 1**Status**

Nedan följer exempel på några av de initiativ som gjorts eller pågår:

- Inom flera områden pågår digitalisering av arbetsuppgifter som är resurskrävande när de utförs manuellt. Införande av digitala blanketter i till exempel löneprocessen minskar tidsåtgång för handläggning och materialkostnader. En mätning av inkommande post visar uppskattningsvis att handläggningstiden har minskat med 50 timmar per månad. Det sker också ett utvecklingsarbete i Hypergene som kommer minska antalet manuella inmatningar och frigöra tid för medarbetare som chefer som i stället kan läggas på analys och styrning.
- Flera system använder nu elektronisk signering. Till exempel har arbetssättet införts för beställningar av fordon. Det sparar tid för både leverantörer och beställare. Samordning av supportfunktioner och digitalisering av utbildningar inom HR gör att verksamheten kan omhänderta ett ökat behov av stöd till verksamheterna utan att höja bemanningen. Utvecklingen av supportportalen har lett till att bemanningen kunnat minskas med 1,5 årsarbetare.
- Implementeringen av ett nytt fastighetssystem har inneburit ett minskat antal system från fyra till ett. Detta ger lägre kostnad för abonnemang/licenser och en minskning av arbetstid för att administrera fastighetsinformation. Det nya fastighetssystemet har även effektiviserat arbetet för bostadshandläggarna. En effekt av det är att vi kunnat ta över arbetsuppgifter som tidigare hanterats av socialnämnden. Det har gett Socialnämnden motsvarande utrymme att jobba med kärnverksamhet.

Kostnader för medarbetare är den enskilt största posten i kommunstyrelsens budget. Det systematiska arbetssättet med rekrytering har utvecklats för att säkerställa en ändamålsenlig bemanning. När medarbetare slutar eller är lediga förs en dialog om resurser och prioriteringar över flera verksamhetsområden. Intern rörlighet främjas så att medarbetare kan bidra med sin kompetens där det bäst behövs. Tillsättning vid pensionsavgångar görs i mindre omfattning än tidigare. Det har även, på vissa förvaltningars önskemål, gjorts neddragningar av det verksamhetsnära stödet, bland annat inom ekonomi, kommunikation och HR. Så här långt har dessa gjorts utan att innehållet i stödet förändrats men mot bakgrund av att verksamheterna hela tiden växer och därtill en chefsförtätning (utifrån riktmärket) ska många av de effektiviseringsinitiativ som sker snarare ställas mot icke ökande kostnader för administration än nominella neddragningar. Antalet chefer med budget- och personalansvar har ökat med åtta procent (45 personer mellan juli 2021 och juli 2023). För stödfunktioner inom ekonomi och HR blir det en direkt utökad arbetsvolym samt en initial upplärning och beroende på vilken verksamhet det avser kan det också få konsekvenser inom fler områden. Här kan särskilt lyftas fram en av de stora förtjänsterna med samlade staber och avdelningar. Vi kan på totalen arbeta smartare med bemanningen av dessa stödfunktioner än vad manöverutrymme hade varit om alla hade sina egna "lokala" funktioner. En automatisering eller annan processförbättring får också större genomslag eftersom stödfunktionerna i huvudsak arbetar i enhetliga processer och gemensamma system.

2. Har åtgärderna gett förväntat resultat/förväntad effekt?

Mot bakgrund av det samlade ekonomiska beting som förvaltningen arbetat utifrån och att vi inom de flesta av kommunledningskontorets verksamheter prognostiserar en ekonomi i balans så har åtgärderna gett förväntad ekonomisk effekt. Inom flera områden har digitalisering och andra effektiviseringar gjort att kvaliteten på leveransen höjts utöver de resurseffektiviseringar de inneburit. I vissa fall förväntas frigjord tid kunna läggas på analys och mer kvalificerat stöd.

Inom några områden har den samlade neddragningen av bemanning och resurser medfört att frågor har prioriterats bort helt eller att ambitionsnivån sänkts. Även den samlade utvecklingskapaciteten har minskat. Detta kommer vi återkomma till i kommande rapportering men utifrån det samlade ekonomiska läget i kommunkoncernen finns det också en mer begränsad mottagningsförmåga så i det korta perspektivet bedöms det ha varit en väl avvägd hantering. Men mot bakgrund av att kommunen fortsätter växa och att krav och komplexitet snarare ökar inom många av de områden som kommunledningskontoret svarar för gäller det att noga överväga framtida betydande besparingar inom dessa områden. Dessutom är det viktigt att behålla kritisk innovations- och utvecklingskapacitet för att skapa förutsättningar för fortsatt utveckling av effektiva processer och arbetssätt.

3. Beskriv hur ni mäter effekterna.

I arbetet med att genomföra effektiviseringar används i många fall tidsåtgång för att mäta effekt av åtgärden. Det pågår också ett arbete med att finna nyckeltal som fångar växande förvaltningar och bolag i relation till olika stödprocesser.

De ekonomiska effekterna för kommunledningskontoret följs upp i den löpande ekonomiska rapporteringen där besparingarna ligger inlagd i budget.

Tabell 24 Nämndens åtgärder till Uppdrag 1. Frigöra tid och resurser till kommunens kärnverksamheter genom att effektivisera administrationen och minska den administrativa belastningen.

Nämndens åtgärd till uppdrag 2	Status
<p>2.1 Utveckla, testa och lansera en modell för utvecklings- och innovationsbudget i samverkan med kommunkoncernen.</p> <p><i>Kommentar: Efter omvärldsbevakning och i samverkan med kommunkoncernen, genom exempelvis möten i öppet labb och kommunkoncernens nätverksmöten för användardriven innovation, har en modell för en snabbriktig mindre finansieringsform, Idécheck, tagits fram. Syftet är att erbjuda kommunkoncernens verksamheter möjlighet att söka finansiellt stöd för att komma igång och testa nya arbetssätt och lösningar. Idéchecken lanseras under hösten 2023. Ansökan öppnar i augusti och beslut om idécheck kommer att fattas i september. Beviljade medel ska sedan nyttjas under 2023.</i></p> <p><i>Arbetet med att ta fram och utveckla en modell för en större utvecklings- och innovationsbudget pågår. Genom idéchecken kommer lärdomar kring exempelvis kriterier och behov av stöd, inspiration och exempel på innovationshöjd kunna tas vidare i den fortsatta utvecklingen av utvecklings- och innovationsbudget. Målsättningen är att lansera en modell för utvecklings- och innovationsbudget under 2024–2025.</i></p>	
<p>2.2 Vidareutveckla och kommunicera innovationslabets roll både internt och externt.</p> <p><i>Kommentar: Sveriges kommuner och regioner (SKR) har varit och filmat tre exempel i kommunen som arbetar med tjänstedesign vilket är ett sätt att stärka organisationen internt och externt som varumärke. Kommunikationsmaterial för innovationslabbet är framtaget för att stärka varumärket och kommuniceras både genom interna och externa kanaler. Planen för ökad innovationsförmåga revideras och kommuniceras under hösten 2023.</i></p> <p><i>Arbetet med att ta fram en plattform för att samla utvecklings- och innovationsinitiativ pågår. Planering och förberedelser pågår för att under hösten 2023 kunna genomföra en mognadsmätning/egenskattning av kommunledningskontorets innovationsförmåga. Utifrån den kommer stödjande insatser att prioriteras. Inom ramen för innovationslabbet finns Uppsala kommunkoncerns nätverk för användardriven innovation. Inom nätverket utvecklas arbetet gemensamt och fortlöpande ses medlemmar över för att säkerställa att representanter finns med från förvaltningar och bolag. Dialoger med olika aktörer och verksamheter för att fylla labbet med innovativa lärprocesser är ständigt pågående.</i></p>	

Tabell 25. Nämndens åtgärder till Uppdrag 2. Införa en modell för en utvecklings- och innovationsbudget som möjliggör helt nya arbetssätt för att effektivisera framtidens välfärd.

Nämndens åtgärd till uppdrag 3	Status
<p>3.1 Utveckla ett samordnat och sammanhållet stöd till kommunkoncernen för att stärka arbetet med förändringsledning, nyskapande och ständiga förbättringar.</p> <p><i>Kommentar: Den fysiska lokalen för Innovationslabbet är färdigställd och är en plats för kommunkoncernen att samverka kring utmaningar. I Innovationslabbet ges även möjlighet att testa nya lösningar för ett hållbart Uppsala.</i></p> <p><i>Innovationslabbet stöttar processer på flera sätt för att möta kommunkoncernens behov. Lokalen finns att låna för utvecklings- eller innovationsträffar och det erbjuds bland annat coaching och metodstöd för innovation, utvalda kurser och övningar för att öka innovationsförmågan samt olika event för att möjliggöra en djupare förståelse för vad som finns att tillgå. Det ges möjlighet för kommunkoncernen att inspireras av andra och få idéer om hur det är möjligt att komma i gång med innovationsarbetet. Innovationslabbets erbjudande av ett samordnat och sammanhållet stöd till kommunkoncernen har paketerats och finns lättillgängligt genom insidan och på Uppsala.se.</i></p> <p><i>Arbetet med att fortsätta integrera och nyttogöra lärostödet (innovationsutbildning) pågår och det används regelbundet i Innovationslabbet. Genom att kunna erbjuda ett stödmaterial till verksamheterna och genom kompetenshöjning inom området förväntas kommunen kunna öka takten i utvecklingsarbetet.</i></p>	
<p>3.2 Införa och tillämpa arbetssätt som ökar kommunens kapacitet att utveckla digitala tjänster på nya och innovativa sätt.</p> <p><i>Kommentar: Dialog och planeringsarbete gällande en nationell förvaltningslösning av plattform och domän av innovationsutbildningen HEJA pågår. Kommunstyrelsen planerar sitt arbete i relation till utvecklingen. Arbetet med att fortsätta nyttogöra HEJA pågår och HEJA används regelbundet i innovationslabbet.</i></p>	
<p>3.3 Införa och tillämpa arbetssätt som möjliggör automation av administrativa och regelstyrda arbetsprocesser.</p> <p><i>Kommentar: Förberedande arbeten pågår i syfte att införa och tillämpa utvecklade och nya arbetssätt som ökar möjligheten till automation av administrativa processer. En av grundförutsättningarna är strukturerade arbetssätt för att synliggöra processer, information och regler. Test av IT-stöd för ett Samordnat arbetssätt för systematisk informationsstyrning pågår och beräknas vara klar december 2023.</i></p> <p><i>Nya samarbetsformer testas i samverkan mellan kommunledningskontoret och utbildningsförvaltningen kopplat till e-tjänsteutveckling. Det kräver en god kännedom om hur verksamheternas processer ser ut. Uppföljning och analys kommer att ske december 2023.</i></p>	

Nämndens åtgärd till uppdrag 3	Status
<p>Utbildningsinsatser har genomförts i syfte att öka förmågan att kunna genomföra informationskartläggningar. Framställning av underlag för produktion av digitala utbildningsmoduler i processkunskap pågår. Resursförstärkning beräknas vara på plats under september 2023.</p>	
<p>3.4 Säkerställ grundförutsättningar för ett kommungemensamt datadrivet besluts- och analysstöd (ex. arkitektur, informations-försörjning och kompetens (riskåtgärd).</p> <p><i>Kommentar: Slutrapport för pilotprojektet är publicerad. En viktig slutsats från rapporten är att det finns flera juridiska frågeställningar som behöver besvaras för att arbetet ska kunna gå vidare. Dessa kommer delvis att hanteras inom ramen för uppdraget Långsiktigt statistikhantering på vård- och omsorgsförvaltningen och slutsatserna från detta uppdrag kan användas för att gå vidare med ett kommungemensamt datadrivet besluts- och analysstöd.</i></p>	
<p>3.5 Utveckla former för samverkan med interna och externa aktörer kring grundläggande strukturer, principer och standarder för informationsförsörjning i syfte att öka kvaliteten i informationsutbytet.</p> <p><i>Kommentar: Arbetet med att ansluta till den nationella plattformen för säker digital kommunikation (SDK) pågår inom ramen för projektet. Införandet utgår ifrån verksamheternas behov av säker digital kommunikation med myndigheter och privata utförare. Under året kommer den teknik som behövs att anskaffas och kommunen kommer att ansluta till den nationella infrastrukturen. Projektet beräknas pågå under hela 2023.</i></p>	
<p>3.6 Etablera och tillämpa ett kommungemensamt ramverk för informationsförvaltning med ägarskap, ansvar och förvaltningsstrukturer.</p> <p><i>Kommentar: Arbetet fortsätter med riktlinjen och andra styrdokument. Utvecklingen av nya arbetsätt med informationshanteringsplaner, utreda, kravställa och i förlängningen implementera ett verktygsstöd för informationsstyrning, pågår.</i></p>	
<p>3.7 Utveckla arbetssätt som möjliggör att geografisk information kan ärvas, återanvändas och vidareutvecklas genom samhällsbyggnadsprocessen.</p> <p><i>Kommentar: Kommunstyrelsen ansvarar för Programmet för en bruten digital samhällsbyggnadsprocess och där ingår projekten:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> 1: Digital plattform för översikts- och områdesplanering 2. Systematisk informationsförvaltning 3: Datadrivna samhällsbyggnadsprojekt 4. Förstudie interaktiv stadsmodell (3D) för detaljplanering och byggprojekt . <p><i>Kommunstyrelsen har under perioden fortsatt arbeta med projekt 1. I arbetet har en digital plattform för översikts- och områdesplanering tagits fram vilken kontinuerligt utvecklas och byggs på. Kommunstyrelsen deltar även i det nationella arbetet att testa och utveckla den nya informationsmodellen till nationell specifikation för översiktsplan. Ett arbete har även utförts under våren 2023 för att testa en pilot gällande arbetet med systematisk informationshantering.</i></p>	
<p>3.8 Öka datadrivet utvecklingsarbete genom att koppla information om samhällsbyggnadsprojekt i ärende- och projektledningssystem till geografiskt informationssystem (GIS).</p> <p><i>Kommentar: Kommunstyrelsen ansvarar för Programmet för en bruten digital samhällsbyggnadsprocess där ingår projekten:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> 1: Digital plattform för översikts- och områdesplanering 2. Systematisk informationsförvaltning 3: Datadrivna samhällsbyggnadsprojekt 4. Förstudie interaktiv stadsmodell (3D) för detaljplanering och byggprojekt. <p><i>Åtgärden kopplar främst mot projekten 2–4. Programmet aktualitetsprövas under hösten 2023 för att se vilka delar som fortfarande är aktuella.</i></p>	
<p>03.09 Driva den tekniska utvecklingen av en plattform för digital självservice för Uppsala kommuns invånare och företag</p> <p><i>Kommentar: Under andra kvartalet 2023 genomfördes en analys/utredning för att identifiera en lämplig plattform för att hantera integrationen av de förmågor som stödjer sammanhållen digital service. En implementeringsplan har utarbetats för att utöka de nuvarande möjligheterna och förmågorna hos vår integrationsplattform under tredje och fjärde kvartalet. Målet är att snabbt kunna tillhandahålla befintliga och kommande tjänster för sammanhållen digital service. Den nya integrationsplattformen kommer att vara den centrala komponenten för att tillhandahålla de tjänster som krävs för att stödja en sammanhållen digital service.</i></p> <p><i>Arbetet har påbörjats och pågår för att etablera de arkitektoniska förutsättningarna, både tekniska och informationsarkitektoniska. Detta för att skapa en modern integrationsplattform som stödjer kommande</i></p>	

Nämndens åtgärd till uppdrag 3	Status
<p>krav och behov kopplade till sammanhållen digital service. Parallellt med detta arbete sker planering för att etablera den administrativa förmågan att hantera en sammanhållen digital service inom ramen för ett PM3-objekt.</p>	
<p>03.10 Driva den tekniska utvecklingen av en plattform för IoT (Internet of Things).</p> <p><i>Kommentar: Under andra kvartalet 2023 har en roadmap tagits fram för etablering av IoT-plattform/-portal samt en IoT-funktion. Arbetet har initierats för att etablera administrativa och tekniska förmågorna kring data management att hantera de datamängder som genereras via IoT-sensorer. Data management är även en grundpelare för att etablera en Opendata-portal för kommunen.</i></p> <p><i>Ett projekt/program för teknisk realisering av IoT förmågor etableras under Q3 2023.</i></p>	

Tabell 26 Nämndens åtgärder till Uppdrag 3. Utveckla digitala välfärdstjänster för ökad samhällsnytta och ett mer effektivt resursutnyttjande.

Nämndens åtgärd till uppdrag 4	Status
<p>4.1 Pröva om ökad flexibilitet i bemanningsplaneringen för kärnverksamheten påverkar arbetstillfredsställelse och korttidsjukfrånvaro (avser främst brukarnära schemalagda verksamheter).</p> <p><i>Kommentar: Utredning och analys är påbörjad. Samtal med berörda förvaltningar och arbetstagarorganisationer har genomförts. Analysarbetet har hittills visat att det krävs speciella flexibla möjligheter i verksamheter som pågår dygnet runt. Pilotstudien som pågår på biblioteken kommer visa vad som krävs i verksamheter som är schemalagda på dagtid. Arbetet med flexibilitet inom vård- och omsorgsverksamheter som pågår dygnet runt måste utgå från andra logiker. Projektet för arbetet med robust bemanning kommer omfatta flexibel bemanningsplanering i sådana verksamheter. Arbeta pågår med att lägga upp en plan, där bland annat flexibel arbetstid kommer prövas och utvärderas. Uppföljning och utvärdering ska omfatta hållbar arbetsmiljö.</i></p>	
<p>4.2 Komplettera den kommungemensamma kompetensförsörjningsprocessen med en strategi för lärande och kompetensutveckling.</p> <p><i>Kommentar: En arbetsgrupp med projektledare är etablerad och arbetar med att formulera strategi och processer. Intervjuer med referenser har genomförts för att skapa bred förankring. Referenserna inkluderas fortsatt i arbetet framåt där de behövs. Ett analysarbete är påbörjat. Lärplattformen Lärportalen för blandat lärande en viktig pusselbit för strategin.</i></p>	
<p>4.3 Stödja chefer i omställningen från bemanning med tidsbegränsade anställningar till tillsvidareanställningar.</p> <p><i>Kommentar: Arbeta med att stödja chefer i omställningen att bemanna på längre vikariat och visstidsanställningar istället för timanställningar har påbörjats. Projekt robust bemanning samordnar och organiserar omställningen. Beräknad start för omställningen är hösten 2023.</i></p>	
<p>4.4 Kompetenshöjande insatser för chefer och medarbetare kring mångfald och inkludering.</p> <p><i>Kommentar: Under första halvåret har workshops och utbildning genomförts i referensgrupper. HR-staben ska genom det kunna ge stöd till chefer som vill genomföra workshops inom området samt hur de kan använda kunskaper som de erhåller i e-utbildningen som finns i Lärportalen.</i></p> <p><i>Utbildningen innehåller kunskap om diskrimineringslagstiftningen, begrepp inom område och lagstiftning, medvetenhet om inkluderande kultur och ledarskap. Den innehåller även värderingar, psykologisk trygghet och fallgropar samt verksamhetens effekter av mångfaldsfokus.</i></p> <p><i>E-utbildning för chefer med tillhörande verktygslåda 1.0 med workshopsmaterial är lanserad och finns tillgänglig i LÄRPORTALEN. Material för dialog i grupper och bland chefer finns på kommunens intranät.</i></p> <p><i>Under sista halvåret 2023 sker uppföljning och viss revidering av e-utbildningen. Utbildning av parterna i centrala samverkansgruppen kompletterat med kunskapshöjande insats med forskare på området. Ytterligare marknadsföring av utbildning samt uppföljning med verksamhetsnära HR om behov av stöd för insatser.</i></p>	
<p>4.5 Säkerställa en robust bemanning inom kommunstyrelsens verksamheter.</p> <p><i>Kommentar: För verksamheterna under kommunstyrelsen fokuseras uppdraget kring robust grundbemanning framför allt till Gemensam service, som är den verksamhet med högst andel timavlönad personal/visstidsanställda. Under våren har flera initiativ tagits för att gemensamt, chefer emellan, arbeta smartare kring hållbara bemanningslösningar. En del av detta har varit att se över möjligheterna till bredare, mer flexibla roller (exempelvis kombinerad tjänst städ/måltid). Formalisering och samverkan av en sådan kombiroll pågår i verksamheten. Under hösten kommer arbetet inom ramen för uppdraget robust grundbemanning att fortskrida.</i></p>	
<p>4.6 Stärka förmågan till långsiktig och systematisk kompetensförsörjning av nämndens verksamheter.</p>	

Nämndens åtgärd till uppdrag 4	Status
<i>Kommentar: Arbete med uppföljning och justering av kompetensförsörjningsplaner pågår i verksamheterna med deadline satt till oktober. Utifrån verksamheternas planer kommer sedan förvaltningsövergripande kompetensförsörjningsplaner för Kommunstyrelsens ansvarsområden tas fram.</i>	

Tabell 27. Nämndens åtgärder till Uppdrag 4. Stärka kompetensförsörjningen och säkerställa ett hållbart arbetsliv och hälsofrämjande arbetssätt inom kommunkoncernen.

Nämndens åtgärd till nämndmål N1.1	Status
<p>N1.1.1 Stärka det systematiska arbetsmiljöarbetet med inriktning mot en hållbar arbetssituation.</p> <p><i>Kommentar: Uppföljningen av det systematiska arbetsmiljöarbetet i Hypergene genomfördes inför årsskiftet och ett nytt år med uppföljning för 2023 har tagit vid.</i></p> <p><i>Resultatet från medarbetarundersökningen kom i slutet på april, med gott resultat för Kommunstyrelsens verksamheter. Totalindexet för Kommunledningskontoret ökade från 79 till 81, med störst ökning inom området Arbetsituation som ökade från index 76 till 79. Under perioden maj-september presenterar cheferna resultaten för sina respektive enheter och arbetar fram handlingsplaner. Även kommunstyrelsens verksamheter under stadsbyggnadsförvaltningen, mark och exploatering och strategisk planering, uppvisar höga resultat, 81 respektive 79 i totalindex. Mark och exploatering gör sin största positiva förflyttning inom delindexområdet Ledarskap, från 77 till 88.</i></p>	

Tabell 28. Nämndens åtgärder till Nämndmål N1.1: Kommunen ska ha ett hållbart och hälsofrämjande arbetsliv.

Nämndens åtgärd till nämndmål N1.2	Status
<p>N1.2.1 Fortsätta arbetet med att utveckla och använda flexibla arbetssätt som tar vara på de digitala och hybrida samarbetsformernas möjligheter.</p> <p><i>Kommentar: En digital och hybrid arbetsplats är en konkurrensfördel för den attraktiva arbetsplats och arbetsgivare som Uppsala kommun ska vara. Flexibla arbetssätt är också en förutsättning för att kunna utföra arbete effektivt och tillsammans. De hybrida och digitala möjligheterna är en viktig spegling av kommunens värdegrund; göra skillnad, arbeta tillsammans och välkomna nyskapande. Det är nödvändigt att kontinuerligt utbilda och säkerställa kunskap om säkerhetsaspekter gällande digitala och hybrida arbetssätt samt göra digitaliseringen tillgänglig ur alla aspekter. Det är viktigt att kommunen tillhandahåller kontinuerligt lärande inom området som stöd i vardagen. Arbete pågår även inom kommunstyrelsen för att säkerställa ändamålsenlig it-säkerhetsutbildning i linje med de arbetstidsavtal och former för distansarbete som är framtaget i kommunen.</i></p> <p><i>Under året planeras ytterligare utbildningstillfällen och insatser för chefer och medarbetare om flexibla möjligheter för att etablera arbetssätt och struktur för att underlätta arbetet i den hybrida miljön, hur vi kommunicerar digitalt och effektiva möten i arbetsmiljön.</i></p> <p><i>Kommunens plattform, Lärportalen för blandat lärande är etablerad. I Lärportalen finns helt digitala utbildningar och utbildningar med blandad lärmiljö. Digital introduktion finns tillgänglig på Uppsala kommuns karriärsida samt i Lärportalen. Lärportalens erbjudande för kompetensutveckling utvecklas hela tiden och resurser har avsatts för att accelerera utvecklingen ytterligare.</i></p> <p><i>Stödmaterial och verktyg har paketerats och synliggjorts på Insidan för att underlätta för chefer och medarbetare i den pågående utvecklingen.</i></p> <p><i>En strategi för lärande och kompetensutveckling ska stödja utveckling av digitala arbetssätt och lärande.</i></p>	
<p>N1.2.2 Utveckla stödet för dialogen mellan chef och medarbetare om mål, förutsättningar och utveckling.</p> <p><i>Kommentar: Medarbetardialogen kan ses som en process där chef och medarbetare samtalar och tänker tillsammans om verksamhetens och medarbetarens utveckling, mål och uppdrag. Dialogen är ett sätt att hantera utmaningar och ta vara på de möjligheter som finns.</i></p> <p><i>Fokus i dialogen är verksamhetsnyttan och tyngdpunkten ligger på medarbetarens insats i uppdraget och i verksamheten. Det handlar om att tillsammans identifiera och uppmärksamma värdet av medarbetarens kompetens, förväntningar och insikter om verksamhetens behov för att kunna ta vara på dem.</i></p> <p><i>Genom en ständigt pågående dialog och som en naturlig del av vardagen skapas delaktighet och engagemang som bidrar till utveckling och förändring både för medarbetaren och verksamheten. Material och verktyg för dialoger finns för chefer och medarbetare.</i></p> <p><i>Fokus för arbetet framåt handlar mycket om gruppdialogen, plattformen där teamet utvecklas och där även de mer traditionella arbetsmiljöfrågorna ryms. I gruppdialogen omhändertas till exempel uppföljning av medarbetarundersökningen, men också gruppens mål och uppdrag. Ledarens ansvar är att vägleda och tydliggöra uppdrag och målsättningar, liksom att följa upp hur det går med grupp och enskilda samt återkoppla på prestation och resultat.</i></p>	

Nämndens åtgärd till nämndmål N1.2	Status
<p><i>I kommunens program för chefsförsörjning har dialogen och träning kring den en självklar plats. I samband med introduktion för nya chefer lyfts dialogen som en väsentlig del och inom vissa verksamheter testar chefer som rekryterar chefer en metod med HR-konsultation för att säkra bryggan mellan rekrytering och introduktion, on-boarding, genom att HR-medarbetare introducerar ett arbetssätt för att tidigt bygga kunskap och metod för dialogens utveckling.</i></p> <p><i>Stöd har förtydligats för medarbetare och chefer med råd och tips för mer effektfulla möten och kommunikation före, under och efter ett möte. Ett välplanerat möte ger oss tydlighet, fokus och möjlighet till återkoppling. Före och efter själva mötestiden är också en del av mötet och bidrar till måluppfyllelse.</i></p>	
<p>N1.2.3 Ta fram en modell för långsiktig och strukturerad chefs- och ledarförsörjning med riktade aktiviteter enligt rutin för kompetensförsörjning (riskåtgärd).</p> <p><i>Kommentar: Kommunens modell och plan för långsiktig strukturerad chefs- och ledarförsörjning är en strategisk del av rutin för kompetensförsörjningsplanering. Arbetet med långsiktig ledarförsörjning har flera moment och delaktiviteter. En särskild strategi för chefsförsörjning inklusive rekrytering av chefer tas fram under året för att säkerställa långsiktighet och de förändringar som ledarförsörjning påverkas av inom kommunen och i omvärlden. Modellen och planen i Uppsala kommun består av ett flertal samverkande delar:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <i>-Fjärde omgången av Ledarlabbet (Uppsala kommuns program för framtida ledare) har en planerad start i december 2023. Ansökan öppnar i augusti. Utbildningsförvaltningens rekryteringsutbildning för framtida rektorer har synkats med Ledarlabbet så att blivande chefer får liknande träning. Uppföljning av ledarlabbets deltagare och utfall i termer av hur många som har en chefsroll/ledande roll redovisas kontinuerligt på kommunledningsnivå.</i> <i>-Våren 2023 har Nyfiken på ledarskap etablerats. Uppsala kommuns program för den som ska leda utan att vara formell chef. Två omgångar har genomförts och ytterligare startar hösten 2023.</i> <i>-Ny som chef - pilot är genomförd för helt nya chefer på två förvaltningar som komplement till de mer centrala delar som handlar om välkomsträff, ledarkartan, arbetsmiljöutbildning och andra obligatoriska utbildningar för nya chefer. Ny som chef blir hösten 2023 en del av de program som chefer i Uppsala kommun erbjuder.</i> <i>-Metod och mall för ersättarplanering är framtagen i kompetensförsörjningsrutinen. Långsiktig strategisk process, metod och lansering fortsätter under 2023. Ersättarplanering med aktiviteter och individuella utvecklingsplaner utgör till exempel grund för underlag till Ledarlabbet samt rekryteringsstrategier för ledare. Inom vård- och omsorgsförvaltningen pågår sedan december 2022 en riktad insats med HR konsultation för nya chefer och rekryterande chef för att brygga över mellan rekrytering och introduktion och för att ge en bra start och planera för den individuella utvecklingen. Utvärdering av HR-konsultationerna sker hösten 2023.</i> <i>-En betydelsefull del av ledarskapet och för kompetensförsörjningen framåt, är förmågan att kunna leda inkluderande. Genom kommunens utbildning i mångfald- och inkludering erbjuds ledare att stärka kunskaper på området samt ges material och metoder för att leda inkluderande och arbeta med utveckling på området i grupper och nätverk.</i> <i>-Chefsnätverket C4 fortsätter under 2023. Nätverket är ett regionalt samarbete mellan Uppsala kommun, regionen, myndigheter och företag.</i> <i>-Uppsala kommuns mentorer för chefer kommer under hösten att erbjudas ytterligare stöd i sin roll och chefer som leder chefer erbjuds att samlas i nätverk för att träna och lära mer om vikten av att förtydliga, vägleda, återkoppla och följa upp tillsammans med de chefer de leder.</i> <p><i>Kommunens chefer har genom Ledarkartan samt via lärportalen ett stort utbud av möjligheter för lärande.</i></p>	
<p>N1.2.4 Mänskliga rättigheter är integrerat i nämndernas och bolagsstyrelsernas verksamhets- och affärsplaner. Nämnder och bolagsstyrelser genomför årligen uppföljning och granskningar av verksamheten i syfte att rapportera resultat ur ett rättighetsperspektiv och synliggör eventuell diskriminering.</p> <p><i>Kommentar: En översyn av mänskliga rättigheter som helhet pågår i samband med översyn av programmet för mänskliga rättigheter och löper enligt plan.</i></p> <p><i>Kommunstyrelsen har sedan våren 2023 deltagit i ett SKR-lett projekt med följeforskning av Raoul Wallenberginstitutet tillsammans med ett flertal andra kommuner i landet. Inriktningen i projektet har varit ledning och styrning inom mänskliga rättigheter i kommun. Projektet avslutas i augusti/september 2023. Erfarenheterna från projektet förväntas bidra till att utveckla arbetet med integrering av mänskliga rättigheter i kommunens styrning.</i></p>	
<p>N1.2.5 Kommunen ska vartannat år genomföra språkkartläggningar, med syftet att ha överblick över den samlade språkkompetensen i minoritetsspråk.</p>	

Nämndens åtgärd till nämndmål N1.2	Status
<p><i>Kommentar: I januari och februari 2023 inventerade kommunen kunskapen i de nationella minoritetsspråken. I inventeringen kom svar från medarbetare i ett antal verksamheter om kunskaper i finska, jiddisch och meänkieli. Dessa medarbetare har uppgett att de vill ge service på språket och gärna utveckla sina kunskaper. Enkätsvaren är ett verktyg och en möjlighet för verksamheterna att uppfylla lagkraven som ställs på kommunen i lagen (2009:724) om nationella minoriteter och minoritetsspråk och därmed uppfylla den enskildas rättigheter till service på minoritetsspråk.</i></p>	
<p>N1.2.6 Kommunen säkerställer att medarbetare och chefer har kompetens för att driva antidiskrimineringsarbetet framåt.</p> <p><i>Kommentar: Kommunstyrelsen stödjer verksamheter genom att guida till de utbildningar som finns tillgängliga inom området internt och vid behov hänvisar till lämpliga externa utförare. Sedan våren 2023 har kommunstyrelsen deltagit i ett SKR-lett projekt med följeforskning av Raoul Wallenberginstitutet tillsammans med ett flertal andra kommuner i landet. Inriktningen i projektet har varit ledning och styrning inom mänskliga rättigheter i kommun. Projektet avslutas i augusti/september 2023. Erfarenheterna från projektet förväntas bidra till att utveckla arbetet med integrering av mänskliga rättigheter i kommunens styrning.</i></p>	
<p>N1.2.7 Kommunens medarbetare och chefer har kunskap om minoritetspolitiken och kan omsätta den i praktiken.</p> <p><i>Kommentar: Ingår i arbetet med säkerställande av övergripande MR-kompetens (mänskliga rättigheter) och antidiskrimineringsarbete i enlighet med MR-handlingsplanen, se N1.2.6.</i></p> <p><i>Information finns på kommunens intranät och uppsala.se med informationsfilmer. Utbildningsinsatser genomförs på förfrågan.</i></p>	
<p>N1.2.8 Stärka kunskapen hos nämndens chefer inom mångfald och inkludering.</p> <p><i>Kommentar: Det digitala utbildningspaketet kring Mångfald och inkludering är framtaget och publicerades på Lärportalen i juni. En workshop är genomförd vid ett chefsmöte för chefer i juni. Vidare arbete planeras i linjen under hösten och nästkommande år. Målbilden är att samtliga chefer inom kommunstyrelsen ska ha genomfört utbildningarna senast under 2024.</i></p>	
<p>N1.2.9 Stärka förmågan i förvaltningen att leda för att stödja medarbetardriven utveckling</p> <p><i>Kommentar: Uppsala kommuns kvalitetspris, som är till för att uppmärksamma goda exempel av verksamheter utifrån ett kvalitetsperspektiv inom kommunens verksamheter, har delats ut för år 2023. Vinnarna presenterades på kommunens intranät i syfte att öka lärande och möjliggöra kontakter mellan de som sökt eller funderat på att söka. Utvärdering och utveckling av kvalitetsprisets process är pågående. Förbättringsförslag fångas in genom kontakt och utvärdering av processen tillsammans med verksamheter som sökt kvalitetspriset. Möjligheten till att göra ansökan digitalt ses över. Information om, och dokument kopplade till kvalitetspriset, ses över för att förbättra och förtydliga processen inför 2024 års ansökan och för att få flera verksamheter att ansöka.</i></p> <p><i>Planering av kvalitetsdag 2023 pågår med målsättning att genomföra en enklare halvdag under senhösten 2023. Parallellt med detta påbörjas processen kring kvalitetsdag 2024.</i></p> <p><i>Medarbetarundersökning är genomförd inom kommunens förvaltningar och bolag och respektive förvaltning/bolag arbetar vidare med resultaten.</i></p>	

Tabell 29. Nämndens åtgärder till N1.2. Kommunen ska ha ett kulturbärande ledar- och medarbetarskap, som säkrar leveranser av hög kvalitet, verksamhetsutveckling, kontinuerligt lärande och medledarskap.

Nämndens åtgärd till nämndmål N1.3	Status
<p>N1.3.1 Tydligare beskriva exploateringsverksamhetens långsiktiga ekonomiska konsekvenser i finansiella planeringsunderlag.</p> <p><i>Kommentar: Planering av nästa steg i arbetet pågår och kommer att genomföras under hösten 2023. Återrapportering kommer då ske till mark- och exploateringsutskottet enligt nu beslutade åtgärder för ekonomi i balans.</i></p>	

Tabell 30. Nämndens åtgärder till N1.3: Säkerställa långsiktigt hållbar styrning och redovisning av exploateringsverksamheten.

Nämndens åtgärd till nämndmål N1.4	Status
<p>N1.4.1 Utarbeta och etablera kommungemensamma arbetssätt, stöd och modeller för investeringsprojekt och andra större projekt.</p> <p><i>Kommentar: Arbeta med att ta fram en riktlinje för koncerngemensam beredning och prioritering av investeringar med tillhörande beredningsprocess (rutin) pågår. Förslag till koncerngemensam riktlinjen har arbetats fram i koncernledningen och den politiska beredningen pågår inför beslut i kommunstyrelsen. Investeringsberedningsprocessen tas fram parallellt som en koncerngemensam rutin. Avsikten är att stärka</i></p>	

Nämndens åtgärd till nämndmål N1.4	Status
<p><i>kommunkoncernens styrning av investeringar och kostnadsutveckling, kopplat till kommunkoncernens finansiella mål och med säkerställande av att de politiska prioriteringarna får genomslag i genomförande. Ekonomistyrningen ska stärkas genom en samlad investeringsberedning. Arbetsättet ska ge förutsättningar för koncerngemensamma prioriteringar av investeringar utifrån såväl ekonomiska förutsättningar som kvalitativa värden, hållbarhetskrav och ambitioner. I syfte att förenkla den operativa hanteringen av investeringsportföljen på koncernnivå, omfattar arbetet även att utreda möjligheterna till systemstöd i form av gemensam databashantering.</i></p> <p><i>Med fokus på styrning av investeringsprojekt kopplade till lokalförsörjningen tas det fram övergripande ramavtal som bland annat avser att styra fastighetsprojekt mot en, tidigt i beställningsprocessen, fastställd hyresnivå. Hittills har övergripande ramavtal tecknats med Uppsala kommun skolfastigheter AB och med Uppsala kommun arenor och fastigheter AB. Arbeta pågår med övergripande ramavtal med Uppsalahem AB avseende verksamhetslokaler. Även andra möjligheter att minska kostnadsdrivande faktorer i lokalförsörjningen belyses, exempelvis konceptbyggnader och förbättrade underhållsplaner.</i></p> <p><i>Arbete pågår även för att stärka och förtydliga processerna för beslut om igångsättningstillstånd och uppföljning av projekt med igångsättningstillstånd.</i></p>	

Tabell 31. Nämndens åtgärder till N1.4: Stärka planeringen, styrningen och uppföljningen av investeringsprojekt inom kommunkoncernen.

Nämndens åtgärd till nämndmål N1.5	Status
<p>N1.5.1 I samarbete med Region Uppsala genomföra ett pilotprojekt för införande av ett lokalt seniorkort för kollektivtrafik.</p> <p><i>Kommentar: Pilotprojektet är avslutat och kommunstyrelsen fattade den 8 mars beslut om att införa ett nytt seniorkort. Förberedelser för införande och försäljningsstart av nya seniorkortet pågår. Preliminärt kommer nya seniorkortet börja säljas den 1 januari 2024.</i></p>	

Tabell 32. Nämndens åtgärder till N1.5: I samarbete med Region Uppsala genomföra ett pilotprojekt för införande av ett lokalt seniorkort för kollektivtrafik.

Nämndens åtgärd till uppdrag 10	Status
<p>10.1 Ta fram en försäljningsstrategi för verksamhetsmark som tydliggör hur kommunen säljer mark för verksamhets- och näringslivsetableringar.</p> <p><i>Kommentar: Försäljningsstrategier kommer att hanteras inom det program för verksamhetsmark som är under framtagande. Ett programdirektiv skrivs fram under hösten 2023.</i></p>	
<p>10.2 Information och kommunikation med näringslivet ska ske utifrån företagarnas behov och med en helhetssyn.</p> <p><i>Kommentar: Kommunikationsinsatser har genomförts under året bland annat i samband med evenemang som exempelvis Uppsala möts, Företagargalan, MIPIM, Almedalen och utbildning i företagarnas villkor. Därtill har även löpande rapportering om företagsbesök skett i sociala medier. Lansering av Innovationslabbet bevakades med bilder och intervjuer.</i></p> <p><i>Nyhetsbrev har skickats ut en gång i månaden med information om relevanta och aktuella ämnen för näringslivet. Fokus har varit på att öka antalet läsare och under juni månad hade antalet läsare ökat med 60 procent jämfört med samma period 2022. Press och kommunikationsaktivitet genomfördes i samband med NKI släppet och uppmärksammades i lokal media.</i></p> <p><i>För att stärka bilden av Uppsala har en bilaga i Dagens Industri om Uppsala stadsutveckling och näringsliv. Bilagan togs även fram för att spridas på Almedalen och andra närliggande arrangemang.</i></p> <p><i>Kommunstyrelsen har startat upp ett etableringsnätverk med fastighetsaktörer, som ett forum för löpande dialog. Första stormötet genomfördes mars 2023. Dialogen bidrar till att sammanföra externa etableringsförfrågningar med rätt fastighetsägare, som ett led i att främja näringslivets tillväxt genom nyetableringar och expansionsetableringar.</i></p>	
<p>10.3 Utveckla kunskapen och insikten i småföretagens villkor och förutsättningar för att främja utveckling och företagsklimatet.</p> <p><i>Kommentar: Utbildning i företagandets villkor genomfördes på Studenternas VIP under våren. De 103 deltagare bestod av både tjänstepersoner från förvaltningar och bolag samt politiker. Nya och fler företagare närvarade på scenen utifrån näringslivspyramidens tre delar.</i></p> <p><i>Utbildningen är uppdelat i tre pass och handlar om Uppsalas näringsliv, företagarnas vardag – kunskap och inspiration om företagande samt näringslivet och Uppsala kommun utvecklar Uppsala tillsammans. Sammanlagt har 470 personer deltagit i utbildningen. Ett nytt tillfälle planeras till 19 december.</i></p> <p><i>Utvärderingen visar att en stor majoritet av deltagarna har fått insikt och kunskap i företagandets villkor samt att de kommer att använda den nya kunskapen i uppdragen. Företagarnas deltagande uppskattades</i></p>	

Nämndens åtgärd till uppdrag 10	Status
<p>mest samt grupparbeten som ger fler kontakter internt. En åtgärd som planeras till hösten är att erbjuda deltagarna att göra företagsbesök.</p>	
<p>10.4 Tillsammans med näringsliv och offentliga organisationer utveckla Uppsala som hållbar och internationellt konkurrenskraftig destination.</p> <p><i>Kommentar: Genom intern och extern samverkan pågår arbetet med utveckling och aktualisering av Uppsalas platsvarumärke och gemensamma varumärkesplattform, uppföljning av tidigare insatser och internationell benchmarking samt skapa gemensam plan för att stärka Uppsalas önskade position och öka attraktionskraften.</i></p> <p><i>Stöd ges till näringslivet att i samverkan utveckla och erbjuda hållbara produkter som är attraktiva för nationella och internationella besökare, exempelvis genom utbildning hållbar produktutveckling, digital tillgänglighet, guideutbildning och värdsutbildning. Genom månatliga frukostmöten i samverkan med Uppsala City erbjuds en arena för kunskapsutbyte, utveckling och samverkan för och med Uppsalas besöksnäring, handel och evenemangsarrangörer och kommun.</i></p> <p><i>Attraktionskraft för Uppsala som besöksmål har stärkts genom nationella och internationella marknadsaktiviteter exempelvis i samverkan med Visit Sweden och Region Uppsala på prioriterade utlandsmarknader och genom tematiserade samarbeten. I samverkan med STUNS pågår arbetet med den nyligen framtagna treåriga strategiska planen Omställning till en hållbar värld genom kunskapsbaserad tillväxt i Uppsalaregionen. I planen kommer fyra stiftelseövergripande strategiska inriktningar 2022–2024 att prioriteras, varav en är attraktivitet och story.</i></p> <p><i>Samverkan med region, Uppsala universitet, Sveriges lantbruks universitet Jag och Handelskammaren har fortsatt synliggöra och utveckla projektet Uppsala International Hub för att säkerställa god tillväxt/kompetensförsörjning genom att vara en attraktiv plats för internationella talanger att bosätta sig i Uppsala.</i></p>	
<p>10.5 Stödja innovatörer samt möjliggöra investeringar i den lokala tech-sektorn.</p> <p><i>Kommentar: Techsatsningen löper på enligt avtal till och med oktober 2023. Dialog har förts med Region Uppsala och Uppsala universitet kring framtida behov med utfallet att ingen förnyad satsning är planerad eller finansierad i dagsläget. Techsatsningen har delvis fyllt målen satta 2018. Indikatorerna inom avtal med Base10 är uppfyllda och följs kontinuerligt. Efter avtalsperioden får innovatörer inom den lokala tech-sektorn söka innovationsstöd via det generella innovationsstödjande systemet i Uppsala.</i></p>	
<p>10.6 Beräkna elitidrottens ekonomiska värde för Uppsala kommun och näringslivet i Uppsala kommun samt utveckla riktlinjer för Uppsala kommuns stöd till elitidrott.</p> <p><i>Kommentar: Åtgärden är inte startad.</i></p>	
<p>10.7 Uppsala kommun ska ge en samordnad, rådgivande, rättssäker och effektiv företagservice och ett gott bemötande i sina kontakter med näringslivet.</p> <p><i>Kommentar: Den upplevda servicegraden i Uppsalas myndighetsutövning till företag mäts genom Stockholm Business Alliance NKI-mätning (nöjd kund index) inom områdena räddningstjänst, bygglov och miljö/hälsa/livs/servering/markupplåtelse. Uppsalas NKI har en stadigt positiv trend. NKI totalt ökade från 72 (2020) till 73 för 2021, 75 för 2022 och hitintills 77 för 2023, motsvarande för Sverige totalt är ett NKI hitintills på 75 2023. NUI var 62 (2020), 68 (2021), 65 (2022) och är hitintills 61 för (2023). Här får man dock vara försiktig med att dra slutsatser då man även måste analysera utfallet i upphandlingarna för de anbudsgivare som har svarat.</i></p> <p><i>Etableringsfunktion och bolagskoordinatorer möts varje vecka och hanterar operativa och strategiska etableringsfrågor. Ett öppet etableringsnätverk har skapats för att hantera inkommande etableringsförfrågningar på ett effektivt sätt.</i></p> <p><i>Företagservicefunktion fortlöper för marksupplåtelser och andra flerpartsärenden.</i></p>	
<p>10.8 Bidra till utvecklingen av innovationer och digitala tjänster som förenklar för näringslivet utifrån företagens behov.</p> <p><i>Kommentar: Aktivt arbete med fyra workshops för att identifiera digitaliseringstjänster för näringslivet inom mitt Uppsala. Insikter dokumenteras under hösten 2023 i en digital färdplan. Arbete med upphandling av CRM-system är också en kritisk aktivitet som pågått under perioden och kommer att fortsätta under hösten. Löpande arbete sker i tre parallella innovationspiloter i samverkan med näringslivet gällande innovationer och digitala tjänster som förenklar för näringslivet.</i></p>	
<p>10.9 Skapa och bidra till samarbetsforum, mötesplatser, nätverk och annat som ökar dialogen och lyfter fram företagare och företagande i Uppsala.</p> <p><i>Kommentar: Kommunstyrelsen genomför löpande olika insatser för att lyfta företag och företagande. Olika event och möten har hållits med samarbetspartner och organisationer inom näringslivsutveckling exempelvis frukost med besöksnäringen, UF-mässa, Uppsala Energy med STUND, UIC-vårfest, Connect</i></p>	

Nämndens åtgärd till uppdrag 10	Status
<p>partnärmöte och Uppsala klimatprotokoll. Även löpande företagsbesök och lunchmöten med kommunstyrelsen har genomförts och kommer genomföras under året.</p>	
<p>10.10 Arbeta för att göra elitidrottsvenemang socialt- ekonomiskt- och ekologisk hållbara.</p> <p><i>Kommentar: Under år 2023 har enskilda goda exempel inom kommunen identifierats så som Uppsala baskets arbete med Gameplan och IK Sirius arbete med Gränslös fotboll. Gränslös fotboll är samlingsnamn för Sirius Fotboll sociala initiativ där de med spetskunskaper vill ta ansvar för Uppsalas framtid. Genom aktiviteter och partnerskap bidrar Gränslös fotboll till social hållbarhet. Gameplan ger barn och unga i utsatta områden en meningsfull fritid. Elitspelare och andra lyfts fram som förebilder för att inspirera till positiv utveckling.</i></p>	

Tabell 33. Nämndens åtgärder till Uppdrag 10. Förenkla företagens vardag genom att utveckla en nytänkande, effektiv och rättssäker företagsservice med hög kvalitet.

Nämndens åtgärd till uppdrag 11	Status
<p>11.1 Öka kunskapen om kompetensbristen för att göra projekt och aktiviteter för bättre utbildningar och matchning.</p> <p><i>Kommentar: Kommunstyrelsen har tillsammans med Arbetsmarknadsnämnden inlett en dialog med Arbetsförmedlingen där fokus ligger på regionala yrkesutbildningar, mässor och andra aktiviteter. Under vårens totalt 65 organiserade företagsbesök har särskilt fokus varit att samla in kunskap om behov av olika typer av utbildningar och denna kunskap har löpande återkopplats till Arbetsmarknadsförvaltningen. Företagen har lyft utmaningarna med att hitta rätt kompetens. Behovet finns i alla delar av näringslivspyramiden det vill säga gymnasial, eftergymnasial samt på universitetsnivå. Andra frågor som diskuterats handlade om yrkesråd, mer kunskap om befintliga utbildningar samt praktik. Behovet av yrkesutbildningar som företagen lyft under organiserade företagsbesöken förmedlas under månadsvisa möten med Arbetsmarknadsförvaltningen. För att ytterligare samverka med Arbetsmarknadsförvaltningen hölls ett informationsärende på arbetsmarknadsnämnden i juni.</i></p>	
<p>11.2 Stärka samverkan och öka dialogen mellan kommunen, näringslivet och utbildningsanordnare (grundskola, gymnasium, vuxenutbildning och universitet) för att möta kompetensbehoven.</p> <p><i>Kommentar: Under våren genomfördes en jobbfestival Drömarbetsstaden där cirka femtio utställare deltog och mässan besöktes av över 2500 gäster. Under vårens organiserade företagsbesök gjorde särskilt fokus på näringslivets behov av kompetenser. Frågan har varit den mest dominerande som företagen lyft under företagsbesöken. Fortsätt arbete med att synliggöra och utveckla projektet Uppsala International Hub genom samverkan med Region Uppsala, Uppsala universitet, Sveriges Lantbruksuniversitet och Handelskammaren.</i></p>	
<p>11.3 Främja projekt och aktiviteter som syftar till ökat nyföretagande och omställning av affärsidéer, med särskilt fokus på kvinnor, unga och utrikesfödda. <i>Kommentar:</i></p> <p><i>Insatser genomförs inom ramen för samverkansavtal med företagsfrämjande aktörer. Flera samverkansparter genomför aktiviteter för målgruppen bland annat Nyföretagarcentrum som har kontakt med cirka 15–20 procent av de företag som startar i Uppsala. Kvinnor har över tid svarat för nästan hälften av kontakterna med nyföretagarcentrum på årsbasis. Connect har gjort en riktad insats för ökad andel kvinnor i investerarnätverk. Drivhuset arbetar med rådgivning och inspiration till att starta företag och målgrupp under 30 år och har jobbat aktivt med rekrytering av kvinnor. Almi driver inom ramen för ett samverkansavtal med Utbildnings- och jobbcenter i Gottsunda entreprenörs- och företagsfrämjande insatser med målgruppen Uppsalabor med utländsk bakgrund. Under perioden har informationsträffar på temat starta eget genomförts.</i></p>	

Tabell 34. Nämndens åtgärder till uppdrag 11: Öka andelen Uppsalabor som är självförsörjande.

Nämndens åtgärd till uppdrag 12	Status
<p>12.1 Inrätta ett internt nätverk i Uppsala kommun med respektive förvaltning och bolags kontaktperson för internationellt samarbete och Eurocities.</p> <p><i>Kommentar: Arbetet med att formulera syfte och mål för det interna nätverket är klart. Under hösten ska arbetet med att inrätta nätverket förankras i respektive förvaltning och bolag samt att de kontaktpersoner som ska ingå i nätverket ska utses.</i></p>	
<p>12.2 Genomföra utbildning för förtroendevalda om hur EU-påverkar och skapar möjligheter för Uppsala kommun.</p> <p><i>Kommentar: Förarbetet är klart och två utbildningstillfällen i oktober är bokade. Sveriges kommuner och regioner och Sieps (Svenska institutet för europapolitiska studier) kommer att genomföra utbildningen.</i></p>	

Nämndens åtgärd till uppdrag 12	Status
<p>12.3 Informationsinsatser till förtroendevalda och tjänstepersoner om hur Uppsala kommun kan dra nytta av medlemskapet i Eurocities.</p> <p><i>Kommentar: Kommunstyrelsen för en dialog med EUROCITIES om vilka insatser som är lämpliga samt om någon från EUROCITIES kansli kan komma till Uppsala och delta i insatserna. Ett antal enhetsmöten, APT samt ledningsgrupper har besökts för att informerat om EUROCITIES och kommunens medlemskap i organisationen.</i></p>	
<p>12.4 Arrangera utbildningstillfällen om extern finansiering av utvecklingsprojekt.</p> <p><i>Kommentar: Kommunstyrelsen ser över vilken intern kompetens som kommunen har avseende extern finansiering i allmänhet samt EU:s fonder och program i synnerhet. En undersökning görs även över vilka externa aktörer, till exempel SKR och Eurocities, som kan medverka vid dessa utbildningstillfällen.</i></p>	
<p>12.5 Ta fram och publicera information på insidan om internationellt samarbete och extern finansiering.</p> <p><i>Kommentar: Kommunstyrelsen ser över befintlig information om internationellt samarbete och extern finansiering på kommunens intranät. Ett arbete sker även med att se över vilken information på området som andra kommuner väljer att lyfta fram och publicera. Parallellt sker ett arbete med att ta fram nya texter för publicering på kommunens intranät.</i></p>	

Tabell 35. Nämndens åtgärder till Uppdrag 12. Stärka Uppsalas position som internationell aktör och driva utveckling i och tillsammans med omvärlden.

Nämndens åtgärd till uppdrag 13	Status
<p>13.1 Genomföra medborgarbudget i landsbygderna.</p> <p><i>Kommentar: Under 2023 kommer utvärdering av tidigare pilotprojekt på landsbygderna samt planeringen av kommande medborgarbudget att göras. Genomförandet av medborgarbudget på landsbygderna kommer att starta 2024.</i></p>	
<p>13.2 Genomföra två medborgarbudgetspiloter i staden.</p> <p><i>Kommentar: Under 2023 görs planering och urval av stadsdelar för pilotprojektet i samarbete med berörda aktörer. Under 2023 kommer utvärdering av tidigare pilotprojekt på landsbygderna att göras.</i></p>	
<p>13.3 Utveckla arbetet för lokalt engagemang i kommunens landsbygder.</p> <p><i>Kommentar: Arbetet med dialogkonceptet Uppsnack har fortsatt under våren. Uppsnack är ett samtal där invånare har chansen att berätta om hur de vill ha det i framtidens landsbygder i Uppsala kommun. Under maj genomfördes Uppsnack Oxsätra. Under 2023–2024 genomförs dialoger i tätorter med ett brett fokus kring hållbar bygge- och ortsutveckling i ett tidigt skede av samhällsbyggnadsprocessen. Den fysiska planeringen och samhällsbyggandet behöver utgå från de behov som finns hos både nuvarande och framtida generationer.</i></p> <p><i>Inom ramen för landsbygdsarbetet pågår medborgarbudget område 5 och det finns möjligheter för bygdeföreningar att söka bidrag för att skapa gemensamma aktiviteter i bygderna. Ett arbete med att ta fram ett koncept för medborgarbudget 2024 pågår.</i></p>	
<p>13.4 Skapa en delgeografisk grundstruktur för kommunala utvecklingsfrågor.</p> <p><i>Kommentar: En karta är framtagen som visar grundstrukturen för kommunens geografi. Kartan har förankrats inom Stadsbyggnadsförvaltningen och Landsbygdsberedningen.</i></p>	

Tabell 36. Nämndens åtgärder till uppdrag 13: Utveckla arbetet med medborgarbudget i staden och landsbygderna för att stärka invånarnas delaktighet i utvecklingen av sitt närområde.

Nämndens åtgärd till uppdrag 14	Status
<p>14.1 Utveckla modeller och metoder för dialog i tidiga skeden av samhällsbyggandet.</p> <p><i>Kommentar: Arbetet med att ta fram upplägg för att utveckla arbetssätt (på kort och lång sikt) har påbörjats och kommer att intensifieras under hösten 2023. Under våren har ett dialogkoncept kallat UPPSNACK skapats. Erfarenheter från genomförda dialoger utvärderas löpande och utgör kunskapsunderlag inför kommande dialoger under hösten 2023. Arbetet kopplas samman med att utveckla samordning av dialoger i tidiga skeden.</i></p>	
<p>14.2 Skapa förutsättningar för samordning och samverkan om utformning av dialoger i tidiga skeden av samhällsbyggandet.</p> <p><i>Kommentar: Arbetet med att ta fram upplägg för att utveckla kommunens arbetssätt (på kort och lång sikt) har påbörjats och kommer att intensifieras under hösten 2023. I detta arbete omhändertas erfarenheter från genomförda dialoger i tidiga skeden. Arbetet kopplas samman med att utveckla kommunens arbetssätt för dialoger i tidiga skeden.</i></p>	
<p>14.3 Utveckla stadsdels- och bygderråd som formella remissinstanser i samhällsbyggandet.</p>	

Nämndens åtgärd till uppdrag 14	Status
<p><i>Kommentar: Syftet med åtgärden är att stärka dialogen och samverkan mellan kommunens bygder/stadsdelar och Uppsala kommun samt ta vara på lokal kompetens och stärka lokala initiativ och utvecklingsprocesser. Omvärldsspaning och underlag för robusta former för att involvera invånare i tidigt skede är framtaget. Fortsatt arbete med att ta fram ett utvecklat förslag att ta ställning till sker under tidig höst 2023.</i></p>	
<p>14.4 Utveckla robusta former för ökad invånarinvolvring i tidiga skeden av samhällsbyggandet.</p> <p><i>Kommentar: Omvärldsspaning och underlag för robusta former för att involvera invånare i tidigt skede är framtaget. Fortsatt arbete med att ta fram ett utvecklat förslag att ställning till sker under tidig höst 2023.</i></p>	
<p>14.5 Utför tidiga dialoginsatser kopplat till översiktsplanering och områdesplanering i staden, tätorter och landsbygder.</p> <p><i>Kommentar: Dialoger i tidigt skede har genomförts i flera av kommunens tätorter. Dialogerna används som underlag för fortsatt tätortsstudier inom ramen för översiktsplaneringen. Erfarenheter från dessa används också i arbetet med att utveckla kommunens arbetssätt för dialoger i tidigt skede.</i></p>	
<p>14.6 Förstärkt rådgivning gällande planläggnings- och bygglovsfrågor vid initiativ till byggande i prioriterade tätorter och på landsbygderna i övrigt.</p> <p><i>Kommentar: Konceptet minimässa har tagits fram där Uppsala kommuns olika verksamheter tillsammans ger direkt rådgivning och information till medborgare och företagare. Minimässorna har genomförts på tre plats i vår; Björklinge, Bälinge/Lövstalöt och Oxsätra.</i></p> <p><i>Bygglov på väg har under våren 2023 besökt tre orter; Väinge, Skyttorp och Länna. Bygglov på väg har gett personlig rådgivning gällande exempelvis bygglovsansökan, anmälan eller annan ansökan för sitt byggprojekt. Från och med hösten genomförs Bygglov på väg och minimässorna på landsbygderna under ett och samma koncept som heter Uppsnack.</i></p>	
<p>14.7 Understöd projekt och aktiviteter som främjar lokalt jämställt engagemang med fokus på barn och unga.</p> <p><i>Kommentar: Uppsala kommun och 4H har tillsammans arbetat fram en projektidé, Kretsloppsskola på hjul som ska besöka skolor på landsbygderna. En projektansökan har skickats in till Upplandsbygd Lokal Ledd Utveckling och ansökan har nu beviljats av styrelsen för Upplandsbygd. Inväntar nu ett slutligt beslut från Jordbruksverket som väntas komma under hösten. Projektet syftar till att 4H:s verksamhet med kretsloppsbesök ska komma skolor även på landsbygderna till godo, och att utveckla ett pedagogiskt material med ett större fokus på ekologisk och ekonomisk hållbarhet kopplat till lokal mat. Kretsloppsbesöken syftar till att på ett pedagogiskt sätt, enligt 4H:s motto lära genom att göra, lära barn om mat, miljö och lokala kretslopp, samtidigt som barnen som deltar får kontakt med djur och natur. Aktiviteten innebär att barnen som deltar får träffa och mata höns, plantera frön som de får ta med sig hem, plocka ägg och baka muffins med äggen de själva har plockat. Genom att ta del av kretsloppsbesöken får barn och unga lära sig mer om lokala naturliga kretslopp och lokal mat samt engageras på så sätt i den lokala utvecklingen.</i></p> <p><i>Projektet bidrar till ekologiska hållbarhetsmål genom att fruktträd köps in och planteras i en lund på Gränby 4H-gård samt hos lokala lantbrukare som har intresse av att utveckla fruktträdgårdar. Träden kompenserar för utsläppen från resorna i projektet och projektet bedöms genom trädplaneringen ha en sammantaget positiv klimatpåverkan.</i></p>	
<p>14.8 Verka för ökat samarbete med vägföreningarna.</p> <p><i>Kommentar: En intern arbetsgrupp har tillsatts inom Uppsala kommun och gruppen har tagit fram olika förslag på hur man ska verka för ett ökat samarbete med vägföreningarna.</i></p>	
<p>14.9 Etablera ett mobilt projektkontor med stöd från Upplandsbygd - lokalt ledd utveckling som verkar för ökad hållbarhet och stärker lokalt engagemang.</p> <p><i>Kommentar: Arbetet med den tillfälliga satsningen på det mobila projektkontoret Uppsökarna pågår. Under året kommer en lokal samt utomhusmiljö vid servicepunkten i Vattholma att rustas upp tillsammans med föreningen Vattholma i Samverkan. Projektet kommer att slutredovisas till Upplandsbygd under hösten 2023.</i></p>	
<p>14.10 Utveckla barn och ungas delaktighet i planeringen inom stads- och landsbygdsutvecklingen.</p> <p><i>Kommentar: Arbetet med att involvera barn och unga tidigt i planeringen inom stads- och landsbygdsutveckling sker i samband med dialoger i tidiga skeden och blir bland annat underlag till revidering av kommunens landsbygdsprogram. Exempelvis har skolor bjudits in att delta i dialoger som kommunen haft i flera av tätorterna. Elever från gymnasiet har även bjudits in att reflektera tillsammans med tjänstepersoner i arbetet med revidering av kommunens översiktsplan. Elever har även visat upp sina projekt om innerstadens utveckling. Lärdomarna från aktiviteterna tas om hand inom fortsatt arbete med utveckling av dialoger.</i></p>	

Nämndens åtgärd till uppdrag 14	Status
<p>14.11 Utveckla Uppsalarummet för att stärka förutsättningar för delaktighet i Uppsalas samhällsbyggande.</p> <p><i>Kommentar: Arbete med att se över olika möjligheter för att utveckla Uppsalarummet fysiskt och digitalt har påbörjats och kommer intensifieras under hösten 2023.</i></p>	

Tabell 37. Nämndens åtgärder till uppdrag 14: Dialogen med invånare, näringsliv och organisationer ska påbörjas redan i tidiga skeden av samhällsbyggandet på landsbygder, i tätorter och i staden.

Nämndens åtgärd till Kvarvarande uppdrag från 2019	Status
<p>K8.4.1 Skapa en förteckning (frivillig databas) över föreningar.</p> <p><i>Kommentar: Åtgärden är en del av det digitala system som håller på att upphandlas. Systemet var tidigare beräknat att vara i drift under hösten 2023 men upphandlingsarbetet hann inte bli klart innan sommaruppehållet vilket innebär att systemet troligtvis är igång först i början av 2024.</i></p>	
<p>K8.4.2 Underlätta för föreningsliv och civilsamhälle att skapa mötesplatser.</p> <p><i>Kommentar: Till viss del bidrar det digitala systemet till åtgärden genom både en lista över föreningar och en karta för att underlätta för föreningar att hitta varandra. Föreningar har under sommaren haft möjlighet att anmäla intresse för ett tjänstepaket i kontors- och möteslokaler på S:t Olofsgatan 27. Kostnader och juridiska aspekter kring upplägget måste utredas under hösten innan föreningar kan komma att erbjudas servicen som lokalerna innebär. Rutiner för riktlinjen gällande samnyttjande av lokaler saknas ännu. På sikt ska samtliga lokaler som föreningslivet kan hyra finnas med i det digitala systemet. Förseningen av åtgärden beror på den försenade upphandlingen av det digitala systemet.</i></p>	
<p>K8.4.3 Ta fram en digital lösning där all information riktad till föreningslivet samlas, föreningar kan söka bidrag, återrapportera och ha möjlighet att skicka in frågor.</p> <p><i>Kommentar: Det digitala systemet för bidrag och lokaler beräknas vara upphandlat under hösten 2023 men i drift först i början av 2024. Det är en försening som beror på att upphandlingen inte hann bli klar innan sommaren.</i></p>	
<p>K8.4.6 Se över möjligheten att ta fram enhetliga riktlinjer och bidragsformer.</p> <p><i>Kommentar: Det finns kommunövergripande riktlinjer för föreningsbidrag, liksom en policy. Samtliga berörda nämnder har riktlinjer/kriterier på plats, utom kommunstyrelsen. Arbetet med kommunstyrelsens föreningsbidrag är beroende av den modell för samverkan med civilsamhället som utvecklas i förhållande till den revidering som pågår av den lokala överenskommelsen mellan föreningslivet och kommunen. Därför är riktlinjarbetet försenat. Riktlinjarbetet förväntas vara klart i början av 2024.</i></p>	
<p>K8.4.7 Implementera likställd ärendehantering och återrapportering.</p> <p><i>Kommentar: Arbetet med det digitala systemet för bidrag och lokaler är försenat då upphandlingen inte hann bli klar innan sommaren. Systemet förväntas vara upphandlat under hösten 2023 men i drift först i början av 2024. Det förvaltningsövergripande forumet för föreningsfrågor fortsätter samverka kring frågor om bidrag och återrapportering.</i></p>	

Tabell 38. Nämndens åtgärder Kvarvarande uppdrag från 2019: 8.4 Förenkla administration och ansökning av föreningsstöd.

Nämndens åtgärd till kvarvarande uppdrag från 2020	Status
<p>K3.7.1 I samarbete med andra offentliga aktörer färdigställa fler pendlarparkeringar, och om möjligt i kombination med cykelparkeringar och elladdstolpar, vid strategiska knutpunkter, kopplat till kollektivtrafikstråk utifrån behovet utpekade i landsbygdsprogrammet och översiktsplanen.</p> <p><i>Kommentar: En åtgärdsplan för pendlarparkeringar är antagen. Genomförandet av den är en process där nya parkeringar kontinuerligt byggs eller befintliga byggs ut. Ett projekt pågår under 2023 där det ska tas fram ett arbetssätt för ett snabbare byggande av pendlarparkeringar med tillhörande infrastruktur på landsbygden.</i></p> <p><i>Utbyggnaden av pendlarparkeringar har pågått under många år. Skälen till att utbyggnaden har gått långsamt beror både på kommunens interna organisation och styrning men också på att kommunen delar möjligheten om utbyggnad med Trafikverket och Region Uppsala. Det handlar om oklar ansvarsfördelning mellan dessa men också olika interna prioriteringar. Det handlar också om markåtkomst och arrendavgifter för tillgång till mark. Det projekt som beskrivs ovan syftar till att klargöra ansvars- och resursplaneringsfrågor.</i></p>	

Tabell 39. Nämndens åtgärder till kvarvarande uppdrag från 2020: 3.7 Bygga fler pendlarparkeringar under planperioden i anslutning till kollektivtrafikens knutpunkter i bland annat Storvreta, Almunge, Vattholma, Björklinge och Vänge.

Nämndens åtgärd till nämndmål N2.1	Status
<p>N2.1.1 Verka för en utökad kultur- och fritidsverksamhet på landsbygderna.</p> <p><i>Kommentar: Kommunstyrelsen har under våren samarbetat med fritidsgårdarna på landsbygderna (exempelvis Björklinge och Bälinge) avseende medborgardialoger och minimässor.</i></p>	
<p>N2.1.2 Föra in kulturella hållbarhetsperspektiv i den långsiktiga samhällsplaneringen.</p> <p><i>Kommentar: Nämnden deltar i en arbetsgrupp med syfte att föra in kulturella hållbarhetsperspektiv i den långsiktiga samhällsplaneringen. Detta görs genom att föra in det kulturella hållbarhetsperspektivet i översiktsplanen, arbeta med utveckling av ett digitalt verktyg för kulturplanering samt samverka kring arbetet med ansökan för att bli Europeisk kulturhuvudstad 2029. Utöver detta arbetar nämnden även med kontinuerlig omvärldsbevakning inom ämnet och utveckling av arbetssätt och metoder.</i></p>	
<p>N2.1.3 Bidra till och stötta arbetet med europeiskt kulturhuvudstadsår.</p> <p><i>Kommentar: Nämnden deltar i olika arbetsgrupper och bidrar med ett strategiskt samhällsbyggnads perspektiv. Vidare bidrar nämnden med att bevaka att ansökan om att bli europeisk kulturhuvudstad och den strategiska planeringen går i linje med och stärker varandra.</i></p>	
<p>N2.1.4 Främja tillgången till lokaler och ytor för utställningar, evenemang, eget skapande och annan kulturverksamhet vid nybyggnation i Uppsala kommun.</p> <p><i>Kommentar: Under våren har nämnden fortsatt arbetet med integrering av den kulturpotentialanalys, som togs fram 2022, i översiktsplaneringen.</i></p>	

Tabell 40. Nämndens åtgärder till nämndmål N2.1: Stärka utvecklingen av kulturen som en viktig del av stads- och landsbygdsutveckling.

Nämndens åtgärd till nämndmål N2.2	Status
<p>N2.2.1 Utveckla lokal service tillsammans med kommunens servicepunkter och andra aktörer</p> <p><i>Kommentar: Uppsala kommun har tillsammans med tre servicepunkter (Tuna, Oxsätra och Vattholma) skrivit en ansökan till Tillväxtverket för att utveckla ett hembygdstorg i anslutning till servicepunkterna för att förstärka och utveckla de tre servicepunkterna som mötesplats i bygden. Tanken är att projektet ska vara en pilot för sedan göra liknade satsning på de andra servicepunkterna i kommunen om det finns ett önskemål från bygden att göra det.</i></p> <p><i>Det pågår ett arbete att utveckla servicepunkterna. Flera verksamheter inom Uppsala kommun har besökt servicepunkterna under våren för att se hur de kan använda servicepunkterna i deras verksamhet. Exempel på verksamheter som har besökt servicepunkterna är: Bibliotek Uppsala, Äldreombudsmannen och Träffpunkterna.</i></p>	
<p>N2.2.2 Verka för samlokalisering av kommersiell och kommunal service vid lämpliga lokaliseringar.</p> <p><i>Kommentar: Under våren har kommunstyrelsen arbetat tillsammans med andra förvaltningar för att få till samlokalisering av kommunala verksamheter i olika landsbygder (exempelvis Björklinge, Storvreta och Järlåsa). En arbetsgrupp har bildats för att arbeta mer systematiskt med samlokalisering av lokaler.</i></p>	
<p>N2.2.3 Verka för ökad uppkoppling av fiber på landsbygderna och ta fram förslag på åtgärder inom kommunens rådighet där behov kvarstår.</p> <p><i>Kommentar: Drygt 90 procent av hushållen i Uppsala län hade en anslutning till fast bredband på minst 100 Mbit per sekund i oktober år 2022. Det är en ökning med 2,5 procentenheter sedan året innan. Samtidigt är skillnaderna mellan tätort och landsbygd relativt stora. Bland Uppsala läns kommuner har Uppsala kommun kommit längst med 96,1 procent bredbandsanslutna hushåll.</i></p> <p><i>Uppsala kommun (hela kommunens geografi) når den siffran med sina 98,89%, en ökning med 1,07% sedan 2021. Snittet för länet är 97,1% (och för riket är siffran 97,5%).</i></p> <p><i>Absolut närhet till fiberanslutet bredband, utanför tätort (glesbygd)</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • År 2020 73,1 % År 2021 81 % År 2022 87,1% • Tillgång till bredband om minst 100 Mbit/s, andel år, utanför tätort (glesbygd) • År 2020 63% År 2021 68 % År 2022 73,5% • Yttäckning för mobilt bredband och mobiltelefoni om 30 Mbit/s • År 2020 47% År 2021 54 % År 2022 58% <p><i>Myndigheten Post- och telestyrelsen (PTS) delar under 2023 ut 1.3 miljarder kronor i statligt stöd för att bygga ut snabbt bredband, vilket definieras som snabbare än 1Gbit/s och i dagsläget är det fiber som klarar av det. Under 2023 är det preliminärt 1068 byggnader i Uppsala kommun som är stödberättigade.</i></p>	
<p>N2.2.5 Skapa mer byggbar mark för olika typer av verksamheter i olika lägen i kommunen med tidig dialog internt och med näringslivet.</p>	

Nämndens åtgärd till nämndmål N2.2	Status
<p><i>Kommentar: Kommunkoncernens etableringsfunktion har i dialog med fastighetsägare i Uppsala utvecklat och startat etableringsnätverket. Det är ett öppet nätverk för alla Uppsalas fastighetsägare med fokus på företagsetableringar inom industri, labb och kontor, det vill säga näringslivspyramidens exportindustri och affärstjänster. Etableringsfunktionen arbetar under hösten med Etableringsnätverkets samlade fastighetsportfölj för att utveckla matchningen mellan befintliga fastigheter och de behov som identifierats vid större etableringsförfrågningar.</i></p> <p><i>Försäljning av verksamhetsmark Garverigatan pågår. Total areal om ca 11,9 ha. Nästkommande verksamhetsområde är Västra Librobäck om ca 48 ha. Granskningskede är planerat till HT 2023 med möjlighet att bli antagen Q1 2024. Eventuella överklaganden kan förändra tidplan för antagande.</i></p>	
<p>N2.2.6 Arbeta med att öka tillgången till nödvändig teknisk infrastruktur för exempelvis energi, vatten och bredband.</p> <p><i>Kommentar: Kommunkoncernens etableringsfunktionen har genomfört veckomöten under perioden för intern samordning av kapacitetskrävande företagsbehov av teknisk infrastruktur inklusive VA, med fokus på snabbväxande tillväxtföretag och större exportindustriföretag inom life science som genomför expansionsinvesteringar. Arbetet pågår med att utveckla ett kartverktyg integrerat i kommunens befintliga GIS-plattform för att prognostisera behov av tekniskt försörjning (el, vatten, värme, kyla, osv). En första prototyp av GIS-verktyget beräknas vara klar under september/oktober.</i></p>	
<p>N2.2.7 Främja arbetet med internationalisering inom frågor viktiga för näringslivet.</p> <p><i>Kommentar: Satsningen på international talangattraktions har fortlöpt enligt plan. Inom ramen för Uppsala International Hub har aktiviteter med fokus på språkträning, jobb och karriärcoachning samt social integration med mera genomförts.</i></p> <p><i>Film på engelska är framtagen som beskriver delar av Uppsalas innovationsstödsystem och varför Uppsala prioriterar arbetet med startups och scaleups som presenterades under Sweden Innovation Days till en digital publik på 5000 deltagare från 100 länder.</i></p> <p><i>Utvecklat samarbete inom SBA, Business Sweden, Uppsala universitet och STUNS kring internationella etableringar.</i></p>	
<p>N2.2.8 Främja arbetet med klimatdriven hållbar och innovativ affärsutveckling i näringslivet och i nära samverkan med akademien och organisationer.</p> <p><i>Kommentar: Fokuserat arbete i form av piloter där Uppsala kommun agerar behovsägare och testbädd. Avtal med Ignite har skrivits för 2023 med fokus på att fler förvaltningar och bolag testar på innovationspiloter med innovativa startups. Under våren har Uppsala Innovation Centre skrivit avtal med Ignite för att öka möjligheterna för Uppsalas innovativa bolag att matchas mot behov nationellt och internationellt.</i></p> <p><i>Inom samarbetet med STUNS som finansieras inom ramen för Uppsala kommuns näringslivsarbete samt de kommunala bolagens enskilda avtal pågår ett stort antal innovativa och klimatdrivna samverkansprojekt med akademi, forskning och näringsliv och där olika bolag och förvaltningar inom Uppsala kommun ingår som behovsägare och testbäddar.</i></p>	
<p>N2.2.9 Öka samverkan och kopplingen mellan de lokala företags- och innovationsfrämjande aktörerna tillsammans med nationella erbjudanden som finns för stöd, råd och finansiering och utgå från företagets behov, för fler etableringar, innovationer, tillväxt och nyföretagande.</p> <p><i>Kommentar: Kommunstyrelsen har 45 avtal med innovations- och företagsfrämjande aktörer fördelat på Affärsutvecklingstjänster, Möten och nätverk, Innovation och test. Årlig uppföljning sker januari 2024. Under perioden har mötesplatser och aktiviteter för att främja entreprenörskap och investeringar genomförts, exempel är: Uppsala Energy, invigning Innovationslabbet, UF-mässan, företagargalan, Connectdagen. Förnyade avtal 2023 med bland andra Citysamverkan, Uppsala innovation centre, STUNS Life Science, Ignite Public, Uppsala 2030, Entrepreneurs academy.</i></p>	
<p>N2.2.10 Stärk arbetet med klimatdriven, hållbar, cirkulär och innovativ affärsutveckling inom landsbygdsnäringsringar.</p> <p><i>Kommentar: Under 2023 har ett antal aktiviteter genomförts bland annat har Uppsala kommun med kommunstyrelsen genomfört UPPSNACK där näringslivsutvecklare deltagit på plats för att fånga och informera om möjligheter kring stöd för klimatdriven, hållbar, cirkulär och innovativ affärsutveckling via avtalspartners inom STUNS.</i></p> <p><i>Under våren har även projektet the Local Hub invigts vilket är ett innovationsprojekt tillsammans med STUNS för att stärka landsbygdsföretag och minska klimatpåverkan genom minskad arbetsrelaterad pendling. STUNS har även genomfört bussturer till landsbygdsnäringsringarna tillsammans med främjaraktörer för att öka medvetenheten kring potentialen inom landsbygdsnäringsringar. Projekten och aktiviteterna har även kommunicerats väl bland annat via kampanjer och annonser i lokalmedia samt på webb och insidan.</i></p>	

Tabell 41. Nämndens åtgärder till nämndmål N2.2: Tillsammans med näringslivets olika aktörer skapa förutsättningar för 2000 nya arbetstillfällen årligen.

Nämndens åtgärd	Status
<p>15.1 Aktivera en koldioxidbudget för kommunkoncernens verksamhet, och för kommunen som geografiskt område, i syfte att löpande kunna följa upp och vidta åtgärder som minskar kommunens påverkan.</p> <p><i>Kommentar: Arbetet är påbörjat och ett koncept för genomförande har tagits fram. Kartläggning av hur långt nuvarande arbete räcker i förhållande till kommunens klimatområde pågår. Nästa steg är att i samverkan med Uppsala klimatprotokoll och andra samhällsaktörer identifiera tillräckliga åtgärder för att nå målen. Parallellt utforskas formerna för att göra budgeten styrande.</i></p>	
<p>15.2 Utveckla arbetssätt för att engagera kommunens invånare, civilsamhälle och näringsliv i klimatfrågor.</p> <p><i>Kommentar: Ett stödmaterial för att arbeta med klimatfrågor i skolundervisningen har tagits fram. Materialet innehåller informations- och presentationsmaterial om Uppsala kommuns klimatarbete, lektionsupplägg och goda exempel från andra kommuner. Parallellt pågår försök med nya metoder för att engagera invånare i klimatomställningen inom ramen för projektet Klimatneutrala Uppsala. Utveckling av former för samverkan med civilsamhället i klimatfrågor sker också inom ramen för den lokala överenskommelsen med civilsamhället. Samverkan med näringslivet i klimatfrågor sker huvudsakligen inom ramen för Uppsala klimatprotokoll, där arbetssätt utvecklas kontinuerligt. Samarbete finns även med andra näringslivsaktörer inom ramen för Fossilfritt Sverige. Kommunstyrelsen samverkar med branschen inom ramen för branschråd.</i></p>	
<p>15.3 Stärka samverkan på lokal, nationell och internationell nivå för att skapa förutsättningar för klimatomställningen.</p> <p><i>Kommentar: På lokal nivå utvecklas formerna för samverkan inom Uppsala klimatprotokoll, där kommunen samverkar med både Region Uppsala, Länsstyrelsen, akademien, näringslivet och civilsamhället. På rundabordsmötet i juni - nätverkets högsta beslutande organ - röstade medlemmarna igenom ett förslag på förändrad organisationsstruktur. Bland annat innebär den nya organisationen att Uppsala kommun tar ett större klimatledarskap i nätverket. På mötet presenterades även utsläppstatistiken för 2022 som visade att medlemmarnas gemensamma utsläpp minskade med ca 4 procent jämfört med föregående år. Målsättningen var att minska utsläppen med 17 procent. Utsläppen som sker lokalt inom Uppsalas kommungeografi minskade nästan i den takt som krävs, medan utsläppen som medlemmarna orsakar utanför Uppsala ökade.</i></p> <p><i>På nationell nivå samverkar Uppsala aktivt inom bland annat Viable Cities plattform Klimatneutrala städer, där totalt 23 svenska kommuner deltar, och inom samarbetsorganisationen Klimatkommunerna. Uppsala har också skrivit på ett klimatkontrakt med Viable Cities och de nationella myndigheterna Formas, Tillväxtverket, Energimyndigheten, Vinnova, Trafikverket och Naturvårdsverket.</i></p> <p><i>Under våren blev Uppsala utvald till pilotkommun inom ramen för EU:s mission för 100 klimatneutrala och smarta städer. Uppsalas pilotprojekt samlar verksamheter under Kommunstyrelsen, Uppsalahem, Uppsala Vatten och STUNS och omfattar en extern finansiering på 1,5 miljoner euro. Målet är att skynda på kommunens klimatomställning och bana väg för ett klimatneutralt Uppsala år 2030. Detta ska uppnås genom aktiveringen en koldioxidbudget för den egna verksamheten och kommunen som geografiskt område, samt en rad aktiviteter som syftar till att främja Uppsalas övergång till en cirkulär ekonomi. Återbruk av byggmaterial kommer att vara ett nyckelfokus i detta sammanhang. Löptiden för projektet är från juni 2023 till juni 2025.</i></p> <p><i>Uppsala är sedan tidigare en av tio pilotkommuner för EU:s Circular Cities & Regions Initiative. Även detta initiativ syftar till att främja utvecklingen av cirkulära byggflöden i Uppsala.</i></p> <p><i>Uppsala kommun är genom kommunstyrelsen också en del av EU-projektet Masterpiece som syftar till att främja utvecklingen och etableringen av energigemenskaper i Europa. Tillsammans med sexton partners från nio olika europeiska länder kommer kommunen att främja lösningar som möjliggör energidelning vilket i sin tur ger upphov till ett mer hållbart europeiskt energisystem. Det svenska arbetet fokuserar på etablering av energigemenskaper inom tre olika pilotsajter i Täby, Bålsta och på Gotland.</i></p>	
<p>15.4 Verka för minskad kapacitetsbrist i elnäten genom flexibel användning, lokal elproduktion och samverkan med nyckelaktörer (riskåtgärd).</p> <p><i>Kommentar: Kommunen arbetar kontinuerligt för minskad kapacitetsbrist i elnäten, exempelvis genom att vara en aktiv part inom initiativet Uppsalaeffekten där också Region Uppsala, Länsstyrelsen i Uppsala Län, Handelskammaren samt Vattenfall Eldistribution ingår. I januari 2023 anordnade Uppsalaeffekten ett dialogmöte med lokala elnätsföretag. I februari genomförde aktörerna i Uppsalaeffekten ett publikt seminarium kring elnätets kapacitet i Uppsalaområdet. Seminariet gav en bild av status i länets elnät, utmaningar och lösningar samt panelsamtal mellan nyckelaktörer.</i></p> <p><i>Flexibel användning av el kan stimuleras genom olika incitament. Ett exempel är den lokala effektmarknaden Uppsala Flex, där flera kommunala bolag har deltagit. Som ett nästa steg i utvecklingen medverkar nu kommunstyrelsen i ett forskningsprojekt tillsammans med Uppsala universitet, Vattenfall Eldistribution, STUNS Energi och Power Circle för att utforma ytterligare incitament som kan möjliggöra</i></p>	

Nämndens åtgärd	Status
<p><i>flexibel användning av el hos olika aktörer. För att främja ett mer effektivt nyttjande av elnäten arbetar kommunen också med energigemenskaper, bland annat genom olika projekt i samverkan med nationella och internationella aktörer. Projektet Hållbar eller segregerad undersöker energigemenskaper i en svensk kontext och är ett samarbete mellan kommunen och Uppsala universitet som också inkluderar sociala aspekter av energiomställningen. EU-projektet Masterpiece syftar till att främja utvecklingen och etableringen av energigemenskaper i Europa där kommunen samverkar med 16 partners från 9 olika europeiska länder. Projektet främjar lösningar för energidelning vilket ger upphov till ett mer hållbart europeiskt energisystem.</i></p> <p><i>Ett kommuninternt arbete kring flexibel användning av el har ägt rum under vintern 2022/2023 som en del i att minska konsekvenserna av energikrisen. I detta arbete har alla förvaltningar sett över hur de kan vara flexibla i sin elanvändning.</i></p> <p><i>Kommunstyrelsen har en kommundoktorand tillsammans med Uppsala universitet, som undersöker framtida el- och effektbehov från nya stadsbyggnadsområden.</i></p> <p><i>Kommunstyrelsen bidrar också till Uppsala Vatten och Avfalls initiativ kring vätgasproduktion genom deltagande i den samverkansgrupp som driver frågan. Idén är att vätgas ska produceras genom elektrolys och att produktionen ska kopplas till en solcellspark. Detta ger stora möjligheter till flexibel elanvändning och kan därmed bidra till att påverka situationen i elnäten i en positiv riktning. Uppsala Vatten och Avfall har ansökt om extern finansiering för detta från Energimyndigheten och väntar besked under hösten 2023. Lokal elproduktion stimuleras genom ett speciellt fokus på solenergi där kommunstyrelsen arbetar för ökade installationer både inom och utanför kommunorganisationen. Därtill bevakas ständigt frågan om möjlighet till vindkraft inom kommungeografin.</i></p> <p><i>Kommunen har regelbundna samordningsmöten kring energisystemets utveckling med Vattenfall Värme och Vattenfall Eldistribution. I dessa dialoger har bland annat frågan om möjlig framtida elproduktion genom en ny turbin i Vattenfalls värmeverk tagits upp. Därtill genomförs prognosmöten kring samhällsbyggnad och behov av elförsörjning regelbundet mellan strategisk planering och Vattenfall Eldistribution.</i></p>	
<p>15.5 Utreda förutsättningar till ökad installation av solenergi i Uppsalas kommungeografiska område.</p> <p><i>Kommentar: Kommunstyrelsen har under våren 2023 påbörjat en utredning kring förutsättningar för ökad installation av solenergi i det kommungeografiska området. Utredningen färdigställs under hösten och väntas resultera i konkreta förslag till fortsatt arbete för att möjliggöra ökade installationer av solenergi. Därtill utvecklas en solbruksplan som ett tematiskt tillägg till översiktsplanen. Solbruksplanens huvudfokus är att undersöka möjliga och lämpliga lokaliseringar av storskaliga solcellsparker inom kommunen.</i></p>	
<p>15.6 Utveckla förutsättningar för att kommunkoncernens ägda fastigheter, där så är möjligt, har solceller på sina tak.</p> <p><i>Kommentar: Kommunstyrelsen samordnar fortsatt grupperingen av fastighetsägande bolag kring solenergifrågor. Fokus är nu att lansera den interna kunskapsbanken för solenergiinstallationer under hösten 2023. Kunskapsbankens material är utformat för att ge konkret stöd till de kommunala verksamheter som vill installera solenergianläggningar samt möjliggöra utbyte av information och erfarenheter mellan verksamheterna. Kunskapsbanken kommer att testas under ett års tid och sedan utvärderas. Under hösten kommer också behov av och möjligheter till fortsatt samverkan kring solenergi mellan de kommunala bolagen som ingår i gruppen att undersökas.</i></p>	
<p>15.7 Stödja och kravställa minskad energianvändning och klimatpåverkan från bygg- och anläggningsprocessen, både för egen verksamhet och inom stadsutvecklingsuppdrag.</p> <p><i>Kommentar: Stoppas då åtgärden hör till det gamla miljö- och klimatprogrammet och har ersatts med nya åtgärder.</i></p>	
<p>15.8 Kommunen ska utveckla planeringsprocessen för stadsnoder och tätorter, samt integrera den i den löpande fysiska planeringsprocessen för att främja resurseffektiva, innovativa och hållbara tekniska försörjningssystem.</p> <p><i>Kommentar: Lärdomar och insikter vad gäller tekniska försörjningssystem från pilotarbetet med de sydöstra stadsdelarna har börjat införlivats i linjeorganisation. Löpande avstämningar sker mellan planeringsavdelningarna på Uppsala vatten och kommunstyrelsen.</i></p>	
<p>15.9 Säkerställa att klimatpåverkan minimeras genom markanvisningar, exempelvis genom byggande i trä eller återbruk av byggmaterial.</p> <p><i>Kommentar: Återbruksbutik för återbruk av byggmaterial är öppnad som en del av Bygglogistikcenter. Arbete pågår för demontering av byggnader i Ulleråker istället för rivning och för att så mycket som möjligt av materialet ska återbrukas.</i></p> <p><i>Inom Rosendals etapp 4 har en markanvisningstävling med fokus på klimat genomförts. Ett kvarter för småhus har inkluderats och klimatkrav ställts med utgångspunkt i Uppsala Klimatprotokolls</i></p>	

Nämndens åtgärd	Status
<p>beräkningsanvisningar. Kravet har ställts på ett sätt som gör det mycket utmanande men möjligt att nå. Konkurrensutsättningen är teknikneutral och utgår från ett gränsvärde för klimatpåverkan. Det gör att kravställningen direkt kan appliceras på andra projekt. Utfall av tävlingen kan rapporteras vid nästa uppföljningstillfälle.</p>	
<p>15.10 Arbeta med att öka andelen byggprojekt som nyttjar Uppsala bygglogistikcenters (BLC) funktioner. <i>Kommentar: Systematik för återbruk av byggmaterial och återbruksbutik är implementerat i Bygglogistikcenters verksamhet. Bygglogistikcenter erbjuder därmed fler tjänster än bygglogistik och blir en mer attraktiv lösning att ansluta sig till i fler typer av projekt.</i> <i>Analysen av djupintervjuer från hösten 2022 med byggherrar visar att nöjdheten generellt har ökat och åtgärder att arbeta vidare med har tagits fram utifrån resultaten av intervjuerna.</i></p>	
<p>15.11 Initiera piloter för klimatsmarta småhusmiljöer som en del i Uppsalas stads- och tätortsutveckling. <i>Kommentar: Inom Rosendals etapp 4 har en markanvisningstävling med fokus på klimat genomförts. Ett kvarter för småhus har inkluderats och klimatkrav ställts med utgångspunkt i Uppsala Klimatprotokolls beräkningsanvisningar. Kravet har ställts på ett sätt som gör det mycket utmanande men möjligt att nå. Konkurrensutsättningen är teknikneutral och utgår från ett gränsvärde för klimatpåverkan. Det gör att kravställningen direkt kan appliceras på andra projekt. Eftersom krav inte ställs på den tekniska lösningen så förväntas lösningarna som byggaktörerna presenterar vara kostnadseffektiva.</i> <i>Utöver konkurrensutsättningen har dialog förts med några aktörer som bygger småhus för att få kunskap om vilka lösningar som finns på marknaden idag samt marknadens perspektiv på vad en klimatsmart småhusmiljö innebär.</i></p>	
<p>15.12 Verka för ett fungerande dörrtill-dörr-perspektiv inom resande och transporter. <i>Kommentar: Åtgärden är primärt lokaliserad till landsbygd och tätorter utanför Uppsala stad, och tar sin utgångspunkt i översiktsplanen och de huvudstråk som pekas ut där. Kommunens rådighet är begränsad och samarbete krävs med Region Uppsala och Trafikverket. Åtgärden är sammankopplad med åtgärd om utbyggnad av pendelparkeringar och är ett kontinuerligt arbete. Under 2023 pågår ett projekt för att effektivisera kommunens arbetssätt och snabba på utbyggnaden. Arbetet sker i samverkan med Trafikverket och Region Uppsala.</i></p>	
<p>15.13 Identifiera hållbarhetsparametrar tillämpliga när kommunledningskontoret ställer krav för nyproduktion av lokaler samt utveckla former för att synliggöra ekonomiska och klimatomfattiga konsekvenser av dessa. <i>Kommentar: En sammanställning av kravställningen som kommunstyrelsens ställer vid nyproduktion samt uppföljningen av denna mot de kommunala bolagen tas fram. Det innefattar insamling av material i form av beslutade program, riktlinjer, policies och kommunala bolagens styrelsebeslut. Datainsamlingen ska jämföras mot de krav som ställs av Boverket (BBR) samt jämföras mot certifieringar som miljöbyggnad, Svanen och Breeam.</i></p>	
<p>15.14 Öka förmågan för innovationer för minskad klimatpåverkan. <i>Kommentar: Nyttänkande och innovationer är viktigt för att minska klimatpåverkan. Kommunstyrelsen har under året arbetat med att öka förmågan till innovation för minskad klimatpåverkan på kommunstyrelsen genom utvecklat samarbetet med STUNS (Stiftelsen för samverkan mellan universiteten i Uppsala, näringslivet och samhället) inom ramen för projektet Klimatneutrala Uppsala 2030. Vidare har samarbetet mellan innovationskompetenserna inom kommunstyrelsen ökat.</i></p>	
<p>15.15 Utveckla indikatorer och uppföljningssystem för att mäta och öka måluppfyllelse mot målet om Giftfri miljö 2050 och hållbara resursflöden och relaterade etappmål. <i>Kommentar: Arbetet med omvärldsbevakning och framtagandet av indikatorer och uppföljningssystem fortgår.</i></p>	
<p>15.16 Utveckla indikatorer och uppföljningssystem för att mäta och öka måluppfyllelse mot målet om Klimatneutralt Uppsala 2030 för klimatpositivt Uppsala 2050 och relaterade etappmål. <i>Kommentar: Under 2023 har en konsult fått i uppdrag att genomföra en kartläggning av Uppsala kommuns nämndorganisations växthusgasutsläpp med fokus på indirekta utsläpp, samt ta fram underlag och förslag kring hur Uppsala kommun skulle kunna följa och minska sina indirekta utsläpp över tid. Arbetet pågår och väntas vara klart i slutet av hösten. En första delrapport med fokus på omvärldsbevakning inom områdena mat, bygg, IT och konsumtionsbaserade utsläpp i privathushåll färdigställdes i början av sommaren.</i> <i>Ett projekt har påbörjats för att inventera och utvärdera den nuvarande uppföljningen av energi- och transportdata för kommunkoncernen. Projektet syftar till att förbättra och underlätta kommunens uppföljning för att bidra till ett faktabaserat arbete med minskad klimatpåverkan. Projektet beräknas vara klart i början av hösten.</i></p>	

Nämndens åtgärd	Status
<p>15.17 Utveckla en systematisk uppföljning av energikartläggningar i syfte att identifiera energieffektiviserande insatser.</p> <p><i>Kommentar: Under våren har dialog förts med andra kommuner för att få veta mer om hur de använder sig av energikartläggningar i sitt arbete samt med Energimyndigheten. Lagen om energikartläggningar kommer troligtvis uppdateras på grund av nya EU-regler och därför avvaktar kommunen med att planera för nästa omgång kartläggningar, som kommer ske 2024.</i></p> <p><i>Ett pågående projekt tittar på hur kommunens övergripande uppföljning av energi och transporter kan förenklas och förbättras. Det ska vara klart i september. Projektet blir också bra underlag inför det kommande arbetet med hur kommunen ska implementera EU-direktivet om hållbarhetsrapportering, CSRD, som kommer ställa ökade krav på uppföljning inom bland annat energi.</i></p>	
<p>15.18 Utredda möjliga klimatkompenserande åtgärder för att nå klimatneutralitet och klimatpositivitet inom ramen för kommunens rådighet.</p> <p><i>Kommentar: En konsultutredning om hur Uppsala kommun framöver ska arbeta strategiskt och systematiskt med negativa utsläppsmetoder pågår. Utredningen undersöker bland annat vilka typer av klimatkompenserande åtgärder som kan tillgodoräknas för att nå kommunens klimatmål. Rapportförfattarna har exempelvis tagit inspel från en workshop om klimatneutral stadsbyggnad med Uppsala kommun och en workshop om negativa utsläpp med Uppsala klimatprotokoll. Utredningen väntas bli klar i september.</i></p>	
<p>15.19 Utredda förutsättningar för långsiktiga klimatsatsningar i kommunens mål och budget och investeringsplaner.</p> <p><i>Kommentar: Framtagande av en klimatinvesteringsplan för att nå kommunens klimatmål inleds. Det kommer att pågå parallellt med arbetet att aktivera en koldioxidbudget genom att identifiera kostnader och framtida kostnadsbesparingar för klimatåtgärder, samt utforska var i kommunens budget- och investeringsplanering som klimataspekter kan integreras. Arbetet föder in till samarbetet med Viable Cities där forum för erfarenhetsutbyte erbjuds.</i></p>	
<p>15.20 Etablera och vidareutveckla arbetsprocesser för inköp och hantering av miljö- och hälsofarliga varor för att säkerställa ett hållbart resursflöde och öka återbruk och återvinning inom kommunens verksamhet.</p> <p><i>Kommentar: Arbetet med att utveckla kommunens interna återbrukssystem för möbler och andra produkter, Plocket, fortsätter enligt plan. Kommunstyrelsen arbetar aktivt med att ställa krav som begränsar användningen av miljö- och hälsofarliga kemikalier inom ramen för avtalen. Det kan till exempel vara krav på miljömärkningar eller förbud att använda vissa kemikalier, till exempel PFAS eller bisfenol.</i></p>	
<p>15.21 Utredda hur samordningen av kommunens transporter och leveranser kan vidareutvecklas.</p> <p><i>Kommentar: En utredning av kommunens interna transporter och leveranser är påbörjad.</i></p>	
<p>15.22 Utredda möjligheter och hinder att ställa och följa upp krav på fossilbränslefria transporter, leveranser och arbetsmaskiner vid upphandling av entreprenad.</p> <p><i>Kommentar: En utredning planeras hösten 2023.</i></p>	
<p>15.23 Utredda hinder och förutsättningar för att nå målet om fossilbränslefri maskinpark till 2023.</p> <p><i>Kommentar: Utredningen är klar. Utredningen visar att målet om fossilbränslefri maskinpark kommer nås av ett fåtal verksamheter till 2023, men inte på en kommunövergripande nivå. 50–60 procent av kommunens maskinpark drivs fossilbränslefritt i dagsläget och ytterligare 20–30 procent skulle kunna tankas med förnybart bränsle utan utbyte av maskiner. Hinder för att nå målet är främst ökade ekonomiska kostnader, begränsat utbud av fossilbränslefria maskiner och förnybara drivmedel, och bristande kunskap och kommunikation. Utredningen föreslår fyra utvecklingsområden för att nå högre målpåfyllnad: utöka tankmöjligheter för HVO, tillgängliggöra laddningsinfrastruktur för arbetsmaskiner, kunskaphöjande satsningar till verksamheter och uppföljande dialog med intervjuade verksamheter.</i></p>	
<p>15.24 Arbeta med att få fler leverantörer att använda kommunens varuservice.</p> <p><i>Kommentar: De största avtalen flödar redan genom kommunens transportservice och att få fler leverantörer att anluta sig är kopplat till en kostnad för resurser internt. Kommunstyrelsen gör löpande bedömningar av leverantörer som kan kopplas på och där det går att genomföra inom budget läggs nya leverantörer till i den samordnade varudistributionen.</i></p>	
<p>15.25 Fortsätta fasa ut fossila plastprodukter för att uppnå en halvering i klimatpåverkan från plast 2023 jämfört med inventeringen som gjordes 2020.</p> <p><i>Kommentar: Arbeta med att ta fram statistik för minskning av plastanvändning är påbörjat. På grund av byte av inköpssystem mellan uppföljningsåren är det svårt att jämföra statistik och få fram den faktiska förändringen av användningen. Utredningsarbete pågår och förhoppningsvis finns statistiskt resultat klart till årsskiftet. Upphandling tar succesivt bort den plast som är möjlig att fasa ut och där det finns</i></p>	

Nämndens åtgärd	Status
<p>ersättningsprodukter. Jobb med att öka mängden återvunnen och biobaserad plast i de produkter som finns att beställa pågår. Städsservice och måltidsservice är aktiva med att prova nya produkter samt utvärdera dem.</p>	
<p>15.26 Följa upp kommunens åtaganden enligt Klimatkontrakt 2030.</p> <p><i>Kommentar: Klimatkontrakt 2030 mellan kommunen, Viable Cities samt flera nationella myndigheter uppdaterades i december 2022. Det innehåller åtaganden inom områdena Organisation och ledning, Samverkan med näringsliv, akademi och medborgare, Klimatinvesteringsplan, Digitalt stöd för genomförandet, Innovationsnav för klimatneutrala kommuner, Klimatanpassning, Klimatsmart mobilitet samt Rapportering och uppföljning.</i></p> <p><i>Ett åtagande som har slutförts under året är att i markanvisningar ställa krav på stegvis upptrappning av klimatambitioner, vilket har testats i Rosendals fjärde etapp. Flera åtaganden väntas slutföras under året, bland annat att genomföra en miljöspendanalys för att förenkla prioriteringar vid upphandlingar, att utveckla en modell för ekologisk kompensation i stadsutvecklingen samt att utreda möjligheten att ta fram etappmål för ett Klimatanpassat Uppsala. Arbetet med att stärka kommunkoncernens förmåga och förutsättningar att leda arbetet med systemförändringar behöver förstärkas.</i></p> <p><i>Vad gäller övriga åtaganden pågår arbetet. Eftersom de åtaganden som finns i kontraktet tar sikte på omställning till ett klimatneutralt Uppsala 2030 och ett klimatpositivt Uppsala senast 2050 vilket är ett långsiktigt arbete, löper många av åtagandena under flera år. Det gäller till exempel åtagandena kopplade till hållbar mobilitet där satsningar genomförs kontinuerligt. Arbetet med att öka innovationsförmågan, systematisera uppföljningen av hållbarhetskrav i upphandling och stimulera näringslivet till fler cirkulära affärsidéer pågår, men behöver accelereras ytterligare.</i></p>	
<p>15.27 Följa upp efterlevnaden och effekten av kommunens riktlinjer för persontransporter i tjänst.</p> <p><i>Kommentar: Väntar enligt plan.</i></p>	
<p>15.28 Uppmuntra anställda inom Uppsala kommunkoncern att cykla mer och på ett säkert sätt.</p> <p><i>Kommentar: Uppdaterade och förtydligade rutiner för persontransporter i tjänst har tagits fram och beslutats efter förankring i koncernledning. De nya rutinerna beskriver hur anställda i kommunen ska färdas i tjänsten i enlighet med den så kallade transporttrappan, där det förtydligas att för kortare resor ska gång eller cykel vara det första alternativet. Rutinen innehåller även säkerhetsaspekter för att säkerställa att kommunens anställda cyklar på ett säkert sätt.</i></p>	
<p>15.29 Utredning av effekt av miljözon klass 2 respektive klass 3 i centrala Uppsala.</p> <p><i>Kommentar: Arbetet fortgår med att ta fram ett förslag på miljözoner. Utredning av utbredningar på tilltänkta gator/zoner och trafikanalyser för planerat utredningsår pågår.</i></p>	
<p>15.30 Samordna tolkning av gällande lagstiftning för luftföroreningar i planeringen.</p> <p><i>Kommentar: Fortsatt arbete med hur arbetsgruppens resultat tydligast kommuniceras och blir användbart. Resultatet handlar om att miljökvalitetsmålen gällande luftkvalitet ska användas i större utsträckning i planeringen, så att inte bara miljökvalitetsnormerna styr.</i></p>	
<p>15.31 Kompetenshöjande åtgärder inom livsmedelsförsörjningen.</p> <p><i>Kommentar: Uppsala kommun samarbetar med länsstyrelsen, Regionen, Sveriges Lantbruksuniversitet, Lantbrukarnas riksförbund och Statens veterinärmedicinska anstalt i styrgruppen för ÅT UPPsala län som är en handlingsplan för den nationella livsmedelsstrategin och den regionala utvecklingsplanen. Inom ramen för det arbetet pågår flera aktiviteter för kompetenshöjning inom livsmedelsförsörjning. Ytterligare kompetensutveckling inom livsmedelsområdet kommer att ske inom uppdrag 17 i mål och budget.</i></p>	
<p>15.32 Inom ramen för årlig programuppföljning komplettera programmet med etappmål avseende effektflexibilitet för elanvändningen inom kommunkoncernen, inklusive indikatorer för uppföljning.</p> <p><i>Kommentar: Under våren 2023 har kommunstyrelsen haft dialog med de verksamheter som främst skulle beröras av ett etappmål kring effektflexibilitet för att undersöka möjligheter och förutsättningar för införandet av ett sådant mål. Arbetet pågår kring formuleringen av ett sådant etappmål.</i></p>	
<p>15.33 Genomföra en klimat- och sårbarhetsanalys på kommunövergripande nivå.</p> <p><i>Kommentar: Väntar i enlighet med plan.</i></p>	
<p>15.34 Utveckla kommunens regionala samverkan med hänsyn till Länsstyrelsens Handlingsplan för klimatanpassning.</p> <p><i>Kommentar: Väntar enligt plan. Arbetet ska startas upp under hösten.</i></p>	
<p>15.35 Utveckla indikatorer och uppföljningssystem för att mäta och öka måluppfyllelse mot målet om Klimatanpassat Uppsala.</p> <p><i>Kommentar: Åtgärden är påbörjad och förslag på indikatorer och uppföljningssystem analyseras och tas fram tillsammans med verksamheter som arbetar med klimatanpassning i fysisk planering samt beredskap.</i></p>	

Nämndens åtgärd	Status
<p>15.36 Inom ramen för årlig programuppföljning utvärdera möjlighet att komplettera programmet med etappmål för Klimatanpassat Uppsala.</p> <p><i>Kommentar: Åtgärden är påbörjad och förslag på etappmål tas fram tillsammans med berörda verksamheter och kopplat till arbetet med indikatorer och uppföljningssystem.</i></p>	
<p>15.37 Utredda förutsättningar för minskade växthusgasutsläpp från byggmaterial med utgångspunkt från kommunens arbete med träbyggnation och klimatneutral betong.</p> <p><i>Kommentar: Inom ramen för Uppsala Klimatprotokoll deltar kommunstyrelsen i utvecklingen mot minskade växthusgasutsläpp från byggmaterial och under våren har bland annat protokollets utmaning kring klimatneutrala bygg- och anläggningsprojekt utvecklats.</i></p> <p><i>I arbetet med utvecklingen av den nya stadsdelen Rosendal har Uppsala kommun initierat ett tävlingsupplägg för markanvisning med syfte att minimera klimatpåverkan. Nya bedömningar av möjlig utsläppsminskning med hjälp av olika materialval och optimeringsåtgärder genomförts som visar att byggande i nivå med Uppsala klimatfärdplan är möjlig med material och tekniker som finns tillgängliga idag.</i></p>	
<p>15.38 Verka för ökad cykelbarheten på landsbygderna.</p> <p><i>Kommentar: Ett förslag på hur Uppsala kommuns landsbygder kan få en utökad cykelbarhet och utbyggt cykelvägnät utifrån tre ambitionsnivåer kommer att tas fram under hösten 2023. I arbetet ska det även tas fram ett investeringsbehov samt en redogörelse för utökade driftkostnader som den utökade cykelbarheten medför. Ett casearbete pågår nu för att öka cykelbarheten mellan Fjällnora-Uppsala.</i></p>	
<p>15.39 Genomföra gångflödesmätning inom Uppsala tätort.</p> <p><i>Kommentar: Åtgärden är stoppad.</i></p>	
<p>15.40 Utredda förutsättningar att nå 100 procent ekologiska livsmedel och max 1,25 kilo CO₂e per kilo inköpt livsmedel och hur de samspekar med varandra.</p> <p><i>Kommentar: Utredningen är färdig. Målet om 100 procent ekologiska livsmedel bedöms inte uppnås. Identifierade hinder utgörs bland annat av otillräckligt utbud, stora kostnader och svårigheter i prioritering mellan mål. Arbetet med identifierade utvecklingsområden fortsätter inom ramen för ordinarie arbete med Miljö- och klimatprogrammet</i></p>	
<p>15.41 Öka integreringen av klimatperspektivet i samhällsbyggnadsprocessens olika delar.</p> <p><i>Kommentar: Klimatpåverkan behöver minska genomgående i stadsutvecklingen. I stadbyggnadsprocessen beskrivs arbetsgången för stadsutvecklingsprojekt och i den pågår arbete att integrera klimatperspektivet i processens olika delar. Under våren har en struktur/matris arbetats fram för att kartlägga klimatpåverkan i processens olika delar och för att kunna fokusera på de delar med mest betydelse. Att beakta och minska klimatpåverkan i stadsutvecklingsarbete har kommit olika långt inom olika delar.</i></p> <p><i>Inom Rosendals etapp 4 har en markanvisningstävling med fokus på klimat genomförts. Ett kvarter för småhus har inkluderats och klimatkrav ställts med utgångspunkt i Uppsala Klimatprotokolls beräkningsanvisningar. Kravet har ställts på ett sätt som gör det mycket utmanande men möjligt att nå. Konkurrensutställningen är teknikneutral och utgår från ett gränsvärde för klimatpåverkan. Det gör att kravställningen direkt kan appliceras på andra projekt.</i></p>	
<p>15.42 Analysera möjligheten att minska påverkan av växthusgasutsläpp i markförvaltning och skogsskötsel samt möjligheten till återställande av eventuella utdikade våtmarker på kommunens fastigheter.</p> <p><i>Kommentar: Ett kommuntäckande kartunderlag finns framtaget som visar markens förmåga till att binda eller läcka kol samt ett kartlager över mängd inbunden kol i marken. Kartorna är ett underlag för att bedöma potentialen för att öka inlagring av kol samt återskapande av våtmarker på kommunal mark.</i></p>	
<p>15.43 Utveckla samverkansformer med näringslivet som stimulerar till cirkulära affärsidéer och affärsmodeller för att uppnå hållbara resursflöden.</p> <p><i>Kommentar: Hållbarbara resursflöden kräver samverkan mellan näringslivet och offentliga aktörer. Uppsala kommun har en väl utvecklad samverkan med näringslivet på plats och inom dessa plattformar: STUNS, Uppsala klimatprotokoll, Uppsala innovation centre, Ignite Public, Branschråd för Upphandling har vi riktat in oss på att utveckla och stimulera cirkulära affärsidéer. Cirkulära affärsidéer kan vara att en restprodukt från en verksamhet blir till råvara i en annan. I ordinarie arbetsätt är det lätt att man upphandlar på samma sätt som tidigare och att man ser företag som enskilda leverantörer. För att få till cirkuläriteten behövs 1. identifiera vilka resursflöden som finns 2. Koppla ihop näringsliv, planeringsförutsättningar för att hållbara resursflöden ska erbjudas och 3 upphandla och känna till den sortens lösningar samt undanröja eventuella lagmässiga hinder. Exempel på cirkulära affärsidéer är att verksamhet som producerar mycket värme kopplas till växthus där värmen återvinns. Avfallsströmmar och till återvinningscentraler kan också vara råvaror för tillverkning av nya produkter eller råvaror.</i></p> <p><i>Inom våra samverkansplattformar jobbar kommunstyrelsen parallellt med alla steg i processen ovan.</i></p>	

Nämndens åtgärd	Status
<p><i>Effekt är ett exempel på en resurs som behövs utveckla hållbart och där har finns flera exempel på åtgärder och samarbeten Flex-o-Mat, Coordinet och Dansmästaren där även utveckling av affärsmodeller ingår.</i></p>	
<p>15.44 Utveckla teknik och metoder för att samordna och utnyttja synergier mellan olika samhällstekniska system som VA, avfall och energi. Fasa in de samordnade lösningarna för systemen i ny bebyggelse.</p> <p><i>Kommentar: I projekt Teknisk försörjning inledande fas leddes en innovationsprocess i samverkan med marknaden för att ta fram ett förslag till systemval för teknisk försörjning av de sydöstra stadsdelarna. Ett nytt projektdirektiv är framtagen för att beslutas i kommunstyrelsen under 2023. Ett externfinansierat samarbete mellan kommunen och Uppsala universitet har initierats för att modellera och utvärdera de olika förslag på energisystem och tekniska lösningar som tagits fram inom projektet Teknisk försörjning. Resultatet förväntas bli jämförbara och utvärderingsbara data. Ansökan om extern finansiering har beviljats för en förstudie om innovativ och resurseffektiv värmelösning för sydöstra staden. Detta drivs i samverkan mellan Vattenfall och kommunen och påbörjas kvartal tre för slutleverans sommaren 2024.</i></p>	
<p>15.45 Säkerställa en hållbar hantering av kommunens telefoni- och IT-utrustning med fokus på reparation, uppgradering, återanvändning och återvinning.</p> <p><i>Kommentar: Ett projekt för att belysa och förbättra processen är genomförd under våren 2023. Flera workshop och intervjuer är genomförda för att säkerställa process och hantering av kommunens telefoni- och IT-utrustning med fokus på reparation, uppgradering, återanvändning och återvinning. Projektet innefattade bland annat tydliggörande av roller och utbildningar. Beställning av avtalsprodukter har förfinats och begränsats för att bland annat förbättra och öka hållbarhetsarbetet. Ett återtagsprojekt av IT-utrustning har genomförts inom kommunen både för kommunens produkter samt anställdas privata produkter. Ett uppföljningssystem och rutiner gör att detta kan följas upp löpande på detaljnivå. Återtaget har redan nu ökat över målet som är cirka 60 procent.</i></p>	
<p>15.46 Optimera måltidsproduktionen för att minska matsvinn i kommunens egna kök.</p> <p><i>Kommentar: Dagligen mäts svinn i Uppsala kommuns skolor samt följer upp matsvinnet månadsvis. Av kökssvinn, serveringssvinn och tallriksvinn så är det främst tallriksvinn och serveringssvinn som genererar mest matsvinn. För att belysa mängden tallriksvinn för elever så finns vågar som mäter det eleverna slänger men även som uppföljning. Kommunstyrelsen har under året samarbetat med Sveriges lantbruksuniversitet gällande matsvinn samt medverkat i ett stort EU projekt. Vilka rätter som genererar matsvinn samt elevers acceptans har även renderat i en vetenskaplig artikel. Vidare under året så har forskare även gått igenom matsvinnet i utvalda skolor för att studera vad som slängs. En studie har även gjorts utifrån om alla barn slänger mat eller om det är ett fåtal som slänger mycket.</i></p>	
<p>15.47 Utreda hur multihubbar kan utformas för att bidra till cirkulära flöden och avfallsförebyggande.</p> <p><i>Kommentar: En ansökan om projektmedel har skickats in till Vinnova. Ansökan gäller att ta fram ett verktyg för att dels utreda vilka behov eller utmaningar som en multihub kan hjälpa till att lösa, dels vilka funktioner en multihub skall ha för en given stadsdel. Svar på ansökan väntas under hösten 2023. Kommunstyrelsen har inlett dialog med Uppsala Parkering för att ta lärdomar från mobilitetshuset Dansmästaren och Brandmästaren i Rosendal för framtida mobilitetshus och multihubbar. Dialog förs även med byggherrar i Ulleråker för att ta fram ett koncept på multihub som kan bidra till cirkulära flöden.</i></p>	
<p>15.48 Skapa förutsättningar för boende i flerbostadshus att förebygga avfall och att dela och återanvända produkter och material.</p> <p><i>Kommentar: Som ett första steg kommer kommunstyrelsen inreda soprummen på seniorboenden ägda av kommunstyrelsen. Detta för att hyresgästerna ska kunna källsortera sopor i enlighet med alla de typer som Uppsala vatten har möjlighet att ta emot.</i></p>	
<p>15.49 Medverka till att etablera en lokal marknadsplats för återbruk av byggmaterial i industriell skala.</p> <p><i>Kommentar: Systematik för återbruk av byggmaterial är implementerad i Bygglogistikcenters verksamhet. En butik för försäljning av överblivet byggmaterial är öppnad.</i></p>	
<p>15.50 Prioritera och ställa krav på bevarande och återbruk av material samt minimering av spillmaterial i projektering och upphandling av byggnation, ombyggnation och anläggning.</p> <p><i>Kommentar: Kommunstyrelsen har prioriterat och ställt krav på återbruk av materialet i bland annat två byggnader i Ulleråker som ska rivas. Där är ambitionen att allt som är brukbart ska återanvändas. Här planeras för ett återbruksevent tillsammans med företaget i september för att hitta avsättning för materialet i byggnaderna. Det pågår arbete för att öka återanvändning av massor och stenmaterial och det finns en depå för sten och anläggningsmaterial som används i kommunala projekt. Dialog pågår även mellan flera nämnder om hantering av schaktmassor som uppkommer i anläggningsprojekt och som också kräver ytor för mellanlagring i väntan på utredning om eventuella föroreningar och beslut om vidare hantering.</i></p>	

Nämndens åtgärd	Status
<p>För att minska mängden massor som blir över respektive behöver transporterats till stadsutvecklingsprojektet i Sydöstra stadsdelarna har en massbalansutredning färdigställts. Utredningen ska vara underlag i planeringsarbetet så att det skapas förutsättningar för massbalans och att minimera masstransporterna till och från området.</p>	
<p>15.51 Ställa krav på inventering av byggprodukter som kan återanvändas samt återanvändning vid upphandling av rivningsentreprenader.</p> <p><i>Kommentar: I Ulleråker äger kommunen två byggnader som ska rivs. Byggnaderna har inventerats ur ett återbruksperspektiv och allt material finns sammanställt i en digital katalog så att de kan demonteras och materialet återanvändas. För att hitta en avsättning för materialet kommer ett återbruksevent genomföras i september då intresserade företag inbjuds att delta.</i></p>	
<p>15.52 Samarbeta med näringslivet för att öka materialåtervinningen av plast och minska fossil plast i energiåtervinningen.</p> <p><i>Kommentar: Kommunstyrelsen samordnar en arbetsgrupp kring eftersortering av plast ur verksamhetsavfall bestående av representanter från Cytiva, Uppsala Vatten och Avfall, Vattenfall Värme och STUNS Energi. Arbetsgruppens arbete startade under hösten 2022 och löper fortsatt vidare. Under hösten 2022 fokuserade arbetsgruppen på att undersöka flöden av avfall inom kommungeografien, effektmål för det gemensamma arbetet samt att gå igenom vilka åtgärder som redan genomförs hos olika aktörer för att öka materialåtervinning av plast och minska fossil plast i avfallet. Under våren 2023 definierades arbetet ytterligare genom att fokusera enbart på verksamhetsavfall samt att arbeta för att identifiera externa aktörer i avfalls/återvinningsbranschen som skulle kunna investera i och driva en eftersorteringsanläggning i Uppsala. En initial dialog med två olika avfallsaktörer inleds i augusti 2023, i syfte att hitta gemensamma intressen och möjligheter framåt.</i></p>	
<p>15.53 Skapa förutsättningar för kommunens verksamheter att återanvända möbler och produkter.</p> <p><i>Kommentar: För att utreda de bästa förutsättningarna att återanvända möbler och produkter inom kommunens verksamheter startades ett projekt våren 2024 under ledning av kommunstyrelsen. Projektet syftar till att starta upp verksamhet för cirkulering av möbler och produkter inom Uppsala kommun genom att påbörja cirkuleringen av befintliga möbler. Vidare ska rutiner och system utvecklas som gör det möjligt för verksamheter inom Uppsala kommun att återanvända möbler och produkter och att i första hand välja befintliga möbler innan nya beställs. Projektet syftar även till att hitta och upparbeta samarbete med aktuella aktörer.</i></p> <p><i>Projektet har tagit fram statistik av de återbrukade möblerna mellan åren 2021 och fram till juni 2023 och under denna tid återbrukades 2376 möbler. Det innebär undviken CO2-påverkan på 99 ton och en utebliven kostnad på 8 606 000 kronor jämfört om man skulle köpt dessa möbler nya. Vi kan redan nu konstatera stora klimat- och ekonomiska vinster med att återbruka möbler.</i></p> <p><i>Projektet är mitt uppe i arbetet att ta fram hur arbetet bäst kan bedrivas och beräknas lämna en slutlig rapport under 2024.</i></p>	
<p>15.54 Ställa krav i relevanta upphandlingar som bidrar till en förflyttning uppåt i avfallstrappan.</p> <p><i>Kommentar: Under kvartal två har kommunstyrelsen ställt krav på att leverantörer inom konferenstjänster ska arbeta aktivt med att minska matsvinnet, att de ska källsortera i sina verksamheter och inte använda engångsprodukter inom ramen för uppdragen. Krav har även ställts på att aktivt arbeta för minskat matsvinn och förpackningar av återvunnet eller förnybart material i upphandling av matjänst inom hemvården. Krav ställt på återvunnen råvara och materialåtervinningsbara förpackningar i upphandling av portionsförpackningar.</i></p> <p><i>Samarbete sker med kommunens beställare inom anläggningsprojekt för att undersöka möjligheterna att till exempel återanvända markplattor i tegel och betong och sandlådesand.</i></p>	

Tabell 42. Nämndens åtgärder till Uppdrag 15. Öka takten i klimatomställningen för att minska växthusgasutsläppen och nå målet om ett klimatneutralt Uppsala 2030 och klimatpositivt Uppsala senast 2050.

Nämndens åtgärd till uppdrag 16	Status
<p>16.1 Kartlägga lokaler som har bilpooler/tjänstebilar och behov av och möjlighet för el-laddning.</p> <p><i>Kommentar: Kartläggningen är klar och process för hur kommunen installerar vid behov finns.</i></p>	
<p>16.2 Kartlägga behovet av el-laddning vid kommunstyrelsens egenägda lokaler.</p> <p><i>Kommentar: Kartläggningen är gjord och visar på att Hammarskog behöver två stycken stolpar till den nya servicebyggnaden. I övrigt finns inga behov och många av de parkeringsplatser som finns kommer att tas bort inom snar framtid.</i></p>	
<p>16.3 Utreda hur kommunen kan stödja utbyggnaden av infrastruktur för distribution av förnybara drivmedel, däribland laddinfrastruktur för tunga och lätta fordon.</p>	

Nämndens åtgärd till uppdrag 16	Status
<p><i>Kommentar: Fokus ligger nu på hur kommunen kan underlätta för etablering av snabbbladdare för lätta fordon. Arbete pågår med att peka ut lämpliga platser och förbereda svar på markfrågor så att kommersiella aktörer kan komma igång snabbare på dessa platser.</i></p>	
<p>16.4 Kommunen ska med intresserade aktörer ta fram en samlad plan för bästa användningen av förnybara drivmedel och el samt kombinationer av dessa under olika skeden, innan, under och efter, av en fullskalig elektrifiering (riskåtgärd).</p> <p><i>Kommentar: Arbete pågår med att ta fram en drivmedelsstrategi som stöd vid inköp av nya fordon till kommunen. Strategin ska väga in olika aspekter så som miljö, tillgång och beredskapsfrågor. Kommunen har bidragit till den regionala planen för infrastruktur för förnybara drivmedel och laddning som uppdaterats under 2023.</i></p>	
<p>16.5 Fortsätta bygga ut infrastruktur för el-laddning och andra hållbara drivmedel.</p> <p><i>Kommentar: Det finns en arbetsgrupp kring laddinfrastruktur med representation från olika delar av kommunkoncernen. Syftet är att löpande fånga upp de nya och ofta tvärfunktionella frågor som kommer upp i samband med elektrifieringen.</i></p>	
<p>16.6 Kommunen ska driva en aktiv planering för transportsektorns elektrifiering med inriktning på gemensamma lösningar för flera transportslag, framför allt den tunga trafiken. På kommunal och regional nivå samt i dialog med den nationella nivån. Det avser både direkt matning, laddning samt bränsleceller med vätgas.</p> <p><i>Kommentar: Lämpliga platser för snabbladdinfrastruktur är identifierade. Ett projekt har initierats med syfte att underlätta för privata aktörer att anlägga relevant infrastruktur.</i></p>	
<p>16.7 Kommunen ska tillsammans med regionens kollektivtrafikmyndighet samplanera lämplig infrastruktur för hur delar av kollektivtrafiken kan elektrifieras så att den stödjer elektrifieringen för övriga transportslag, särskilt lastbilstrafiken. System för elektrifiering ska väljas för lägsta eleffektbehov och materialåtgång.</p> <p><i>Kommentar: Regionen har tagit beslut om att laddning av kollektivtrafikfordon enbart kommer att ske på den egna depån och inte ute i transportsystemet. Publika laddplatser ute i transportsystemet skulle kräva särskild personal ute på laddplatserna och det har inte bedömts motiverat i förhållande till depåladdning. Då syftet med åtgärden inte kan uppnås avbryts den därför.</i></p>	
<p>16.8 Samverka för utbyggnad av ett vätgassystem, inklusive lokal produktion, energilager och fordon (riskåtgärd).</p> <p><i>Kommentar: Tillsammans med Uppsala vatten har kommunstyrelsen skickat in en ansökan till Energimyndigheten för att få hjälp till extern finansiering av ett vätgassystem. Det första steget i ansökningen godkändes, och en mer detaljerad ansökan skickades in. Svar på denna väntas november 2023.</i></p> <p><i>Uppsala vatten har tillsammans med Region Uppsala, Vattenfall och Uppsala kommun börjat bygga en vätgastankningsstation i Fyrislund, vid bussdepåerna. Stationen är delvis externfinansierad och väntas driftsättas i början av 2024.</i></p> <p><i>Via Uppsala Klimatprotokoll har dess medlemmar fått nyheten om att en vätgasstation kommer etableras. Uppsala kommun vill på detta sätt hjälpa till att etablera en vätgasdriven fordonsflotta i kommunen.</i></p>	
<p>16.9 Samverka med andra aktörer för att ta fram säsongslagring och lösningar för reservkraft (riskåtgärd).</p> <p><i>Kommentar: Kommunstyrelsen har tillsammans med Vattenfall Research and Development fått beviljat en ansökan och därmed fått extern finansiering för en förstudie. Förstudien skall undersöka möjligheterna till säsongslagring av värme med utgångspunkt i sydöstra staden och med fördel med spillvärme. Projektet inleds i slutet av augusti 2023 och slutleverans sker slutet på juni 2024. Kommunstyrelsen har även börjat undersöka möjligheterna och marknaden för energilager och reservkraft och inlett dialog med näringsliv som kan tillhandha dessa tjänster.</i></p>	
<p>16.10 Delta i samordningen av kommunkoncernens arbete med laddinfrastruktur och förnybara drivmedel.</p> <p><i>Kommentar: Kommunstyrelsen har inlett samverkan med BioDriv öst. Utredning med Vattenfall har genomförts under våren 2023 gällande lokalisering av noder för snabbbladdning. Fördjupad utredning ska göras av kommunstyrelsen avseende dessa noders fysiska förutsättningar.</i></p> <p><i>Kommunstyrelsen har upplåtit mark i Östra Fyrislund där den första stationen med snabbbladdning för tunga fordon (och för personbilar) förväntas stå klar under hösten 2023.</i></p>	

Tabell 43. Nämndens åtgärder till uppdrag 16: Snabba på utbyggnaden av infrastruktur för el-laddning och andra hållbara drivmedel.

Nämndens åtgärd till uppdrag 17	Status
<p>17.1 Utforma en strategi för ökad stads- och byodling i kommunen.</p> <p><i>Kommentar: En förvaltningsövergripande arbetsgrupp har bildats och har under våren bedrivit omvärldsbevakning. Under hösten kommer en strategi för ökad stads- och byodling tas fram.</i></p>	
<p>17.2 Etablera utökade eller nya ytor för kollektiv odling.</p> <p><i>Kommentar: Kommunstyrelsen har genomfört en första inventering av befintliga odlingsområden och möjligheterna till att utöka dessa. Omhändertagande av resultat av inventeringen pågår.</i></p>	
<p>17.3 Etablera samarbete med näringsidkare och intresseorganisationer med syfte att öka stads- och byodling.</p> <p><i>Kommentar: Uppsala matråd har etablerats för att samordna kontakter med framför allt småskaliga kommersiella odlare. Extern finansiering söks för aktiviteter.</i></p>	
<p>17.4 Genomföra en utredning om hur kommunen kan bidra till att utveckla cirkulära och långsiktigt hållbara affärsmodeller i livsmedelsproduktionen.</p> <p><i>Kommentar: En arbetsgrupp har bildats och information om hur andra kommuner har arbetat med detta har inhämtats vid möten med Malmö kommun och Göteborgs kommun. Lämpliga pilotprojekt i Uppsala kommun identifieras under hösten 2023.</i></p>	

Tabell 44. Nämndens åtgärder till uppdrag 17: Främja möjligheterna till stads- och byodling samt utreda förutsättningarna för en lokalt förankrad livsmedelsförsörjning som bidrar till cirkulära flöden och stärker Uppsalas krisberedskap.

Nämndens åtgärd till uppdrag 18	Status
<p>18.1 Utveckla modell för kompensations- och förstärkningsåtgärder av ekosystemtjänster och biologisk mångfald.</p> <p><i>Kommentar: Arbetet med utveckling av en riktlinje och vägledning för ekologisk kompensation av biologisk mångfald pågår. Under våren 2023 har lärdomar och slutsatser från tidigare fallstudie inarbetats i underlag för kommande riktlinje och vägledning. Arbeta med intern förankring och extern kommunikation pågår. Utformning av ekonomisk modell och avtalsformer pågår. Riktlinjen planeras att tas till politisk beredning under 2023.</i></p>	
<p>18.2 Utveckla styrdokument och systematiska former för förvaltning och förstärkning av arter, naturtyper och ekosystemtjänster.</p> <p><i>Kommentar: Kartberättelsen om ekosystemtjänster och biologisk mångfald har uppdaterats och vidareutvecklats. Den förankras nu internt inför beslut om status som vägledning. En strategi för systematiskt artskyddsarbete tas fram inom kommunstyrelsen. Form och innehåll i en kommande grön- och blåstrukturplan utreds parallellt med pågående revidering av översiktsplanen.</i></p>	

Tabell 45. Nämndens åtgärder till uppdrag 18: Motverka förluster av biologisk mångfald och skydda hotade arter genom sammanhängande livsmiljöer för växter och djur.

Nämndens åtgärd till uppdrag 19	Status
<p>19.1 Utveckla och fastställa målbild och indikatorer för tillgång till grönyta och andel grönyta i staden.</p> <p><i>Kommentar: Analyser av tillgången till parker, natur och andra grönområden i staden och tätorterna är under framtagande. Detta inkluderar en kartläggning av lugna/tysta områden kopplat till rekreation i tätort och större naturområden i kommunen, baserat på den nya kommuntäckande bullerkartläggningen. Under våren har även en ny kartläggning av krontäckningen i staden tagits fram. Under hösten påbörjas arbetet med att utifrån dessa analyser fastställa målbild och indikatorer för att mäta tillgången till och utvecklingen av kommunens gröna infrastruktur.</i></p>	
<p>19.2 Utveckla grönstrukturplaneringen med gröna och blå kärnor och stråk för rekreation, klimatanpassning och andra ekosystemtjänster som underlag för översiktsplanering och genomförandeplanering i staden och i tätorterna.</p> <p><i>Kommentar: Analys av stadens, tätorters och kommunens samlade värden i grön- och blåstrukturen pågår för att definiera bevarande- och förstärkningsbehov. Form och innehåll i en kommande grön- och blåstrukturplan utreds parallellt med pågående revidering av översiktsplanen. Kartläggning av lugna/tysta områden kopplat till rekreation i tätort och större naturområden i kommunen pågår. Arbeta pågår också med skyfallskartering för framtida klimatanpassningsåtgärder.</i></p>	

Tabell 46. Nämndens åtgärder till uppdrag 19: Utveckla arbetet för att säkerställa god tillgång till natur och parker i stad och tätorter.

Nämndens åtgärd till nämndmål N3.1	Status
N3.1.1 Revidering av underlag till lokalt åtgärdsarbete Fyrisåns huvudfåra.	

Nämndens åtgärd till nämndmål N3.1	Status
<p><i>Kommentar: Arbeta med lokala åtgärdsunderlag pågår enligt vattenprogrammets handlingsplan. Åtgärdsunderlag för Vendelån blev färdigt i början av året. En uppdatering av den lokala åtgärdsplanen för Fyrisåns huvudfåra pågår. Åtgärdsunderlag för övriga vattendrag finns med i handlingsplan för kommande år, förutsatt att de tilldelas medel i budget.</i></p>	
<p>N3.1.2 Underlag till lokalt åtgärdsarbete Björklingeån.</p> <p><i>Kommentar: Åtgärden med framtagande av lokalt åtgärdsunderlag för Björklingeån har skjutits framåt i tiden på grund av att revideringen av Fyrisåns huvudfåra prioriterats under året. Åtgärdena för lokala åtgärdsprogram prioriteras utifrån handlingsplan och tillgänglig budget.</i></p>	
<p>N3.1.3 Underlag till lokalt åtgärdsarbete Junkilsån.</p> <p><i>Kommentar: Åtgärden kommer att utföras enligt den prioriteringsordning för vattenförekomsterna som finns i vattenprogrammets handlingsplan.</i></p>	
<p>N3.1.4 Underlag till lokalt åtgärdsarbete Sävaån.</p> <p><i>Kommentar: Åtgärden kommer att utföras enligt den prioriteringsordning för vattenförekomsterna som finns i vattenprogrammets handlingsplan.</i></p>	
<p>N3.1.5 Underlag till lokalt åtgärdsarbete Olandsån.</p> <p><i>Kommentar: Åtgärden kommer att utföras enligt den prioriteringsordning för vattenförekomsterna som finns i vattenprogrammets handlingsplan. Åtgärden finns kvar men behovet är osäkert då Östhammars kommun bedriver arbetet.</i></p>	
<p>N3.1.6 Åtgärdsplan för befintligt område utifrån Strategi för markanvändning inom Uppsala- och Vattholmaåsarnas tillrinningsområde ur grundvattensynpunkt.</p> <p><i>Kommentar: Framtagande av åtgärdsplan planeras till hösten 2023</i></p>	

Tabell 47. Nämndens åtgärder till nämndmål N3.1: Säkra nuvarande och framtida dricksvattenförsörjning, uppnå god status i våra yt- och grundvatten samt uppnå en hållbar vattenhantering genom bland annat klimatanpassning och resurshushållning.

Nämndens åtgärd till uppdrag 20	Status
<p>20.1 Gemensamt med förvaltningar och kommunala bolag stärka det systematiska arbetet för att förebygga, kunskaphöja kring och upptäcka våldsbejakande extremism.</p> <p><i>Kommentar: En ny arbetsprocess med relevanta förvaltningar har startats. Arbetet med att utveckla strukturer för en långsiktig arbetsprocess kommer fortgå. Utsedda kontaktpersoner inom respektive förvaltning har inkluderats i arbetet, för att inleda kunskaphöjande aktiviteter under hösten 2023.</i></p>	
<p>20.2 Utveckla det förebyggande och trygghetsskapande områdesarbetet i samverkan med berörda aktörer. Säkerställa systematik för att löpande anpassa insatserna utifrån nya förutsättningar såsom ny lagstiftning, forskning, omvärldsanalys och lägesbild.</p> <p><i>Kommentar: Arbetet med att utveckla det förebyggande och trygghetsskapande arbetet med berörda aktörer pågår och sker främst inom arbetsmetoden Effektiv Samordning för Trygghet. Arbetsmetoden är ett kunskapsbaserat arbetssätt som innebär att systematiskt och strukturerat kartlägga och analysera förhållanden och förutsättningar, där både problem, risker och möjligheter ingår. Arbetet baseras även på bästa tillgängliga kunskap i form av forskning, tidigare uppföljningar och beprövad erfarenhet. Genom att samverka kring frågorna på ett strukturerat sätt och gemensamt analysera, prioritera, genomföra och följa upp insatser förväntas tryggheten öka i det offentliga rummet. Arbetet i samverkan utvecklas ständigt och i linje med den nya lagstiftningen som trädde i kraft 1 juli 2023 där det blev lagstadgat för kommuner att arbeta förebyggande mot brott.</i></p>	
<p>20.3 Tillämpa kunskapsbaserade arbetssätt och beprövade metoder, till exempel GVI (Group Violence Intervention).</p> <p><i>Kommentar: Kommunen arbetar kontinuerligt med att omvärldsbevaka och implementera relevanta kunskapsbaserade arbetssätt och beprövade metoder. Följande arbetssätt är de kommunen i huvudsak arbetat med under de senaste åren. Utveckling enligt nedan.</i></p> <p><i>Ett informationsmöte om GVI (Grupp Vålds Interventioner) metoden med ett antal ur lokalsamhället har genomförts i syfte att de ska kunna delta vid ett stormöte så kallat Call-in med våldsdrivande individer. Call-in planeras då det finns förutsättningar för detta utifrån de underlag som kartläggningen visar. Kartläggningen genomförs inom Polismyndigheten och Kriminalvården. Individuella samtal, så kallade "Custom notifikation" har påbörjats. På sikt kommer GVI metoden gå över i det dagliga linjearbetet som en strategi för att motverka grovt och dödligt våld.</i></p> <p><i>Arbetssättet EST (Effektiv Samordning för Trygghet) är utvecklat för att fortsättningsvis finnas i linjearbetet för brottsförebyggande och trygghetsskapande åtgärder i Uppsala. Kommunstyrelsen arbetar kontinuerligt</i></p>	

Nämndens åtgärd till uppdrag 20	Status
<p>med samverkan internt och externt. Under sommaren har en tillfällig operativ EST-grupp inrättats, som arbetar trygghetsskapande tillsammans med polis och andra aktörer i Gottsunda området.</p>	
<p>20.4 Utveckla kommunens förmåga att motverka välfärdsbrott.</p> <p><i>Kommentar: De kommuninterna förvaltningsövergripande nätverksträffarna har fortsatt och kunskapsöverföringen mellan förvaltningarna fungerar väl.</i></p> <p><i>Sedan hösten 2022 har arbete med en handlingsplan mot välfärdsbrott pågått. Handlingsplanen skickades i juni 2023 ut på intern och extern remiss. Hela kommunkoncernen har deltagit i beredningen. I processen har det hållits ett stort möte i arbetsgruppen varpå arbetet fortsatt i tre mindre arbetsgrupper som sammanträdde 3-5 gånger för att ta fram underlag till handlingsplanen. En omfattande omvärldsbevakning och kunskapsinhämtning har bedrivits i samband med arbetet vilket medför att handlingsplanen grundar sig i gedigen kunskap. En förstudie med aktuell lägesbild inom området kommer tillföras handlingsplanen.</i></p> <p><i>Inom ramen för Kunskapscentrum finns en etablerad samverkan mellan kommunen och de tolv myndigheter som ingår i det regionala underrättelsecentret. Sedan hösten 2022 har dessa externa samarbetspartners involverats som referensgrupp i arbetet med handlingsplanen mot välfärdsbrott.</i></p> <p><i>Uppsala kommun har fortsatt deltagit i regeringsuppdraget Municipal. Projektet rör den myndighetsgemensamma satsningen mot organiserad brottslighet och syftar till att hjälpa kommunerna närma sig myndigheternas arbetssätt.</i></p> <p><i>Utöver ovanstående har Uppsala kommun deltagit i flera seminarier och konferenser och även presenterat vårt arbete mot välfärdsbrott på flera av dessa. Mottagandet har varit fortsatt gott. Utöver detta kan nämnas att Uppsala kommun återkommande tillfrågas att dela med sig av erfarenheter av digitalisering och robotisering i arbetet mot välfärdsbrott.</i></p>	
<p>20.5 Utveckla arbetet med trygghetsskapande och brottsförebyggande insatser i den offentliga miljön till exempel kamerabevakning, ordningsvakter och väktare.</p> <p><i>Kommentar: Fortsatt arbete gällande trygghet, brottsförebyggande och säkerhet. Under hösten/vintern 2023 kommer en utvärdering av de kommunala ordningsvakterna i Uppsala genomföras. Utvärderingen kommer ta hänsyn till den nya lagen som träder i kraft 1 januari 2024. Nya upphandlingar genomförs gällande flera tekniska hjälpmedel, som kamerateknik, personlarm och bevakningstjänster.</i></p>	
<p>20.6 Stärka arbetet med särskilt utsatta brottsoffer.</p> <p><i>Kommentar: Fortsatt arbete sker i samverkan med polisen. Specifikt med fokus på att stärka ett kunskapsbaserat arbete och stärkt samverkan med fokus på våld i nära relation, bland annat fokus på yngre åldrar. Arbetet med att stärka upp aktiviteter kring äldre som utsatt grupp fortsätter, med fokus på bedrägerier. Innovationsprojekt kring utsatthet för brott bland äldre planeras slutföras under hösten 2023.</i></p>	
<p>20.7 Fortsätt arbeta med fokus på polisiär och kommunal närvaro vid resecentrum och utpekade kringliggande platser.</p> <p><i>Kommentar: Det brottsförebyggande och trygghetsskapande arbetet kring resecentrum fortgår inom ramarna för medborgarlöfte resecentrum och samverkansarbetet Effektiv Samordning för Trygghet (EST). Samverkan enligt EST sker mellan kommun, kommunala bolag, polis och privata fastighetsägare. En uppföljande medborgardialog vid resecentrum kommer att genomföras under hösten 2023 tillsammans med polisen.</i></p>	
<p>20.8 Arbeta för trygghet och attraktivitet för näringslivet i city, stadsdelar, kransorter, på landsbygden och i verksamhetsområden.</p> <p><i>Kommentar: Medverkan sker under 2023 på fastighets- och investeringsmässor samt Almedalen där ett övergripande syfte är att lyfta Uppsalas attraktionskraft för kommersiella aktörer inom området bostads-, fastighets- och infrastrukturinvesteringar. Personliga möten genomförs på fastighetsmässor och Almedalen för att information och dialog om Uppsalas tillväxtplaner och större projekt.</i></p> <p><i>Fortsatt intern samordning mellan Näringsliv och Destination och Enhet för Trygghet, brottsförebyggande och säkerhet. Arbetet med EST-metoden (Effektiv samordning för trygghet) fortsätter med fokus på att ansluta näringsidkare som rapportörer under hösten 2023. Med syfte att inkludera näringslivet i den gemensamma lägesbilden men även kartlägga utsatthet och otrygghet bland gruppen. De gemensamma lägesbilderna kommer fortsatt att presenterats på gemensamma möten där näringsidkare finns representerade.</i></p> <p><i>Inom ramen för Platssamverkansföreningarna i Gränby och Gottsunda samt Citysamverkan och AMP finns tydliga ytor för fortsatt informationsutbyte och initiering av trygghetsskapande- och brottsförebyggande metoder utifrån situationell och social prevention, så som polisens informationssatsning Trygg i butik. Under året har en kartläggning om narkotika på krogar i Uppsala genomförts och fortsatt samverkan med krögare och ev. utbildningsinsatser kommer ske under hösten.</i></p>	

Nämndens åtgärd till uppdrag 20	Status
Kommunstyrelsen har deltagit vid Uppsnack Björklinge exempelvis, som hanteras under Landsbygdsprogrammet.	

Tabell 48. Nämndens åtgärder till uppdrag 20. Utveckla kommunens förmåga att förebygga och bekämpa ungdomsbrottslighet och kriminalitet.

Nämndens åtgärd till uppdrag 21	Status
<p>21.1 Uppstart och utveckling av föreningarna Platssamverkan Gränby-Kvarngärdet och Platssamverkan Gottsunda-Valsätra.</p> <p><i>Kommentar: Sedan 28 april 2023 är kommunen genom kommunstyrelsen medlemmar i formaliserade samverkan i form av föreningarna Platssamverkan Gottsunda Valsätra respektive Platssamverkan Gränby Kvarngärdet. Den förstnämnda är en vidareutveckling av tidigare fastighetsägarförening vars organisation, beslutsmandat och finansiering förstärkts medan den sistnämnda är en nystartad föreningskonstellation. Båda föreningarna har som övergripande syfte att främja trivsel, trygghet och attraktivitet. Föreningen i Gottsunda Valsätra består, förutom Uppsala kommun genom kommunstyrelsen, av Hemmaplan, Rikshem, Uppsalahem och Rikshem. Föreningen i Gränby Kvarngärdet består, utöver Uppsala kommun genom kommunstyrelsen, av Atrium Ljungberg, Rikshem, Stena fastigheter, Uppsalahem, Uppsala kommun arenor och fastigheter och Uppsala kommun skolfastigheter. Föreningen i Gränby Kvarngärdet har i juni fattat beslut om verksamhetsledning för att såväl stödja det föreningsinterna utvecklingsarbetet som det områdesinriktade arbetet. Stadsbyggnadsdirektören och hållbarhetschefen företräder nämndens deltagande i båda föreningarnas styrelser.</i></p>	
<p>21.2 Konzeptutveckling av områdesvärdar med utgångspunkt i tidigare genomförda och nu pågående satsningar.</p> <p><i>Kommentar: Uppsalahem har rekryterat områdesvärdar i sitt södra distrikt med bas i Gottsunda. Inom ramen för arbetet med Effektiv samordning för trygghet (EST) sker samordning mellan fältassistenter, väktare och Uppsalahems områdesvärdar. Dialog pågår inom platssamverkansföreningarna i Gottsunda Valsätra respektive Gränby Kvarngärdet om möjliga former av funktioner för ökad närvaro utanför kontorstid för att främja trivsel och trygghet. En övergripande genomgång över vilka former av värdfunktioner som idag finns inom kommunkoncernen samt med utblick i andra kommuner har tagits fram.</i></p>	
<p>21.3 Fortsatt utveckling av konkreta platsutveckling-samverkansinsatser.</p> <p><i>Kommentar: Pilotverksamheten Återfika i en av paviljongerna vid Bandstolsvägen i Gottsundaområdet löper på. Processer och aktiviteter som kan öka trygghet, trivsel och skapa långsiktiga värden för platsen har genomförts, vissa i samverkan med andra kommunala verksamheter och föreningsliv, bland annat workshops, läxhjälp, odling. Kaféverksamhet med hållbarhetstema fungerar också som en mötesplats för boende i området. Under våren har ett öppet hus och workshop hållits med företagsfrämjande organisationer, bland annat coompanion, företagslabbet, utbildnings- och jobbcenter för att hitta samarbeten för att ytterligare utveckla platsen och fungera som en testbädd för föreningar och enskilda att testa idéer, hålla möten eller testa pop-up. Under sommarens första veckor har Återfikas projektledare tillsammans med stadsbyggnadsprojektet i Gottsundaområdet haft feriearbetare i paviljongen för att arbeta med att gestalta en plats. Arbetet med åtgärden övergår i linjearbetet.</i></p>	
<p>21.4 Ta fram förslag på inriktning för BID i Uppsala utifrån olika områdens förutsättningar, som baseras på lärdomar från närbesläktade pågående arbeten i kommunen, nationellt och internationellt.</p> <p><i>Kommentar: Uppsala kommun är sedan 28 april medlem i såväl Platssamverkan Gottsunda Valsätra som Platssamverkan Gränby Kvarngärdet. Berörda verksamheter inom kommunen involveras i arbetet med platssamverkansföreningarna och nära samordning sker handlingsplanerna i respektive område. Utvecklingen av arbetet sker parallellt med utveckling av områdesarbetet. Detta har bäring på kommunens övergripande arbete med segregation (Mål och budget, uppdrag 22) och områdesarbete i de områden som har särskilda socioekonomiska utmaningar såsom Handlingsplan för Gottsundaområdet och utvecklingen av Handlingsplan för Gränbyområdet.</i></p>	

Tabell 49. Nämndens åtgärder till uppdrag 21: Implementera Business Improvement District (BID) och testa nya koncept och innovativa arbetssätt för ett aktivt områdesarbete.

Nämndens åtgärd till uppdrag 22	Status
<p>22.1 Stärk den sociala hänsynen i samhällsbyggandet genom att arbeta med stadsformsanalyser och sociala konsekvensanalyser.</p> <p><i>Kommentar: Kompetensen inom stadsformsanalys har stärkts genom nyrekrytering och ett arbete för att utveckla interna modeller och verktyg har påbörjats. Dessa modeller och verktyg ska senare kunna användas som planeringsunderlag, vid effektutvärdering av scenarieralternativ samt som stöd vid planläggning. Arbetet med sociala konsekvensanalyser syftar till att utveckla och integrera de sociala</i></p>	

Nämndens åtgärd till uppdrag 22	Status
<p><i>hållbarhetsaspekterna i samhällsbyggnadsprocessen. Det utåtriktade arbetet har påbörjats genom inspirationsföreläsning på stadsbyggnadsforum med över 150 deltagare samt workshop med en utökad kvalitetssäkringsgrupp.</i></p>	
<p>22.2 Minst 25 procent av hyresrätterna som byggs i Uppsala kommun ska ha en relativt lägre hyra.</p> <p><i>Kommentar: Under åren 2020–2022 har 40 procent av de hyresrätter och studentbostäder som färdigställts i Uppsala kommun beviljats statligt investeringsstöd för hyresrätter och studentbostäder. Det statliga stödet till produktionen ställde motkrav på att hyresrätterna och studentbostäderna skulle ha en relativt lägre hyra. Vid årsskiftet hade drygt 1 300 bostäder tillkommit med en relativt lägre hyra. Det statliga stödet upphörde vid årsskiftet men några byggprojekt pågår och kan erhålla stöd när bostäderna är färdigbyggda och därmed uppnå en relativt lägre hyra.</i></p>	
<p>22.3 Genom förstärkt samlad kunskapsuppbyggnad identifiera effektiva insatser inom hela koncernen för att främja jämlika livsvillkor samt förebygga och bryta segregation</p> <p><i>Kommentar: Nämnden samordnar en koncernövergripande analys över vilka kunskapsunderlag och insatser som genomförs kopplat till geografiskt jämlika livsvillkor och segregation. Arbetet täcker såväl strukturella aspekter för att bryta segregationens bakomliggande orsaker som kompensatoriska aspekter för att minska effekterna av rådande skillnader som finns mellan olika bostadsområden. Arbetet samordnas med framtagandet av en ny social kompass. Arbetet syftar till att fördjupa kunskap, stärka synergier mellan verksamhetsansvar och initiera insatser för att bryta segregationen samt mildra dess negativa effekter.</i></p>	
<p>22.4 Utveckla innovativa lösningar i samverkan med byggaktörer för att mildra lågkonjunktorens negativa effekter på bostadsbyggandet.</p> <p><i>Kommentar: Kommunstyrelsen har tillsammans med Plan- och byggnadsnämnden och Uppsalahem tillsatt arbetsgrupper för att kunna följa bostadsbyggandet, vad det får för konsekvenser för kommunalekonomin och för bostadsförsörjningen och vad kommunkoncernen kan göra inom den egna rådigheten för att upprätthålla ett bostadsbyggande. Kommunstyrelsen har genomfört dialoger med ett antal byggaktörer för att identifiera möjliga åtgärder för att upprätthålla ett bostadsbyggande i nuläget och möjliga åtgärder för att vara redo när marknaden vänder. Dialoger med byggaktörer fortsätter under hösten.</i></p>	
<p>22.5 Sprid kommunens lägenheter inom bostadsresursen i hela kommunen och mellan olika fastighetsägare i syfte att motverka segregationen och öka tryggheten.</p> <p><i>Kommentar: Under 2023 har avtal med tre privata hyresvärdar tecknats. Arbetet med förnyat avtal med Rikshem pågår. Nästa år bedöms antalet nya hyresvärdar minska utifrån inbromsningen på bostadsmarknaden och effekten av borttaget investeringsstöd för hyresrätter.</i></p>	
<p>22.6 Anvisa mark till aktörer som bidrar med innovativa lösningar för att utveckla bostadsformer och affärsmodeller som möter behov och efterfrågan.</p> <p><i>Kommentar:</i></p> <p><i>Inom projekten markanvisas kvarter med blandad upplåtelseform och blandade boendeformer. Det kan exempelvis vara boende för äldre, studentlägenheter, byggemenskap, kollektivboende, byggande arkitekter, prisrimliga bostäder och andra innovativa boendeformer för att främja sociala ändamål. Dessutom markanvisas kvarteren inom projekten med en målkvot av antal bostadsrätter respektive hyresrätter. När en viss upplåtelseform har uppnått sin kvot så markanvisas inte längre den upplåtelseformen. Även diskussioner om markanvisningar av äganderätt förekommer. Vissa delprojekt har en särskild klimatprofil där fokus ligger på att hålla nere utsläppsnivåerna.</i></p>	
<p>22.7 Kommunens aktiva markpolitik ska premiera en blandning av bostäder där Uppsalamodellen används, för att attrahera en mångfald av aktörer med höga ambitioner för ett socialt och ekologiskt hållbart byggande.</p> <p><i>Kommentar: Markanvisningar har skett med blandade upplåtelseformer inom samma kvarter. Kommunstyrelsen strävar efter att lägenhetsfördelningen inom projekten förhåller sig till bostad för alla. Till exempel genom att markanvisade förslag har en lägenhetsfördelning med ett visst antal större lägenheter.</i></p>	
<p>22.10 Skapa förutsättningar för unga att etablera sig på bostadsmarknaden.</p> <p><i>Kommentar: Inom projekten markanvisas studentboenden och särskilda koncept som riktar sig mot yngre genom exempelvis lägre inkomstkrav och övre åldersgräns. På så sätt kan ungdomar få sitt första egna boende och förstahandskontrakt. Exempelvis har Alive i Rosendal haft framgång med att få in många ungdomar på bostadsmarknaden genom sitt forskningsprojekt i samarbete med Institutet för bostads- och urbanforskning (IBF), Uppsala Universitet. Ett annat exempel är ETC-bygg i Gottsunda som markanvisats hyresrätter med kollektivboende som planeras ha lägre hyra än normal nyproduktion.</i></p>	

Nämndens åtgärd till uppdrag 22	Status
<p>22.12 Analysera konsekvenserna av att tillämpa tomträtt för att tillskapa bostäder med relativt lägre boendekostnad.</p> <p><i>Kommentar: Arbeta pågår med att planera ett tillvägagångssätt för att kunna analysera konsekvenserna av att tillämpa tomträtt för att tillskapa bostäder med relativt lägre boendekostnad. Kommunstyrelsen avser att genomföra intervjuer med hyresrättsaktörer, däribland Uppsalahem, samt undersöka påverkan på kommunens ekonomi och genomföra omvärldsbevakning.</i></p>	
<p>22.13 Underlätta för studenter att etablera sig och stanna kvar på bostadsmarknaden.</p> <p><i>Kommentar: Kommunstyrelsen har markanvisat ett markområde till Basecamp för uppförande av 500 studentbostäder i Tallstråket, Ulleråker. Byggstart sker tidigast när detaljplanen för Tallstråket har vunnit laga kraft.</i></p> <p><i>Representanter för kommunstyrelsen har deltagit på studentbostadsforum och haft dialog med Uppsala universitets byggnadsavdelning samt med Akademiska Hus om intresse för etablering i Tallstråket. Sammanfattningsvis har den lokala marknaden inte visat på något intresse för etablering av studentbostäder i Tallstråket i det här läget.</i></p> <p><i>Inom Rosendalsprojektet har Akademiska hus påbörjat byggnation av cirka 170 studentlägenheter.</i></p> <p><i>En nystart inom studentbostadsforum har påbörjats där kommunen tillsammans med ett antal studentbostadsaktörer utgör en mindre arbetsgrupp. Till hösten planerar nämnden bland annat för en större nätverksträff inom studentbostadsforum för att återigen tillsammans kraftsamla för att förbättra studentbostadssituationen i Uppsala.</i></p>	
<p>22.14 Stimulera och planera för ökat byggande av anpassade bostäder för äldre på den ordinarie bostadsmarknaden.</p> <p><i>Kommentar: Kommunstyrelsens metodik för systematisk markanvisningsplanering, som är under införande, gör det möjligt att tydligare styra så att rätt projekt kommer till på rätt plats, däribland bostäder för äldre. För att precisera behovet av sådana bostäder förs en kontinuerlig dialog med äldrenämnden.</i></p>	
<p>22.16 Vid planläggning av bostäder ska de boendeformer, bostadsstorlekar och upplåtelseformer som saknas på en plats tillföras utifrån de lokala förutsättningarna. Platsen kan exempelvis vara tätort och/eller stråk.</p> <p><i>Kommentar: Kommunstyrelsen har utvecklat ett kartverktyg som visualiserar vilken typ av bostäder en boende når inom en viss radie från ens bostad. Ett verktyg som exempelvis visar vilka upplåtelseformer som finns på en geografisk plats och vilka som saknas. Underlag som kan användas i tidig dialog med byggaktörer och vid projektprioritering för att se vad som borde tillföras utifrån mål om att nå en större blandning. Kommunstyrelsen deltar också i att göra analyser av bostadsutbud på en plats inför att exempelvis projektdirektiv arbetas fram.</i></p>	
<p>22.17 Utveckla metoder för att göra behovs- och efterfrågeprognoser för specialbostäder och studentbostäder på den ordinarie bostadsmarknaden.</p> <p><i>Kommentar: Utveckling av två metoder pågår för att kunna bedöma behov och efterfrågan av dels mellanboendeformer för seniorer, dels studentbostäder. Utveckling av en metod för att beräkna behov och efterfrågan av studentbostäder pågår tillsammans med aktörer inom Studentbostadsforum. Kunskap om behov, efterfrågan och preferenser hos seniorer av mellanboendeformer har arbetats fram tillsammans med vård- och omsorgsnämnden. Kunskapen ligger till grund för att kunna beräkna behov och efterfrågan och arbeta fram en metod.</i></p>	
<p>22.18 Underlätta för bo- och byggemaskaper att förverkliga projekt i kommunen.</p> <p><i>Kommentar: Kommunikationen om byggemaskaper har uppdaterats på Uppsala kommuns hemsida. Enligt styrning från utvärderingen av pilotprojektet Gården ska byggemaskaper uppmuntras i Sydöstra stadsdelarna. I höst påbörjas arbetet med att ta fram detaljplaner i Sydöstra stadsdelarna där byggrätter med egenskaper som passar byggemaskaper ska planeras in.</i></p>	
<p>22.19 Inventera kommunens mark för nyproduktion av bostäder, utreda lämpliga bebyggelsestypologier och boendeformer i staden liksom i landsbygdens tätorter samt se över ekonomiska, ekologiska och sociala konsekvenser.</p> <p><i>Kommentar: Tidigare planerades åtgärden att integreras i den reviderade översiktsplanen. På grund av en förlängd tidsplan för översiktsplanen ska åtgärden genomföras som en del av de geografiska fördjupningsstudierna under revideringen av översiktsplanen. I höst ska en analys av potentialer för bostadsbyggande på kommunkoncernens mark påbörjas.</i></p>	
<p>22.20 Vidareutveckla befintliga rutiner och prioriteringskriterier för nya stadsbyggnadsprojekt för att säkerställa en ökad social blandning.</p> <p><i>Kommentar: Social blandning är ett bedömningskriterium i samhällsbyggnadsprocessens initiering och mål kring detta är under framtagande. En analysmodell som visar befintligt bostadsbestånds fördelning av</i></p>	

Nämndens åtgärd till uppdrag 22	Status
<p>upplåtelseformer på olika omlandsstorlekar är framtagen för att kunna genomföra mer platsspecifika bedömningar av vilket bostadsinnehåll som är önskvärt för att uppnå bättre förutsättningar för social blandning. Utöver bostadsbebyggelse behöver dessa ansatser även tas i beaktande i utveckling av det befintliga bostadsbeståndet samt vid utveckling av bebyggelse av annan karaktär som exempelvis lokalisering av skolor, kultur- och idrottslokaler och andra mötesplatser.</p>	
<p>22.21 En bättre fungerande matchning mellan hushållens behov och utbudet av hyresbostäder ska utredas.</p> <p>Kommentar: Ett utvecklingsarbete pågår för att se över möjliga kriterier för att förmedla bostäder efter olika behov i samarbete med Bostadsförmedlingen i Uppsala.</p>	
<p>22.22 Fler hushåll ska ges möjligheten att bo i kollektiva boendeformer och att dela bostadsytor som ett sätt att få lägre boendekostnader, minska klimatavtrycket och öka den sociala sammanhållningen.</p> <p>Kommentar: En mindre utvärdering för att se vem som har flyttat in i kollektivhuset Rudbeckia och Byggemenskapen Gården i Rosendal har genomförts. Sammanställningen visar på de sociala mervärden mellan grannar som de gemensamma utrymmena skapat. Undersökningar i Uppsala såväl som för riket visar att efterfrågan finns av delade bostadsytor. Kommunen har tillsammans med Uppsalahem bidragit i arbetet med delningsboendet Max 4 Lax, utifrån konceptet har Uppsalahem projekterat för delningsbostäder dels för äldre dels för unga. Inriktningsbeslut har tagits och beslut om byggstart inväntar rätt ekonomiska förutsättningar.</p> <p>För att fortsätta utveckla delande är kommunen part i ett Vinnovafinansierat projekt, Delad bostad - hem för fler, där möjligheter att dela ytor och funktioner i boendet undersöks. Där delandet ses som ett sätt att tillfälligt lösa en bostadssituation eller genom att i den byggda miljön skapa delade boendeytor som ett sätt att minska boendekostnader, ofrivillig ensamhet och klimatavtrycket.</p>	
<p>22.23 Använd incitament för effektivare nyttjande av det befintliga bostadsbeståndet.</p> <p>Kommentar: Kommunen är part i ett Vinnovafinansierat projekt Delad bostad - hem för fler, där möjligheter att dela ytor och funktioner i befintliga bostäder undersöks. Som en del i detta arbete har arkitekturstudenter vid KTH inventerat befintliga bostadsfastigheter i Gottsunda som står inför renovering. De har inventerat bärande stommar och möjlighet att förändra planlösningar för att få till bostadsytor som bättre passar dagens bostadsbehov och hur outnyttjade ytor kan användas mer effektivt. I Uppsalahems arbete med renoveringsstrategi för Gottsunda används nu inspiration från studenternas arbeten. En utställning av studenternas arbeten planeras också till hösten i Uppsalorummet i stadshuset.</p>	
<p>22.24 Renovering ska sträva efter att hushåll ska ha ekonomisk möjlighet att bo kvar efter renovering.</p> <p>Kommentar: Inom ramen för ett Vinnovafinansierat projekt samarbetar kommunstyrelsen och Uppsalahem med arkitekturstudenter vid KTH. Studenterna har inventerat delar av Uppsalahems bostadsbestånd i Gottsunda och även privata fastighetsägares bostadsbestånd som står inför stundande renovering. Studenternas inventering av fastigheterna och förslag på åtgärder som haft temat Bostad för alla och hållbar renovering i fokus har gett nya infallsvinklar till Uppsalahem och deras arbete med renoveringsstrategi för Gottsunda. För att sprida denna kunskap bredare planeras en utställning av studenternas arbeten i Uppsalorummet under hösten.</p>	
<p>22.25 Utred hur hemlöshet som orsakats av strukturella faktorer på bostadsmarknaden kan mätas.</p> <p>Kommentar: Socialnämnden har under 2022 utvecklat en metod för att mäta hemlöshet som är orsakad av strukturella faktorer så som svårighet att komma in på bostadsmarknaden. I samband med metodutvecklingen genomfördes också en hemlöshetsmätning för att testa metoden. Kunskap om hur hemlöshetsituationen ser ut i Uppsala ger underlag till mer träffsäkra åtgärder. Att tillämpa metoden och mäta hemlöshet skulle rimligen behöva göras med jämna intervaller för att se förändring över tid. Detta kräver resurser för genomförande.</p>	
<p>22.26 Se över styrdokument och identifiera målkonflikter som försvårar byggandet av bra bostäder med relativt lägre boendekostnader.</p> <p>Kommentar: En av förutsättningarna för att få till nybyggda bostäder med relativt lägre boendekostnad är att hålla nere produktionskostnaderna. Bättre kunskap om hur kostnadsdrivande olika faktorer i samhällsbyggnadsprocessen är, som kommunen har möjlighet att påverka ger bättre underlag inför olika vägval. Arbetet pågår därför med att se över tillämpning av krav och kommunala mål och framförallt vad som är kostnadsdrivande faktorer i samhällsbyggnadsprocessen.</p>	
<p>22.27 Utveckla utbudet av studentbostäder i samarbete med kommunens olika studentbostadsaktörer genom Uppsala Studentbostadsforum.</p> <p>Kommentar: Kommunstyrelsen har tagit initiativ om en nystart för studentbostadsforum, ett forum som samlar studentbostadsaktörer inom kommunen. Kommunstyrelsen ingår i en arbetsgrupp som driver frågor och planerar för ett årligt möte för hela studentbostadsforum. En del i detta gemensamma arbete är</p>	

Nämndens åtgärd till uppdrag 22	Status
<p>att få en gemensam syn på utbud, behov och efterfrågan av studentbostäder vilket bland annat ger kommunen rätt underlag inför kommande projektprioritering.</p>	
<p>22.28 Utveckla lokaliseringsprinciper för att möjliggöra och främja samutnyttjande av platser och lokaler mellan grupper och över generationsgränser (riskåtgärd).</p> <p><i>Kommentar: Påbörjat arbete med utveckling och vägledning av lokaliseringsprinciper. Fortsatt arbete och vägledning sker i samband med utveckling av områdesplanering och inom ramen för översiktsplanering. Inom översiktsplanering sker fortsatt arbete med vägledning inom uppdraget revidering av översiktsplan. Det har tagits fram Utredning kring samutnyttjande av lokaler (2021). Detta har bidragit till vägledning i lokal-försörjningsplan och kommunstyrelsen rapporterar konkret vad som åtgärdas i respektive lokal-försörjningsplan, tex om nya multihus för samnyttjande av lokaler.</i></p>	
<p>22.29 Underlätta för äldre att bo bra i det ordinarie bostadsbeståndet.</p> <p><i>Kommentar: Svar från en stor enkätundersökning om hur äldre bor och vill bo har analyserats och sammanställts. Ett samarbete med äldrenämnden har påbörjats. Det pågår även en dialog med aktörer med inriktning på seniorbostäder, exempelvis Seniorgården.</i></p>	
<p>22.30 Utforma inomhus- och utomhusmiljöer enligt principer för universell utformning så att de ska kunna användas av alla i största möjliga utsträckning utan behov av anpassning eller specialutformning.</p> <p><i>Kommentar: Projektet Jämlik livsmiljö: Stadsbyggande för minskad segregation och ökad tillgänglighet är avslutat.</i></p>	
<p>22.31 Arbeta fram en kommunalekonomisk modell som underlag för en kommunövergripande analys att använda inför beslut om bland annat bostadsbyggnadsprojekt.</p> <p><i>Kommentar: Med hjälp av konsultstöd och ett forskningsprojekt finansierat av Vinnova har en metod för att göra en nyttoanalys arbetats fram. Nyttioanalysen har utgått från utmaningen att det befintliga bostadsbeståndet inte nyttjas optimalt och vilka olika sociala och klimatomfattiga nyttor som skulle genereras om olika åtgärder genomfördes. Att i nästa steg räkna fram ekonomiska värden på dessa sociala och klimatsmarta nyttorna har visat sig vara svårt i en svensk kontext då det saknas nationella indikatorer och ekonomiska värden för sociala nyttor. Några internationella exempel har hittats. Metoden ska vara färdig till hösten och är utformad som ett stöd till kommuners bostadsförsörjningsarbete.</i></p>	
<p>22.32 Utveckla markanvisningsverktyget för att möta äldres behov.</p> <p><i>Kommentar: Kommunstyrelsens metodik för systematisk markanvisningsplanering, som är under införande, gör det möjligt att tydligare styra så att rätt projekt kommer till på rätt plats, däribland bostäder för äldre. För att precisera behovet av sådana bostäder förs en kontinuerlig dialog med äldrenämnden.</i></p>	
<p>22.33 Utveckla en modell för uppföljningen av målet om att öka blandning av hushåll.</p> <p><i>Kommentar: Genom förbättrade analysmetoder möjliggörs en modell med mer platsspecifika bedömningar av hur social blandning kan uppnå genom en blandning av olika boendetyper såsom exempelvis upplåtelseformer. Modellen gör att nuvarande bostadsbestånd kan analyseras på valt omlandsstorlek och därigenom kan önskvärt tillskott bedömas.</i></p>	

Tabell 50. Nämndens åtgärder till uppdrag 22: Förebygg och bryt segregationen och skapa förutsättningar för fler bostäder med låg boendekostnad.

Nämndens åtgärd till uppdrag 23	Status
<p>23.1 Samordna och stötta kommunens nämnder och berörda aktörer i arbetet för att främja och påskynda integrationen.</p> <p><i>Kommentar: Kommunstyrelsen samordnar och stöttar kommunens nämnder och berörda aktörer i arbetet för en snabb integration och etablering. Samordning bidrar till utveckling, informationsutbyte och ökad kunskap. Att främja integration är någon som görs löpande i det dagliga arbetet i kommunens förvaltningar. Det kan till exempel handla om att nyanlända deltar i Arbetsförmedlingens etableringsprogram och får kompletterande stöd från kommunala arbetsmarknadsinsatser. Ett annat exempel är att kommunen fungerar som en första ingång till arbetslivet för feriearbetande skolungdomar. Kommunstyrelsen samordnar även arbetet med integration och etablering av flyktingar från Ukraina och där har 50 procent av personer i arbetsför ålder kommit ut i egen försörjning. En rapport som beskriver kommunens samlade arbete med integration och etablering kommer under hösten 2023</i></p>	
<p>23.2 Följ upp och ta fram analyser av kommunens arbete med integration och etablering.</p> <p><i>Kommentar: Utformningen av den nya rapporten om integration och etablering är klar och förankrad. Rapporten beräknad bli klar under 2023.</i></p>	

Tabell 51. Nämndens åtgärder till Uppdrag 23. Påskynda integrationen för en snabbare etablering av nyanlända.

Nämndens åtgärd till uppdrag 24	Status
<p>24.1 Utveckla samverkan med civilsamhället och brukarrörelsen avseende psykisk hälsa och suicidprevention.</p> <p><i>Kommentar: Arbeta pågår i syfte att utveckla samverkan med civilsamhället i enlighet med Uppsala kommuns vägledning för suicidpreventivt arbete. Under våren har aktörer från bland annat civilsamhället bjudits in till en workshop med syfte att analysera behovsområden, lära tillsammans och knyta nya kontakter. De identifierade behoven har sammanställts och skickats ut till berörda. Under hösten kommer samtliga bjudas in till en uppföljande träff.</i></p> <p><i>För att uppmärksamma den internationella suicidpreventiva dagen 10 september planeras och genomförs en ljusmanifestation och dansuppvisning i samverkan med aktörer från civilsamhället, i samband med kulturnatten.</i></p>	
<p>24.2 Samordna och stödja kommunkoncernen i att utforma ändamålsenliga suicidpreventiva arbetssätt i enlighet med Vägledning för suicidpreventivt arbete.</p> <p><i>Kommentar: Det suicidpreventiva arbetet fortlöper enligt tidigare där utvecklingsledare inom kommunstyrelsen stödjer och samordnar det suicidpreventiva arbetet på koncernövergripande nivå och suicidpreventionsombud stödjer och samordnar arbetet inom respektive förvaltning. Interna nätverksträffar dit suicidpreventionsombuden bjuds in fyra gånger per år har även vid ett tillfälle erbjudits fler medarbetare i förvaltningarna med tema samverkan.</i></p> <p><i>Utbildningsinsatser till medarbetare erbjuds genom respektive förvaltning och från och med i år även kommunövergripande i syfte att optimera resurser. Under våren har tre föreläsningstillfällen genomförts kommunövergripande där totalt cirka 350 personer medverkade. Under hösten planeras ytterligare tre tillfällen.</i></p> <p><i>Det pågår arbete med att implementera den länsövergripande rutinen för händelseanalys bland barn och unga under 18 år i kommunens verksamheter. En workshop genomfördes i maj i syfte att identifiera behov och ta fram underlag till en lokal rutin. Arbeta med framtagande av rutinen pågår.</i></p>	
<p>24.3 Stödja, analysera och följa upp kommunens arbete med psykisk hälsa i alla åldersgrupper där grupper med ökad risk att drabbas av psykisk ohälsa särskilt lyfts fram.</p> <p><i>Kommentar: Kommunstyrelsen arbetar fortlöpande med att stödja, analysera och följa upp kommunens arbete med psykisk hälsa. En intern strategisk beredningsgrupp för psykisk hälsa inom områdena hälsa, omsorg, skola, fritid och samhällsbyggande sammankallas fyra gånger per år. Där sker en kontinuerlig dialog i syfte att löpande följa utveckling och samverkan i arbetet med psykisk hälsa. I samverkan med beredningsgruppen och en styrgrupp för statsbidragen tas under hösten förslag fram för användande av de statliga stimulansmedlen för psykisk hälsa 2024.</i></p> <p><i>En uppföljning av utvecklingen för barn och ungas psykiska hälsa i Uppsala tas nu fram som ska rapporteras till kommunstyrelsen i november. Stöd ges till en pågående revisionsgranskning av socialnämndens och utbildningsnämndens arbete mot psykisk ohälsa för barn och unga 16 till 20 år.</i></p>	
<p>Tabell 52. Nämndens åtgärder till Uppdrag 24. Stärka arbetet med att främja psykisk hälsa och förebygga och hantera ökad psykisk ohälsa.</p>	
Nämndens åtgärd till uppdrag 26	Status
<p>26.1 Säkerställa att barn och ungas behov beaktas i framtagande och implementering av styrdokument för fysisk planering och trafik (riskåtgärd).</p> <p><i>Kommentar: För att undvika splittrad styrning och vägledning bedöms frågorna med fördel hanteras integrerat kopplat till social hållbarhet i samhällsbyggnadsprocessen, vilket medfört en försening. Synergier finns även i samordning kring barns delaktighet i samhällsplanering. Arbetet med integrering av social hållbarhet i samhällsbyggnadsprocessen är igång och förväntas vara klart för implementering och kontinuerlig förvaltning och utveckling under första halvåret 2024.</i></p>	
<p>26.2 Utveckla samverkan med berörda aktörer för att främja säker trafikmiljö för barn i den långsiktiga fysiska planeringen (riskåtgärd).</p> <p><i>Kommentar: Gatu- och samhällsmiljönämnden har en kontinuerlig dialog med relevanta aktörer för att främja en säker trafikmiljö. Det ingår som en lagstyrd och integrerad del i kommunens ordinarie arbete att främja en säker trafikmiljö. Inom ramen för översiktsplaneringen och dess riktlinjer för lokalisering av skolor och förskolor främjas en säker trafikmiljö.</i></p>	
<p>26.3 Bidra till en gemensam nulägesbeskrivning över hur hämta/lämnafunktionerna ser ut på f-6 skolorna i kommunen.</p> <p><i>Kommentar: Gatu- och samhällsmiljönämnden beslut om riktlinjer för en säker trafikmiljö nära skolor och förskolor grundar sig bland annat på en god nulägeskunskap hos hela förvaltningen.</i></p>	

Nämndens åtgärd till uppdrag 26	Status
<p>26.4 Bidra till riktlinjer som utgår från olika områdens förutsättningar, nybyggnation respektive befintliga skolor, samt baseras på lärdomar från närbesläktade pågående arbeten i kommunen, nationellt och internationellt.</p> <p><i>Kommentar: Gatu- och samhällsmiljönämnden har tagit fram ett första förslag till riktlinje för hämta- och lämnafunktioner för nya och befintliga skolor och förskolor. Syftet med riktlinjen är att fungera som planeringsstöd för att säkra hämta- och lämnafunktioner vid befintliga skolor och förskolor samt vid nyproduktion. Riktlinjerna ligger i linje med översiktsplanens lokaliseringsprinciper för social infrastruktur.</i></p>	
<p>Tabell 53. Nämndens åtgärder till Uppdrag 26. Förbättra trafiksäkerheten för barn och unga vid förskolor, skolor och platser för idrotts-, kultur- och fritidsverksamhet.</p>	
Nämndens åtgärd till uppdrag 27	Status
<p>27.1 Stärka kommunens försäkringsskydd genom att göra en översyn av ansvar, behov, kontroll samt stärka kunskapsnivån och stärka förmågan att reducera risker och konsekvenser av skador som sker mot kommunens egendom samt ta fram förslag på skadeförebyggande åtgärder.</p> <p><i>Kommentar: Rekrytering slutförd gällande hantering av försäkringsskydd, hantering av skador och utveckla det skadeförebyggande arbetet. Översyn och utveckling av processer är påbörjad och kommer fortgå under år 2023.</i></p>	
<p>27.4 Ta fram ett förslag till krigsorganisation för ledning av kommunens verksamheter.</p> <p><i>Kommentar: Arbetet med att ta fram ett förslag till krigsorganisation för kommunens verksamheter pågår. Under hösten 2023 kommer förslaget att sammanställas för att sedan kunna beslutas under våren 2024.</i></p>	
<p>27.5 Ta fram förvaltnings- och bolagsspecifika ledningsplaner för höjd beredskap.</p> <p><i>Kommentar: Arbetet med att ta fram ledningsplaner för höjd beredskap kommer att påbörjas när arbetet med att ta fram kommunens krigsorganisation har slutförts. Åtgärden förväntas återupptas under våren 2024.</i></p>	
<p>27.6 Ta fram detaljerade verksamhetsplaner för respektive verksamhet under höjd beredskap.</p> <p><i>Kommentar: Arbetet med att ta fram verksamhetsplaner för höjd beredskap kommer att påbörjas när arbetet med att ta fram kommunens krigsorganisation har slutförts. Åtgärden förväntas återupptas under våren 2024.</i></p>	
<p>27.7 Fastställa krigsplacering och personalförsörjningsplan.</p> <p><i>Kommentar: Arbetet med krigsplacering och personalförsörjningsplan har påbörjats. Samtliga förvaltningar samt ett bolag - Uppsala Vatten och Avfall AB - genomför under 2023 en kartläggning och analys av de kompetens- och personalbehov som krävs för att upprätthålla samhällsviktig verksamhet under höjd beredskap och ytterst krig. En första version av kommunens krigsorganisation med tillhörande personalförsörjningsplan ska fastställas och beslutas under våren 2024. När krigsorganisationen och personalförsörjningen är beslutad kommer de medarbetare som ingår i krigsorganisationen att krigsplaceras.</i></p>	
<p>27.8 Genomföra utredningar avseende behov av reservkraft, prioritera och planera för kontinuitet hos samhällsviktig verksamhet (riskåtgärd).</p> <p><i>Kommentar: En riktlinje för reservkraft är framtagen men ej beslutad. Pilotprojektet är genomfört och arbetet pågår med att slutföra metodstöd för hur verksamheter kan göra en analys av reservkraftbehovet. Beräknat klart kvartal tre 2023.</i></p>	
<p>27.9 Utveckla kommunens beredskap för kärnteknisk olycka.</p> <p><i>Kommentar: Kommunstyrelsen tillsammans med brandförsvaret deltar och bistår i det regionala planeringsarbetet som drivs av länsstyrelsen. Åtgärden fortsätter under 2023 och behovet av planering bedöms öka från 2024 för hur verksamheter kan upprätthålla samhällsviktig verksamhet vid beslut om skyddsåtgärder som tex inomhusvistelse.</i></p>	
<p>27.10 Ta fram kommunens övergripande risk- och sårbarhetsanalys (RSA).</p> <p><i>Kommentar: Arbetet med framtagandet av kommunens risk- och sårbarhetsanalys (RSA) går enligt plan med plan för beslut i kommunstyrelsen i september.</i></p>	
<p>27.11 Utveckla kommunens styrning inom krisberedskap och civilt försvar genom att ta fram lagstyrda och egna styrdokument.</p> <p><i>Kommentar: Arbetet med framtagandet av ett nytt program för krisberedskap fortsätter. Under våren och sommaren har underlag för att forma programmets innehåll samlats in. Detta har dels skett under workshopstillfällen, dels från relevanta dokument som exempelvis den kommunövergripande risk- och sårbarhetsanalysen. Det avslutande arbetet med att strukturera och formulera programmets innehåll har påbörjats. Programmet beräknas vara klart och beslutat senast den 31 december 2023.</i></p>	

Nämndens åtgärd till uppdrag 27	Status
<p>27.13 Utveckla arbetssätt och ta fram rutiner för att säkerställa att kommunen har ett tillräckligt säkerhetsskydd (riskåtgärd).</p> <p><i>Kommentar: Kommunstyrelsen har genom rutiner och stöd i säkerhetsskyddsarbetet skapat förmåga inom nämnderna att arbeta med sina krigsorganisationer. Kommunstyrelsen har skapat verktyg och system som möjliggör att arbetet med säkerhetsskyddsklassificerade uppgifter finns på plats. Kommunstyrelsen ser löpande över personalsäkerheten genom att säkerhetspröva medarbetare i befattningar som arbetar med säkerhetsskyddsklassificerade uppgifter enligt säkerhetsskyddslagen.</i></p>	
<p>27.14 Utveckla förmågan till krisberedskap och civilt försvar inom kommunstyrelsens förvaltningar.</p> <p><i>Kommentar: Perioden har främst omfattat analysarbeten och i viss mån planering. Diverse arbeten inom krisberedskap och civilt försvar sker kontinuerligt. Åtgärden bedöms löpa på som planerat.</i></p>	
<p>27.15 Utveckla kontinuitetsplaneringen vid kommunens samhällsviktiga verksamheter (riskåtgärd).</p> <p><i>Kommentar: Arbetet med kontinuitetshantering har fortsatt bland kommunens förvaltningar och bolag under våren och sommaren. Flera verksamheter har både kommit igång men också kommit en bra bit på vägen med sitt arbete med kontinuitetshantering. Kommunstyrelsen har stöttat förvaltningar och bolag vid behov genom att exempelvis utbilda i metodstödet och kontinuerligt utveckla metodstödet som finns på insidan. Arbetet med stöd kopplat till kontinuitetshantering avser att fortsätta under hösten 2023 samt under 2024.</i></p>	
<p>27.16 Ta fram en skyfallsplan.</p> <p><i>Kommentar: Ett stort arbete för att minska risken för översvämningar bedrivs i projektform där Uppsala vatten AB tillsammans med kommunstyrelsen och miljö- och hälsoskyddsnämnden deltar tillsammans. Projektet som pågått sedan 2020 bedöms vara klart under året och då överlämnas en rapport över det underlag som tagits fram; en skyfallskartering, en strukturplan med konsekvensanalys samt förslag på riskförebyggande åtgärder. Rapportens analyser och rekommendationer behöver sedan tas omhand i kommunens översiktsplanering, plan och byggprocess, klimatanpassningsarbete samt inom verksamheternas arbete med krisberedskap.</i></p>	

Tabell 54. Uppdrag 27. Utveckla kommunens krisberedskap och det civila försvaret i syfte att stärka samhällets motståndskraft.

Nämndens åtgärd till nämndmål N4.1	Status
<p>N4.1.1 Omflytt från tillfälliga boenden till mer permanenta boenden.</p> <p><i>Kommentar: För att kunna hantera mottagandet av flyktingar från Ukraina hyrde Uppsala kommun fram till maj 2023 20 stugor på Fyrishovs camping, i vilka det inrymdes cirka 34 personer. Hyresavtalet var tidsbegränsat och har nu upphört och de boende har i stället inrymts i lägenheter, vilka är mer permanenta boendelösningar. I övrigt finns det i dagsläget inga inhyrningar som är att betrakta som tillfälliga.</i></p>	
<p>N4.1.2 Om migrationsverket/regeringen fattar beslut om ytterligare tilldelning till Uppsalaområdet krävs insats för att lokalisera ytterligare bostäder.</p> <p><i>Kommentar: Migrationsverket har lämnat besked om att Uppsala kommun under 2024 kommer att tilldelas 133 personer från Ukraina. Dessa personer beräknas tillföra ett behov om 40–50 nya lägenheter utöver det tidigare inhyrda beståndet. Arbetet med att tillgodose det kommande behovet har inletts under augusti månad.</i></p>	
<p>N4.1.3 Utredda hanteringen av kostnader för avveckling av bostäder.</p> <p><i>Kommentar: Kostnader för avveckling av bostäder (återställningskostnader) hanteras genom att ett belopp om 35 000 kronor per lägenhet avsätts från statsbidraget under 2023 för återställningar som beräknas utföras under 2024. Antalet lägenheter som detta avser rapporteras in av kommunen i december 2023 och beror av totala antalet återlämnade lägenheter under året.</i></p>	

Tabell 55. Nämndens åtgärder till nämndmål N4.1: Samordna arbetet att ta emot flyktingar som flytt kriget i Ukraina i Uppsala kommun.

5. Revideringar i kommunstyrelsens verksamhetsplan

Revidering av kommunstyrelsens verksamhetsplan sker löpande under året. Revideringarna görs i enlighet med de beslut som fattas av kommunfullmäktige och kommunstyrelsen om tillkommande uppdrag till nämnden respektive förvaltningen eller om nya handlingsplaner. Nedan sammanställs tillägg och ändringar i den verksamhetsplan nämnden beslutade om 8 februari 2023.

Åtgärder som stoppades 2022 och tas bort i verksamhetsplanen

N2.2.4 Ta tillvara på den kompetens som elitidrotten genererar genom att, i samverkan mellan universiteten, regionen och näringslivet, belysa möjligheten att skapa ett kunskapskluster runt idrott i Uppsala.

Åtgärder som blev klara 2022 och tas bort i verksamhetsplanen

K8.4.4 Se över under vilka förutsättningar kommunen kan vara medsökande när föreningar söker stöd hos andra instanser, exempelvis EU-stöd, bidrag från Länsstyrelsen och allmänna arvsfonden.

N2.2.11 Öka antalet projekt och aktiviteter som syftar till stärkt företagande på landsbygderna.

N2.2.12 Stärk besöksnäringen på landsbygderna.

22.8 Genomför samverkan och dialog med bostadsmarknadens parter för att nå målen.

22.9 Verka för att färre fastighetsägare ska tillämpa schablonmässiga inkomstkrav och se över vilka inkomster som är tillåtna samt vilka anställningsformer som är godkända.

22.11 Minst hälften av de hyresrätter som får markanvisning ska förmedlas via bostadsförmedlingen (kan avse nyproduktion och succession).

27.2 Genom utbildning och övning höja förmågan till krisberedskap och kriskommunikation i kommunens alla verksamheter (riskåtgärd).

27.3 Stärka förmågan genom övning av lednings- och verksamhetsplaner.

22.15 Uppföljning av trygghetsteamet.

27.12 Höj förmågan genom att delta i nationella och regionala övningar avseende civilt försvar.

6. Bilagor

Bilaga 2. Uppföljning av internkontrollplan augusti 2023

Bilaga 3. Uppföljning av kommunstyrelsens uppdrag till nämnder och styrelser