

Kommunledningskontoret  
**Tjänsteskrivelse till Kommunstyrelsen**

Datum:  
2024-10-03

Diarienummer:  
KSN-2024-02835

Handläggare:  
Hannes Vidmark

## Översyn av ansvar och modell för uthyrning av Studenternas arena

### Förslag till beslut

Kommunstyrelsen beslutar

1. **att** uppdra åt kommunledningskontoret att i samverkan med idrotts och fritidsnämnden och Uppsala kommun arenor och fastigheter AB se över dagens modell för uthyrning av Studenternas fotbollsarena,
2. **att** ta fram en pilot enligt modell Arena Management anpassad till Studenternas fotbollsarena och elitfotboll för att tillämpa i närtid samt
3. **att** redovisa hur en sådan modell kan användas för andra arenor och idrotter i Uppsala och konsekvenserna av ett genomförande av modellen.

### Ärendet

Hur roller och ansvar för användningen av kommunens arenor fungerar idag behöver ses över. I ärendet föreslås som pilot en begränsad översyn av Studenternas arena i förhållande till elitfotbollen. Utöver översynen ska i den här piloten en ny modell för kommersiella evenemang prövas enligt en särskild metodik kallad Arena Management. Förutsättningarna för modellens användning även i andra sammanhang och på andra arenor, liksom konsekvenserna av ett införande av metodiken, ska beskrivas. Uppdraget ska redovisas senast mars 2025.

### Beredning

Ärendet har berett av kommunledningskontoret i samverkan med kultur-, idrotts- och fritidsförvaltningen (IFN) samt Uppsala kommun Arenor och Fastighet AB.

## Föredragning

I evenemangsutredningen som behandlades av kommunstyrelsen i juni 2024 konstaterades att det idag finns otydligheter i olika ansvar inom kommunen. En sådan otydlighet är ansvaret för utveckling, anpassning och kontakter med föreningar vid kommunens arenor.

Studenternas arena och kommunens relation till elitfotbollslaget Sirius är ett exempel på hur ansvaret för kommunens arenor kan se ut idag. Sirius hyr Studenternas arena av idrott-och fritidsnämnden, som hyr av kommunstyrelsens fastighetsstab som i sin tur hyr av fastighetsägaren Arenor och fastigheter. De många stegen i hyresförhållandena är en följd av att kommunens nämnder inte ska ingå egna hyresavtal och att idrotts- och fritidsnämnden behöver säkra tillgången till Studenternas arena för andra föreningar, som inte är elit. Tillgången till arenans gräsplan är begränsad till cirka 2 000 timmar per år.

Servicen till publiken på arenan i samband med matcher regleras separat genom flera avtal. Arenor och fastigheter har avtal med privat operatör för VIP-loungen, för Terraskiosken och för restaurangen Brasseri 21. Idrott och fritidsnämnden har eget avtal med en operatör för kioskerna inne på arenan och garanterar i det avtalet en viss omsättning till operatörens samt en ersättning till Sirius baserad på omsättning i kioskerna och på publikantalet.

Flera parter och olika avtalsregleringar innebär tröghet och gränsdragningsproblem för utveckling av arenan och för driften, i synnerhet i samband med elitmatcher. Om Sirius behöver eller önskar en anpassning av arenan, även små förändringar, tar kommunens hantering av frågan tid och resurser då den måste hanteras i flera led.

I ärendet föreslås ett uppdrag med översyn av dagens modell för att göra den tydlig och effektiv. Vidare behöver det finnas förutsättningar för utveckling och anpassning av arenan till de särskilda krav och förutsättningar som elitidrott innebär. Möjligheten att nyttja arenan till andra typer av evenemang än idrott bör också undersökas.

I redovisningen av uppdraget föreslås, utöver översynen, att det tas fram en modell för det som kallas Arena Management. Arena Management, som saknar svensk översättning, kan ses som en metodik för organisering av arenor för kommersiella evenemang. En pilot för Arena Management på Studenternas arena anpassad till elitfotboll ska redovisas. Piloten ska ge goda förutsättningar för såväl elitverksamhet som för andra föreningars behov av tillgång till arenan.

I redovisningen av uppdraget ingår även att beskriva hur modellen för Arena Management på Studenternas Arena kan utvecklas till att omfatta även andra kommersiella sammanhang än elitfotboll. Hur modellen skulle kunna användas på andra arenor i Uppsala kommun ska också beskrivas.

Slutligen ska konsekvenser av genomförande av Arena Management beskrivas. I beskrivningen ska ansvar och konsekvenser för elitidrott respektive breddidrott och annan verksamhet med behov av tillgång till kommunens arenor särskilt framgå.

Uppdraget ska genomföras av kommunledningskontoret i samverkan med Idrotts- och fritidsnämndens förvaltning och Uppsala kommun arenor och fastigheter AB.

Uppdraget ska redovisas senast mars 2025.

### **Ekonomiska konsekvenser**

Hanteras inom befintlig ram av berörda.

### **Beslutsunderlag**

- Tjänsteskrivelse daterad 2024-10-02

Kommunledningskontoret

Ingela Hagström  
Tillförordnad stadsdirektör