

Sverigedemokraterna Uppsala

Mål och budget 2025

med plan för 2026 – 2027



Innehåll

1. Gruppledaren har ordet	3
2. Politisk plattform	4
2.1. Ekonomi och näringsliv	4
2.2. Trygghet	7
2.3. Stadsbyggnad	12
2.4. Levande landsbygd.....	15
2.5. Vård- och omsorg.....	17
2.6. Sociala frågor.....	18
2.7. Invandring och assimilation	19
2.8. Skola, barnomsorg och arbetsmarknad.....	22
2.9. Kultur- och idrott	26
2.10. Miljö och energi.....	28
2.11. Demokrati	30
2.12. Arbetsgivaransvar	32
2.13. Övriga organisatoriska frågor	33
3. Kommunstyrelsen	34
4. Stadsbyggnad	39
4.1. Gatu- och samhällsmiljönämnden	39
4.2. Miljö- och hälsoskyddsnämnden	41
4.3. Namngivningsnämnden.....	43
4.4. Plan- och byggnadsnämnden	44
4.5. Räddningsnämnden.....	46
5. Utbildning och arbete	48
5.1. Arbetsmarknadsnämnden.....	48
5.2. Utbildningsnämnden.....	50
6. Vård och omsorg	55
6.1. Socialnämnden.....	55
6.2. Omsorgsnämnden.....	58
6.3. Äldrenämnden	59
6.4. Överförmyndarnämnden.....	61
7. Kultur, idrott och fritid	62
7.1. Idrotts- och fritidsnämnden.....	62
7.2. Kulturnämnden.....	64
8. Skattesats	65
9. Helägda bolag	66
10. Ekonomiskt beräkningsunderlag	81

1. Gruppledaren har ordet

Många undersökningar pekar på att de flesta skulle vilja bo i ett småhus på landet, om de bara hade möjlighet att göra det valet. Uppsala kommun slår tyvärr dövörat till och bygger hellre högt och tätt i centrala staden. Styret i Uppsala har tappat kontakten med både verkligheten och med invånarna. De fortsätter med miljardrullningen på spårvägsutbyggnad trots att alla prognoser pekar på att befolkningsökningen stannat av och kostnaderna för projektet ökar med stormsteg.

BRT (Bus Rapid Transit) är ett modernt och mycket mer flexibelt system jämfört med att lägga räls i marken och BRT har tillräcklig kapacitet för Uppsalas expansionstakt. Att kostnaderna kan skäras ner radikalt vid en BRT-utbyggnad gör att vi har utrymme kvar till viktiga trygghetsåtgärder. Otryggheten skenar i Uppsala och vi har ett gängkrig med organiserad kriminalitet i olika grupperingar som måste tas på allvar.

Vi presenterar tre fokusområden i vår budget: Skola, trygghet och landsbygd. Trots de kärva ekonomiska tiderna klarar vi av att både ha utrymme till rejäla satsningar på trygghet och skola, samtidigt som vi sänker skatten med 30 öre per skattekrona.

Vi lägger hela 45 miljoner på generella höjningar av tryggheten med bland annat fler ordningsvakter och 10 miljoner på mer trygghetskameror. Skolans viktigaste uppdrag är att förmedla kunskap, därför satsar vi särskilt på höjd skolpeng om 193 miljoner. För att tillgodose kunskap behövs trygga miljöer, vi har trygghetsåtgärder för 21 miljoner riktade till skolan. Vi har 45 miljoner vigda åt elever med särskilt behov av stöd och 11 miljoner riktade till utökade satsningar på studie- och yrkesvägledning.

Vi satsar också hela 40 miljoner på akutklasser och akutskola där kommunen kan placera elever som vägrar följa ordningsregler och som misshandlar och hotar andra elever, för att återställa tryggheten och studieron i våra skolor.

Våra äldre förtjänar en värdig ålderdom, både i sina hem och på boenden. De förtjänar att mötas av kompetent personal som kan språket och som bemöter dem värdigt. Självklart ska maten som våra äldre serveras vara aptitlig och näringsrik. Vi har återigen särskilda personalsatsningar i årets budget där vårdpersonal får höjda löner. Vi har också riktade språkinsatser med både språkutveckling och språkkrav innan anställning.

Uppsala är Sveriges största landsbygdskommun, men resursfördelningen är djupt orättvis där landsbygdsbor blir kraftigt missgynnade. Vi vill göra det lätt att bygga på landsbygden och satsar bland annat på förbättrad handläggningstid och minskade bygglovsavgifter. Vi har en historiskt stor satsning på landsbygden där vi riktar om 20 miljoner från idrotts- och fritidsnämnden och 5 miljoner genom kulturnämnden. Vi satsar dessutom 15 miljoner på en medborgarbudget som ska gå till landsbygdsborna. För vi anser att hela Uppsala ska leva, inte bara centrala staden.

Slutligen satsar vi precis som tidigare år mindre på politik, kultur, kommunikatörer samt invandringsrelaterade kostnader. Politiker måste våga peka på vad som ska satsas på, men också vad som ska sparas på. Det viktigaste för oss är att kommunen ges medel att bedriva sin kärnverksamhet – och det återspeglas i vår budget

Kent Kumpula, Gruppledare SD Uppsala

29 september 2024



2. Politisk plattform

2.1. Ekonomi och näringsliv

Oroliga tider kräver politiker som tar ansvar.

Vi är nu inne i tuffare tider, både trygghetsmässigt och ekonomiskt. Uppsala kommun har stora välfärdsutmaningar samt fortsatt växande problem med kriminalitet och segregation. Samtidigt som ekonomin får minskade ramar att ta itu med dessa problem. Uppsala kommun påverkas av sin omvärld och försämrade makrotrender. Vi har ett krig i Sveriges närområde som påverkar den globala ekonomin, samtidigt som den svenska energiförsörjningen har urholkats på grund av socialistiska agendor.

Sverige befinner sig just nu i en lågkonjunktur efter en lång tid av stigande inflation, stigande energikostnader, stigande räntor och störningar i leverantörskedjor. Följderna har blivit en försämrad ekonomi för både hushållen, företagen och kommunsektorn. Även fast vi ser en ljusning i horisonten i och med fallande inflation och kommande räntesänkningar så är situationen allvarlig.

Uppsala kommuns ekonomi är relativt stark i och med en välfungerande arbetsmarknad och en historik av goda ekonomiska resultat. Under 2024–2026 har man däremot sett ett betydande tapp i skatter och i utjämnning om flera hundra miljoner kronor i jämförelse med budget. Risk för ökad arbetslöshet och stigande pensionskostnader kan även få allvarliga konsekvenser för kommunekonomin. Kommunen har även behövt revidera och skära ned i sina befolkningsprognoser något som förväntas leda till stora konsekvenser för framtida skatteunderlag, investeringsbehov, välfärdsåtaganden samt lokalförsörjnings- och bostadsbehov.

Vi vet inte hur de ekonomiska förutsättningar kommer utveckla sig i detalj kommande år, vilket till stor del beror på omvärldsfaktorer, men vi behöver vara redo för ännu sämre tider. Kommunen har stora investeringsbehov och nämnderna uppger behov av kraftiga resurspåslag för att klara välfärdens utmaningar. Vänsterstyret fortsätter sin slösaktiga politik genom ett bristande fokus på välfärdens kärna samtidigt som miljardprojektet i de sydöstra stadsdelarna fortsätter in i nästa fas.

Det sittande vänsterstyret i Uppsala påbörjar nu storskalig utbyggnad av de sydöstra stadsdelarna i kombination med en ny spårvagnslinje. Det är investeringar i miljardklassen som redan under denna budgetperiod kommer sätta ekonomisk press på- och öka belåningen för kommunsektorn i enorma mått. Det osäkra prisläget i och med ökade materialpriser och en avstannad byggkonjunktur riskerar även att avsevärt fördyra projekten.

Samtidigt ser vi en skola och övrig välfärd som skriker efter resurser, för att inte tvingas skära ned på grunduppdraget. Politik handlar om att prioritera och vi i Sverigedemokraterna kommer inte tumma på välfärdens kärnuppdrag. Även i ekonomiskt ansträngda tider behövs investeringar för framtiden, men vi behöver se en mer gradvis investeringstakt med rimligare ambitioner.

Det är därför vi förespråkar BRT istället för spårväg, ett både mer flexibelt och kostnadseffektivt val av kapacitetsstark kollektivtrafik. Vi vill heller inte se en utbyggnadstakt i de sydöstra stadsdelarna som överexploaterar befintliga områden och leder till nya miljonprogram. Vi vill istället bygga ut Uppsala varsamt utefter den ekonomiska och boendemässiga efterfrågan och i ökad proportion på landsbygd och i de prioriterade tätorterna. Hela Uppsala ska leva och för detta behöver vi ta ett

helhetsgrepp om både den ekonomiska hushållningen och kommunens utveckling.

Sverigedemokraterna är av uppfattningen att kommunstyret behöver vända på varje krona för att kunna avstå från skattehöjningar och fördyringar som försvagar kommunens och hushållens köpkraft. Samtidigt behöver välfärdens behov säkerställas genom tydliga prioriteringar och avvägningar. En pragmatisk politik fri från grandiosa och ideologiska storhetstankar, och istället med sunt förnuft, ansvarstagande och med ett perspektiv som sätter invånarnas ekonomiska, sociala och fysiska trygghet främst.

Sänkt skatt om 30 öre för att hushållen skall klara krisen

Effekterna av inflation och stigande priser har ätit sig in i hushållens plånböcker. För att inte sänka levnadsstandarden och efterfrågan av produkter och tjänster i kommunen behöver vi agera proaktivt. Kommunen kan inte ensamt styra över den ekonomiska utvecklingen, däremot kan vi göra vår del. För ökad motståndskraft och för att kunna lyfta oss ur lågkonjunkturen behöver vi stimulera och upprätthålla hushållens konsumtion.

Skattetrycket är alldeles för högt i Uppsala i jämförelse med jämförbara kommuner. Det är ett ansvarsfullt ekonomiskt hushållande att låta skattebetalarna behålla en större andel av sina löner med tanke på att det mest grundläggande i samhället blivit dyrare, som exempelvis mat och hyror. I vår budget föreslår vi därför en skattesänkning om 30 öre vilket leder till en skattesats om 20,84 öre per intjänad krona.

En ansvarsfull ekonomisk hushållning

För att Uppsala kommun ska kunna erbjuda sina medborgare en god samhällsservice krävs skatteintäkter. Det privata näringslivet är förutsättningen för sysselsättning och därmed också nyckeln till ekonomisk utveckling.

Utvecklingen går kortsiktigt inte alltid framåt, utan konjunktursvängningar är ett fenomen vi måste hantera. För att motverka alltför stora lokala konjunktursvängningar behöver kommunen därför spara under bra år för att kunna undvika alltför omfattande nedskärningar när det kommer sämre år.

Uppsala är i grunden inte en fattig kommun och det synliggörs genom allt det slöseri med skattemedel som idag pågår. Vänsterstyret lägger i dagsläget hundratals miljoner på storskaliga utbyggnadsprojekt med ifrågasatt behov, invandringsrelaterade kostnader, kultursatsningar och mycket mer. Rationaliseringsmöjligheter finns inom kommunen som måste identifieras, utredas och genomföras. Vi är stolta över att vi kan presentera en budget som säkerställer god finansiering av välfärdens kärnområden.

Vi har genom vår budget tydligt arbetat för effektiviseringar av kommunorganisationen. Samtidigt behöver vi säkerställa att kommunen lever upp till sina välfärdsåtaganden.

Genom tydliga prioriteringar har vi år lyckats upprätthålla överskottsmålet om 2% för 2025. Sverigedemokraternas budget innebär alltså en god ekonomisk hushållning samtidigt som välfärden tillgodoses och skatten sänks.

Satsa på företagandet

För att Uppsala kommun ska få in de skatteintäkter som behövs för att finansiera vår gemensamma välfärd måste företagsklimatet vara gynnsamt. Uppsala ligger skrämmande lågt i företagsrankingen och har under en längre tid varit på tillbakagång i jämförelse med andra kommuner. Uppsala kommun bör genomföra en djupstudie om de bakomliggande faktorerna till den allt försämrade rankingen följt av en

prioriterad åtgärdsplan. Kommunen kan aldrig på egen hand skapa tillräckligt med jobb för att dess ekonomi ska växa hållbart.

Det viktigaste är ett attraktivt företagsklimat där entreprenörskap välkomnas och bereds utrymme samt goda förutsättningar för att växa och skapa arbetstillfällen.

Kommunen måste bli bättre på att erbjuda det lokala näringslivet en god service genom att bland annat minska handläggningstider, anställa fler bolagskoordinatorer, ändra attityder, ha en sammanhållen politik för bostäder, skolplatser, infrastruktur, kollektivtrafik och parkeringsplatser samt att skapa fora för att entreprenörskap och företagande premieras och uppmuntras både i offentlig verksamhet, i skolan och i samhället i övrigt.

Arbete och företagande för en stark ekonomi

Kommunen kan inte som ensam aktör skapa särskilt många jobb på lång sikt men ska i god samverkan med näringsliv och organisationer verka för att pressa tillbaka arbetslösheten och stimulera företagande och entreprenörskap. Särskilt viktigt är detta bland ungdomar, invandrare, funktionshindrade och personer som uppstår försörjningsstöd.

Kommunen bör dock i största möjliga utsträckning erbjuda ungdomar sommar- och feriejobb samt praktikplatser för att stärka ungdomars möjlighet att träda in på arbetsmarknaden. Dessutom bör företag och organisationer uppmuntras att ta emot lärlingar för att ytterligare skapa möjligheter till arbete och goda kontakter mellan utbildning och jobb.

Arbetsmarknadsåtgärder ska vara meningsfulla och syfta till att ge individer en första eller återupptagen kontakt med arbetsmarknaden. Kommunen ska ha målsättningen att åtgärderna blir kortast möjliga för individen. Dessa åtgärder ska inte kunna systematiskt missbrukas av arbetsgivare för att få lägre personalkostnader för sin ordinarie verksamhet. I stället för att indirekt subventionera entreprenörers verksamheter bör kommunen prioritera att anställa fler personer inom den kommunala välfärden.

Upphandlingar

Kommunen ska ställa krav på leverantörer om att beställt arbete utförs enligt kollektivavtalsenliga villkor. Det betyder att entreprenören även ska ta ansvar för eventuella underentreprenörer. Aktören ska även ha ett stort hänsynstagande till djur med svensk djurskyddslagstiftning som lägstanivå.

I kommunens upphandlingar skall krav ställas för att premiera närproducerat och det lokala företagandet. Fråga om pris/kvalité bör däremot väga tungt för att värna god ekonomisk hushållning och rådande lagar. Vi ställer oss kritiska till onödiga regleringar och särkrav som riskerar att avsevärt fördyra inköp eller rubba den fria konkurrensen på marknaden.

Kommunens it-support ska inte privatiseras. Det finns stora fördelar med att ha denna verksamhet inom kommunal regi, och erfarenheter från andra kommuner som privatiserat liknande verksamhet visar på bland annat merkostnader.

2.2. Trygghet

Trygghet för alla Uppsalabor

Uppsalaborna ska kunna känna sig trygga och säkra i sin egna kommun. Därför ska gator, torg, gång- och cykelvägar samt parker vara väl upplysta, i synnerhet i brottsutsatta stadsdelar. Belysningen ska aldrig vara en budgetregulator. Särskilt utsatta torg och andra utsatta mötesplatser ska kameraövervakas. Detta kommer att verka avskräckande för gärningsmän eftersom det leder till en högre upplärningsandel av de brott som sker där. Genom en högre andel upplärade brott och ett mindre antal utförda brott kommer tryggheten att öka. Bildkvaliteten för kamerorna är därför avgörande för att de ska ha önskad effekt. Dessutom behöver systemet med kommunala ordningsvakter utökas för att ytterligare på fler platser kunna arbeta trygghetsskapande.

Uppsala kommun måste även verka för att Polisen är mer synlig i samhället. Detta för att med ökad polisiär närvaro kunna förebygga brott men också för att bli en mer naturlig del av stadsbilden. Polisen ska upplevas som en garant för att säkerställa tryggheten i samhället.

Tryggheten behöver också stärkas på skolor. Det åstadkoms inte genom fler fritidsgårdar, som snarare visat sig ha motsatt effekt. Det krävs en rad åtgärder för detta ändamål. Dels högre närvaro av polis och ordningsvakter. Både vad gäller regelbunden tillsyn men också för exempelvis föreläsningar och liknande, för att öka förståelsen mellan Polis och elever. Oanmälda besök av polis med narkotikahund i våra skolor säkerställer att vi får drogfria skolmiljöer, i det fall någon hanterar droger på skolområdet kommer det att upptäckas av narkotikahundarna och erforderliga åtgärder kan vidtas. För att förbättra lärmiljön och tryggheten för alla elever bör det inrättas särskilda akutskolor eller klasser, där kompetensen och lärartätheten är hög och dit stökiga elever kan hänvisas. Därutöver behöver skolpersonal bättre redskap och stöd i att kunna hålla ordning och reda. Kommunen bör också i högre utsträckning ta inspiration från lyckade exempel.

Brottsligheten letar sig allt längre ner i åldrarna, vilket ger socialnämnden en allt mer viktig roll i att minska brottsligheten på totalen i kommunen. Särskilt viktigt är det för att minska brottsligheten som drabbar unga i skolmiljö. Socialnämnden ska jobba mer resultatorienterat i de fall man får ansvaret att tillse att unga bryter sin påbörjade brottsbana och i de fall socialtjänsten stöter på hinder för resultatuppfyllelse engageras nämnden för att kunna söka lösningar både från förvaltningshåll och politiskt dito. Socialnämnden bör även uppvakta regeringen med fall och statistik på ungdomar som helt undslipper eller får kraftigt rabatterade straff, för att istället hamna på socialtjänstens ansvar.

Motverka tiggeriet

Förekomsten av det utbredda tiggeriet i centrala Uppsala och numera även vid butiker i övriga delar av kommunen är ett fortsatt problem. Anledningarna till tiggeriet är flera, men oavsett skäl ska detta fenomen försvinna från gatubilden.

Det förekommer att kriminella ligor utnyttjar människor från andra länder för att tigga, och här måste Polisen se till att lagarna efterlevs. Ett nationellt tiggeriförbud ska utredas enligt Tidöavtalet, vilket väcker hopp om att i framtiden kunna sätta stopp för exploateringen av utsatta människor genom tiggeri.

Dessutom måste man se över möjligheterna att införa tillståndsplikt för gatumusik,

ambulerande försäljare och liknande beteende i Uppsala, så långt det är möjligt utefter lagarnas ramverk. Därutöver ska inte kommunala skattemedel gå till att bekosta uppehälle eller andra välfärdsinsatser för utländska medborgare som tigger här.

I en del fall hamnar svenska medborgare i hemlöshet. Det ska aldrig vara ett alternativ att dessa människor tvingas till att tigga för sin föda, utan i stället behöver kommunen bli bättre på att söka upp och stötta dessa människor till att återfå en normal livssituation. Ofta är missbruk en del av anledningen till att svenska medborgare hamnar i hemlöshet och i dessa fall är det viktigt att kommunen erbjuder stöd och hjälp för att bryta beroendet. Efter genomförda insatser behövs också tydlig uppföljning för att motverka att berörda personer faller tillbaka i missbruk eller liknande.

Bekämpa hedersförtryck

Hedersförtryck är en fruktansvärd företeelse som många kvinnor och barn riskerar att utsättas för. Hedersrelaterat våld och förtryck kännetecknas av kontroll och begränsningar av unga, framförallt flickors livsutrymme och självbestämmande. De unga begränsas av sina föräldrar och äldre släktingar, när det kommer till hur de ska leva sina liv. Hedersrelaterade normer kretsar i stor del kring kvinnor/flickors sexualitet och att de är tillräcklig respektabla och blyga/oskuldsfulla för att inte dra skam över familjen. De som lever med hedersförtryck blir kontrollerade och är inte fria att göra egna val, vad gäller till exempel klädval, fritidsaktiviteter, skolarbete utanför skoltid, val av studieinriktning och val av partner (om de ens får ha någon). Det är mycket vanligt att de unga vuxnas sexualitet begränsas och en så kallad oskuldsnorm är rådande.

Detta är en komplex och svår fråga då barnen växer upp med denna kontroll från hela sin släkt och nära omgivning, något som gör det mycket svårt för de drabbade att själva be om hjälp. Därför blir vuxna som lever utanför hederskontext i barnens liv ytterst viktiga. Det är endast dessa som kan larma och på så vis synliggöra det skadliga som pågår.

Bekämpandet av hedersförtryck är först och främst en polisiär fråga men kommunen måste vidta de åtgärder som krävs för att både preventivt förhindra hedersförtryck och för att motarbeta förekomsten av fenomenet. Samtidigt som den drabbade har goda möjligheter att ta sig ur förtrycket via kommunen. Anställda inom kommunen som möter barn ska genomgå grundläggande utbildningar inom hedersförtryck. Kommunen ska även se till att det sker regelbunden informationsspridning om hedersförtryck i skolor och i övriga samhället. Förekomsten av hedersförtryck behöver kartläggas och hanteras genom regelbundna rutinåtgärder.

Åtgärder mot korruption, otillåten påverkan och tystnadskultur

I och med det växande skuggsamhället och gängmiljöer är kommunen allt mer utsatt för olika former av påverkansoperationer och annan brottslighet. Allt fler myndighetsutövare hotas och känner en rädsla i sin arbetsroll, något som kan leda till tystnadskulturer, passivitet och felaktiga beslut. Det finns även en ökad risk för att kriminella organisationer försöker infiltrera kommunsektorn för att påverka beslutsfattande eller med syfte till ekonomisk brottslighet. Kommunen behöver tillsätta en kommunövergripande och djupgående kartläggning av förekomsten av korruption, otillåten påverkan och tystnadskultur inom kommunen och dess förvaltningar. Utefter kartläggningen behövs en handlingsplan tas fram med både förebyggande åtgärder och goda rutiner och system för att hantera dessa problem.

Informations- och cybersäkerhet

En konfliktfylld och orolig omvärld tillsammans med en växande organiserad brottslighet ställer höga krav på kommunens informations- och cybersäkerhet. Kommunen behöver säkerställa och bygga ut sin IT- och cyberkompetens. Det måste finnas goda rutiner och system för att både förebygga och hantera krissituationer. All samhällskritisk verksamhet skall i möjligaste mån ha alternativa analog system, rutiner och arbetssätt. Samhällskritiska verksamheter och personal skall även i förebyggande syfte, regelbundet övas i att klara av krissituationer.

Skyddsrum

Det är viktigt att kommunen utreder och ser över tillgången till skyddsrum i befintliga bostadsområden och gemensamma större lokaler. Vid nybyggnationer och planering av större nya bostadsområden skall tillgång till skyddsrum utredas och i samverkan med MSB byggas i erforderlig utsträckning.

Kommunalt beredskapslager

Vår kommun är sårbar vid en eventuell samhällsomvälvande kris, det kan röra sig om större sjukdomsutbrott, ett militärt angrepp, naturkatastrofer eller andra faror. Det är en ständig risk som inte kan bortses från och som kan medföra storskaliga problem för våra invånare. Uppsala kommun behöver en politik med ett långsiktigt perspektiv, en politik för ett robust samhälle som har rätt förutsättningar för att kunna hantera större kriser. För oss är det en självklarhet att kommunen behöver ha fungerande och välutrustade beredskapslager. Vi vill att kommunen utreder ett inrättande av ett större beredskapslager. Ett kommunalt beredskapslager bör omfatta den utrustning och de förnödenheter som behövs för att kommunens samhällsviktiga verksamheter ska kunna fortgå och att våra invånares grundläggande behov tillgodoses. Det kan röra sig om bland annat skyddsutrustning, medicinteknik, läkemedel, drivmedel och livsmedel. Samorganisering med myndigheter, region och stat är viktigt i denna process, men det allra viktigaste är att Uppsala kommun tar det yttersta ansvaret för att ett allomfattande beredskapslager upprättas inom en inte alltför avlägsen framtid.

Vräka kriminella och deras familjer från kommunala bostäder

I Danmark har man gått fram med ett förslag om att vräka kriminella och deras familjer i det fall brott begås en kilometer från bostaden. I förslaget ska det vara möjligt för hyresvärdar att vräka grovt kriminella innan de blivit dömda. Syftet är att hyresvärdar ska kunna skydda sig själva och övriga hyresgäster från kriminella som gjort sig skyldiga till exempelvis rån, anlagda bränder, våldtäkt och narkotikabrott. Vräkning kan ske av en rad olika skäl idag, om man spelar för hög musik, om man inte betalar hyran med mera. Kriminella kan dock bo kvar och innebära en fara för grannar och närområde. Det danska förslaget har fått kritik från flera håll, bland annat det socialdemokratiska knutna Hyresgästföreningen, som hellre tar de kriminellas parti än att värna om laglydiga invånare och deras trygghet. SD menar att någon måste gå före och bryta ny mark och pröva nya förslag som på sikt kan leda till lagförändringar och ett tryggare samhälle.

Ta fram en rivningsplan i utsatta områden

Trots styrets försök att få bort Gottsunda från Polisens lista över utsatta områden har man inte lyckats. Uppsala län och dess problemdrabbade områden sticker ut och för några år sedan toppade man listan med flest skjutningar per invånare i hela landet. I Uppsala har man precis som i många andra delar av Sverige byggt miljonprogram som har blivit en bördig grogrund för segregation och kriminalitet. Det räcker inte med att sluta bygga nya miljonprogram, de utanförskapsområden som finns behöver genomgå en översyn där man river och planerar om de allra värsta områdena. Genom att dels vräka de kriminella och riva de mest drabbade kvarteren för kriminalitet och segregation kommer Uppsala en bra bit på vägen för att bli en tryggare kommun.

Nya områden och bostäder ska byggas trivsamma och vackra – nya miljonprogram ska inte byggas

I samband med ovan nämnda rivningsplan ska Uppsala kommun också planera för hur de nya områdena och byggnaderna ska se ut. SD menar att det som byggs ska vara vackert, trivsamt och uppmuntra till att personer tar eget ansvar för sin miljö. Vi har länge förespråkat klassisk arkitektur framför postmoderna spetsiga eller fyrkantiga lådor. Stora ytor som består av "ingenmansland" är inte att föredra. SD förespråkar bland annat att ersätta miljonprogrammen med villaområden och radhusområden med kvartersmiljöer samt mindre småfamiljshus med gemensamma innergårdar som uppmuntrar till känsla av tillhörighet och ökad benägenhet till eget ansvar för närmiljön. Genom att plantera fruktträd och bärbuskar i bostadsområden kan gemenskapen kring dessa öka samhörigheten och verka trygghetskapande. Det behöver också finnas ett tak för hur många invånare i de nya bostäderna som får uppbära försörjningsstöd. I Storbritannien har man genomfört rivning och nybyggnation av segregerade och utsatta områden med lyckade resultat.

Invandringsstopp, integrationsplikt och återvandring

Den viktigaste förebyggande åtgärden här och nu är att få stopp på inflödet av nya kriminella och personer som spär på segregationen ytterligare. Uppsala behöver därför ett invandringsstopp. För de som redan bor i Uppsala ska det finnas en integrationsplikt och för de som inte vill bli en del av det svenska samhället och hellre vill flytta till sitt hemland ska man få stöd för återvandring.

Skolan är den viktigaste förebyggande åtgärden – trygghet och stärkande av det svenska språket

I Sverige talar vi svenska. Stärkning av skolan och det svenska språket är en av de viktigaste åtgärderna för att motverka segregation. Vi föreslår därför språkrav vid anställning i skola och förskola samt att en policy tas fram om att det i regel ska talas svenska i Uppsalas skolor och förskolor, nationella minoriteter är givetvis undantagna. Trygghetsarbetet på skolor behöver också förstärkas. Nolltolerans ska gälla mot alla former av brott som begås i skolan, där alla brott, stora som små, ska polisanmälas.

Högre polisiär närvaro, kameraövervakning och ordningsvakter

I paketet med åtgärder för ökad trygghet finns naturligtvis de vanliga förslagen om högre polisiär närvaro, kameraövervakning och ordningsvakter.

Vi vill även i samråd med Polismyndigheten se över möjligheten att införa mobila polisstationer och inrätta lokala polisstationer där polisen enklare kan lära känna sitt område och dess problembild. Områdespoliserna bör finnas i problemdrabbade områden.

Dessa åtgärder ensamt kommer dock inte göra mer än att motverka symtomen av kriminaliteten. För att gå till botten med orsaken och jobba förebyggande behövs våra övriga presenterade förslag.

Förbered för informationsutbyte och anmälningsplikt angående personer som befinner sig illegalt i kommunen

Uppsala kommun skall ställa sig positiva till förslaget om informationsplikt och anmälningsplikt som presenterats i Tidö-avtalet. Kommuner och myndigheter är båda aktörer inom den offentliga sektorn och måste av effektivitetsskäl i större utsträckning kunna utbyta information. Den offentliga sektorn har en medskyldighet att som helhet förhindra brott och oegentligheter. Det måste finnas en informationsplikt för tjänstemän som kommer i kontakt med illegala invandrare, både för att säkerställa en effektiv beslutskedja inom den offentliga sektorn men även för att förhindra oegentligheter och lagbrott. Uppsala kommun bör redan på eget initiativ säkerställa ett gott informationsutbyte inom kommunen och rutiner för att rapportera samtliga individer som befinner sig i kommunen illegalt till rättsväsendets myndigheter.

2.3. Stadsbyggnad

Stärk kommunen med fler bostäder

Efterfrågan på bostäder är som störst i centrala Uppsala. Generellt sett ska strävan vara att låta Uppsala växa på bredden snarare än på höjden. I annat fall försvinner den stadsbild som särpräglar Uppsala. Det är viktigt att våra få kvarvarande grönområden och gröna stråk i staden fredas och att utvecklingen mot alltmer förtätning i stadskärnan avbryts. Vid nyanläggning av grönytor och planteringar ska den biologiska mångfalden vara en viktig aspekt och företrädesvis ska växter naturligt hemmahörande i vår flora väljas för att bli till gagn för naturligt förekommande flora & fauna.

Kommunen bör i större utsträckning se till att efterfrågan styr vilka bostäder som byggs. Undersökningar visar att de allra flesta vill äga sin bostad och bo i småhus. Uppsala har under lång tid haft en överproduktion av nyproducerade bostadsrätter, vilket har lett till att många inte går att sälja. Samtidigt som efterfrågan och priserna på villor har ökat markant. Detta är något som kommunen måste ta hänsyn till inom stadsplaneringen för att få en så ändamålsenlig sammansättning av boendeformer som möjligt.

Vidare är antalet hyresrätter i Uppsala otillräckligt i förhållande till det stora antalet främst unga och studenter som efterfrågar en sådan boendeform. Ett ökat tillskott är avgörande för att möta marknadens behov. Uppsala kommun ska ställa sig positiv till det intresse som aktörer på hyresmarknaden visar för att investera i utveckling och uppbyggnad av lägenhetsbestånd i kommunen. Fler små billiga hyresrätter behövs för studenter och ungdomar som första boende, såväl som studentbostäder. Därutöver kan kommunen informera personer som nyligen blivit myndiga om hur man generellt sett kan göra för att kunna köpa sig sitt första boende. Genom att arbeta motivationshöjande kan man stötta ungdomar och personer i andra åldersgrupper, i hur de kan hitta en väg till sina drömmars mål om en egenägd bostad.

Fler seniorboenden ökar tryggheten i det egna hemmet. För människor med särskilda boenden är det av extra vikt att säkra närhet till service och kommunikationer.

Kommunens bostäder via framför allt Uppsalahem är en väsentlig del av hyresmarknaden i kommunen. Det innebär att kommunen har ett stort ansvar och möjlighet att minska stigande hyreskostnader för hyreslägenheter. Vinstmålen är ett medel för att kunna utveckla och utöka bostadsbeståndet men står också i konflikt med möjligheterna att hålla nere hyresnivåerna. Vinstnivåerna bör därför minska för att ge utrymme för minskade hyresökningar utan att det minskar ner byggandet för mycket.

Kommunen ska ta vara på alla möjligheter till att nya bostäder tillkommer varför förhållningssättet ska vara tillåtande för styckebyggande. Styckebyggande ska aldrig avslås med hänvisning till kollektivtrafikförsörjningen eller tillgången till annan samhällsservice. Strandskyddet inom kommunen ska ses över ifall det är så att vissa vattendrag eller platser kan ges undantag från strandskyddet. Vid nybyggnationer av nya bostadsområden ska åsikter från befintliga bostadsägare tas in och åsikter från dessa ska ges större vikt inför beslut om nybyggnationer.

Samhällsutveckling i de delar av kommunens mindre prioriterade områden ska därmed inte hindras ytterligare än av det faktum att kommunen avsiktligt väljer att inte satsa på området. Kommunala misslyckanden avseende samhällsservice kan därmed brytas när antalet hushåll på flera platser ökar. Hela kommunen ska tillåtas leva och utvecklas. Kolonilottsområden är uppskattade inslag och kommunen ska underlätta för föreningar som vill starta upp kolonilottsområden.

Det är viktigt att kommunen inte glömmer att planera för och bygga ut med fler

seniorboenden för en alltmer åldrande befolkning. Seniorboenden behövs i fler områden, man ska inte behöva flytta ifrån den ort man har bott på hela livet, bara för att man kommit till åren och skulle vilja ha möjligheten att komma till ett avlastande seniorboende.

Kommunen kan främja närproducerad mat genom att möjliggöra att så många hustak som möjligt i Uppsala kommun får förutsättningar för växthus som placeras på hustaken, där så är möjligt och lämpligt.

Bygglovshantering

För att underlätta för bostadsbyggandet behöver kommunen arbeta för att korta ned handläggningstiderna. Kommunen ska hantera byggloven skyndsamt, och besked ska lämnas betydligt snabbare än idag. Bygglovshantering är ett sätt för kommunen och medborgarna att kunna kontrollera och påverka hur samhället ska formas.

Det är en viktig funktion som är alla till gagn. Kostnaden för hela processen ska därför också i hög grad finansieras av kommunens skatteintäkter. De bygglovssökande ska inte betala för större delen av kostnaden eftersom processen inte endast finns till för dessa. Snabbare handläggningstider och lägre kostnader för den sökande är en viktig åtgärd för att utöka bostadsbyggandet i Uppsala kommun och i synnerhet på landsbygden.

Traditionell arkitektur

För att nya områden ska svara mot framtidens krav och möjligheter krävs en samsyn mellan inblandade aktörer. Genom en god stadsplanering skapas möjligheter för områden som uppfattas som trygga och välkomnande samt uppmuntrar uppbyggnad av lokalt socialt kapital.

Kommunen bör verka för att nybyggnationer i Uppsala tätort inte har alltför många våningsplaner och framför allt inte inkräktar på stadssiluetten med Uppsala domkyrka och Uppsala slott som riktmärken. Nya bostäder och andra byggnader bör utgå från klassisk arkitektur för att smälta in i Uppsalas stadslandskap.

Ett inslag som uppenbarar sig i den svenska gatubilden de senaste decennierna är moskéer, något som många inte uppfattar vara en del av traditionell arkitektur i Sverige. Kontroversiella byggnadsprojekt är något som kommunmedborgarna ska få vara med och bestämma kring. Det är därför rimligt att folkomröstningar hålls kring byggnationer av sådana slag.

Parkeringsituation och bilism i centrala Uppsala

Många samhällsviktiga funktioner i kommunen är idag belägna i centrala Uppsala. Det innebär att man måste ta sig in till den centrala staden för att ta del av dessa samhällsfunktioner. För personer som i hög grad är beroende av bil, till exempel landsbygdsbor, barnfamiljer, funktionshindrade, företag och deras kunder, och andra, kan det vara problematiskt att välja kollektivtrafiken.

Det har under en lång tid blivit allt svårare för bilburna att ta del av centrala Uppsala. Exempelvis har parkeringsplatser byggts bort samtidigt som de kvarvarande belagts med höga avgifter. För att tillgängliggöra centrum mer för bilburna bör parkeringsavgifterna sänkas och fler parkeringsplatser byggas. Därutöver har vägar smalnats av vilket har lett till försämrade framkomlighet för såväl bilar som andra transportslag. Inte minst är det bekymmersamt hur dessa förändringar av vägnätet hindrar blåljuspersonal från att ta sig fram. Blåljusverksamheten behöver bli en

remissinstans vid stadsplanering för att säkerställa att deras framkomlighet tas hänsyn till. Det handlar om att minska restid för dem för att i slutändan kunna rädda liv.

Kommunen bör i samverkan med Trafikverket initiera en större översyn av både nutida och framtida behov av effektiva trafikleder för att tillgängliggöra Uppsala stad för motortrafik.

Namngivning

I kommunen ska större balans eftersträvas gällande tänkare. Det är idag en god representation av socialistiska profilers namn i stadsbilden. Det behöver därmed ge plats för en större bredd av även konservativa profiler för att nå balans. Större hänsyn behöver också visas till områdets befintliga namn. Namn på områden och gator bör inte heller ändras i onödan av byråkratiska skäl som tyvärr har gjorts. Det är även eftersträvansvärt att söka lokal anknytning vid namngivning. Korta och okomplicerade namn på områden och gator är att föredra. Det är också av vikt att namnen tydligt särskiljer sig för att minimera risken för sammanblandning. Cykelvägar bör namnges för att underlätta orienteringen i kommunen. I det fall cykelvägarna löper utmed bilvägar bör namnen korrelera.

2.4. Levande landsbygd

Hela kommunen ska leva och vara trygg

Förutsättningarna för boende i Uppsala stad, i övriga tätorter samt på lands- och i glesbygd ska vara så likvärdiga som möjligt. Därför måste grundläggande samhällsservice säkerställas på landsbygden.

Brandstationer, skolor och äldreboenden med mera hör till denna service. Även exempelvis gatubelysning och bredbandsutbyggnad måste fungera i hela kommunen. Samtliga kommundelar ska vara livskraftiga och dynamiska. Vi vill att hela kommunen ska leva.

I stället för att överexploatera södra Uppsala vill vi bygga ut staden varsamt och flytta delar av prioriteringarna till kransorter och landsbygden. Vi ska värna fyrsåret till Uppsala men byggnation av detsamma får inte ske på bekostnad av att vi bygger om vår stad till oigenkännlighet. Stadsdelens utbyggnad ska ske i samklang med Uppsalabornas efterfrågan. En tydlig sådan efterfrågan är småhus framför fler hyresrätter och bostadsrätter. Vi vill se en ny trygg och barnfamiljvänlig stadsdel med mycket småhus och tydliga gröna stråk, samtidigt som vi inte gör avkall på utvecklingen i övriga kommunen. Vad gäller att Gottsunda föreslås bli kärnan i sydöstra staden är det något vi motsätter oss med hänvisning till den utbredda otryggheten i området. Om ingen förändring sker riskerar Uppsala med nuvarande planer bygga ett till utanförskapsområde.

Vad gäller kapacitetsstark kollektivtrafiklösning förordar vi Bus Rapid Transit och att möjligheten till utveckling längs redan befintliga linjer i kommunen ses över. I jämförelse med spårväg är BRT enormt mycket billigare och en flexiblere lösning. Det kräver mindre exploatering av gatubilden och är mer anpassningsbart utefter variationer i faktisk befolkningstillväxt och inflyttning.

Vi vill se nya tågstopp i Bergsbrunna, Järlåsa samt pendeltåg längs spåret för Lennakatten. Vi menar att det är bättre att utveckla det vi redan har runt om i hela vår kommun, i stället för att bygga ett onödigt och dyrt skrytbygge som planerna för de sydöstra stadsdelarna och spårväg är. I slutändan handlar det om att använda skattebetalarnas pengar ansvarsfullt.

En stark och välmående landsbygd

Uppsala är en stor landsbygdskommun sett till både kommunens geografi och invånarantal utanför centralorten. Utvecklingen för landsbygden har under de senaste decennierna gått bakåt på ett flertal områden. Få arbetstillfällen skapas på landsbygden idag samtidigt som samhällsservicen flyttats från landsbygden till Uppsala stad.

Landsbygden har haft svåra utvecklingsförutsättningar under en lång tid över hela landet. I Uppsala län är dock skillnaden stor mellan de olika kommunerna, där Uppsala kommun har minst levande landsbygdsorter sett till mångfald av näringsliv och samhällsservice. På flera orter i kommunen finns inte längre ett ordentligt brandförsvaret, då även det flyttat in till staden.

Samhällsservicen måste flytta tillbaka till landsbygden för att skapa mer likvärdiga förutsättningar för kommunmedborgarna. Skillnaden i inställetid för brandförsvarets insatser såsom rökdykning ska minska och landsbygdsskolorna ska garanteras fortsatt existens. Kommunen ska även verka för att flytta ut kommunala arbetstillfällen till landsbygden för att både förbättra servicen och öka sysselsättningen på orterna.

Detsamma gäller för andra myndigheter som också bör undersöka möjligheten att öppna upp verksamhet i kransorterna.

Tillgången till bredband måste förbättras på landsbygden. Kommunen ska utöka resurserna för att uppnå en bättre bredbandstäckning. Detta eftersom Internet kommit att bli en allt viktigare funktion för såväl näringsliv som privatpersoner.

En mer likvärdig möjlighet till hjälp från brandförsvaret

Historiskt har alldeles för stora nedskärningar gjorts på brandförsvarets stationer på landsbygden. Brandstationerna har svårigheter att rekrytera och behovet är fortsatt stort och eftersatt på landsbygden.

Förändringarna inom brandförsvaret har lett till att det tar längre tid innan rökdykning kan påbörjas. På tre av sina stationer i kommunen tvingas brandförsvaret invänta förstärkningar från andra brandstationer innan livräddande åtgärder som rökdykning kan genomföras.

För att säkerställa att människor i kommunens alla delar återfår ett likvärdigt stöd från brandförsvaret måste bemanningen höjas till en nivå där rökdykning är möjligt att genomföra utan ständigt behov av förstärkning.

I frågan om likvärdigt stöd från brandförsvaret är det också av yttersta vikt att rekrytering sker utefter kompetens och inte kvotering.

Vi satsar extra i vår budget på att utöka fordonsflottan för brandförsvaret med ytterligare en tankbil, för att säkerställa snabba utryckningstider och för att på ett mer effektivt sätt kunna ta tillvara personalen på våra stationer på landsbygden.

2.5. Vård- och omsorg

Sveriges bästa äldreomsorg

Uppsala kommuns äldre ska kunna känna sig trygga med att de erhåller den hjälp de behöver och i den form som önskas. Hemtjänst och hemsjukvård ska möjliggöra att äldre ska kunna bo kvar hemma så länge de önskar. Kommunens äldreboenden ska hålla en hög kvalitet med kompetent personal som skänker trygghet och värdighet till de boende. Samtidigt ska andra typer av stöd erbjudas i form av seniorboenden och hemvårdsinsatser. Ett korrekt och tydligt svenskt språkbruk samt hög läsförståelse ska vara krav för personal som arbetar inom hemtjänst/hemvård.

Äldre par som är i behov av vård ska garanteras kunna bo tillsammans så länge de önskar.

Ersättningen för anhörigvård bör utökas eftersom det både är kostnadseffektivt för kommunen och för att det ger brukaren den mest värdiga vården. Kostnadsfria trygghetslarm bör dessutom erbjudas de som anses vara i behov av detta. Matkvaliteten är viktig för att höja livskvaliteten för de äldre, varför maten bör tillagas så lokalt som möjligt samt vara näringsrik, välsmakande och följer den matkultur som de äldre är vana vid.

Äldreboenden ska finnas i hela kommunen. Det är viktigt att äldre inte ska behöva flytta allt för långt från sin ort eller hembygd när de behöver hjälp på ett äldreboende. Därför ska de befintliga äldreboendena finnas kvar på de platser de är etablerade idag och möjligheten att öppna äldreboenden på fler platser i kommunen ska löpande ses över.

Kommunen behöver tydligare arbeta mot ofrivillig ensamhet. I sammanhanget är frivilligorganisationer oumbärliga. Från kommunalt håll behöver man också se över möjligheten till utökad verksamhet som inte nödvändigtvis måste vara vårdrelaterad. Det kan till exempel handla om mer sociala insatser som att komma över och fika eller ta en promenad tillsammans.

Färdtjänst för en aktiv tillvaro

För många äldre är färdtjänsten det enda alternativet om de ska ta sig till släkt, vänner eller andra aktiviteter. Det är därför viktigt att den fungerar bra och att den har rimliga priser. Ledarhund och/eller assistanshund ska alltid tillåtas följa med vid färdtjänstresor.

En god livskvalitet för personer med funktionshinder

Personer med funktionsnedsättning ska ges möjlighet till en god livskvalité och i så stor utsträckning som möjligt kunna leva sina liv precis som alla andra. Offentliga miljöer skall anpassas för att främja god tillgänglighet utefter olika behov. Kommunen bör genom faddersystem bistå personer med funktionshinder att komma i kontakt med personer i liknande situation, något som kan vara bra för att lättare hantera det nya sättet att leva. Kommunen bör även upparbeta bättre relationer med funktionsrättsorganisationer. Habiliteringsersättningen (dagpenningen inom daglig verksamhet) bör höjas för att alla ska kunna känna sig uppskattade i arbetslivet.

2.6. Sociala frågor

Starka familjer med barn och unga i fokus

Det är viktigt att tidigt upptäcka och förebygga fysiska och psykiska problem hos barn och unga för att tidigt kunna sätta in rätt åtgärder och framför allt undvika alltför ingripande åtgärder. När barn och ungdomar drabbas av psykosociala problem och när lindrigare brister i föräldrarnas omsorg föreligger bör fokus vara att i största möjliga mån verka för sammanhållna familjer med barnets bästa i främsta rummet. Tillgänglig familjeterapi eller familjerådgivning bör garanteras inom kort för att verka för trygga och sammanhållna familjer.

En mer tillgänglig familjerådgivning

Att tidigt få rätt och möjlighet till familjerådgivning kan rädda familjeförhållanden och lösa de par-relaterade problem som många gånger måste hanteras akut i ett påfrestande läge. I nuläget är väntetiderna till familjerådgivning alldeles för långa. Det behövs en tydlig prioritering för att få ned köerna och tydliga riktlinjer för inom vilken tidsperiod detta skall erbjudas. Vi finansierar en garanti på att familjerådgivning erbjuds inom en vecka från ansökan.

Drogförebyggande arbete

Kommunen ska genom olika projekt, i första hand riktade till föräldrar, barn och ungdomar, satsa på arbetet mot droger, missbruk och ungdomsbrottslighet. Informationsspridningen måste vara stor och handlingsutrymmet tydligt och beslutsamt. Samarbetet med socialtjänst, skola, Polis och fritidsverksamhet måste intensifieras. Sverigedemokraterna vill öppna upp för fler konkreta åtgärder som kan hantera problematiken i god tid, exempelvis urinprover riktade till elever på skolor och att kommunen verkar för att Polismyndigheten genomför sökinsatser med narkotikasökhund på skolor. Det är även viktigt att kommunen ställer tydliga krav på drogfrihet för de som erhåller kommunalt finansierade boendeformer.

Stöd till brottsoffer

Tyvärr är stödet till brottsoffer undermåligt i Sverige idag. Kommunen måste säkerställa att man gör vad man kan inom ramarna för sitt ansvarsområde. Stödet till våldsutsatta kvinnor och män behöver höjas, även till de som drabbas av hedersrelaterat våld och förtryck. Kommunen behöver också säkerställa att personer som är i behov av skyddad identitet får det. Skyddade boenden ska hålla en hög kvalitet och finnas på olika platser och i olika former. Det måste även finnas skyddade boenden som tar emot djur så ingen våldsutsatt ska känna sig begränsad utifrån vilka djur man har eller andra viktiga behov. Sverigedemokraterna ser äldre brottsoffer som en särskilt prioriterad grupp som det bör inrättas en uppsökande verksamhet för. Konsumentskyddet behöver i större grad rikta in sig på äldre som utsätts för bedrägerier.

2.7. Invandring och assimilation

Invandringspaus för ett hållbart Uppsala

För att komma till rätta med de sociala, ekonomiska och kulturella problem som orsakats av en omfattande invandring behöver kommunen säga upp samtliga överenskommelser om invandringsmottagande samt verka för att tillåtas ha en invandringspaus. Därutöver måste kommunen tillskriva regering om lagrum för att ha invandringspaus i de fall kommunen idag saknar beslutsmöjlighet. Detta för att fokusera på att lösa den sociala, ekonomiska och kulturella segregation och splittring som växer, i synnerhet i vissa utsatta stadsdelar som Gottsunda, Stenhagen, Grånby och Sävja. Kommunen har i dagsläget undantagit mindre delar av kommunen från fritt bidragsberättigat boende, i enlighet med EBO-lagen. Det är bra. Vi vill dock undanta hela kommunen. Uppsala kommun bör därför tillskriva regeringen om att det bör ske en lagändring så att hela kommuner kan undantas. De invandringsrelaterade problemen i Uppsala är för stora och som kommun måste vi göra allt vi kan för att stävja detta. Inom rådande ram för möjligheterna att undanta områden ska kommunen maximera omfattningen av det.

Dessutom skulle en invandringspaus underlätta för möjligheterna att pressa tillbaka arbetslösheten i stället för att späda på ett redan utbrett utanförskap. Detta medför även att de som tidigare kommit hit men fastnat i ett beroende av försörjningsstöd ges möjlighet att ta sig ur det och komma in på arbetsmarknaden. Utanförskapet ska arbetas bort i stället för att fyllas på.

Uppsala kommun har också stora problem med att erbjuda bostäder till sin växande befolkning. Ett minskat invandringsmottagande kommer att leda till att bostadssituationen inte förvärras ytterligare i samma utsträckning.

Utöver detta ska ett så kallat mångkulturellt bokslut upprättas, där kostnader och eventuella intäkter för den senaste tidens invandring redovisas. Även andra, såväl positiva som negativa konsekvenser för kommunen bör redovisas. Detta för att få ytterligare faktaunderlag inför kommande beslut om invandringsmottagande och andra beslut som rör invandring och integration.

Demokratin bygger på att väljarna ska kunna göra fria och informerade val. Ett mångkulturellt bokslut är därför en demokratisatsning då man kan presentera sakliga fakta. Väljarna i Uppsala kommun ska kunna söka objektiv information inför kommande val.

Kommunen ska anordna en folkomröstning om ett eventuellt fortsatt mottagande av migranter, eftersom detta är en fråga som i allra högsta grad påverkar kommunens utveckling.

Assimilation – att ta seden dit man kommer

Målet för invandrare ska vara att assimileras till det svenska samhället. Det kräver ett välordnat arbete med goda förutsättningar för att kunna erbjuda och skapa förutsättningar för utbildning, bostäder och arbete. Samtidigt är kommunen inte en välgörenhetsorganisation utan ska även ställa krav. Detta ska bestå i att snabbt tillgodogöra sig det svenska språket, aktivt skaffa sig utbildning eller arbete och ordna med egen bostad.

Kommunen bör därför införa integrationsplikt. Det innebär att invandrare skall acceptera en plan för att göra sig anställningsbar. I planen ingår märkbara framsteg i SFI och kurs i svensk samhällsorientering där värderingar och lagar inkluderas. Det är ett sätt att underlätta för invandraren att välja rätt väg och få honom eller henne in i ett

riktigt skattegenererande arbete så fort det bara är möjligt. Det ger invandraren tydlig kunskap om vad som gäller och inte gäller i Sverige, vilket är goda förutsättningar för att kunna bestämma sig för om Sverige är det land man vill bo i eller inte.

Kommunen ska inte acceptera krav på etniska, kulturella, religiösa eller språkliga sär rättigheter såsom burka som arbetskläder i kommunala verksamheter, böneutrop och könssegregerade badtider. I de fall där enskilda individer misslyckas med assimilationen bör kommunen underlätta för återvandring genom att inrätta en särskild återvandringshandläggare som kan bistå med stöd och råd inom ramen för återvandring. Detta är till gagn för både den enskilde, övriga och kommunen, då ingen vinner på att människor fastnar i olika former av segregation och utanförskap.

FN:s flyktingkonvention är tydlig med att det är assimilation som ska vara gällande för de man gett flyktingstatus. På UNHCR, FN:s flyktingorgan, kan man på engelska läsa enligt nedanstående urklipp. Översatt till svenska betyder det att man ska så långt som möjligt främja assimilation och anpassning av flyktingar till värdlandets förhållanden. Det understryks att man särskilt ska anstränga sig för att skynda på anpassningsprocessen och minska kostnaderna för processen så långt det är möjligt.

Kommunen som arbetsgivare ska införa sådan klädkod som leder till att religiös klädsel såsom slöja, burka och niqab inte kan användas på arbetstid av kommunens personal. Den andel av kommuninvånarna som flytt undan religiöst förtryck ska inte behöva mötas av personal iklädd attribut som man har flytt från. Det är i en del fall nödvändigt att ha kortärmad klädsel för att man ska kunna tvätta sig ordentligt för att upprätthålla en god hygien. Det är även viktigt att kommunen uppträder med ett gott bemötande inför kommuninvånarna och bidrar till anpassning för de individer som fastnat i icke jämställda strukturer. Inga bidrag ska ges till kulturföreningar som inte har svenska språket och den svenska kulturen som norm.

Mottagande av ensamkommande invandrarungdomar

Kommunen ska i så stor utsträckning det är möjligt säga upp samtliga överenskommelser och tvång om invandringsmottagande. Det är lagstadgat att ingen kommun kan neka placering av ensamkommande invandrarungdomar. Dessa personer ska dock familjehemsplaceras i stället för att placeras på särskilda boenden. På så vis kan de familjer som vill ta ett ansvar för denna invandringspolitik själva ha möjlighet att göra det. I de fall där människor uppehåller sig illegalt i kommunen ska kommunen eftersträva att minimera användandet av skattemedel till denna grupp, inom ramen för vad lagstiftning tillåter.

Dessutom ska kommunen även verka för att invandrarungdomarnas ålder och annan viktig information säkerställs då det oftast idag inte sker någon grundlig bakgrundskontroll. I det fall kommunen tvingas ta emot ensamkommande invandrarungdomar ska kommunen verka för att gruppen som tas emot har en balanserad könssammansättning för att undvika en könsobalans som riskerar att bli fallet om man fortsätter ta emot företrädesvis män.

Inga särskilda förmåner, såsom exempelvis gratis körkort, busskort eller gratis inträde på simhallar ska utgå till ensamkommande invandrarungdomar. Det ska vara samma förutsättningar för alla ungdomar i kommunen.

Assimilering framför segregering

Överlag vill vi framhålla värdet av en sammanhållen och enhetlig kultur, varför projekt med fokus på exempelvis etniska, kulturella eller religiösa olikheter och särarter bör minskas. Kommunen ska eftersträva en kulturell assimilation och därför rikta stöd till det svenska kulturarvet i stället för etniskt segregeringande invandrarföreningar och kontraproduktiva integrationsåtgärder. Det skulle medföra ökad samhörighet, solidaritet och trygghet mellan kommunens medborgare.

Uppsala kommuns projekt med fristadsförfattare behöver avskaffas. Det tillför kommunen ett begränsat värde av kultur och bidrar inte till att skapa mer sammanhållning utan kan istället räknas som mångkultur. Sådan subventionering ska kommunen inte ägna sig åt.

2.8. Skola, barnomsorg och arbetsmarknad

En trygg förskola av högsta kvalitet

Förskolan och barnomsorgen ska ge Uppsala kommuns barn den bästa möjliga starten i livet. Varje familj ska ha möjlighet att själv välja den barnomsorg som anses passa bäst för barnet. Därför måste en mångfald av omsorgsformer och utförare finnas. Vårnadsbidraget har blivit förbjudet för kommunen att erbjuda varför kommunstyrelsen behöver tillskriva regeringen om lagändring på området.

För att den kommunala barnomsorgen ska vara attraktiv krävs en trygg miljö där barnen med hjälp av välutbildade lärare blir sedda och utvecklas. Förskolan får aldrig bli en form av förvaring utan ska stimulera barns nyfikenhet, lärande och kreativitet. Samtidigt måste alla barn kunna känna sig trygga och inte utsättas för påtryckningar eller sociala experiment i olika former, som exempelvis genuspedagogik eller mångkulturalism. Barn ska tillåtas vara just barn utan att påtvingas politisk eller annan ideologisk indoktrinering.

Uppsala har sedan många år tillbaka inte lyckats få fram tillräckligt många förskoleplatser. Det har lett till ett antal nödlösningar införts. Några exempel på det är moduler och vår-förskolor.

Det behövs ett förbättrat arbete med lokalföröpförningsplanen och bättre kommunikation mellan kommunens nämnder och bolag som berörs av frågan. Inte minst måste också behovet av lokaler för barn tydligare finnas med i planprocessen för nybyggda områden. Kommunen behöver också i större utsträckning verka för andra barnomsorgsformer än kommunal förskola. Fristående aktörer som bedriver förskola och privatpersoner som bedriver pedagogisk omsorg är oundgängliga i sammanhanget. Dessa bör värnas mer och inte minst behöver omsorgsformen pedagogisk omsorg profileras tydligare gentemot Uppsalas föräldrar. Det är en barnomsorgsform som både skulle minska trycket på behovet av lokaler och som är mer kostnadseffektiv än vanlig förskola. Därutöver visar enkäter att föräldrar är mer nöjda med den barnomsorgsformen.

Stärkt grund- och gymnasieskola

I grund- och gymnasieskolan krävs ett intensivt arbete för att samtliga elever ska uppnå de mål som fastställts. Fokus måste hela tiden ligga på det som är huvudsyftet med skolan, nämligen kunskapsinläring. Kompetenta och behöriga lärare som ges tid och möjlighet att undervisa är den viktigaste resursen för att uppnå förbättrade resultat för eleverna.

Därför måste lärarna få möjlighet att ägna sig åt just undervisning. Tillräckliga resurser för andra yrkesgrupper vid varje skola är helt nödvändigt för att detta ska kunna säkerställas. Kuratorer, skolsköterskor, studie- och yrkesvägledare, bibliotekariar, elevassistenter, lärarassistenter och andra yrkesgrupper är viktiga i detta sammanhang.

Förutsättningarna ska vara likvärdiga över hela Uppsala kommun. Undervisningens kvalitet ska hålla en hög nivå i såväl stad som landsbygd. Vad gäller landsbygdens skolor är det av stor vikt att dessa bevaras och utvecklas i så stor utsträckning som möjligt. Kommunen bör eftersträva småskalighet.

På samtliga nivåer i utbildningsväsendet ska svenska vara det språk som det kommuniceras på förutom vid undervisning i främmande språk. Därför bör också all skattefinansierad modersmålsundervisning avskaffas. För detta ändamål bör kommunstyrelsen tillskriva regeringen. Barn ska inte behöva agera språklärare utan all personal som jobbar med barn inom kommunens verksamhet ska möta vuxna som

pratar korrekt svenska. Samtalsspråket ska under förskole-/skoltid vara svenska.

Idrottsundervisningen ska vara varierad i förhoppning om att så många elever som möjligt ska hitta en idrott som passar just dem. Ju fler som hittar en idrott som man tycker om och kan börja utöva på sin fritid, desto bättre kommer hälsan att bli. Därför är det viktigt med en utökad kontakt med föreningslivet och att det varje dag inryms minst en timmes fysisk aktivitet. Välmående elever kommer lättare att kunna tillgodogöra sig den kunskap som skolan förmedlar till dem.

Uppsala är en utbildningsstad och bör vara bland de bästa kommunerna när det kommer till elevresultaten. För att öka förutsättningarna för eleverna att klara kunskapsmålen behövs förändringar. Miljön i klassrummen måste förbättras för att upprätthålla disciplin samt ordning och reda i klassrummen. Klasserna bör även bli mindre för att läraren ska kunna ge eleverna det stöd och den hjälp de behöver. Skolresultaten på gymnasiet måste fortsätta öka för att stävja ungdomsarbetslösheten.

Personal ska utbildas för att bättre upptäcka och hantera mobbning. Om alternativ saknas ska i första hand mobbaren byta klass, inte den drabbade. Kommunen skall även inrätta särskilda akutskolor/klasser där såväl kompetensen som lärartätheten ska vara hög, dit elever som vägrar följa ordningsregler kan flyttas. Det skulle förbättra situationen för alla inblandade. Lugna elever skulle få större arbetsro och elever som är i behov av mer stöd och uppmärksamhet för att få arbetsro skulle få en mer anpassad undervisning och undervisningsmiljö.

Trygghetskameror bör finnas i skolbyggnader för att i efterhand lättare kunna utreda brott som breder ut sig i skolmiljön. Det ska vara nolltolerans mot all form av mobbning och trakasserier. Förekomsten av hedersförtryck skall kartläggas och tydliga rutiner införas för hur skolpersonal ska agera vid misstankar om utsatthet hos elever.

Skolområdet ska vara rök- och drogfritt. I klassrum där stank av rök av olika slag upptäcks ska alltid åtgärd vidtas för att förbättra studiemiljön. Möjlighet bör även ges för organisationer som arbetar mot narkotika att mer regelbundet besöka skolor för att informera. Elever med missbruksproblem ska erbjudas bättre hjälp och stöd. Samarbetet mellan skolan och socialtjänsten behöver bli bättre genom snabbare hantering av misstänkta fall av drogpåverkade elever.

En konsekvens av att Polisen minskat sin lokala verksamhet är att avståndet till medborgarna ökat. Polisen bör därför bjudas in till skolorna för att informera om sin verksamhet och skapa dialog kring lokala problem.

Vuxennärvaron i skolan ska höjas. Fler lärare och annan skolpersonal ska finnas på skolorna, men för att ytterligare höja den säkerställda vuxennärvaron ska det så kallade klassmorfarsystemet återinföras. En positiv bieffekt med detta är att överbrygga de avstånd mellan generationerna som utökats under de senaste decennierna.

Vid all nyrekrytering av personal till kommunala skolor ska utdrag ur belastningsregistret krävas. Detta för att säkerställa att skolan är en trygg plats. Ett mobilförbud behövs på Uppsalas skolor för både en ökad arbetsro och ökade förutsättningar för rörelse på rasterna. Det skulle också minska risken för ofrivillig fotografering som sprids på sociala medier och ger upphov till mobbning.

Därutöver behöver stödet till barn som blir sexuellt, fysiskt eller psykiskt utsatta öka. Det skulle kunna göras en central handlingsplan för ändamålet.

På vissa skolor skulle det kunna vara aktuellt med id-brickor för inpassering till skolan, för att minska förekomsten av obehöriga på skolan.

Elever som har svårt att hävda sig i skolan ska ges det stöd och den hjälp som de behöver. Samtidigt är det viktigt att högpresterande elever inte hålls tillbaka utan också ges möjlighet att utveckla sin fulla potential. Det är nödvändigt att ha

specialiserade lärare för elever med behov av extra stöd och hjälp samtidigt som elever utan extra behov kan studera i en lugn miljö. Det är viktigt att alla elever ges den hjälp och det stöd som de behöver för att utvecklas i en god takt. Det ska vara lugnt i klassrummen så att alla elever får arbetsro. Om läraren inte förmår att upprätthålla ordningen måste åtgärder vidtas, flytta stökiga elever eller sätta in fler vuxna i klassrummet. Det ska vara enklare att hoppa över eller gå om årsklasser i grundskolan, om elevens behov motiverar det.

För att kunna hjälpa de elever som halkar efter i något ämne ska kommunen erbjuda lovskola. Detta för att elever som får underkänt i något ämne ska ha möjlighet att hämta ikapp nödvändiga kunskaper för att ligga på samma nivå som sina klasskamrater inför nästkommande studieår.

Alla elever ska ha likvärdiga förutsättningar. För att förbättra likvärdigheten ska skolpengen per elev fördelas mer lika mellan skolorna. Det är viktigt att skolor som är framgångsrika får möjlighet att utveckla och dela med sig av sina framgångsfaktorer.

Strukturersättningar ska inte riktas till någon elevgrupp på basis av etnicitet eller ursprungsland. Extra stöd ska riktas till skolor på landsbygden med svagt elevunderlag, och till elever på individuellt behovsbasis.

Förbättrad svenska för invandrare

En välfungerande svenskundervisning för invandrare är av yttersta vikt för att påskynda och underlätta assimileringen till det svenska samhället. Hårdare krav på bättre resultat och en ökad måluppfyllelse måste ställas på både utförare och elever. Språket är helt avgörande för att kunna tillägna sig andra studier samt för att komma in på arbetsmarknaden.

Genomströmningen behöver ske snabbare i kurserna, genom att ställa tydliga krav på resultat höjs studiemotivationen och SFI-tiden kan förkortas. Det är av vikt för kommunens ekonomi avseende området och för att individerna fortare ska komma vidare till andra studier eller arbete. Det är även fördelaktigt för individerna när de fortare kan lära sig språket utifrån ett perspektiv av anpassning och personlig utveckling. SFI skall enbart erbjudas under en begränsad period i samband med etablering och skall kortas från idag.

I perspektiv av en invandringspaus minskar behoven av SFI då volymen nya elever också minskar. Det skapar förutsättningar till såväl besparingar som kvalitetshöjningar när de återstående medlen kan användas till en allt mindre målgrupp. Utgångspunkten är att eleverna gör sitt yttersta att i rimlig studietakt nå fullgod svenska. Genom att beta av den nuvarande andelen personer som nyttjar SFI i kombination med ett kraftigt minskat mottagande av invandrare så kommer behovet av SFI minska. Sverigedemokraterna verkar därför för en årlig nedskärning av SFI.

En stark kommunal vuxenutbildning

Komvux fyller en viktig funktion för att kunna hjälpa människor att ställa om och matcha arbetsmarknadens behov. Komvux ska hjälpa Uppsalabor att snabbt tillägna sig de kunskaper de behöver för att komma vidare till den utbildning de söker sig till eller tillbaka till arbetsmarknaden.

Minskning av försörjningsstöd

Trots Uppsala kommuns goda ambitioner på området finns risk för högre försörjningsstöds kostnader i ett läge där kommunens ekonomi är utsatt för stor påfrestning. I det läget behöver försörjningsstödet minskas och anpassas till försörjningsstödsnormen för att underlätta för kommunens ekonomi. Incitamenten för att erhålla arbete och bli egenförsörjande måste öka. Inspiration kan tas från lyckade exempel såsom från Södertälje där man kraftigt minskat kostnaderna för försörjningsstöd.

Med en invandringspaus och därmed ett mindre inflöde av personer som är långt ifrån arbetsmarknaden kommer arbetsmarknaden på sikt att återhämta sig och normaliseras. Andelen människor i utanförskap och i behov av försörjningsstöd kommer att minska. Kommunen ska även öka ambitionen att säkerställa att beslut om utbetalning av försörjningsstöd är välgrundade. En tydlig arbetslinje i kombination med en skärpt invandringspolitik öppnar upp för besparingar inom försörjningsstödet.

Mat med hög kvalitet

Mat som serveras inom kommunala verksamheter ska i en högre utsträckning produceras lokalt och tillagas så nära bespisningen som möjligt. Maten ska hålla hög kvalitet. En viktig aspekt gällande attraktionen vid sidan av hur maten smakar och ser ut är givetvis också att djuren inte blivit utsatta för onödigt lidande. Den mat som serveras ska därför inte vara en produkt från djur utsatta för onödigt lidande vid slakt, exempelvis genom att djuren slaktats utan föregående bedövning.

Skolan ska ej servera mat med hänsyn till religiösa särkrav då skolan är sekulär och icke-konfessionell.

Utgångspunkten är svensk husmanskost och sådan mat som breda elevunderlag uppskattar. Maten som serveras skall vara välbalanserad och med en bibehållen "köttnorm". Mat med animaliskt ursprung ska finnas på menyn varje dag samt även ett fullgott vegetariskt alternativ för de som valt att inte äta kött av valfri anledning. Griskött är bra ur klimatsynpunkt och håller ofta ett bra pris. Inga generella undantag för att servera griskött ska göras inom kommunens verksamheter.

2.9. Kultur- och idrott

Värna vårt kulturarv

Det är av yttersta vikt att det svenska, uppländska och uppsaliensiska kulturarvet levandegörs och vitaliseras i kommunens kulturarbete. I synnerhet gäller detta för kommunens barn och unga i samarbete med skolor och förskolor. Den rika historia och kultur Uppsala bär på måste lyftas fram, göras begripligt och föras vidare till kommande generationer.

Sverigedemokraterna vill införa en tydlig och neutral flaggpolicy för den kommunala verksamheten. Kommunen skall endast flagga med neutrala flaggor av officiell karaktär såsom Sveriges flagga och Upplands landskapsflagga.

Offentlig konst – folkets konst

Den offentliga konsten bör präglas av lokal anknytning samt innehålla fokus på det svenska, det uppländska och det uppsaliensiska kulturarvet. Det är viktigt med gemensamma referenspunkter och identifikationsobjekt för att skapa en känsla av samhörighet bland kommunens medborgare. Kommunens medborgare bör i större mån ges möjlighet att ge synpunkter på utformningen av den offentliga konsten, inte minst i det gemensamma stadsrummet. Kommunen bör eftersträva att premiera populär och folklig konst framför smala konstformer som inte kommer flertalet Uppsalabor till gagn.

Den offentliga konsten ska aldrig tillåtas vara en möjlighet för marknadsföring eller förskönande av despoter, massmördare eller extrema ideologier såsom fascism, islamism, kommunism eller nazism.

Inom kommunen behövs också en mer transparent process för inköp av konst, där processen i högre grad konkurrensutsätts. Kommunen bör även regelbundet inventera magasinerad konst och i så stor utsträckning som möjligt använda sig av denna istället för att köpa in ny. Konst som lagrats en längre tid bör säljas på offentliga auktioner.

En kultur för folket

Kulturen i Uppsala är värdefull, men det är viktigt att kulturen anpassas bättre efter Uppsalabornas önskemål och intresse. Jämfört med många andra kommuner har Uppsala en hög subventionering av kulturen. Subventionerna av kulturen i Uppsala måste minska genom att forma kulturen på ett mer tilltalande sätt för den breda publiken.

En större och bredare publik leder till en ökad omsättning, varför behoven av subventioner kan minska. Utbudet av vissa smalare och snävare kulturinslag ska anpassas efter den efterfrågan som finns.

Kulturen som bedrivs av kommunen och finansieras av kommunen har kommit att bli vänsterpolitisk. Det är inte kommunens uppdrag att understödja politisk vänsteraktivism som går under täckmantel av kultur men som i innehållet tydligt präglas av vänstervärderingar. Kommunen behöver därför söka bedriva och finansiera kulturverksamhet som är politiskt neutral.

Fokus på idrott och fritid

I dagens samhälle lyser vardagsmotionen via jobb eller annan sysselsättning alltmer med sin frånvaro för många Uppsalabor. Idrotts- och fritidsaktiviteter fyller därför en viktig funktion genom att bidra till motion och bättre hälsa. I förlängningen leder det till lägre kostnader för såväl individer som samhället avseende olika följdproblem kopplade till brist på motion och dålig hälsa.

Kommunen bör skapa likvärdiga förutsättningar för samtliga medborgare att ha tillgång till och ta del av möjligheten till idrotts- och fritidsutövning. Detta gäller oavsett kön, varför de muslimska, könssegregerade badtiderna på Gottsundabadet måste tas bort. Samtidigt måste tillgången till arenor och anläggningar för såväl elit- som breddidrott säkerställas och utvecklas. Uppsala kommun växer i invånarantal, varför satsningar behövs för att bevara de idrotts- och fritidsanläggningar som finns men också för att utöka utbudet genom nybyggnationer.

2.10. Miljö och energi

Grönområden

Uppsala har under lång tid minskat de grönytor som funnits i framför allt centrala Uppsala. Detta behöver ändras. Gröna stråk och naturområden är viktiga att bevara varför vi riktar medel till det ändamålet. Vid nya detaljplaner ska väl tilltagna grönområden finnas med och endast i stadskärnan får undantag göras.

Miljötillsyn

För att kommunen ska vara attraktiv i framtiden behövs miljötillsyn. Det är viktigt att den sker återkommande för att alla ska visa hänsyn till miljön. Frekvensen och noggrannheten avgör hur kostsam tillsynen blir. Kommunen behöver vara både noggrann och regelbundet ha tillsyn. Denna kostnad är nödvändig för att miljökraven ska efterlevas.

Kostnaden fördelas idag på både kommunen och näringsidkaren eller privatpersonen. Det är viktigt att kostnadsmodellen uppmuntrar till att miljön får en hög prioritet. Därför ska miljötillsyn vid förbättringsåtgärder för miljön minska. När en privatperson aktivt själv önskar göra om sitt avlopp ska avgiften vara liten sett som andel av de kostnader kommunen får för denna tillsyn. Det måste vara låga avgifter för att göra rätt. I annat fall riskerar många privatpersoner behöva spara längre för att ha råd med entreprenaden, utrustningen, driften och miljötillsynsavgiften. En annan konsekvens av höga avgifter kan vara att en större andel av privatpersonerna väljer att avstå från att göra förbättringsåtgärder och inväntar den dag då kommunen tvingar dem genom föreläggande.

Ekonomiskt hållbara energilösningar

Samtliga eventuella planer på vindkraftsutbyggnad ska avbrytas. Det är inte bara en ineffektiv form för att generera energi utan medverkar dessutom till att förstöra landskapet och orsaka störningar för närboende som drabbas av vindkraftverk eller rent av hela vindkraftsparker i sitt närområde. Därutöver påverkas djurlivet, framför allt fågellivet och insekterna, negativt.

Uppsala kommun bör däremot möjliggöra för utvinning av solenergi. Denna energiform är ekonomiskt försvarbar till följd av skattemässiga fördelar och är därför att föredra av de förnyelsebara energialternativen som en kommun har möjlighet att arbeta med. Kommunen behöver dock vara lyhörd inför om staten drar tillbaka de skattemässiga fördelarna eftersom dessa är helt avgörande för solcellernas lönsamhet. Solcellsstrategin bör uppdateras till att eftersträva att ha solceller på fler platser än hustak.

Problemet med elbrist måste tydligare adresseras i Uppsala. Det är avgörande för Uppsalas fortsatta expansion.

Smart, miljövänlig och prisvärd kollektivtrafik

Kollektivtrafiken ska vara lättillgänglig, prisvärd och attraktiv. Kommunens satsning på biogasproduktion och användning bör fortsätta samtidigt som man också ser över nya tekniska möjligheter som exempelvis eldrift.

Kollektivtrafiken kommer aldrig av ekonomiska skäl kunna vara ett komplett substitut till att människor väljer att åka bil, varför det är viktigt att inte glömma bort att

framkomligheten och möjligheterna för bilister inte ska försämrats. Att människor väljer att åka mer kollektivt ska ske utan att man hindrar dem från att välja bilen. Dubbdäcksförbudet och bortbyggandet av körfält är ett exempel som innebär onödiga hinder för bilburen trafik. Kollektivtrafiken måste bli mer tillförlitlig och tillgänglig för att fler Uppsalabor ska vilja välja att lämna bilen hemma oftare.

Inte minst för äldre kommunmedborgare är taxi i form av färdtjänst att föredra och i många fall även oundgängligt. För att bättre motarbeta svarttaxi och samtidigt underlätta för resenärer behövs fler upptagsplatser.

2.11. Demokrati

Bemötandefrågor ur ett allmänt perspektiv

Uppsala kommun har sedan ett antal år HBTQ-certifierat en mängd verksamheter. I många fall verksamheter där det inte funnits ett utbrett problem med diskriminering. De HBTQ-certifieringar som externa aktörer erbjuder är ofta väldigt kostsamma och kräver förnyelse efter några år. Alla människor som kommunen kommer i kontakt med ska bli bemötta på ett neutralt och respektfullt sätt av professionell personal. Vi förordar ett generellt fokus på likabehandling framför dyra certifieringar av externa utförare.

Delaktighet och inflytande

En av de viktigaste beståndsdelarna i en demokrati är att medborgarna bereds största möjliga inflytande i beslutsprocesserna före, under och efter beslut är fattade. Det är viktigt att man har möjligheten att påverka och ställa politiker till svars för dessa. Därför måste insynen, transparensen och redovisningen av fattade beslut bli mer lättillgänglig för kommunens medborgare.

Det ska vara enkelt att följa nämnder och styrelsers verksamheter och de överväganden som lett fram till besluten som fattas. Detta ska ske genom att alla tillgängliga dokument läggs ut på kommunens webbplats, samtliga nämndsammanträden är öppna för allmänheten, i den mån sekretess inte är påkallat eller andra skäl förhindrar detta, samt att kommunikation om fattade beslut förs ut så snabbt som möjligt på kommunens webbplats.

Folkets röst

Medborgarnas vilja sätts alltför ofta på undantag, då den representativa demokratin inte är tillräckligt lyhörd. De direktdemokratiska inslagen i den kommunala demokratin bör därför stärkas på olika sätt. Vi vill att möjligheten till fler kommunala folkomröstningar nyttjas i frågor av större vikt för kommunen. Exempelvis bör kommunens eventuellt fortsatta invandringsmottagande vara en sådan fråga där befolkningen får säga sitt. Möjligheterna att påverka och följa upp beslut måste stärkas för kommunmedborgarna.

Demokratin i Uppsala kommun har gått tillbaka sedan kommunsammanslagningarna. På senare år har även intresset för politiken börjat dala. För att öka engagemanget för politiken och för att medborgarna ska känna att man kan påverka sin vardag ska en rad demokratifrämjande åtgärder genomföras. Uppsalaborna ska uppmuntras att delta i en högre utsträckning i besluten som berör dem.

Beslutsfattandet flyttar allt längre från medborgarna. Detta till följd av att flera kommuner gick samman till Uppsala kommun och en omfattande inflyttning till centralorten. Idag representerar därför färre förtroendevalda fler medborgare. För att öka engagemanget och inflytandet från kommunens alla delar bör byråid införas. Byrådet ska samla sina lokala invånare kring frågor som är viktiga för den egna bygden.

Uppsala kommun ska införa möjligheten att lämna in e-petitioner, som är en form av digitala medborgarförslag, för att få värdefulla förslag från medborgarna men också för att stärka det demokratiska engagemanget.

En förutsättning för att ha en levande demokrati är att korrekt, saklig och aktuell information och faktsammanställning finns lättillgängligt för att medborgarna ska kunna bilda sig en egen uppfattning utifrån sina värderingar och prioriteringar. Därför ska kommuninformation i högre utsträckning åskådliggöras. Det ska finnas relevant

information om aktuella förslag till beslut och om fattade beslut på fler platser än idag.

Förtroendevald – ett hedersuppdrag

I kärva ekonomiska tider bör kommunens förtroendevalda föregå med gott exempel och avstå en del av de i många avseenden generösa arvoden som utbetalas. Därför bör en generell sänkning av samtliga arvoden i kommunen införas. Att ha ett förtroendeuppdrag ska i huvudsak innebära just att förvalta medborgarnas förtroende och inte att uppbringa en extra inkomstkälla.

2.12. Arbetsgivaransvar

Kompetens framför kvotering

Uppsala kommun ska inte ägna sig åt kvotering i någon form i samband med nyrekryteringar utan alltid utgå från kompetens vid bedömning av kvalifikation. Även i andra sammanhang än vid anställningar ska kvotering undvikas. Kvotering leder alltid till att någon förfördelas och således diskrimineras. Dessutom innebär kvotering per definition att kompetens undantas, vilket leder till en mindre effektiv arbetsmarknad.

Grundläggande kvalifikationer

Det språk som ska gälla vid kommunikation på kommunens arbetsplatser är och ska vara svenska. Alla medarbetare ska kunna förstå varandra. Inom skola, vård och omsorg är det extra viktigt att kunskaperna i svenska är goda eftersom elever som inte förstår vad läraren säger inte kommer att kunna ta till sig kunskaperna läraren förmedlar på bästa sätt. Äldre som är i behov av stöd och hjälp måste mötas av personal som har god förståelse för vad de menar och vad de behöver hjälp med.

Språkförbristningar inom vård och omsorg kan leda till omfattande konsekvenser för brukaren. Inom vård och omsorg samt skola är det dessutom grundläggande att arbetsgivaren begär in utdrag ur brottsbelastningsregistret för att säkerställa tryggheten.

Uppsala kommun som arbetsgivare

För att Uppsala kommun ska kunna erbjuda sina medborgare en god service krävs att kommunen kan attrahera kompetenta medarbetare. Kommunen måste vara mån om dessa och kunna erbjuda dem trygga anställningar och möjlighet till att vara med och påverka verksamheten. Detta för att både öka kvaliteten på det arbete som utförs och för att säkerställa personalens trivsel och välmående.

Delade turer inom vården ska inte förekomma. Det är ett system som är problematiskt för den anställde som får stora luckor i arbetsschemat. Dessa luckor är svåra för individen att utnyttja till fritid eller annat arbete och drabbar oftast kvinnor.

Anställda inom vården ska ha rätt till heltid och möjlighet till deltid. Personalen skall självklart även ha rätt att erhålla scheman som de får ett visst inflytande över. Ett fokus på att förbättra arbetsvillkoren för vårdanställda kommer att leda till en minskad personalomsättning. Dessa förändringar bör genomföras i egen regi, vad gäller de fristående utförarna bör de uppmanas att göra detsamma.

Vid fall av brott eller missförhållanden som möjliggjorts av personal inom de av kommunen finansierade verksamheterna ska kommunen verka för att de drabbade invånarna får upprättelse, stöd och hjälp.

2.13. Övriga organisatoriska frågor

Digitalisering och effektivisering av kommunens tjänster

Inför en omfattande digitalisering av kommunens byråkratiska processer för att minska handläggningstider och byråkratiska kostnader. Genom att implementera e-förvaltning och självbetjäningstjänster kan medborgarna enklare få tillgång till tjänster, samtidigt som kommunens kostnader minskar. Det är däremot viktigt att digitaliseringen inte försvårar den personliga kontakten för invånarna gentemot kommunen.

Kommunen bör utforska möjligheterna att implementera AI-assistenter i kommunens administration för att hantera repetitiva uppgifter, vilket skulle kunna frigöra resurser och förbättra effektiviteten.

Genomför ISO-9001-certifiering av Uppsala kommun

ISO-9001 är ett antal standarder som kan användas för kvalitetsarbete. Det är en effektiv och välbeprövad metod. En av grundpelarna är att det enkelt ska gå att felsöka och hitta möjligheter till förbättringar. Till exempel genom att spåra orsaker till fel. En annan pelare är att kontinuerligt utveckla organisationens metoder och processer. Detta används ofta inom företag och andra stora organisationer, men det går likväl att tillämpa i de flesta sammanhang, kommuner inkluderade. Bland annat har Kalmar kommun och Västerviks kommun certifierats enligt ISO-standard. Uppsala kommun jobbar i dagsläget med systematiskt kvalitetsarbete men en certifiering med den välbeprövade ISO-standarderna skulle förbättra arbetet. Därför bör Uppsala kommun initiera ett arbete med att certifiera kommunkoncernen.

3. Kommunstyrelsen

Ansvar- och verksamhetsområde:

Kommunstyrelsen styr, leder och samordnar arbetet med kommunens verksamhet och ekonomi, följer upp och rapporterar till kommunfullmäktige och samordnar verksamheten mellan kommunens nämnder. Kommunstyrelsen har även uppsiktsplikt över övriga nämnders och eventuella gemensamma nämnders verksamhet. Kommunstyrelsen bereder ärenden inför kommunfullmäktige och ansvarar för att fullmäktiges beslut genomförs.

Kommunstyrelsen leder planering och utveckling, följer upp och analyserar inom strategiskt viktiga politiska områden. Som kommunens arbetsgivar nämnd ansvarar kommunstyrelsen för den kommunövergripande arbetsgivarpolitiken. Kommunstyrelsen har ett särskilt ansvar för kommunens trygghets, säkerhets och brottsförebyggandearbete, IT, kommunikation, upphandling, lokalförsörjning och fastighetsförvaltning, mark och exploatering, landsbygdsfrågor samt kris och beredskap. Kommunstyrelsen leder och utvecklar även gemensam service inom områdena måltid, städ, transporter och kundservice. För att utveckla en modern och effektiv förvaltning har Uppsala kommun en centraliserad stabsorganisation som leder och stödjer nämnder och bolag. Som kommunens arkivmyndighet har kommunstyrelsen ett övergripande ansvar för kommunens arkivfrågor.

Övergripande mål:

- Säkerställa god ekonomisk hushållning för de områden som kommunstyrelsen ansvarar för samt verka för ett gott samarbete med näringslivet.
- Kommunstyrelsen ska säkerställa att kommunen är en attraktiv och rättvis arbetsgivare.
- Tillse att förtroendemannaorganisationen är välfungerande och att demokratin främjas.
- Verka för en varsam utveckling av Uppsala kommun där efterfrågan styr mer vad gäller typ av byggnation, landsbygden ska särskilt prioriteras med fler bostäder.
- Trygghet och invandringsrelaterade frågor ska vara prioriterade för kommunstyrelsen, där styrelsen ska verka för invandringspaus och säkerställd trygghet.

Målområde 1:

Säkerställa god ekonomisk hushållning för de områden som kommunstyrelsen ansvarar för samt verka för ett gott samarbete med näringslivet och genomföra kloka upphandlingar.

- Att tillse att driftskostnader, räntekostnader och avskrivningar för gjorda investeringar ska rymmas i kommunens driftsbudget och ekonomin i varje verksamhet ska vara i balans.
- Att upprätta en plan för hur kommunen ska verka för att tillhöra den bästa fjärdedelen i svenskt näringslivs ranking över företagervänliga kommuner.

- Att konkurrensutsätta kommunal service där det tydligt och påvisbart ökar kreativiteten, kvaliteten och effektiviteten.
- Att kvalitetssäkra kommunal service genom uppföljning ur såväl brukar- som avtalsperspektiv.
- Att tillse att moderna och användarvänliga IT-system är en naturlig del av verksamheten, vilket ska ge lägre administrativa kostnader och högre service till medborgarna.
- Att se över kommunens upphandlingsregler för att bättre främja närproducerat, miljömässig hållbarhet och goda arbetsvillkor för utförare och leverantörer.
- Att kommunen vid upphandlingar endast handlar produkter eller tjänster som lever upp till svensk djurskyddslagstiftning.
- Att säkerställa att anlitate företag eller föreningar som tar emot ekonomiska medel inte präglas av bristande insyn, missförhållanden eller tar ut överpriser.
- Att minska antalet kommunikatörer som är anställda av kommunen.
- Att tillskriva regeringen om att ett vårdnadsbidrag ska erbjudas i samtliga kommuner och att bidragets storlek ska vara 6 000 kr per månad.
- Att initiera en omförhandling med staten där Bus Rapid Transit ska vara valet för kapacitetsstark kollektivtrafiklösning för Uppsala och där antalet bostäder som Uppsala förväntas bygga sänks.

Målområde 2:

Kommunstyrelsen ska säkerställa att kommunen är en attraktiv och rättvis arbetsgivare.

- Att vid upphandlingar ställa krav på svenska kollektivavtalsenliga villkor för entreprenörens anställda och underentreprenörer.
- Att andelen ofrivilligt deltidsarbete ska upphöra. Medarbetare ska ha rätt till heltid och möjlighet till deltid.
- Att säkerställa att arbetet med att få bort delade turer färdigställs.
- Att utreda hur en neutral klädkodspolicy kan införas i kommunala verksamheter där religiösa uttryck minimeras.
- Att verka för att kvotering inte sker på något sätt i kommunens verksamheter.
- Att avbryta samtliga pågående hbtq-certifieringar och inte initiera några nya. Bemötandefrågor ska istället ske utifrån ett allmänt bemötandeperspektiv.
- Att Uppsala kommun inför olika modeller för karriärtjänster och säkerställer kompetensförsörjningen mellan medarbetare under generationsväxlingar.
- Att Uppsala kommun säkerställer en god arbetsmiljö utan för stora varken fysiska eller psykiska stressfaktorer.
- Att utreda hur Uppsala kommun kan införa språktest vid anställning i barnomsorg, skola och äldreomsorg.
- Att utreda om det finns behov av språktest vid anställning inom andra delar av kommunens verksamheter.
- Att tillse att medarbetare inom barnomsorg, skola och äldreomsorg har möjlighet till språkutveckling.
- Att genomföra en riktad löneförhöjning för vårdpersonal.

Målområde 3:

Tillse att förtroendemannaorganisationen är välfungerande och att demokratin främjas.

- Att samtliga handlingar som inte är sekretessbelagda ska finnas lättillgängliga för kommunens medborgare att ta del av.
- Att minska ner antalet förtroendevalda i nämnder i syfte att få ner kostnader och effektivisera organisationen.
- Att utreda hur kommunmedborgarnas delaktighet, inflytande och insyn i verksamheterna kan öka.
- Att all kommuninformation i regel tillhandahålls enbart på svenska så långt lagen tillåter, de nationella minoritetsspråken undantagna.
- Att villkoren för reseersättning för förtroendevalda vid sammanträden ska utgå från samma avstånd som för skolelever.
- Att välkomna folkomröstningar om viktiga frågor för medborgarna och andra direktdemokratiska inslag.
- Att utreda hur byaråd i olika kommundelar kan införas för att stärka den lokala demokratin.
- Att verka för ett införande av allmänhetens frågestund i kommunfullmäktige.
- Att införa möjligheten för medborgarförslag i form av e-petitioner.
- Att utöka medborgarbudgeten till att omfatta 15 miljoner.
- Att verka för en generell sänkning av arvoden till förtroendevalda.
- Att ta fram förslag till ett gemensamt system för hantering av klagomål och förslag inom Uppsala kommun, som sedan kan användas av olika verksamheter.

Målområde 4:

Verka för en varsam utveckling av Uppsala kommun där efterfrågan styr mer vad gäller typ av byggnation, landsbygden ska särskilt prioriteras med fler bostäder.

- Att vid större stadsplaneringsprojekt verka för minskad förtätning av staden och att utbyggnad i högre grad flyttas till tätorter och landsbygd.
- Att eftersträva kostnadseffektiva och flexibla kollektivtrafiklösningar.
- Att verka för att fler arbetstillfällen ska skapas på kommunens landsbygd.
- Att fler myndigheter ska uppmuntras att starta verksamhet på landsbygdsorterna.
- Att verka för att kommunen ska öppna upp mer verksamhet på landsbygdsorterna.
- Att kommunen ska bevara och förbättra samhällsservicen på samtliga landsbygdsorter.
- Att tillse fullgod bredbandsutbyggnad i hela kommunen.
- Att säkerställa god framkomlighet för motortrafik i hela kommunen.
- Att utreda hur friytan vid befintliga förskolegårdar kan utökas till boverkets rekommendation om 40 kvm/barn samt att det i utredningen inkluderas

konsekvenser av att ha 40 kvm/barn som huvudregel vid nya detaljplaner för ändamålet.

- Att grönområden och gröna stråk i möjligaste mån ska bevaras vid nybyggnation eller ombyggnation.
- Att vid nybyggnation och ombyggnation som regel utgå ifrån vad som är bäst ur ett barn- och familjeperspektiv.
- Att utreda hur nybyggnation och ombyggnation av områden kan göras för att öka tryggheten.
- Att Uppsala kommun uppdaterar sin solcellsstrategi till att eftersträva att ha solceller på fler platser än hustak.

Målområde 5:

Trygghet och invandringsrelaterade frågor ska vara prioriterade för kommunstyrelsen, där styrelsen bland annat ska verka för invandringspaus och säkerställd trygghet i kommunen.

- Att verka för utökad övervakning med trygghetskameror i centrala Uppsala, utanför centralt belägna nattklubbar, längs Dragarbrunnsgatan, gågatan och gatorna som förbinder gågatan med Dragarbrunnsgatan, vid Uppsala resecentrum samt i Gottsunda, Stenhagen, Gränby och Sävja samt andra offentliga platser med förhöjd risk för otrygghet.
- Att tillskriva regeringen om att ändra lagstiftningen så att offentligt tiggeri förbjuds.
- Att verka för ökad polisnärvaro på gator och torg.
- Att tillskriva regeringen om att Uppsala kommun blir försökskommun för avskaffad skattesubventionerad modersmålsundervisning.
- Att verka för att psykologiskt och praktiskt stöd till brottsoffer utökas och erbjuds.
- Att årligen redovisa ett mångkulturellt bokslut för invandringens sociala, ekonomiska och övriga konsekvenser för kommunen.
- Att säkerställa en kommunal resurs för att ge stöd till personer som vill återvända till sitt ursprungsland.
- Att initiera en folkomröstning om kommunens invandringsmottagande.
- Att fylla det trygghetsvakuum som råder i Uppsala kommun genom att anställa fler kommunala ordningsvakter, där Polisen inte lever upp till förväntningarna avseende närvaro.
- Att kommunen ska verka för att införa tillståndsplikt för gatumusik.
- Att kommunen ska verka för att Polismyndigheten upprätthåller den lokala ordningsstadgan, i synnerhet avseende besittningstagande av mark.
- Att verka för högre närvaro av ordningsvakter i utsatta områden, samt vid andra områden med behov.
- Att inrätta ett beredskapslager.
- Att initiera ett införande av integrationsplikt i Uppsala kommun i enlighet med Vellingemodellen.

- Att Uppsala kommun tar inspiration från lagförslag i Danmark om att vräka kriminella och deras familjer, och att man verkar för att så långt det är möjligt implementera det i Uppsala kommuns bostadsbestånd.
- Att ta fram en rivningsplan för de mest utsatta delarna av Uppsalas utsatta områden.
- Att i samband med rivningsplanen upparbeta en plan för nybyggnation där ledord ska vara vackra och trivsamma miljöer som ska uppmuntra till eget ansvarstagande för byggnader och miljö.
- Att verka för fler polisstationer och att områdespoliser etableras i kommunen, i samråd med Polisstyrelsen.
- Att genom konkreta och allomfattande åtgärder bekämpa hedersförtryck i kommunen.
- Att kommunstyrelsen tillsätter en kommunövergripande och djupgående kartläggning av förekomsten av korruption, otillåten påverkan och tystnadskultur inom kommunen och dess förvaltningar.
- Att högprioritera arbetet med informations- och cybersäkerhet.
- Att säkerställa att all samhällskritisk verksamhet skall ha alternativa analoga system, rutiner och arbetssätt.
- Att säkerställa att all samhällskritisk verksamhet och personal regelbundet övas i att klara av och hantera olika krissituationer.

4. Stadsbyggnad

4.1. Gatu- och samhällsmiljönämnden

Ansvar- och verksamhetsområde:

Gatu- och samhällsmiljönämnden ansvarar för planering, byggande, drift och underhåll av gator, torg, parker, parkering, hamn, gång- och cykelvägar samt kommunala trafikaneläggningar. Nämnden ansvarar även för kommunens naturreservat, övriga friluftsområden, friluftsbad och anlagda vattenområden. Inom nämndens område finns även ansvaret för färdtjänst, riksfärdtjänst och trafikfrågor.

Övergripande mål:

- Förbättringsätgärder avseende framkomlighet för enskilda transportslag ska inte innebära en försämrad tillgänglighet för andra alternativ. Det ska således ske en rättvis fördelning av gatuutrymmet mellan trafikslagen och bilens framkomlighet ska ej försämrast.
- Verka för att gröna stråk och områden i möjligaste mån värnas och om möjligt utökas.
- Färdtjänsten och kollektivtrafiken ska vara attraktiv och pålitlig.

Målområde 1:

Förbättringsätgärder avseende framkomlighet för enskilda transportslag ska inte innebära en försämrad tillgänglighet för andra alternativ. Det ska ske en rättvis fördelning av gatuutrymmet mellan trafikslagen och bilens framkomlighet ska ej försämrast.

- Att säkerställa god framkomlighet för motortrafik i hela kommunen.
- Busshällplatser ska förläggas på platser, eller genom andra lösningar såsom bussfickor, där på- och avstigning inte hindrar annan trafik.
- Att blåljusverksamheten blir en remissinstans vid stadsplanering för att säkerställa att deras framkomlighet tas hänsyn till.
- Att förbättra snöröjning av vägar och trottoarer för att säkerställa god framkomlighet och minskad olycksrisk.
- Att säkerställa en resursmässig buffert inom vinterväghållningen som tar hänsyn till risken för kraftiga vädervariationer.
- Att tillgången till gatuparkeringar för bil inte försämrast i framtiden.
- Att säkerställa att behovet av bilparkeringar och mc-parkeringar tillgodoses.
- Att sänka biljettpriserna för bilparkering för att öka tillgängligheten till centrala Uppsala och värna näringslivet.

Målområde 2:

Verka för att gröna stråk och områden i möjligaste mån värnas och om möjligt utökas.

- Att vid nybyggnation ska befintliga träd och gröna stråk bevaras i betydande grad och om det inte är möjligt ska nya grönytor anläggas.
- Att vid plantering av träd och buskar ska träd och buskar som ger ätliga bär eller frukter som uppsalaborna kan nyttja prioriteras, i andra hand ska träd & buskar som naturligt finns i Upplands flora planteras.

Målområde 3:

Färdtjänsten och kollektivtrafiken ska vara attraktiv och pålitlig.

- Vid färdtjänstresor ska resenärer i första hand erbjudas egen transport och i andra hand kollektiv.
- Att se över taxiupptagsplatserna för att effektivt motverka svarttaxi och öka servicen för resenärer.
- Att se över skyltningen av taxiupptagsplatserna för att det ska vara lättare att finna dem.
- Att sänka avgifterna inom färdtjänsten.
- Att förbättra samverkan med Region Uppsala för att kollektivtrafiken ska förbättras och nyttjandet öka genom god framkomlighet och bättre tillförlitlighet.
- Att nämnden verkar för att BRT ska vara valet för kapacitetsstark kollektivtrafik.
- Att verka för utökning av kollektivtrafik och hållplatser längs redan befintliga tåglinjer och busslinjer, till exempel tågstopp i Bergsbrunna och Järlåsa.
- Att verka för utökad trafik och nya tåg på spåret för Lennakatten som kan bli ett lokalt pendeltåg.
- Att verka för att avståndet mellan busshållplatser minimeras i den mån det går, för att få en god tillgänglighet ur ett äldreperspektiv.

4.2. Miljö- och hälsoskyddsnämnden

Ansvar- och verksamhetsområde:

Nämnden svarar för prövning och tillsyn enligt miljöbalken, strålskyddslagen, livsmedelslagen, alkohollagen, spellagen, lagen om tobak och liknande produkter, lagen om tobaksfria nikotinprodukter, lagen om handel med vissa receptfria läkemedel, lagen om sprängämnesprekursorer samt för den kommunala lantmäterimyndigheten. Arbetet bedrivs genom tillsyn, tillståndsprövning, kontroll och förrättningar. Nämnden arbetar också förebyggande genom att sprida information, ge råd och anvisningar.

Övergripande mål:

- Nybyggnation och ombyggnation för enskilda fastighetsägare ska underlättas genom sänkta avgifter för privatpersoner och förenklad och förbättrad handläggning.
- Viktiga naturområden ska värnas.
- Säkerheten i kommunens infrastruktur ska öka.

Målområde 1:

Nybyggnation och ombyggnation för enskilda fastighetsägare ska underlättas genom sänkta avgifter och förbättrad handläggning.

- Verka för snabbare handläggning, ökad tydlighet och förenkling vid ansökan om enskilt avlopp.
- Att avgifterna för miljötillsyn inom miljöbalkens områden inom taxebilaga 1 sänks.
- Att utreda, och till fullmäktige rapportera, hur en modell för att abonnemangslänkande avgifter undviks till förmån för tillsynsavgifter.

Målområde 2

Viktiga naturområden ska värnas.

- Strandskyddet ska värnas men undantag ska kunna göras om det inte är någon byggnation som direkt stoppar ett nyttjat vandringsstråk eller ett frekvent nyttjat område för allmänheten.
- Evenemang i våra naturskyddsområden/fredade områden ska begränsas. Har det upprättats ett skydd så ska det respekteras och undantag ska endast göras av mycket goda skäl.
- Gröna stråk/områden ska bevaras eller planeras in vid nybyggnation och detaljplanering.

Målområde 3:

Säkerheten i kommunens infrastruktur ska öka.

- Vid nybyggnation ska lekparken planeras in, liksom planer för att säkra gång/cykelvägar till förskolor/skolor.
- Att införa en plan för att säkra lekplatser med stängsel i det fall det finns behov, exempelvis i stadsparken där den riskfyllda Fyrisån är närbelägen.
- Vindkraftsparker eller solcellsparker på jordbruksmark eller i skyddsvärd natur ska inte godkännas.

4.3. Namngivningsnämnden

Ansvar- och verksamhetsområde:

Namngivningsnämnden har till uppgift att besluta om namn på kvarter, gator, bostadsområden, vägar, broar och allmänna platser.

Övergripande mål:

- Att verka för att det offentliga bibehåller kontrollen över namngivningen och att den inte övertas av kommersiella aktörer.
- Att eftersträva en balans mellan politiska och partipolitiskt kopplade profiler i namngivningsfrågor.
- Att eftersträva mer hänsyn till befintliga namn i områden, vid tillförande av nya sådana.
- Att i högre utsträckning eftersträva en större lokal koppling vid namngivning.
- Att namn på områden och gator inte bör ändras av byråkratiska skäl såsom har gjorts tidigare.
- Att korta och okomplicerade namn på områden och gator är att föredra. De bör också särskilja sig åt, så att de inte riskerar att blandas ihop med varandra.
- Att medborgare som är bosatta i aktuella områden får möjligheten att påverka namngivning av nya platser.
- Att i så stor utsträckning det är möjligt namnge cykelvägar och i de fall cykelvägarna löper utmed bilvägar skall namnen korrelera.

4.4. Plan- och byggnadsnämnden

Ansvars- och verksamhetsområde:

Plan- och byggnadsnämnden ansvarar för beslut och rådgivning enligt plan- och bygglagen, inklusive de lagar och andra föreskrifter som hör till denna lag, med undantag för översiktsplanering. Andra lagar och föreskrifter är exempelvis plan- och byggförordningen och Boverkets byggregler. Plan- och byggnadsnämnden planerar för, och ger förslag till, inrättande av områdesskydd såsom natur- och kulturresevat. Nämnden har också ansvar för uppgifter enligt lagen om bostadsanpassningsbidrag.

Övergripande mål:

- Att verka för varsam utveckling av Uppsala kommun, där landsbygden särskilt prioriteras med fler bostäder och utökad samhällsservice.
- Det ska underlättas för bostadsbyggande i kommunen, där kommunen har en välkomnande attityd till de som vill bygga nytt eller bygga ut.
- Planärenden av stor vikt, såsom mark för religiösa föreningsbyggnader ska detaljplaneras av kommunfullmäktige.
- Att se över översiktsplanen för en långsiktig stadsplanering.

Målområde 1:

Att verka för varsam utveckling av Uppsala kommun, där landsbygden särskilt prioriteras med fler bostäder och utökad samhällsservice.

- Att verka för att mellan 2000 till 4000 nya bostäder ska planeras för och byggas per år. Med utgångspunkt för vad som är bäst för barnfamiljer förutsätts byggtakten generera en god boendemiljö för alla målgrupper.
- Barnkonsekvensanalys tillämpas som regel vid byggnation där barn är en målgrupp.
- Permanenta skolbaracker ska inte förekomma. Skolbaracker ska vara tillfälliga under tiden för nybyggnation eller renoveringar, och inte lösningar för eleverna under många års tid.
- Att utveckla bebyggelsen i symmetri med de kulturföreteelser som ger värde till kommunen och dess innevånare.

Målområde 2:

Det ska underlättas för bostadsbyggande i kommunen, där kommunen har en välkomnande attityd till de som vill bygga nytt eller bygga ut.

- Att besked om bygglov ges inom två veckor där det är möjligt.
- Att bygglovsavgifterna sänks för privatpersoner.
- Att inte med hänvisning till tillgången av kollektivtrafik eller annan samhällsservice i området avslå bygglovsansökningar avseende styckebyggande.

Målområde 3:

Planärenden av stor vikt, såsom mark för religiösa föreningsbyggnader ska detaljplaneras av kommunfullmäktige.

- **Det är av stor vikt att kommunen har kontroll över vilka religiösa byggnader som uppförs, den alltmer ökande segregationen måste brytas.**

Målområde 4:

Att se över översiktsplanen för en långsiktig stadsplanering

- **Kommunen bör i samverkan med Trafikverket initiera en större översyn av både nutida och framtida behov av effektiva trafikleder för att tillgängliggöra Uppsala stad för motortrafik.**
- **Kommunen ska planera och ta höjd för det som kallas "det statistiska hundraårsregnet", för att minimera materiella skador.**
- **Kommunen bör utreda och se över tillgången till skyddsrum i befintliga bostadsområden och gemensamma större lokaler. Vid nybyggnationer och planering av större nya bostadsområden skall tillgång till skyddsrum utredas och i samverkan med MSB byggas i erforderlig utsträckning.**

4.5. Räddningsnämnden

Ansvar- och verksamhetsområde:

Räddningsnämnden är en gemensam nämnd för Tierp, Uppsala och Östhammars kommuner, där Uppsala kommun är värdkommun. Räddningsnämnden styrs av alla tre kommuner främst genom ett avtal mellan kommunerna, ett reglemente och ett handlingsprogram för förebyggande verksamhet och räddningstjänst enligt lagen om skydd mot olyckor. Dessa styrdokument är antagna av alla tre kommuners kommunfullmäktige. De avsnitt i Mål och budget som berör räddningsnämnden är framtagna i samråd med Tierp och Östhammars kommuner.

Räddningsnämnden ansvarar för att bedriva en effektiv räddningstjänstverksamhet i Tierp, Uppsala och Östhammars kommuner. Kommunstyrelserna i alla tre kommuner har en uppsyningsplikt över den gemensamma nämnden. Fullmäktige i alla tre kommuner har rätt att begära upplysningar från nämnden. Ordförande, vice ordförande och anställda i den gemensamma nämnden är skyldiga att lämna upplysningar vid alla tre kommuners fullmäktigesammanträden. Ledamöter i alla tre kommuners kommunfullmäktige får ställa interpellationer eller frågor till nämndens ordförande. Nämnden ska också granskas av revisorer från alla tre kommuner. Hela rättsfiguren kan karaktäriseras som en hybrid, invävd i alla tre kommuner med en stark karaktär av egenregiverksamhet. Nämndens verksamhet omfattar olycksförebyggande verksamhet, tillsyn, rengöring och brandskyddskontroll, räddningsinsatser och olycksutredning enligt lagen om skydd mot olyckor. Nämndens verksamhet omfattar också tillståndsgivning och tillsyn enligt lagen om brandfarliga och explosiva varor. Nämnden ska stödja andra nämnder i alla tre kommuner inom sitt kompetensområde.

Nämnden har fem inriktningsmål som finns i handlingsprogrammet för förebyggande verksamhet och räddningstjänst enligt lagen om skydd mot olyckor:

- Den enskilde har förmåga och vilja att ta ansvar för sitt brandskydd
- Riskgrupper har ett bra brandskydd
- Samhället byggs hållbart avseende brandskydd och riskhänsyn
- Räddningstjänsten har stark förebyggande och operativ förmåga med kompetens och teknik som är anpassad utifrån riskbilden
- Räddningstjänsten har en god förmåga att verka vid kriser, höjd beredskap och krig

Nämnden ska också i möjligaste mån inom sitt ansvarsområde medverka till de kommunövergripande målen från Tierp, Uppsala och Östhammars kommuner.

Nämndens budget utgår från en årlig uppräknings av kommunbidragen med prisindex för kommunal verksamhet (PKV). Indexet är framtaget av Sveriges kommuner och regioner (SKR). Efter uppräknings kan nämndens budget sänkas eller höjas beroende på exempelvis rationaliseringskrav, uppdrag och förändrade lokalhyreskostnader.

Övergripande mål:

- **Kapaciteten vid de befintliga brandstationerna ska vara likvärdiga med undantag i att vara heltids- eller deltidspanstation.**
- **Nämnden ska jobba aktivt med personalfrågor för att locka fler till yrket och kunna genomföra sitt uppdrag bättre.**

Målområde 1:

Kapaciteten vid de befintliga brandstationerna ska vara likvärdiga med undantag i att vara heltids- eller deltidbrandstation.

- Att genom riktade medel till nämnden öka bemanningen på brandstationerna Skyttorp, Järlåsa och Knutby till fem (5) för att varje enskild brandstation ska klara av att genomföra rökdykning.
- Att bereda Uppsala kommuns utträde ur den gemensamma räddningsnämnden.
- Att utöka fordonsflottan med ytterligare en tankbil som placeras i Skyttorp, för att göra brandstationen i Skyttorp mer slagkraftig och personalen användbar till långt fler utryckningar, samtidigt som man får ner utryckningstiderna på landsbygden.

Målområde 2:

Nämnden ska jobba aktivt med personalfrågor för att locka fler till yrket och kunna genomföra sitt uppdrag bättre.

- Att säkerställa att brandmän bör få stöd och vägledning för agerande i situationer där våld såsom stenkastning med mera förekommer, likväl som de bör få stöd och vägledning för krishantering såsom vid terroristattacker.
- Att rekrytera utefter kompetens och inte kvotering.
- Att samverka med andra myndigheter och verksamheter i kommunen för att locka personal som jobbar deltid i andra verksamheter att även jobba deltid som brandman.

5. Utbildning och arbete

5.1. Arbetsmarknadsnämnden

Ansvar- och verksamhetsområde:

Arbetsmarknadsnämnden är kommunens arbetslöshetsnämnd och ansvarar för arbetsmarknadsinsatser. I sitt ansvar som utbildningsnämnd ansvarar arbetsmarknadsnämnden för kommunal vuxenutbildning och fullgör kommunens ansvar inom etableringen i genomförandet av samhällsorientering för nyanlända invandrare. Ansvar som socialnämnd omfattar ansvar för ekonomiskt bistånd, ansvar för kommunens eventuella mottagande av nyanlända invandrare och övriga etableringsinsatser. Nämnden ansvarar därutöver för konsumentrådgivning samt budget- och skuldrådgivning och nämnden företräder kommunen i Samordningsförbundet Uppsala län.

Övergripande mål:

- Andelen som uppbär försörjningsstöd ska minska.
- Andelen arbetslösa ska minska.
- Invandringsfrågor ska vara prioriterade för nämnden där målet är minskad invandring och ökad samhörighet i samhället.

Målområde 1:

Andelen som uppbär försörjningsstöd ska minska.

- Kommunen ska verka för skärpt kontroll och uppföljning vad gäller rätten till försörjningsstöd.
- Alla försörjningsstöd i kommunen ska kombineras med krav på individuell motprestation. Individer som erhåller försörjningsstöd ska vara skyldiga att delta i arbetsfrämjande åtgärder motsvarande bedömd arbetsförmåga, inklusive jobbsökande. Kommunen ska säkerställa att sådan verksamhet finns.
- Att arbeta för att försörjningsstödet inte överstiger riksnormen samt i de fall normerande bestämmelser saknas verka för att inte betala ut bidrag.
- Att verka för att inflyttning till kommunen inte sker genom försörjningsstöd som finansiering av uppehälle.
- Att verka för att det ska ställas hårdare krav på att försörjningsstödstagare ska komma till egen försörjning.
- Att utreda hur kommunen kan implementera lyckade exempel såsom Södertäljemodellen.

Målområde 2:

Andelen arbetslösa ska minska.

- I samverkan med näringslivet ska aktiva åtgärder riktas mot arbetslösa för att öka sysselsättningen i kommunen.

- Arbetsmarknadsåtgärder ska vara generella för alla samhällsgrupper och inte riktas mot specifika grupper med undantag för ungdomar.
- Kommunen bör arbeta för att fler ungdomar ska få möjlighet till sommar- och feriejobb.
- Företag och organisationer ska uppmuntras att erbjuda ungdomar lärlingsplatser och sommararbete.
- Att följa upp gruppen under 25 år avseende egenförsörjning genom utbildning och sysselsättning.
- Arbetsmarknadsåtgärder ska pågå under kortast möjliga tid utifrån individens förutsättningar.

Målområde 3:

Invandringsfrågor ska vara prioriterade för nämnden där målet är minskad invandring och ökad samhörighet i samhället.

- Att verka för att kommunen ska ha en invandringspaus och därmed säga upp samtliga överenskommelser om invandringsmottagande samt aktivt verka för att tillåtas ha en invandringspaus.
- Att säkerställa att kommunen inte ska dela ut bidrag till föreningar baserade på etnicitet, främmande kultur eller religion.
- Att verka för att polismyndigheten upprätthåller den lokala ordningsstadgan vad gäller förekomsten av att ta mark i besittning och tiggeri på offentlig plats.
- Att i sitt arbete främja ett sammanhållet samhälle.
- Att verka för att kommunen inte finansierar eller underlättar för illegala utlänningar att vistas i Uppsala kommun.
- Kommunens integrationsarbete ska ersättas av assimileringfrämjande verksamhet.
- Andelen som nyttjar SFI skall gradvis minska.
- SFI skall enbart erbjudas under en begränsad period i samband med etableringen och tiden skall kortas från idag.
- Prestationskraven inom SFI skall bli tydligare och skärpas.

5.2. Utbildningsnämnden

Ansvar- och verksamhetsområde:

Utbildningsnämnden har ett samlat ansvar för all pedagogisk verksamhet från förskola till och med gymnasieskola. Nämnden har därmed ansvar för att alla barn och ungdomar boende i kommunen har tillgång till förskola och skola i kommunens egna verksamheter eller i fristående förskola/skola, samt för fördelningen av resurser både till egen verksamhet och fristående enheter. Som huvudman har nämnden vidare ansvar för kvalitet och ekonomi i förskolor och skolor som drivs i kommunens regi.

Övergripande mål:

- Uppsalas skolors viktigaste uppdrag är att ha ett tydligt kunskapsfokus där elevers kunskaper och betyg ska öka.
- Uppsalas skolor vara trygga platser fria från stök, droger, kriminalitet, hedersförtryck och mobbning.
- Uppsala kommun ska ha ett brett utbud av högkvalitativ barnomsorg där det fria valet hos föräldrar i fråga om barnomsorg ska respekteras, hemmavarande föräldrar inkluderade.
- Svenska språkets ställning ska stärkas i Uppsalas skolor.
- Maten ska vara av god kvalitet och närproducerad i så stor utsträckning som möjligt.
- Uppsalas skolor ska arbeta aktivt med att konkretisera och levandegöra den grundläggande demokratiska grund som det svenska samhället vilar på.

Målområde 1:

Uppsalas skolors viktigaste uppdrag är att ha ett tydligt kunskapsfokus där elevers kunskaper och betyg ska öka och ge elever de bästa förutsättningarna i arbetslivet.

- Att högsta prioritet i grundskolan ska läggas på läsförståelse samt skriva och räkna i årskurs 1–3.
- Att tillse att föräldrar har god information och inblick i sina barns utveckling och behov av stöd i skolan.
- Att verka för att andelen behöriga lärare i kommunens skolor ska öka.
- Att lovskola ska erbjudas för elever med behov.
- Att lärare i högre utsträckning får möjlighet att fokusera på lärande och avlastas med andra uppgifter såsom administrativt arbete.
- Att verka för att Uppsalas skolor ska ha ett samarbete med näringslivet i syfte att minska steget från studier till arbete.
- Att verka för att Uppsalas skolor ska ha ett gott samarbete med Uppsala universitet och Sveriges lantbruksuniversitet i syfte att nå bättre kunskapsmål.
- Att säkerställa att Uppsala kommuns landsbygdsskolor ska bevaras, utvecklas och profileras.
- Att se till att en större del av kommunens elever fullföljer sin gymnasieutbildning.

- Att verka för mer fysisk aktivering av elever med en timmes fysisk aktivitet per skoldag.
- Att se över hur karriärvägarna för lärare kan utvecklas.
- Att verka för att skolan, marknadsför bristyrken och är tydlig med vilka utbildningsval som medför en förhöjd risk för arbetslöshet.
- Att utarbeta en plan för hur de samlade resultaten i Uppsala kommuns skolor ska vara bland de bästa i landet.
- Att verka för att andelen elever som lämnar grund- och gymnasieskola med godkända betyg ska öka.
- Att verka för att elever som inte uppnått kunskapskraven för en årskurs i större utsträckning ska gå om årskursen, istället för att halka efter.
- Att verka för att särskilt begåvade barn ska kunna studera i sin egen takt och om möjligt, ha möjlighet att hoppa upp till en högre årskurs eller påbörja skolgången ett år tidigare.

Målområde 2:

Uppsalas skolor ska vara trygga platser fria från stök, droger, kriminalitet, hedersförtryck och mobbning.

- Att säkra att hälsoplan och drogförebyggande arbete finns på samtliga skolor.
- Att säkra att alla grund- och gymnasieskolor har tillgång till elevhälsoteam.
- Att verka för att kontakten, förståelsen och dialogen mellan elever och polisen ökar.
- Att alltid kräva utdrag ur brottsbelastningsregistret vid alla former av nyrekryteringar till kommunala skolor.
- Att verka för införande av id-kort i gymnasieskolan och på vissa problemdrabbade grundskolor.
- Att så långt det är möjligt undvika förskolebaracker och skolbaracker, i synnerhet som en permanent lösning.
- Att verka för att trygghetskameror införs på skolor i Uppsala kommun.
- Att i skolor erbjuda tysta klasser som ställer högre krav på ordning och studiero.
- Att verka för att minska sexuella sjukdomar, oönskade graviditeter och abort bland elever.
- att utbildningsnämnden tillsätter utredningsarbete för att inrätta akutskola/klasser i Uppsala kommun på grundskolenivå och gymnasienivå.
- Att förstärka arbetet med akutskolor/klasser där stökiga elever omplaceras för att skapa lugna och trygga studiemiljöer, med de riktade medel som finns i budgeten.
- Att samtliga skolor uppmuntras att införa mobilförbud.
- Att samtliga grundskolor uppmuntras arbeta förebyggande mot konsumerandet av energidryck samt uppmuntras till att införa förbud på skolor.
- Att rutiner för stöd för barn som blivit sexuellt, fysiskt eller psykiskt utsatta förbättras genom bland annat en central handlingsplan som tas fram i samråd med SSPF.

- Att det drogöförebyggande arbetet i skolor kompletteras med att verka för droggenomsökning av narkotikasökhundar samt frivillig provtagning av elever genom urinprover.
- Att se öfver lekplatser så att behovet av lekplatser för barn med de vanligaste funktionsnedsättningarna kan tillgodoses bättre.
- Att verka för en automatisering av närvarokontroll i skolorna.
- Att säkerställa att förskolan och skolan ska vara trygg och ha nolltolerans mot mobbning, störande beteende, kränkande särbehandling och våld.
- Att säkerställa att lärare har god kännedom om hur ordning och reda samt arbetsro kan uppnås.
- Att lärare ska känna stöd för att upprätthålla ordning och reda.
- Att upparbeta rutiner för att det vid mobbning ska vara så att den som mobbar omplaceras, inte den som är utsatt.
- Att verka för att användandet av tobak, alkohol och andra droger bland elever ska minska, likaså användandet av e-cigarett.
- Att öka medvetenheten hos elever om de hälsoskadliga effekterna av droger, i synnerhet om cannabis och e-cigarett där myter cirkulerar om påstådd harmlöshet.
- Att informera om att personal alltid ska vidta åtgärd när röklukt eller annan indikator för tobak, alkohol eller narkotika upptäcks på ett skolområde.
- Att skolpersonal regelbundet utbildas inom hedersförtryck.
- Att skolor kartlägger förekomsten av hedersförtryck hos eleverna och vidtar specificerade åtgärder.
- Att nolltolerans ska gälla mot alla former av brott som begås i skolan, där alla brott, stora som små, ska polisanmälas utefter tydliga rutiner.

Målområde 3:

Uppsala kommun ska ha ett brett utbud av högkvalitativ barnomsorg där det fria valet hos föräldrar i fråga om barnomsorg ska respekteras, hemmavarande föräldrar inkluderade.

- Att verka för ett rikt utbud av olika lösningar för barnomsorg.
- Att främja pedagogisk omsorg (dagbarnvård) och utreda hur efterfrågan och utbud kan öka.
- Att säkerställa att information finns på svenska om hur man startar och väljer pedagogisk omsorg i anslutning till valet av barnomsorg för att föräldrar ska kunna göra ett aktivt och informerat val.
- Att genom riktade medel utöka antalet öppna förskolor och familjecentraler i kommunen.
- Att verka för mindre grupper i barnomsorg och högre personaltäthet per barn.
- Att verka för att barngruppsstorlek inte överstiger 15 vid planering av lokaler för barnomsorg.
- Effektivare hantera platsbristen inom förskolan, genom att arbeta mer långsiktigt och i högre utsträckning värna privata utförare samt andra barnomsorgsformer såsom pedagogisk omsorg.

Målområde 4:

Svenska språkets ställning ska stärkas i Uppsalas skolor.

- Att ta fram en policy om att svenska språket är det språk som i huvudregel ska användas i skolor och förskolor.
- Att personal inom barnomsorg och skola har möjlighet till språkutveckling enligt riktade medel.
- Att verka för att språktest införs vid anställning inom barnomsorg och skola.

Målområde 5:

Maten ska vara av god kvalitet och närproducerad i så stor utsträckning som möjligt.

- Att förbättra matkvalitet inom skola och barnomsorg med fokus på näringsrik och närproducerad mat.
- Att säkerställa att mat innehållandes palmolja inte serveras i kommunens skolor.

Målområde 6:

Uppsalas skolor ska arbeta aktivt med att konkretisera och levandegöra den grundläggande demokratiska grund som det svenska samhället vilar på.

- Att säkerställa likabehandling av alla elever på alla skolor.
- Att införa ett så kallat klassmorfarsystem.
- Att ta fram en policy om att alla politiska partier och partipolitiska ungdomsförbund representerade i Uppsala fullmäktige, regionfullmäktige eller riksdagen ska få komma på skolbesök på kommunala högstadie- och gymnasieskolor minst en gång per år vid förfrågan från parti.
- Att verka för att skolavslutningar sker i kyrkor.
- Att verka för att personal ska vara professionell och objektiv samt inte förmedla sina privata politiska värderingar till eleverna.
- Att verka för att genuspedagogik inte förekommer i förskolans och skolans verksamhet.
- Att tydligare levandegöra svenskt, uppländskt och uppsaliensiskt kulturarv i kommunens skolor.
- Att verka för förbud av slöja, burka och niqab på skolor.
- Att säkerställa att föräldrar till elever ska ha god kännedom om hur man rapporterar om incidenter där lärare sprider felaktiga uppgifter eller politiska åsikter på arbetstid.
- Att könsuppdelning vid exempelvis simundervisning inte ska tillåtas i kommunens skolor såvida det inte finns ett tydligt pedagogiskt motiverat moment.

Målområde 7:

Resurser ska fördelas så rättvist som möjligt, avvikelser sker framför allt utifrån bevisade behov av extra medel såsom särskilt stöd

- Att skattefinansierad modersmålsundervisning ska upphöra eller minskas till ett minimum enligt lag.

- Att skolpengen per elev ska vara lika stor, såvida inte behov av särskilt stöd förekommer.
- Att strukturersättningen för nyanlända elever upphör.

6. Vård och omsorg

Gemensamma inriktningsmål:

- Uppsala kommun och Region Uppsala ska ha ett väl fungerade samarbete med individen i centrum avseende vård och omsorg och verka för en sammanhållen vårdkedja.
- Vården och omsorgen ska främja en god hälsa genom förebyggande åtgärder för livets alla skeden.
- Maten som serveras ska hålla en hög kvalitet sett till näringsinnehåll, attraktion och smak, lokalt producerad i så hög utsträckning som möjligt samt ej komma från slakterier som använder sig av ritualslacht eller andra onödigt plågsamma slaktmetoder.
- Verksamheten med vårdhundar eller andra djur som används i vårdsammanhang ska utökas.
- att inleda insatser för att förhindra kriminell infiltration och misskötsel genom exempelvis kontroll mot belastningsregistret och bakgrundskontroller vid anställning.

6.1. Socialnämnden

Ansvars- och verksamhetsområde:

Socialnämnden ansvarar för individ- och familjeomsorg i alla åldrar (ej ekonomiskt bistånd). Det inkluderar stöd till barn, ungdomar och deras föräldrar, samt stöd till personer med missbruks- eller annan beroendeproblematik. Nämnden ansvarar också för bostadssociala frågor, eventuellt mottagande av ensamkommande barn, eventuella tiggare från EU, familjerättsliga frågor, samordning av arbetet för att motverka våld i nära relation och insatser för nationella minoriteter. Socialnämnden ansvarar även för förebyggande ANDT-arbete.

Övergripande mål:

- Invandringsmottagandet till kommunen ska minskas och kostnader kopplade till gruppen likaså.
- Hemlösheten i kommunen ska minska.
- Vid insatser ska individens bästa vara i centrum och särskilt ska barns bästa beaktas.

Målområde 1:

Invandringsmottagandet till kommunen ska minskas och kostnader kopplade till gruppen likaså.

- Inga boendelösningar ska ges till personer som inte uppfyller kraven för uppehållstillstånd. De kan få hjälp till ett utreseboende men inte annat boende eller ekonomisk hjälp.
- Kommunen ska verka för att ungdomar ska erbjudas likvärdigt stöd oavsett ursprung.

- Minimalt med resurser ska tas i anspråk för illegala invandrare, utländska tiggare inkluderade.
- Säkerställa ålder på invandrade individer.
- Att verka för att kommunen inte finansierar eller underlättar för illegala utlänningar att vistas i Uppsala kommun.
- Att verka för att inflyttning till kommunen inte sker genom försörjningsstöd som finansiering av uppehälle.
- Att nämnden i sitt kvalitetsarbete säkerställer att inte mer resurser än nödvändigt läggs på personer som är utanför nämndens ansvarsområde, till exempel genom att inte genomföra insatser för personer som lämnat kommunen eller landet.
- Att verka för att kommunens tjänstemän anmäler vetskap om illegala invandrare till berörda myndigheter.

Målområde 2:

Hemlösheten och missbruket i kommunen ska minska.

- Att rikta särskilda medel till gruppen hemlösa svenska medborgare.
- Att kostnadseffektiva och långsiktiga lösningar tas fram för att hjälpa de med långvarig hemlöshet.
- Att verka för att misstänkta fall av drogpåverkade elever ska hanteras snabbare och effektivare.
- Att vid upphandling av missbruksvård ska det mest kostnadseffektiva alternativet väljas under förutsättning att kvaliteten är likvärdig.
- Att ha ett tydligare uppföljningsarbete efter genomförd behandling för personer som behandlats för missbruk.
- Att bostäder endast ska tillhandahållas till människor som inte är i aktivt drogmissbruk.

Målområde 3:

Vid insatser ska individens bästa vara i centrum och särskilt ska barns bästa beaktas.

- Att säkerställa att människor som är utsatta för fysisk och/eller psykisk misshandel ska ha tillgång till adekvat stöd.
- Att verka för att personer som brukar våld ska få behandling.
- Att verka för att egen försörjning ska vara målet för alla som omfattas av försörjningsstöd eller motsvarande.
- Att arbeta för att Uppsala kommun ska vara ledande i frågor som gäller såväl kvinno- som mansfrid.
- Att verka för att institutionsplaceringar ska fortsätta att minska bland barn och unga genom större fokus på tidig upptäckt och med förebyggande åtgärder.
- Att med anledning av den utbredda otryggheten i Uppsala intensifiera samarbetet med Polis för att bättre fånga upp unga som är på väg åt fel håll. En utredning bör även göras för att utreda omfattningen av psykisk ohälsa bland unga i Uppsalas problemdrabbade områden.

- Att lägga ytterligare fokus på hederskulturellt förtryck i både förebyggande och bekämpande syfte.
- Att verka för att utöka det ekonomiska stödet till mansjourer och mansmottagningar.
- Att verka för att antalet bostadsrätter med besittningsrätt minskar.
- Att ha kapacitet att erbjuda skyddat boende med möjlighet till husdjur.
- Att rikta medel för att väntetiden för familjerådgivningen ska vara max en vecka.
- Att verka för att föräldrar som döms för allvarliga brott orosanmäls och utreds i större utsträckning.
- Att personal på förskola och vanlig skola ska ha möjlighet till anonymisering vid orosanmälningar, för att undvika negativa konsekvenser från barnens anhöriga.

6.2. Omsorgsnämnden

Ansvars- och verksamhetsområde

Omsorgsnämnden ansvarar för omsorg, service och viss sysselsättning inom socialpsykiatri och verksamheter enligt lag om stöd och service till vissa funktionshindrade (LSS) oavsett ålder. Vidare ansvarar nämnden för service, vård och omsorg enligt socialtjänstlagen i ordinärt och särskilt boende för personer upp till 65 år som har behov av sådana insatser på grund av funktionsnedsättning eller sjukdom. Nämnden ansvarar även för uppgifter enligt hälso- och sjukvårdslagen. Omsorgsnämndens hälso- och sjukvårdsansvar avser personer som fyllt 17 år och inträder där vårdbehovet uppgår till mer än 14 dagar och om personen utifrån sina förutsättningar har svårigheter att ta sig till en mottagning. För insats av arbetsterapeut har nämnden ansvar från första dagen.

Övergripande mål:

- Individens bästa ska vara i centrum och särskilt ska barns bästa beaktas.
- Förekomsten av assistansfusk ska stävjas.

Målområde 1:

Individens bästa ska vara i centrum och särskilt ska barns bästa beaktas.

- Att verka för att personer med psykisk och fysisk funktionsnedsättning ska ges möjlighet till en god livskvalitet.
- Att främja tillgänglighet för funktionshindrade inom offentliga miljöer.
- Att verka för att höja habiliteringsersättningen (dagpenningen inom daglig verksamhet).
- Att verka för att ledarhund och assistanshund alltid ska tillåtas följa med vid färdtjänstresor.
- Att verka för hur ett faddersystem kan inrättas. Det ska vara till för personer som nyligen blivit rullstolsburna, drabbade av stroke eller andra som drabbas av något liknande och som kan gynnas av stöd av personer i liknande situation för att lättare hantera det nya sättet att leva.
- Att upparbeta bättre relationer med funktionsrättsorganisationer.

Målområde 2:

Förekomsten av assistansfusk ska stävjas.

- Att genom samverkan med Polis och andra berörda verksamheter, särskilt arbeta för att assistansfusk stävjas.

6.3. Äldrenämnden

Ansvars- och verksamhetsområde

Äldrenämnden ansvarar för service, vård och omsorg i ordinärt eller särskilt boende till personer 65 år och äldre, i de fall personerna har behov av sådana insatser på grund av nedsatt fysisk funktionsförmåga.

Nämnden arbetar främst utifrån socialtjänstlagen och hälso- och sjukvårdslagen. Nämnden ansvarar även för öppna insatser och förebyggande verksamhet för personer 65 år och äldre.

Övergripande mål:

- Alla äldre i Uppsala kommun ska ha en värdig ålderdom.
- Särskilt fokus ska läggas på att stärka det svenska språket i verksamheterna för att säkerställa patientsäkerheten och uppnå en fullgod kommunikation.
- Personalens arbetsmiljö och situation ska särskilt beaktas.

Målområde 1:

Alla äldre i Uppsala kommun ska ha en värdig ålderdom

- Att säkerställa tillgången till brandskydd och komfortkyla på kommunens äldreboenden, såväl i gemenskapsutrymmen som de enskilda rummen.
- Att säkerställa att maten inom äldreomsorgen möter kraven på näringsinnehåll.
- Att säkerställa att byggandet av seniorboenden ska möta den efterfrågan som finns.
- Att parboendegaranti ska erbjudas och tillämpas vid efterfrågan.
- Att utveckla samarbetet med Region Uppsala kring de mest sjuka inom den äldre befolkningsgruppen.
- Att införa kostnadsfria trygghetslarm till de som är i behov av det.
- Att verka för att äldreboenden ska finnas på fler orter.
- Att erbjuda skälig ersättning för anhörigvård.
- Att internet ska vara tillgängligt på äldreboenden.
- Att kommunen ska sträva efter att erbjuda aktiviteter som stärker livskvaliteten på äldreboendena.
- Att erbjuda kostnadsfria isbroddar till kommuninvånare som uppnått pensionsålder och som är i behov av det.
- Att anhöriga uppmuntras och/eller informeras om aktuella utbildningar för anhöriga till personer med demens.
- Arbetet mot ofrivillig ensamhet ska intensifieras.
- Att äldreboenden och verksamheter för barn såsom förskola, bör samlokaliseras för att främja det generationsöverbryggande arbetet där det är lämpligt.

- Att tillgodose äldres önskemål om valfrihet och utbud när det gäller service och boende.

Målområde 2:

Särskilt fokus ska läggas på att stärka det svenska språket i verksamheterna för att säkerställa patientsäkerheten och uppnå en fullgod kommunikation.

- Att verka för att personal får tillgång till språkutveckling enligt riktad satsning i budgeten.
- Att verka för att språktest införs vid anställning inom äldreomsorgen.

Målområde 3:

Personalens arbetsmiljö och situation ska särskilt beaktas.

- Att införa en generell lönehöjning till alla vårdanställda enligt riktad satsning i budgeten.
- Att införa klara och tydliga id-brickor på all personal i den kommunala omsorgen för ökad trygghet.
- Att ställa absoluta språkrav avseende svenska på personal inom äldreomsorg, för att säkerställa patientsäkerheten och en fullgod kommunikation.
- Att brukare ska få en bättre personlig kontakt genom en lägre personalomsättning i hemtjänsten.
- Att i större utsträckning erbjuda vidareutbildning till anställda inom Uppsala kommun som kommer i kontakt med personer med demens.
- Att verka för att certifiera fler verksamheter inom äldreomsorgen i form av Silviadiplomering eller liknande certifiering från annan aktör.
- Att avskaffa delade turer.
- Att personal skall ha rätt till heltidstjänst med möjlighet till deltid.

6.4. Överförmyndarnämnden

Ansvars- och verksamhetsområde:

Överförmyndarnämnden i Uppsala län är en gemensam nämnd för samtliga kommuner i Uppsala län. Nämnden har Uppsala kommun som värdkommun.

Överförmyndarnämnden är en kommunal tillsynsmyndighet. Tillsynen ska se till att den kommuninvånare som har en ställföreträdare i form av god man, förvaltare eller förmyndare ska få det han eller hon har rätt till, både ekonomiskt och rättsligt. Tillsynen utgår från föräldrabalken, förmynderskapsförordningen och lagen om god man för ensamkommande barn.

Övergripande mål:

- Att ta fram underlag om andelen barn som omfattas av verksamheten.
- Att stävja fusk kopplat till gode män.

7. Kultur, idrott och fritid

Gemensamma inriktningsmål:

- Hela kommunen ska ha ett utbud av idrotts- och fritidsverksamhet och invånarnas efterfrågan på typ av verksamhet ska beaktas. Verksamhet på landsbygden ska utökas.
- I verksamheterna ska trygghet råda. Otrygghet, övergrepp, alkoholmissbruk och användandet av droger ska motverkas.

7.1. Idrotts- och fritidsnämnden

Ansvar- och verksamhetsområde:

Idrotts- och fritidsnämnden ansvarar för att främja folkhälsa genom att göra det möjligt att idrotta och ha en aktiv fritid i livets alla skeden. Nämnden ger föreningslivet möjlighet att bedriva idrotts- och fritidsverksamhet för barn, ungdomar och äldre genom föreningsbidrag. Nämnden ansvarar även för att tillgodose behovet av lokaler och anläggningar för barn- och ungdomsidrott liksom bredd-, elit- och paraidrott samt fritidsverksamhet. Nämnden hanterar upplåtelse av inhyrda och egenägda lokaler och anläggningar för idrotts- och fritidsverksamhet. Samverkan sker med föreningar och andra aktörer inom nämndens ansvarsområde som en del i arbetet med att forma och upprätthålla riktlinjer och mål för föreningsstöd inom nämndens ansvarsområde.

Övergripande mål:

- Hela kommunen ska ha ett utbud av idrotts- och fritidsverksamhet och invånarnas efterfrågan på typ av verksamhet ska beaktas. Verksamhet på landsbygden ska utökas.
- Nämnden ska verka för ökad folkhälsa med särskilt fokus på barn och unga.
- Förutsättningarna för såväl elitidrott som breddidrott ska vara tillfredsställande.
- I verksamheterna ska trygghet råda. Otrygghet, övergrepp, alkoholmissbruk och användandet av droger ska motverkas.

Målområde 1:

Hela kommunen ska ha ett utbud av idrotts- och fritidsverksamhet och invånarnas efterfrågan på typ av verksamhet ska beaktas. Verksamhet på landsbygden ska utökas.

- Att genom riktade medel i budgeten utveckla verksamheter på landsbygden, invånarnas efterfrågan på typ av verksamhet ska särskilt beaktas.
- Att verka för att idrotten ska erbjudas med jämlika förutsättningar oavsett ort.
- Att verka för att utomhusgym ska etableras på fler orter i kommunen.

Målområde 2:

Nämnden ska verka för ökad folkhälsa med särskilt fokus på barn och unga.

- Att Uppsalabor lättare kommer i kontakt med idrotter genom prova på-erbjudanden och kampanjer.

- Att verka för goda relationer med kommunens skolor för att främja fysisk aktivitet hos barn.

Målområde 3:

Förutsättningarna för såväl elitidrott som breddidrott ska vara tillfredsställande.

- Förekomsten av adekvata arenor och anläggningar för både elit- och breddidrott ska säkerställas i hög utsträckning.
- Elitidrottens förutsättningar ska vara väl utvecklade genom samverkan mellan idrottsorganisationerna, näringslivet och kommunen.
- Att generellt sett tillförsäkra såväl kvinnor som män, tillgång till samtlig idrotts- och fritidsverksamheter inom kommunen.
- Att säkerställa att personer med funktionsnedsättning ska kunna delta i idrottslivet på likvärdiga villkor.
- Utredda förutsättningarna för skidspår med kylning.
- Att verka för att bredd- och ungdomsidrotten ska ha goda villkor jämfört med liknande kommuner och bidragen till barn och ungas fritid ska fördelas på ett rättvist sätt mellan olika idrotter. Flickor och pojkar ska ha likvärdiga villkor.

Målområde 4:

I verksamheterna ska trygghet råda. Otrygghet, övergrepp, alkoholmissbruk och användandet av droger ska motverkas.

- Att verka för trygga arenor för idrottsutövande och att åtgärder vidtas vid incidenter.
- Att tillsammans med idrottsrörelsen utöka det förebyggande arbetet mot kriminalitet samt alkohol- och drogmissbruk bland ungdomar.
- Att verka för att könssegregerade badtider i kommunen upphör.
- Att förbättra de förebyggande åtgärderna för hur sexuella övergrepp inom idrottsrörelsen kan stoppas, belysas och hur drabbade barn och vuxna kan stöttas.

7.2. Kulturnämnden

Ansvar- och verksamhetsområde:

Kulturnämnden ansvarar för kommunens kultur- och konstverksamhet, kulturarvsfrågor, kultur-, natur- och fritidsverksamhet för barn och unga, samt genomförande av kommunens officiella nationaldagsfirande och medborgarskapsceremoni.

Nämnden är huvudman för kommunens folkbiblioteksverksamhet, kulturhus, museer, kulturscener, kulturskola, allaktivitetshus, fritidsgårdar, öppen fritidsverksamhet och naturskola.

Nämnden fördelar bidrag till det professionella fria kulturlivet, lokal kultur och amatörkultur, studieförbundsverksamhet, nationella minoriteternas föreningar, viss verksamhet inom det finska förvaltningsområdet, lokalthållande organisationer, utveckling av allmänna samlingslokaler, samt kultur- och fritidsverksamhet för barn och unga.

Nämnden fördelar stipendier inom kultur- och konstområdet, samt beslutar om kommunens eventuella fristadsstipendiat. Nämnden ansvarar också för kommunens konstnärliga gestaltungsprojekt, konstinköp och konstsamlingar.

Övergripande mål:

- Kulturnämndens ansvarsområde ska tydliggöras till att mer tydligt handla om kultur. Fritidsverksamhet bör flyttas till idrotts- och fritidsnämndens ansvarsområde.
- Fördelning av medel mellan centrala Uppsala och Uppsalas landsbygd ska bli mer rättvis.
- Verksamheterna ska i högre grad verka för att möta efterfrågan hos en större publik.

Målområde 1:

Kulturnämndens ansvarsområde ska tydliggöras till att mer tydligt handla om kultur. Fritidsverksamhet bör flyttas till idrotts- och fritidsnämndens ansvarsområde.

- Kommunalt stöd och bidrag ska i första hand riktas till svenskt kulturarv och inte till religiösa eller etniska föreningar, nationella minoriteter undantagna.
- Uppsala kommuns kultur ska vara tillgänglig för alla och kännetecknas av kreativitet och hög kvalitet med fokus på Uppsalas särart.
- Det svenska kulturarvet ska göras tillgängligt för unga, gamla och funktionshindrade.
- Uppsala kommuns kulturliv ska vara väl utvecklat genom samverkan mellan det offentliga och det fria kulturlivet samt med den ideella sektorn.
- Att slopa det ekonomiska stödet till Ungdomens hus.
- Att minska de ekonomiska anslagen till fritidsgårdar.

- Att inte stödja etniskt, kulturellt eller religiöst segregering projekt eller verksamheter vare sig ekonomiskt, reklamässigt, sponsringsmässigt eller på annat sätt.
- Att regelbundet inventera magasinerad konst och i så stor utsträckning som möjligt använda sig av denna istället för att köpa in ny. Konst som lagrats en längre tid bör säljas på offentliga auktioner.
- Att verka för en mer transparent process vad avser offentlig konst, där processen i högre grad konkurrensutsätts.
- Att avyttra Hammarskogs herrgård till förmån för god ekonomisk hushållning.

Målområde 2:

Fördelning av medel mellan centrala Uppsala och Uppsalas landsbygd ska bli mer rättvis.

- Att genom riktade medel i budgeten utöka verksamheten på landsbygden.
- Efterfrågan hos befolkningen ska beaktas.

Målområde 3:

Verksamheterna ska i högre grad verka för att möta efterfrågan hos en större publik.

- Att kultursatsningar utan större förväntat intresse ska anpassas efter efterfrågan.
- Att kommunen ska verka för att kulturen som drivs av eller finansieras av kommunen i högre utsträckning ska vara politiskt neutral.
- Att tillse att människor med funktionsnedsättning ska kunna delta i kulturlivet på likvärdiga villkor.
- Att initiera museisatsningar för att belysa svensk, uppländsk och uppsaliensisk kultur.

8. Skattesats

Förslag till beslut:

Att fastställa skattesats för 2025 till 20:84 öre per skattekrone.

9. Helägda bolag

De helägda bolagen är inordnade i två olika aktiebolagsrättsliga koncerner. Moderbolaget i stadshuskoncernen är Uppsala stadshus AB och Uppsala kommun exploatering AB är moderbolag i exploateringskoncernen.

Kommunfullmäktiges beslut om ägarstyrning av de helägda bolagen finns utförligare beskriven i ägarpolicyen för Uppsala kommun och i avsnittet "Så här styrs Uppsala kommun" i Mål och budget.

Styrelserna i de kommunala bolagen ansvarar för att verksamheten i respektive bolag bedrivs i enlighet med bolagets ändamål och av kommunfullmäktige beslutade ägardirektiv samt övriga styrdokument som beslutats av kommunfullmäktige eller kommunstyrelsen.

Ägardirektiven antas på bolagsstämman. Det ankommer på bolagets styrelse och verkställande direktör att följa ägardirektiven. Ägardirektiven är ägarens idé med bolaget och tydliggör ägarens syn på bolagets roll i Uppsalas långsiktiga utveckling. Långsiktiga ägardirektiv möjliggör en tillitsbaserad styrning och är en grund för kvalitativa samtal, uppföljning och ägardialog i form av hur bolaget lever idén. Kommunstyrelsens roll som företrädare för ägaren (kommunfullmäktige) innebär bland annat att löpande följa upp bolagets verksamheter och verksamhetsformer, strategier och mål, hur dessa överensstämmer med kommunens övriga verksamhet samt hur bolagsverksamheten sköts av dess styrelse och ledning.

Den formella styrningen genom bolagsordningen och ägardirektiven är inte tillräckliga för ett aktivt ägarskap. Som komplement till formella styrdokument ska bolagsstyrning ske genom dialog mellan bolagets styrelser och kommunstyrelsen. Kommunstyrelsen och styrelsen för Uppsala stadshus AB respektive Uppsala kommun exploatering AB genomför dialoger med bolagsstyrelser runt frågor som är väsentliga samt inför kommande mål- och budgetperiod.

Samtliga helägda dotterbolag i respektive bolagskoncern omfattas av en kapitaltäckningsgaranti vilket innebär att moderbolaget garanterar att det egna kapitalet i respektive dotterbolag alltid ska uppgå till minst bolagets aktiekapital. Utdelning från bolagen ska behandlas som en del i arbetet med årsbokslutet och årsredovisningen. Vid utdelning ska särskild lagstiftning beaktas, exempelvis Lag (2010:879) om allmännyttiga bostadsföretag.

Vad gäller av kommunen delägda bolag ska, med beaktande av 10 kap 4 § kommunallagen, så långt som möjligt kommunens inflytande som delägare säkerställas genom aktieägaravtal.

Ägardirektiv för samtliga bolag

De helägda bolagen ansvarar för att verksamheten bedrivs i enlighet med kommunfullmäktiges styrdokument, bolagsordning och ägardirektiv.

Respektive bolag ska genom affärsplanen synliggöra dess bidrag till uppfyllelse av kommunfullmäktiges fokusråd och uppdrag i Mål och budget, program och handlingsplaner samt generella och bolagsspecifika ägardirektiv. Bolagen ska även säkerställa att de lever upp till krav i policyer och riktlinjer.

Dotterbolagen ska verkställa kommunfullmäktiges och moderbolagens beslut som är av ägarkaraktär.

Bolagen ska se till både bolagskoncernernas och kommunens bästa i såväl verksamhetsbeslut såsom strategiska beslut. Bolagen ska verka för ett effektivt resursutnyttjande för att skapa största möjliga ekonomiska kommunkoncernnytta. Bolagen ska verka för värdeskapande samarbeten inom bolags- och kommunkoncernen och söka lösningar utifrån ett helhetsperspektiv.

Frågor av principiell beskaffenhet ska godkännas av kommunfullmäktige.

Bolagen ska hos sitt moderbolag söka igångsättningstillstånd för investeringar med en projektkalkyl över 50 miljoner kronor. De projekt som beviljats igångsättningstillstånd ska löpande återrapportera till respektive moderbolag avseende tid, innehåll och ekonomi. Vid förändrade förutsättningar kan moderbolaget dra tillbaka ett beviljat igångsättningstillstånd.

Investeringar eller annat strategiskt beslut som påverkar annat kommunalt bolag eller nämnd inom Uppsala kommun ska anmälas till eller godkännas av moderbolaget. Utveckling av mark i de kommunala bolagen samt köp eller försäljning av fast egendom till aktör utanför kommunkoncernen ska ske i samråd med kommunstyrelsens mark- och exploateringsverksamhet samt godkännas av moderbolaget.

Bildande och avveckling av bolag samt köp eller försäljning av bolag eller andel i sådant ska godkännas av moderbolaget.

Dotterbolagen ska följa fastställda redovisningsprinciper för respektive bolagskoncern. Särskilda värderingsfrågor ska lösas i samråd med moderbolaget.

Dotterbolagen ska anmäla följande till moderbolaget:

1. affärsplaner med strategiska mål för budgetår och efterföljande planår,
2. budget och prognos för verksamheten, inklusive pågående och planerade investeringar,
3. ställande av säkerheter,
4. befarade tvister eller rättsprocesser som kan vara av större vikt för bolaget eller kommunkoncernen,
5. månadsbokslut, delårsbokslut och årsbokslut samt bolagsstyrningsrapport.

Rekrytering och förhandling av anställningsvillkor för verkställande direktören i stadshuskoncernens dotterbolag ska ske i enlighet med riktlinjen för rekrytering av verkställande direktörer i Uppsala stadshus dotterbolag.

Uppsala Stadshus AB

Bolagets verksamhet och föremål

Föremålet för bolagets verksamhet är att inom Uppsala kommun äga och förvalta aktier i bolag verksamma inom Uppsala kommuns kompetensområde.

Bolaget ska bedriva verksamheten med iakttagande kommunallagens lokaliseringsprincip och likställighetsprincip, enligt affärsmässiga principer i syfte att utöva en aktiv ägarstyrning.

Bolagsspecifika ägardirektiv

Moderbolaget ska verkställa kommunfullmäktiges beslut som är av ägarkaraktär och följa upp att dotterbolagen arbetar utifrån de av kommunfullmäktige uppsatta ägardirektiven. Uppsala stadshus AB svarar för aktiv ägarstyrning och strategisk planering inom bolagskoncernen.

Moderbolaget ska svara för samordningen av bolagskoncernen samt avgöra frågor som är gemensamma för bolagen. Moderbolaget ska säkerställa att största möjliga samordning sker mellan bolagen och inom kommunkoncernen.

Moderbolaget ska samordna och nyttja möjligheter till resultatutjämning inom stadshuskoncernen, bland annat koncernbidragsmöjligheter. Moderbolaget ska även samordna och planera likviditetsflödet inom stadshuskoncernen. I det ingår bland annat hantering av att lämna och erhålla aktieägartillskott samt att lämna och erhålla utdelning. I planeringen av koncernens likviditetsflöde ska både krav och möjligheter i särskild lagstiftning beaktas, exempelvis Lag (2010:879) om allmännyttiga bostadsföretag.

Moderbolaget ska svara för löpande ekonomisk kontroll och uppföljning av bolagskoncernen samt för utveckling av effektivare styrning.

Moderbolaget ska vara en central funktion som möjliggör och skapar förutsättningar för dotterbolagen att fokusera på sina kärnverksamheter. I syfte att uppnå detta ska moderbolaget bland annat ansvara för:

- **Ägardirektiven och uppföljningen av dessa**
- **Löpande dialog med dotterbolagen**
- **Initiera samarbete i samordnings- eller utvecklingsgrupper inom till exempel ekonomi-, fastighets-, värderings-, investerings- och miljöfrågor samt underlätta och driva projektinriktat arbete**
- **I samverkan med dotterbolagen sätta upp förslag på resultatkrav samt följa upp och avrapporterar dessa.**
- **Löpande bevaka och följa upp investeringar, förvärv och avyttringar.**

Moderbolaget ska hantera ansökningar om och uppföljning av igångsättningstillstånd för investeringar med en projektkalkyl över 50 miljoner kronor. Moderbolaget har rätt att inom bolagskoncernen omdisponera den av kommunfullmäktige beslutade investeringsramen för respektive år.

Destination Uppsala AB

Bolagets verksamhet och föremål

Föremålet för bolagets verksamhet är att bedriva varumärkesprofilering av Uppsala kommun, för marknadsföring, affärsutveckling och försäljning inom områdena affärsturism, evenemang och privatturism.

Bolaget ska, med iakttagande av kommunallagens lokaliseringsprincip och likställighetsprincip, bedriva verksamheten enligt affärsmässiga principer i syfte att vara ett strategiskt verktyg för tillväxt, ökad sysselsättning och främjande av besöksnäringen inom Uppsala kommun.

Bolagsspecifika ägardirektiv

Bolaget ska utveckla och marknadsföra den del av varumärket Uppsala som rör besöksnäringen. Detta ska ske i nära samarbete med näringslivet, föreningslivet och andra externa aktörer.

Bolaget ska värva och utveckla evenemang, möten och besöksrelaterade etableringar i Uppsala. Arbetet ska ske i nära samarbete med angränsade kommuner, organisationer, näringslivet, universiteten och andra offentliga myndigheter i syfte att stärka Uppsalas position inom besöksnäringen så väl nationellt som internationellt.

Bolaget ska uppmuntra arrangörer och besökare att resa hållbart till möten och evenemang i Uppsala.

Bolaget ska koordinera samverkan mellan de arenor som kommunen helt eller delvis finansierar samt projektleda evenemang för besöksnäringen på uppdrag av Uppsala kommun eller externa aktörer.

Bolaget ska i samverkan med nämnder och bolag bidra i planering av en flerfunktionell användning av lokaler, anläggningar och mark för att skapa förutsättningar för fler och större möten och evenemang som bidrar till stärkt besöksnäring och tillväxt i Uppsalas näringsliv.

Bolaget ska, vid om- eller nybyggnation av mötes-, sport-, evenemangs- och rekreationsanläggningar, bidra med sakkunskap så att behoven hos dem som besöker eller arrangerar evenemang i Uppsala tillmötesgås och beaktas.

Uppsalahem AB

Bolagets verksamhet och föremål

Föremålet för bolagets verksamhet är att inom Uppsala kommun:

- 1. direkt eller indirekt förvärva, äga, förvalta, förädla och sälja fastigheter och tomträtter,
- 2. bygga bostäder och därtill hörande kollektiva anordningar samt även lokaler, i de fall lokalerna utgör en mindre del av dessa fastigheter, som används för kommunal verksamhet eller är kommersiella lokaler som har ett tydligt samband med den övriga verksamheten, samt
- 3. i övrigt bedriva därmed förenlig verksamhet.

Bolaget ska, med iakttagande av kommunallagens lokaliseringsprincip och likställighetsprincip, bedriva verksamheten enligt affärsmässiga principer och i allmännyttigt syfte främja bostadsförsörjningen i Uppsala kommun och erbjuda hyresgästerna möjlighet till boendeinflytande och inflytande i bolaget.

Ägaridé

Bolaget ska som allmännyttigt bostadsbolag bidra till att stärka hela Uppsalas utveckling genom att med hög kompetens äga, förvalta och bygga bostäder, främst hyresfastigheter i Uppsala stad och landsbygd för olika faser i livet.

Bolaget ska vara ett av kommunens verktyg för att förverkliga sin bostadspolitik.

Bolaget har att vårda sina tillgångar på ett långsiktigt hållbart sätt varvid bolagets resultat som huvudregel återinvesteras. För att möjliggöra fortsatta investeringar och en rimlig belåningsgrad får bolaget jobba med väl avvägda avyttringar av bygggrätter och/eller mindre bestånd av bostäder och lokaler. Sammantaget över tid ska antalet hyresrätter för bolaget öka.

Bolaget ska skapa förutsättningar för att kommunen i olika konjunkturlägen ska kunna genomföra sin bostadspolitik. Bolagets är en av flera aktörer i utvecklingen av nya bostadsområden i kommunen och skapar samhällsnytta för hela kommunen genom att ta en ledande roll i förvaltning och byggnad av bostäder i Uppsala kommun.

Bolaget ska vara ett utvecklingsinriktat företag där innovativa idéer och boendekoncept kan prövas och bolaget ska särskilt fokusera på hållbara renoveringsmodeller.

Bolaget ska årligen erbjuda en andel av nyuthyrningen till personer som av särskilda ekonomiska och/eller sociala skäl inte kan få en bostad på egen hand och till personer som omfattas av bostättningslagen.

Bolaget ska vara en resurs för hela Uppsala kommun i strategiska frågor om samhällsutveckling, boende och bostadsbyggande. Bolaget ska i samverkan med andra bolag och aktörer, inom och utanför kommunkoncernen, utveckla kommunkoncernens kompetens i boendefrågor.

I arbetet med hållbar stadsutveckling ska bolaget särskilt fokusera på att minska boendesegregationen och social oro. Bolaget ska i kommunkoncernen vara ett föredöme i frågor om att skapa sammanhållning och gemensam riktning i hela kommunen och aktivt bidra till att kommunens alla verksamheter i styrelser, nämnder, bolag och förvaltningar tillsammans bildar en helhet.

Uppsala bostadsförmedling AB

Bolagets verksamhet och föremål

Föremålet för bolagets verksamhet är att förmedla hyreslägenheter inom Uppsalaregionen och även bedriva annan därmed sammanhängande verksamhet.

Bolaget ska, med iakttagande av kommunallagens självkostnadsprincip och likställighetsprincip, bedriva verksamheten enligt affärsmässiga principer i syfte att främja bostadsförsörjningen.

Bolagsspecifika ägardirektiv

Uppsala bostadsförmedling AB ska vara kommunens verktyg för att säkerställa en effektiv hyresrättsmarknad i Uppsalaregionen.

Bostadsförmedlingen ska ha god kunskap om, och marknadsföra, bostadsmarknaden i Uppsalaregionen.

Bostadsförmedlingen ska verka för att underlätta inträde på bostadsmarknaden med fokus på grupper som har det särskilt svårt att ta sig in på bostadsmarknaden.

Bostadsförmedlingen ska bära sina egna kostnader och finansieras genom avgiftsbelagd kö samt vid behov avgift för förmedling.

Bolaget ska vara en digital förmedling med en tydlig digital profil.

Bostadsförmedlingen ska ha möjlighet att erbjuda efterfrågade tjänster mot ersättning.

Bolaget ska spela en viktig roll inom det bostadssociala området och kunna bidra i förmedlingen av bostadssociala kontrakt.

Uppsala kommun Arenor och Fastigheter AB

Bolagets verksamhet och föremål

Föremålet för bolagets verksamhet är att förvärva, förvalta och sälja fastigheter och anläggningar för uthyrning till i huvudsak Uppsala kommun.

Föremålet för bolagets verksamhet är även att bedriva verksamhet vid de anläggningar som bolaget äger eller som hyrs in av Uppsala kommun samt därmed förenliga verksamheter.

Bolaget ska, med iakttagande av kommunallagens lokaliseringsprincip och likställighetsprincip, bedriva verksamheten enligt affärsmässiga principer för en ändamålsenlig lokalförsörjning till främjande av kommunens arbete med folkhälsa, rekreation och idrottsverksamhet.

Ägaridé

Bolaget ska aktivt bidra till att stärka hela Uppsalas utveckling genom att på affärsmässig grund och med kunden i fokus äga, förvalta, bygga och utveckla arenor och fastigheter i Uppsala stad och landsbygd. Bolaget ska vårda och underhålla sina arenor och fastigheter så att värde och attraktivitet bibehålls eller ökar över tid.

Bolaget ska vara en sammanhållen, proaktiv och professionell part i kontakter med Uppsalas föreningsliv såväl bredd som spets och elit, näringsliv och besöksnäring i

alla frågor som handlar om nyttjande av arenor och fastigheter.

Bolaget ska genom sin verksamhet främja livfulla mötesplatser i den växande kommunen och därmed bidra till att stärka Uppsala som en attraktiv kommun att besöka, leva och verka i. Bolaget ska i sina roller och uppdrag aktivt medverka i arbetet för en ökad jämlik folkhälsa och utveckla Uppsala som evenemangsplats.

Bolaget är kommunens verktyg för att koordinera och projektera om- och nybyggnation av arenor och fastigheter och förverkliga detta genom eget eller andras byggande och ägande samt vara ett utvecklings- och innovationsinriktat företag med fokus på långsiktighet och hållbarhet.

Bolaget ska i kommunkoncernen vara ett föredöme i frågor om att skapa sammanhållning och gemensam riktning i hela kommunen och aktivt bidra till att kommunens alla verksamheter i styrelser, nämnder, bolag och förvaltningar tillsammans bildar en helhet.

Uppsala kommun Skolfastigheter AB

Bolagets verksamhet och föremål

Föremålet för bolagets verksamhet är att inom Uppsala kommun tillhandahålla ändamålsenliga lokaler för skol- och barnomsorgsverksamhet samt därmed jämförlig verksamhet. Bolaget ska förvärva, avyttra, äga, i egen regi bebygga och förvalta fast egendom och tomträtt för uthyrning av lokaler huvudsakligen till skol- och förskoleverksamhet och därvid bidra till bästa möjliga nyttjande av den samlade fasta egendom, tomträtter och lokaler som används i alla de verksamheter som Uppsala kommun bedriver.

Bolaget ska, med iakttagande av kommunallagens lokaliseringsprincip och likställighetsprincip, bedriva verksamheten enligt affärsmässiga principer i syfte att utveckla kommunens pedagogiska lokaler och lägga grunden för barns och ungas skolgång och fritid.

Bolagsspecifika ägardirektiv

Bolaget ska tillsammans med berörda aktörer i kommunkoncernen, särskilt kommunstyrelsen och utbildningsnämnden, arbeta fram samverkansmodeller för samnyttjade, effektiva och långsiktigt hållbara lokallösningar.

Bolaget ska delta i översiktsplaneringen för pedagogiska lokaler och ha en aktiv roll i lokalförsörjningsplaneringen.

Bolaget ska ta särskilt ansvar för att erbjuda lokaler av god kvalitet som främjar jämlika livsvillkor och likvärdig skola samt med konkurrenskraftiga hyror.

Bolaget ska arbeta för att skapa hälsosamma inne- och utemiljöer.

Bolaget ska vårda och underhålla sina fastigheter så att värde och attraktivitet bibehålls eller ökar över tid.

Uppsala Kommuns Utvecklingsfastigheter AB

Bolagets verksamhet och föremål

Föremålet för bolagets verksamhet är att inom Uppsala kommun förvärva, förvalta och sälja fast egendom samt att bedriva därmed förenlig verksamhet.

Bolaget ska, med iakttagande av kommunallagens lokaliseringsprincip och likställighetsprincip, bedriva verksamheten enligt affärsmässiga principer i syfte att förädla fastighetsbeståndet.

Bolagsspecifika ägardirektiv

Bolaget ska verka för att sälja fastigheter i enlighet med kommunfullmäktiges beslut 29 april 2019 (KSN-2019-0957).

Under en övergångsperiod ska bolaget förvalta kvarvarande fastighetsbestånd.

Uppsala Konsert & Kongress AB

Bolagets verksamhet och föremål

Föremålet för bolagets verksamhet är att inom Uppsala kommun bedriva ansvara för verksamheten i Uppsala kommuns konsert- och kongresshus och därmed förenlig verksamhet.

Bolaget ska, med iakttagande av kommunallagens lokaliseringsprincip och likställighetsprincip, bedriva verksamheten enligt affärsmässiga principer i syfte att främja kommunens besöksnäring och kulturliv.

Ägaridé

Bolaget ska genom sin verksamhet vara en livfull mötesplats som genomsyras av en unik mix av musik, såväl dag som natt, och som med sin kvalitet med både bredd och spets attraherar och inspirerar till möten mellan människor i olika åldrar och med olika livsstilar – lokalt, nationellt och internationellt.

Bolaget ska genom sin event-, kongress- och konferensverksamhet aktivt bidra till utvecklingen av besöksnäringen i Uppsala och stärka bilden av Uppsala som en attraktiv stad att besöka, leva och verka i.

Bolaget ska samspela med omgivningen och medverka till en levande stadskärna som vidgas mot östra Uppsala utifrån sin geografiska plats.

Bolaget ska samverka med näringslivet och aktörer som stärker de olika verksamheterna inom musikens respektive event-, kongress- och konferensverksamhetens områden.

Bolaget ska ha affärsmässighet som drivkraft.

Sverigedemokraternas utgångspunkter

Bolaget bör privatiseras med syftet att uppnå ekonomisk hållbarhet och effektivitet. Med skarpare ögon från den privata sektorn kan utbudet på UKK anpassas bättre utefter Uppsalabornas önskemål och intresse. Genom att forma kulturen på ett mer tilltalande sätt kan man locka in en bredare och större publik.

En större och bredare publik leder till en ökad omsättning, varför behoven av subventioner därför kan minska.

Uppsala Parkerings AB

Bolagets verksamhet och föremål

Föremålet för bolagets verksamhet är att inom Uppsala kommun förvärva, uppföra och förvalta parkeringsanläggningar för bilar samt bedriva därmed förenlig verksamhet.

Bolaget ska, med iakttagande av kommunallagens lokaliseringsprincip och likställighetsprincip, bedriva verksamheten enligt affärsmässiga principer i syfte att främja kommunens arbete med mobilitet och trafik.

Bolagsspecifika ägardirektiv

Bolaget ska i samarbete med gatu- och samhällsmiljönämnden säkerställa att ytor för parkerings- och mobilitetslösningar kommer till stånd som syftar till ett hållbart resande och bidrar till god framkomlighet på det allmänna gatunätet.

Bolaget ska bidra till att målen i Parkeringspolicy för Uppsala kommun (KSN-2013-0338) uppnås.

Bolaget ska, i linje med innerstadsstrategin, arbeta för att tillgodose behovet av parkeringslösningar för motorfordon och cyklar i centrala Uppsala genom fler mobilitetsanläggningar och/eller kollektivtrafikförsörjda pendlarparkeringar. Bolaget ska arbeta för en ökad digitalisering av verksamheten, exempelvis digitala parkeringslednings- och betalssystem.

Bolaget ska verka för ett mobilitetsperspektiv på resande genom att tillhandahålla parkering för bil- och cykelpool.

Bolaget ska, vid uppförande av anläggning, eftersträva att parkeringsanläggningar kan kombineras med kommersiella- och verksamhetslokaler och/eller bostäder genom lämplig fastighetsbildning.

Bolaget ska i de egna parkeringsanläggningarna arbeta med differentierade avgifter och andra marknadsincitament i syfte att hålla hög belägningsgrad i garagen. Bolaget ska i samverkan med övriga aktörer i kommunen arbeta för utökade möjligheter för laddning av elbilar.

Sverigedemokraternas utgångspunkter

Bolaget sänker parkeringsavgifterna på markplan och i parkeringsgarage, för att underlätta för de företag som finns lokaliserade centralt i Uppsala. Genom lägre parkeringsavgifter får vi en mer levande stadskärna.

Uppsala stadshus holding AB

Bolagets verksamhet och föremål

Föremålet för bolagets verksamhet är att förvärva, förvalta och bedriva handel med fast egendom samt äga och förvalta aktier i bolag verksamma inom Uppsala kommuns kompetensområde.

Bolaget ska bedriva verksamheten, med iakttagande av kommunallagens lokaliseringsprincip och likställighetsprincip, enligt affärsmässiga principer i syfte att utveckla kommunens fastighetsägande.

Uppsala stadshus holding 2 AB

Bolagets verksamhet och föremål

Föremålet för bolagets verksamhet är att förvärva, förvalta och bedriva handel med fast egendom samt äga och förvalta aktier i bolag verksamma inom Uppsala kommuns kompetensområde.

Bolaget ska bedriva verksamheten, med iakttagande kommunallagens lokaliseringsprincip och likställighetsprincip, enligt affärsmässiga principer i syfte att utveckla kommunens fastighetsägande.

Uppsala stadsteater AB

Bolagets verksamhet och föremål

Föremålet för bolagets verksamhet är att inom Uppsala kommun med egen ensemble och på annat sätt bedriva konstnärlig teaterverksamhet och därmed förenlig verksamhet.

Bolaget ska, med iakttagande av kommunallagens lokaliseringsprincip och likställighetsprincip, bedriva verksamheten enligt affärsmässiga principer i syfte att främja kommunens kulturliv.

Bolagsspecifika ägardirektiv

Bolaget ska, främst genom produktion av scenkonst med egen ensemble, bidra till en utveckling av kulturlivet i Uppsala.

Bolaget ska erbjuda en mångfald av produktioner och program som speglar och attraherar Uppsalas invånare och besökare.

Bolaget ska bidra till utveckling av besöksnäringen i Uppsala och stärka bilden av Uppsala som en attraktiv stad att besöka och bo i.

Bolaget ska presentera egna produktioner och samarbeten, samt tillhandahålla en arena för gästspel och andra aktiviteter.

Bolaget ska föra dialog och samverka med kulturnämnden, andra kulturinstitutioner och besöksmål för att stärka kulturlivet, uppnå samordningsvinster samt bidra till Uppsalas kulturella utveckling.

Sverigedemokraternas utgångspunkter

Kulturen i Uppsala behöver anpassas bättre utefter Uppsalabornas önskemål och intresse. Jämfört med många andra kommuner har Uppsala en hög subventionering av kulturen. Genom att forma kulturen på ett mer tilltalande sätt kan man locka in en bredare och större publik.

En större och bredare publik leder till en ökad omsättning, varför behoven av subventioner därför kan minska. Utbudet av vissa smalare och snävare kulturinslag ska anpassas efter den efterfrågan som finns.

Uppsala Vatten och Avfall AB

Bolagets verksamhet och föremål

Bolaget har till föremål för sin verksamhet att för Uppsala kommun ordna och driva den allmänna vatten- och avfallsanläggningen, insamla, transportera, återvinna och bortskaffa avfall och producera drivmedel och andra energibärare samt därtill hörande verksamheter.

Bolagets syfte är att enligt affärsmässiga principer med iakttagande av bestämmelserna i miljöbalken och lagen om allmänna vattentjänster samt – i förekommande fall den kommunala likställighets- och självkostnadsprincipen – vara huvudman för den allmänna vatten- och avloppsanläggningen inom det av Uppsala kommun fastställda verksamhetsområdet och fullgöra det ansvar för avfallshantering som åvilar Uppsala kommun enligt miljöbalken och annan lagstiftning.

Bolagets syfte är även att enligt affärsmässiga principer med, i förekommande fall iakttagande av den kommunala likställighets- och självkostnadsprincipen, genom sin verksamhet inom Uppsala kommun främja omställningen till ett fossilfritt och cirkulärt samhälle.

Bolagsspecifika ägardirektiv

Bolaget ska utarbeta, för beslut i kommunfullmäktige, förslag till bestämmelser för brukande av den allmänna vatten- och avloppsanläggningen i Uppsala kommun (ABVA) och föreskrifter om taxa för brukande av den allmänna anläggningen samt förslag till verksamhetsområde.

Bolaget ska utarbeta, för beslut i kommunfullmäktige, förslag till renhållningsordning och avfallsplan samt förslag till taxa för kommunalt avfall.

Bolaget ska ta ut avgifter enligt de taxor kommunfullmäktige beslutat.

För att verka för ett effektivt resursutnyttjande och ekonomisk nytta ska bolaget identifiera möjliga intäkter för produkter och tjänster som bolaget kan tillhandahålla.

Bolaget ska ha planeringsansvar för att utveckla och tillämpa principerna som bidrar till en långsiktigt hållbar dagvattenhantering inom kommunen, att ta recipienthänsyn

och att planera för alternativa avrinningsvägar är viktiga faktorer i detta. Ansvaret ska inkludera planering för hantering av markvattnen i fysisk planering. Bolaget ska vara kommunens kompetensresurs avseende dagvattnen.

Bolaget ska vara en föregångare i resurshushållning, cirkulärt näringsutnyttjande och minskad relativ vattenförbrukning och implementera det i utbyggnaden av ny vatten och avloppsinfrastruktur.

Bolaget ska vara kommunens kompetensresurs avseende förvaltning av yt- och grundvattenresurser och har inom kommunen ansvar för Riksintresse för anläggningar för vattenförsörjning. Kompetenser nyttjas även för innovation och utveckling inom miljöteknikområdet.

Bolaget ska utveckla strategier för att kunna ställa miljökrav på upphandlade tjänster och därigenom åstadkomma en klimatomställning av fordonsflottan. Bolaget bidrar till cirkulär ekonomi i kommunen och har ett strategiskt utvecklingsansvar inom hela kommunen för drivmedel och andra energibärare som bidrar till omställningen till ett fossilfritt och cirkulärt samhälle. Bolaget verkar för etablering av ytterligare tankställen för drivmedel och andra energibärare som bidrar till omställningen till ett fossilfritt och cirkulärt samhälle.

Bolaget ska äga, driva och utveckla kommunens anläggningar för biogasverksamhet och Hovgårdens avfallsanläggning.

Sverigedemokraternas utgångspunkter

Bolagets fasta avgifter ska sänkas, och kostnaden flyttas över till rörlig debitering så kommuninvånarna kan påverka sina utgifter beroende på deras ekonomiska situation.

Bolaget ska hålla sig till sitt kärnuppdrag, tillhandahålla lösningar för vatten och avlopp, inte fokus på att vara bränsleproducent.

Uppsala kommun exploatering AB

Bolagets verksamhet och föremål

Bolagets verksamhet är att inom Uppsala kommun äga och förvalta aktier i bolag verksamma inom Uppsala kommuns kompetensområde.

Bolagets syfte är att bedriva verksamheten, med iakttagande kommunallagens lokaliseringsprincip och likställighetsprincip, bedriva verksamheten enligt affärsmässiga principer i syfte att utöva en aktiv ägarstyrning.

Bolagsspecifika ägardirektiv

Moderbolaget ska verkställa kommunfullmäktiges beslut som är av ägarkaraktär och följa upp att dotterbolagen arbetar utifrån de av kommunfullmäktige uppsatta ägardirektiven. Moderbolaget i exploateringskoncernen ska säkerställa att dotterbolagen, ska förvärva, utveckla och avyttra fastigheter i bolagsform i syfte att främja Uppsala kommuns stadsutveckling på kort och lång sikt.

Moderbolaget ska svara för samordningen av bolagskoncernen samt avgöra frågor som är gemensamma för bolagen. Moderbolaget ska säkerställa att största möjliga samordning sker mellan bolagen och inom koncernen.

Moderbolaget ska svara för löpande ekonomisk kontroll och uppföljning av bolagskoncernen samt för utveckling av effektiv styrning.

Moderbolaget ska vara en central funktion som möjliggör och skapar förutsättningar för dotterbolagen att fokusera på sina kärnverksamheter. I syfte att uppnå detta ska moderbolaget bland annat ansvara för:

- Ägardirektiven och uppföljningen av dessa
- Löpande dialog med dotterbolagen
- I samverkan med dotterbolagen sätta upp förslag på resultatkrav samt följa upp och avrapporterar dessa.
- Löpande bevaka och följa upp investeringar, förvärv och avyttringar.

Moderbolaget ska hantera ansökningar om och uppföljning av igångsättningstillstånd för investeringar med en projektkalkyl över 50 miljoner kronor. Moderbolaget har rätt att inom bolagskoncernen omdisponera den av kommunfullmäktige beslutade investeringsramen för respektive år.

Uppsala stadsnodsutveckling södra AB

Bolagets verksamhet och föremål

Bolagets verksamhet är att inom Uppsala kommun förvärva, äga, bebygga, förvalta samt bedriva handel med fast egendom samt bedriva därmed förenlig verksamhet. Bolagets syfte är att med iakttagande av kommunallagens lokaliseringsprincip och likställighetsprincip bedriva verksamheten enligt affärsmässiga principer i syfte att utveckla kommunens fastighetsägande.

Bolagsspecifika ägardirektiv

Bolaget ska bidra till att stärka hela Uppsalas utveckling genom att på affärsmässig grund i partnerskap äga, utveckla och avyttra fastigheter vid det nya stationsläget i södra Uppsala.

Bolaget ska verka i enlighet med kommunfullmäktiges beslut 22 maj 2023 § 88 gällande bildande av exploaterings- och utvecklingsbolag för utveckling av det nya stationsläget i den nya stadsnoden i södra Uppsala (KSN-2021-01271).

Investeringsbudget kommunala bolag 2025-2027 (mnr)

Bolag	2025	2026	2027
Uppsala Kommun Skolfastigheter AB	807	828	771
Uppsalahem AB	2004	1397	1547
Uppsala Vatten och Avfall AB	800	735	780
Uppsala Kommun Arenor och fastigheter AB	618	481	410
Uppsala Parkering AB*	65,5	28,5	31,5
Uppsala Kommuns Fastighets AB	0	0	0
Uppsala kommun Utvecklingsfastigheter AB	39	8	8
Uppsala Stadsteater AB	5	12	7
Uppsala Konsert och Kongress AB*	0	0	0
Uppsala Bostadsförmedling AB	3,0	1,5	1,2
Destination Uppsala AB	0	0	0
Summa	4341,5	3491	3555,7

*(SD) Sänkt parkeringsavgift med 25% motsvarande 23,5 miljoner (2025)

Resultatkrav stadshuskoncernen under budgetperioden (mnkr)

Bolag	2025	2026	2027
Uppsala stadshus AB	0	0	1
Uppsala stadshus holding AB	0	0	0
Uppsala stadshus holding 2 AB	0	0	0
Destination Uppsala	0	0	0
Uppsalahem AB	365	365	375
Uppsala bostadsförmedling AB	1	1	1
Uppsala kommun arenor och fastigheter AB	54	65	87
Uppsala kommun skolfastigheter AB	240	265	245
Uppsala kommun utvecklingsfastigheter AB	18	22	23
Uppsala konsert och kongress AB*	0	0	0
Uppsala parkering AB	32	32	34
Uppsala stadsteater AB	-83	-84	-86
Uppsala vatten och avfall AB*	7	6	6

*Resultatkravet avser den konkurrensutsatta verksamheten i Uppsala vatten och avfall AB.

10. Ekonomiskt beräkningsunderlag

Bilaga 1 Resultaträkning budget 2025 samt plan för 2026-2027

Resultaträkning budget 2025 samt plan för 2026-2027					
Belopp i miljoner kronor	Bokslut 2023	Budget 2024	Budget 2025	Plan 2026	Plan 2027
Verksamhetens intäkter	3 091	2 883	2 974	2 999	3 006
Verksamhetens kostnader	-18 025	-18 363	-18 548	-19 439	-19 943
Avskrivningar	-397	-403	-455	-482	-509
Verksamhetens nettokostnad	-15 331	-15 884	-16 029	-16 923	-17 445
Skatteintäkter	13 510	13 855	14 334	15 092	15 801
Generella statsbidrag och utjämning	1 978	2 276	2 087	2 035	2 025
Verksamhetens resultat	157	248	391	205	381
Finansiella intäkter	530	672	686	757	870
Finansiella kostnader	-465	-765	-706	-726	-903
Resultat efter finansiella poster	222	155	371	236	347
Extraordinära poster (netto)	0	0	0	0	0
Årets resultat	222	155	371	236	347
<i>Resultat som andel av skatt, generella statsbidrag och utjämning</i>	1,4%	1,0%	2,3%	1,4%	1,9%
<i>Befolkning per 31/12</i>	245 329	250 406	250 063	252 455	254 814

Bilaga 2 Finansförvaltningens budget 2025 samt plan för 2026-2027

Finansförvaltningens budget 2025 samt plan för 2026-2027					
Belopp i miljoner kronor	Bokslut 2023	Budget 2024	Budget 2025	Plan 2026	Plan 2027
Riktade statsbidrag	8	0	0	0	0
Internt debiterade PO-pålägg	2 563	2 717	2 651	2 704	2 819
Sociala avgifter exkl särskild löneskatt	-1 865	-1 954	-2 026	-2 107	-2 191
Förmånsbestämda pensioner, inkl särskild löneskatt	-244	-354	-78	-19	-30
Avgiftsbestämda pensioner, inkl särskild löneskatt	-512	-547	-546	-576	-596
Övriga pensionskostnader	1	-2	-2	-2	-2
Summa PO-påslag, sociala avgifter och pensioner	-49	-140	0	0	0
exklusive ansvarsförbindelse					
Pensionsutbetalning ansvarsförbindelsen	-246	-268	-268	-262	-259
Löneskatt på pensionsuppräknig	-29	-37	-17	-6	-14
Summa PO-påslag, sociala avgifter och pensioner	-324	-445	-285	-268	-272
Övriga intäkter	0	0	0	0	0
Övriga kostnader	-9	-9	-10	-11	-11
Verksamhetens nettokostnader	-333	-454	-295	-279	-283
Skatteintäkter	13 510	13 855	14 334	15 092	15 801
Generella statsbidrag och utjämning	1 472	1 869	1 654	1 602	1 592
Kommunal fastighetsavgift	400	407	433	433	433
Summa skatter, generella statsbidrag och utjämning	15 382	16 131	16 420	17 127	17 826
Kommunbidrag till nämnder	-14 516	-15 610	-15 913	-16 809	-17 317
Reserverat utrymme för behovsutveckling	0	0	0	-36	-72
Verksamhetens resultat	533	67	212	3	154
Kommunintern ränta på anläggningstillgångar	92	134	152	185	202
Ränteutgifter utlåning, placering, borgen	467	647	619	697	809
Räntekostnad inlåning	-334	-494	-485	-563	-699
Uppräkning pensionsavsättning	-120	-151	-70	-23	-57
Aktieägartillskott USAB	0	-70	-120	-120	-120
Utdelning från dotterbolag	0	25	25	25	25
Övriga finansiella intäkter	45	0	43	35	35
Övriga finansiella kostnader	-10	-3	-4	-3	-3
Finansnetto	139	88	159	233	193
Årets resultat	672	155	371	236	347

Bilaga 3 Kommunbidrag per nämnd och verksamhetsområde

Kommunbidrag per nämnd				
Belopp i tusental kronor	Budget 2024	Budget 2025	Plan 2026	Plan 2027
Kommunfullmäktige	15 940	9 639	9 890	10 147
Valnämnden	12 369	2 794	11 554	2 415
Kommunrevision	7 618	7 555	7 751	7 953
Kommunstyrelsen	916 544	686 830	962 106	1 015 692
<i>varav KS-Kommunledningskontoret</i>	499 978	409 248	573 021	581 584
<i>varav KS-Stadsbyggnadsförvaltningen</i>	416 566	277 582	389 085	434 109
Arbetsmarknadsnämnden	879 527	858 713	862 753	865 078
Gatu- och samhällsmiljönämnd	722 952	812 711	883 459	930 876
Idrotts- och fritidsnämnden	436 321	483 492	540 261	597 506
Kulturnämnden	490 105	476 907	492 667	503 882
Miljö- och hälsoskyddsnämnden	30 768	29 820	30 888	31 273
Namngivningsnämnden	2 040	2 065	2 118	2 173
Omsorgsnämnden	2 076 376	2 134 889	2 221 938	2 296 658
Plan- och byggnadsnämnden	87 490	87 374	90 749	90 146
Räddningsnämnden	210 259	220 234	229 509	241 763
Socialnämnden	950 055	1 020 532	1 036 536	1 052 792
Utbildningsnämnden	6 374 375	6 566 279	6 760 812	6 864 916
Äldrenämnden	2 373 652	2 489 164	2 642 726	2 779 223
Överförmyndarnämnden	23 358	24 110	23 742	24 304
Summa nämnder	15 609 749	15 913 108	16 809 458	17 316 797
<i>Procentuell förändring</i>	<i>0,0%</i>	<i>1,9%</i>	<i>5,6%</i>	<i>3,0%</i>

Kommunbidrag per verksamhetsområde				
Belopp i tusental kronor	Budget 2024	Budget 2025	Plan 2026	Plan 2027
Politisk verksamhet	136 872	118 736	128 835	121 874
Infrastruktur mm	1 541 975	1 370 087	1 727 883	1 833 554
Kultur- och fritidsverksamhet	886 923	909 277	977 023	1 042 518
Pedagogisk verksamhet	6 602 715	6 786 070	6 973 125	7 071 490
Vård och omsorgsverksamhet	5 943 844	6 190 153	6 460 855	6 697 138
Särskilt riktade insatser	234 893	243 459	247 127	250 946
Affärsverksamhet	2 366	2 394	2 432	2 470
Kommunledning och gemensam verksamhet	260 162	292 932	292 178	296 807
Summa områden	15 609 749	15 913 108	16 809 458	17 316 797
<i>Procentuell förändring</i>	<i>0,0%</i>	<i>1,9%</i>	<i>5,6%</i>	<i>3,0%</i>

Bilaga Kommunbidrag, specifikation pedagogisk verksamhet

Kommunbidrag, specifikation pedagogisk verksamhet				
Belopp i tusental kronor	Budget 2024	Budget 2025	Plan 2026	Plan 2027
Förskola/barnomsorg	1 679 192	1 659 282	1 694 457	1 708 982
Fritidshem	289 158	286 537	288 401	291 552
Öppen fritidsverksamhet	40 645	51 688	56 480	59 455
Förskoleklass	199 040	197 868	197 154	203 542
Grundskola	2 824 423	2 966 888	3 058 828	3 090 889
Anpassad grundskola	197 672	212 366	221 292	230 539
Gymnasieskola	1 115 025	1 163 267	1 209 567	1 239 448
Anpassad gymnasieskola	66 190	76 358	87 313	96 104
Kommunal vuxenutbildning	191 369	171 815	159 633	150 980
Summa pedagogisk verksamhet	6 602 714	6 786 070	6 973 125	7 071 490
Procentuell förändring föregående år	4,5%	2,8%	2,8%	1,4%
Befolkning per 31/12	250 406	250 063	252 455	254 814
Nettokostnad per barn/elev				
Totalkostnad pedagogisk verksamhet per invånare (kr)	26 368	27 137	27 621	27 752
Antal förskolebarn vid aktuell servicegrad*	11 808	11 372	11 182	11 038
Nettokostnad per förskolebarn (tkr)	142	146	152	155
Antal elever grundskola 6-15 år, exkl anpassad grundskola	27 445	27 209	27 101	27 022
Nettokostnad per elev (tkr)	122	129	133	135
Antal elever anpassad grundskola 6-15 år	383	384	390	400
Nettokostnad per elev (tkr)	516	553	567	576
Antal elever gymnasieskola 16-18 år	8 355	8 521	8 894	9 094
Nettokostnad per elev (tkr)	133	137	136	136
Antal elever i anpassad gymnasieskola	113	129	144	156
Nettokostnad per elev (tkr)	588	594	608	618
Årlig procentuell förändring nettokostnad per elev				
Förskola/barnomsorg 1-5 år	3,3%	2,6%	3,9%	2,2%
Grundskola 6-15 år	4,6%	5,4%	3,2%	1,5%
Anpassad grundskola 6-15 år	3,5%	7,2%	2,6%	1,6%
Gymnasieskola 16-18 år	4,9%	2,3%	-0,4%	0,2%
Anpassad Gymnasieskola	1,9%	1,0%	2,4%	1,6%
Årlig procentuell demografi- och volymförändring per verksamhet (budget)				
Årlig procentuell demografiuppräknings förskola och ped. omsorg	-1,2%	-3,7%	-1,7%	-1,3%
Årlig procentuell demografiuppräknings förskoleklass	-0,1%	-1,8%	-2,9%	1,6%
Årlig procentuell demografiuppräknings grundskola	0,6%	-0,7%	-0,1%	-0,4%
Årlig procentuell volymuppräknings anpassad grundskola	3,8%	0,3%	1,6%	2,6%
Årlig procentuell demografiuppräknings gymnasieskola	3,0%	2,5%	1,5%	1,0%
Årlig procentuell volymuppräknings anpassad gymnasieskola	-4,3%	14,2%	11,7%	8,4%

* Budget servicegrad 2024 (90%), 2025 (90%), 2026 (90%), 2027 (90%)

Bilaga Kommunbidrag, specifikation vård- och omsorgsverksamhet

Kommunbidrag, specifikation vård- och omsorgsverksamhet				
Belopp i tusental kronor	Budget 2024	Budget 2025	Plan 2026	Plan 2027
Äldreomsorg	2 485	2 596 507	2 752 247	2 891 031
varav förebyggande insatser	60 235	80 758	82 029	83 320
varav insatser enligt SoL och HSL	2 425 592	2 515 749	2 670 218	2 807 711
	1 991			
Vård och omsorg om personer med funktionsnedsättning	950	2 011 065	2 095 677	2 167 847
varav förebyggande insatser	36 564	48 003	48 758	49 526
varav insatser enligt SoL och HSL	370 332	366 276	372 041	377 897
varav insatser enligt LSS och SFB	1 585 054	1 596 787	1 674 877	1 740 424
Färdtjänst	77 235	133 726	135 830	137 968
	1 364			
Individ- och familjeomsorg	684	1 423 568	1 451 416	1 474 202
varav missbruks- och övrig vård av vuxna och äldre	233 684	228 538	232 135	235 789
varav barn- och ungdomsvård	684 794	759 188	771 078	783 156
varav ekonomiskt bistånd	446 206	435 842	448 203	455 257
Familjerätt	24 147	25 287	25 685	26 089
	5 943			
Summa vård- och omsorgsverksamhet	843	6 190 153	6 460 855	6 697 138
Procentuell förändring föregående år	5,1%	4,1%	4,4%	3,7%
Befolkning per 31/12	250 406	250 063	252 455	254 814
Totalkostnad vård och omsorg per invånare (kr)	23 737	24 754	25 592	26 282
Årlig procentuell demografiuppräknig (budget)				
Ordinärt och särskilt boende, äldre 65-79 år	-0,2%	-0,1%	-0,5%	-0,3%
Ordinärt och särskilt boende, äldre 80-89 år	9,1%	9,2%	7,2%	6,1%
Ordinärt och särskilt boende, äldre 90-w år	1,2%	-1,4%	1,7%	2,4%
Nettokostnad per invånare (kronor)				
Äldreomsorg	9 927	10 383	10 902	11 346
varav förebyggande insatser	241	323	325	327
varav insatser enligt SoL och HSL	9 687	10 060	10 577	11 019
Vård och omsorg om personer med funktionsnedsättning	7 955	8 042	8 301	8 508
varav förebyggande insatser	146	192	193	194
varav insatser enligt SoL och HSL	1 479	1 465	1 474	1 483
varav insatser enligt LSS och SFB	6 330	6 386	6 634	6 830
Färdtjänst	308	535	538	541
Individ- och familjeomsorg	5 450	5 693	5 749	5 785
varav missbruks- och övrig vård av vuxna och äldre	933	914	920	925
varav barn- och ungdomsvård	2 735	3 036	3 054	3 073
varav ekonomiskt bistånd	1 782	1 743	1 775	1 787
Familjerätt	96	101	102	102

Ekonomiskt beräkningsunderlag 2025 - 2027 per verksamhet

Politisk verksamhet				
Belopp i tusentals kronor	Nämnd	Budget 2025	Plan 2026	Plan 2027
Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)		126 572	118 236	119 635
Prisuppräknning		1 251	2 475	2 519
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade		-10 542	-771	-814
Resultatförstärkande åtgärder generella		-162	-771	-814
Resultatförstärkande åtgärder riktade		-10 380	0	0
(SD) Avskaffat månatligt fast arvode för ledamöter och ersättare i fullmäktige	KF	-4 650	0	0
(SD) Sänkning av politisk arvoden med 30 %	KS-KLK	-4 212	0	0
(SD) Sänkning av politiska timarvoden med 30%	KF	-1 518	0	0
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder		117 281	119 940	121 340
Riktade nivåpåverkande beslut		955	-305	534
Enligt samverkansavtal RÄN	RÄN	27	27	28
Enligt samverkansavtal ÖFN	ÖFN	677	-332	506
Teknisk justering från infrastruktur till politisk verksamhet för att anpassa budgetramarna till faktiska kostnaderna per verksamhet	MHN	51	0	0
Utökade IT-kostnader	VLN	200	0	0
Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut		118 236	119 635	121 874
Tidsbegränsade satsningar		500	9 200	0
Allmänna val 2026	VLN	500	9 200	0
Summa kommunbidrag Politisk verksamhet		118 736	128 835	121 874

Infrastruktur mm				
Belopp i tusentals kronor	Nämnd	Budget 2025	Plan 2026	Plan 2027
Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)		857 843	958 201	991 812
Prisuppräknning		7 787	19 274	19 856
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade		-13 200	-7 590	-7 819
Resultatförstärkande åtgärder generella		0	-7 590	-7 819
Resultatförstärkande åtgärder riktade		-13 200	0	0
Effektivare drift av park och grönområden	GSN	-1 000	0	0
Effektivare drift och fastighetsförvaltning i Ulleråker	KS-SBF	-3 500	0	0
Effektivare processer med digitalisering	PBN	-1 700	0	0
Effektivare schemaläggning för ordningsvakter	KS-KLK	-1 000	0	0
IT relaterade effektiviseringar	GSN	-3 000	0	0
Minskad användning av konsulter och ökat samnyttjande av kompetens	GSN	-1 500	0	0
Minskad antal trafikräkningar	GSN	-200	0	0
Nedprioritering av externa utgifter	KS-SBF	-700	0	0
Utökad samarbete med kontaktcenter	MHN	-400	0	0
Ökad användning av e-tjänster	MHN	-200	0	0
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder		852 430	969 885	1 003 849
Riktade nivåpåverkande beslut		105 771	21 927	17 226
(SD) Cybersäkerhet	KS-KLK	5 000	0	0
(SD) Färdtjänst, sänkt avgift 25 %	GSN	2 800	0	0
(SD) Höjd ambitionsnivå trygghet	KS-KLK	20 000	0	0
(SD) Kameraövervakning permanent utökad satsning, utsatta platser och skolor	KS-KLK	10 000	0	0
(SD) Medborgarbudget utökad permanent satsning	KS-SBF	15 000	0	0
(SD) Minskade handläggningstider bygglov	PBN	3 000	0	0
(SD) Ordningsvakter	KS-KLK	20 000	0	0
(SD) Satsning Grönare Uppsala (mer grönska i centrala staden, fokus ätbart)	GSN	500	0	0
(SD) Sänkta bygglovsavgifter med 10 %	PBN	3 100	0	0

(SD) Utökad bemanning från tre till fem brandmän på stationerna i Skyttorp, Järlåsa och Knutby	RÄN	3 600	0	0
(SD) Utökad beredskapslager	KS-KLK	5 000	0	0
Enligt samverkansavtal RÄN	RÄN	4 348	11 248	12 226
Förbättrat gatuunderhåll	GSN	2 000	0	0
Förändrad hyra enligt beslutad lokalförsörjningsplan	GSN	174	3 159	0
Insatser för åtgärd av förorenade områden	MHN	300	600	0
Kostnader för planering stadsutveckling generellt	KS-SBF	1 000	0	0
Källsortering offentlig plats	GSN	0	1 000	0
Satsning mot övergödning (enskilda avlopp)	MHN	300	0	0
STUNS innovationsstödsystem	KS-KLK	0	1 320	0
Teknisk justering från arbetsmarknadsåtgärder till konsumentrådgivning som följd av ökat behov av budget-och skuldrådgivning	AMN	1 000	0	0
Teknisk justering från infrastruktur till politisk verksamhet för att anpassa budgetramarna till faktiska kostnaderna per verksamhet	MHN	-51	0	0
Ökad driftkostnad för ökad volym från investeringsprojekt (GSN) och exploateringsprojekt (KS)	GSN	8 700	4 600	5 000
Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut		958 201	991 812	1 021 075
Tidsbegränsade satsningar		411 886	736 071	812 479
(SD) Privatisering/försäljning av Hammarskogs herrgård	GSN	-18 000	0	0
(SD) Inköp av begagnad tankbil till Skyttorp brandstation	RÄN	2 000	0	0
(SD) Krispaket - Bälinge skola	KS-KLK	30 000	0	0
(SD) Privatisering/försäljning av UKK	KS-KLK	-200 000	0	0
(SD) Projekt BRT-lösning	KS-SBF	152 000	256 000	273 000
(SD) Satsning för mer närodlat och närproducerat vid inköp	KS-KLK	1 500	0	0
(SD) Satsning närodlat och närproducerat	KS-SBF	2 000	0	0
Bullerskyddsåtgärder enligt handlingsplan för trafikbuller	GSN	500	4 000	0
Flygfotografering (vartannat år)	PBN	0	2 000	0
Fyrspår exklusive spårväg	KS-SBF	9 700	17 600	59 100
Handlingsplan Gottsunda/Valsätra samt trygghetsskapande åtgärder	KS-KLK	4 050	4 050	4 050
Icke aktiveringsbara kostnader i investeringsprojekt	GSN	1 600	32 500	27 100
Inventering och riskklassning av PFAS-förorenade områden	MHN	100	100	0
Kapitalkostnader för tillkommande anläggningar från exploateringsprojekt	GSN	101 243	117 879	125 687
Medfinansiering avseende planskilda korsningar	GSN	31 000	0	0
Samarbetsavtal med Citysamverkan 2023-2027	KS-KLK	800	800	800
Satsning på friidrottsevenemang	KS-KLK	0	500	140
Total kapitalkostnad och kreditivränta enligt beslutad investeringsbudget	GSN	257 793	274 842	311 702
Ulleråker drift (förvaltning)	KS-SBF	24 800	25 000	10 100
Uppsala International Hub (tidigare talangattraktion) 2025-2027	KS-KLK	800	800	800
Ökat ansvar för livsmedelsberedskap	KS-KLK	10 000	0	0
Summa kommunbidrag Infrastruktur mm		1 370 087	1 727 883	1 833 554

Kultur- och fritidsverksamhet

Belopp i tusentals kronor	Nämnd	Budget		
		2025	Plan 2026	Plan 2027
Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)		876 707	893 860	969 121
Prisuppräknning		10 520	23 240	25 197
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade		-50 366	-9 171	-9 943
Resultatförstärkande åtgärder generella		0	-9 171	-9 943
Resultatförstärkande åtgärder riktade		-50 366	0	0
(SD) Bidrag till etniska föreningar minskas	AMN	-500	0	0
(SD) Bidrag till Grand minskas med 75 %	KTN	-3 610	0	0
(SD) Bidrag till Ungdomens hus slopas	KTN	-2 162	0	0
(SD) Minskad driftskostnad offentlig konst 50 %	KTN	-3 028	0	0
(SD) Minskade anslag fritidsgårdar 50 %	KTN	-23 737	0	0
(SD) Nedläggning kulturcentra Sävja, Gottsunda, Stenhagen	KTN	-13 876	0	0
(SD) Slopas bidrag Ibn rushd	KTN	-53	0	0
Anpassning av verksamheten inom Reginateatern	KTN	-1 500	0	0

Effektivare drift och skötsel	IFN	-500	0	0
Kulturskolan: Anpassad termin	KTN	-100	0	0
Minskade andel kommgemensamma kostnader	IFN	-1 000	0	0
Minskat antal studieförbund	KTN	-200	0	0
Ny upphandling Parksäckan	KTN	-100	0	0
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder		836 861	907 930	984 375
Riktade nivåpåverkande beslut		56 999	61 191	50 471
(SD) Kultursatsningar utanför centrala Uppsala, främst landsbygden, invånar/efterfrågsstyrt	KTN	5 000	0	0
(SD) Minskning av idrotts- och fritidsverksamhet i centrala Uppsala till förmån för aktiviteter utanför centrala Uppsala	IFN	-15 000	0	0
(SD) Satsning idrotts- och fritidsaktiviteter utanför centrala Uppsala, efterfrågsstyrt	IFN	20 000	0	0
4H-gård Malma gård	KTN	0	2 500	0
Allaktivitetshus Gottsunda-Valsätra och Gränby-Kvarngärdet	KTN	750	0	0
Esters orkerster	KTN	800	0	0
Förändrad hyra enligt beslutad lokalförsörjningsplan	IFN	25 671	41 106	47 441
Förändrad hyra enligt beslutad lokalförsörjningsplan	KTN	7 828	1 535	730
Kompensation indexering hyresökning 2024	IFN	6 000	0	0
KS/KF beslut avseende allmänhetens tillgång till bad	IFN	0	9 800	0
KS/KF beslut avseende utökat uppdrag KAP - i enlighet med utvecklingsplan Södra Åstråket, drift	IFN	300	0	0
Lönesatsning inom fritidsverksamheten	KTN	650	650	0
Möta förändring i lagstiftning om anställningsskydd, dygns- och veckovila samt uppnå en robust grundbemanning	KTN	1 000	1 000	0
Nytt serviceavtal med Uppsala kommun arenor och fastigheter AB	IFN	2 000	0	0
Teknisk justering från fritidsverksamhet till öppen fritidsverksamhet för att anpassa budgetramarna till faktiska kostnaderna per verksamhet	KTN	-6 500	0	0
Tillkommande driftkostnader nya anläggningar UKAF	IFN	3 200	0	0
Tryckta biblioteksmedier	KTN	600	0	0
Upprätthålla bibliotekets grunduppdrag	KTN	800	2 600	0
Utökat verksamhetsbidrag för befintliga 4H-gårdar (Gränby, Årsta, Linnés Sävja)	KTN	0	0	1 000
Volymökning - fem nya föreningar med anläggning årligen	IFN	1 300	1 300	1 300
Ändamålsenlig organisation Fritid Uppsala	KTN	2 600	700	0
Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut		893 860	969 121	1 034 846
Tidsbegränsade satsningar		15 417	7 902	7 672
Föreningen för barn, unga och vuxna med utvecklingsstörning (FUB)-gården, medfinansiering Boverket	KTN	6 900	0	0
Kapitalkostnad enligt beslutad investeringsbudget konst	KTN	5 517	6 602	7 672
Lägre nyttjandegrad idrottshallar dagtid	IFN	3 000	0	0
Uppstartsbidrag 4H Malma gård	KTN	0	1 300	0
Summa kommunbidrag Kultur- och fritidsverksamhet		909 277	977 023	1 042 518

Pedagogisk verksamhet

Belopp i tusentals kronor	Nämnd	Budget		
		2025	Plan 2026	Plan 2027
Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)		6 566 772	6 779 670	6 972 125
Demografiuppräknig		-54 580	-11 509	-8 219
Prisuppräknig		78 146	175 972	181 062
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade		-45 299	-30 669	-90 786
Resultatförstärkande åtgärder generella		-5 671	-4 888	-71 450
Resultatförstärkande åtgärder riktade		-39 628	-25 781	-19 336
(SD) Effektivisering och minskad volym SFI 25 % per år	AMN	-19 850	-14 887	-11 165
(SD) Modersmålsundervisning avskaffas förskola och pedagogisk omsorg	UBN	-3 250	0	0
(SD) Modersmålsundervisning grundskola effektiviseras med 25 % per år	UBN	-13 463	-10 096	-7 572
(SD) Modersmålsundervisning gymnasium effektiviseras med 25 % per år	UBN	-1 065	-798	-599
Digitalisering och effektivare organisation	AMN	-1 000	0	0

Ökad kontroll av avtal och inköp	AMN	-1 000	0	0
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder		6 545 039	6 913 465	7 054 181
Riktade nivåpåverkande beslut		234 631	58 660	17 309
(SD) Förstärkt skolpeng förskola och pedagogisk omsorg	UBN	40 700	0	0
(SD) Förstärkt skolpeng grundskola	UBN	121 700	0	0
(SD) Förstärkt skolpeng gymnasieskola	UBN	30 800	0	0
(SD) Minskning av strukturersättning förskola med 40 % (för att så långt det är möjligt ta bort variabeln för nyanlända eller ut	UBN	-31 900	0	0
(SD) Minskning av strukturersättning grundskola med 40 % (för att så långt det är möjligt ta bort variabeln för nyanlända eller	UBN	-93 404	0	0
(SD) Minskning av strukturersättning gymnasium med 40 % (för att så långt det är möjligt ta bort variabeln för nyanlända eller u	UBN	-22 320	0	0
(SD) Ny familjecentral inklusive öppen förskola Storvreta	UBN	1 750	0	0
(SD) ny öppen förskola i egen regi	UBN	2 300	0	0
(SD) Resursenhetsersättning	UBN	12 600	0	0
(SD) Riktad satsning – akutskola/klasser	UBN	40 000	0	0
(SD) Satsning elever i behov av särskilt stöd grundskola	UBN	37 000	0	0
(SD) Satsning elever i behov av särskilt stöd gymnasieskola	UBN	8 000	0	0
(SD) Satsning förskolor på landsbygden	UBN	5 600	0	0
(SD) Satsning grundskolor på landsbygden	UBN	5 100	0	0
(SD) Satsning på studie- och yrkesvägledning	UBN	11 000	0	0
(SD) Språksatsning personal förskola pedagogisk omsorg	UBN	2 000	0	0
(SD) Språksatsning personal grundskola	UBN	3 000	0	0
(SD) Trygghetsatsning förskolor	UBN	1 000	0	0
(SD) Trygghetsatsning grundskola	UBN	10 000	0	0
(SD) Trygghetsatsning gymnasieskola	UBN	10 000	0	0
(SD) Två nya öppna förskolor Svenska kyrkans regi	UBN	1 050	0	0
Fritidsklubb Rosendal, drift exkl. hyra	KTN	900	0	0
För ökad lokalhyra per elev/förskola som överstiger utöver ordinarie uppräknig av ram	UBN	16 602	22 860	9 824
För ökad lokalhyra per elev/grundskola som överstiger utöver ordinarie uppräknig av ram	UBN	36 142	24 548	5 400
För ökad lokalhyra per elev/gymnasieskola som överstiger utöver ordinarie uppräknig av ram	UBN	9 581	0	0
För ökad lokalhyra öppen förskola i Västra Stenhagen	UBN	337	673	0
Förändrad hyra enligt beslutad lokalförsörjningsplan	KTN	317	129	85
Högskolebehörighet i gymnasieskola	UBN	2 600	1 600	0
Lönesatsning inom fritidsverksamheten	KTN	1 100	1 100	0
Lönesatsning Uppsala kulturskola	KTN	2 000	2 000	2 000
Möta förändring i lagstiftning om anställningsskydd, dygns- och veckovila samt uppnå en robust grundbemanning	KTN	750	750	0
Skolbibliotek	UBN	5 000	5 000	0
Teknisk justering från fritidsverksamhet till öppen fritidsverksamhet för att anpassa budgetramarna till faktiska kostnaderna per verksamhet	KTN	6 500	0	0
Teknisk justering: Avtal/kostnad för tomställda lokaler som inte nyttjas inom förskolan övergår till KS-KLK (fastighetsstaben)	UBN	-10 356	0	0
Teknisk justering: Avtal/kostnad för tomställda lokaler som inte nyttjas inom grundskolan övergår till KS-KLK (fastighetsstaben)	UBN	-26 704	0	0
Teknisk justering: Avtal/kostnad för tomställda lokaler som inte nyttjas inom gymnasieskolan övergår till KS-KLK (fastighetsstaben)	UBN	-21 614	0	0
Utökad undervisningstid i grundskola	UBN	15 500	0	0
Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut		6 779 670	6 972 125	7 071 490
Tidsbegränsade satsningar		6 400	1 000	0
Behovsanpassat regionalt gymnasieutbud (2024-2026)	UBN	1 000	1 000	0
Förskola för alla, lagkrav (2024-2025)	UBN	1 800	0	0
Införandebidrag (2023-2025) - riktmarke maxantal 30 medarbetare per chef	UBN	3 600	0	0
Summa kommunbidrag Pedagogisk verksamhet		6 786 070	6 973 125	7 071 490

Vård och omsorgsverksamhet				
Belopp i tusentals kronor	Nämnd	Budget 2025	Plan 2026	Plan 2027
Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)		5 922 143	6 178 903	6 454 105
Demografiuppräknig		83 117	92 025	94 030
Prisuppräknig		72 063	163 044	170 252
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade		-78 970	-47 967	-50 000
Resultatförstärkande åtgärder generella		0	-47 967	-50 000
Resultatförstärkande åtgärder riktade		-78 970	0	0
(SD) Minskning försörjningsstöd 7 %	AMN	-22 470	0	0
Digitalisering och effektivare organisation	AMN	-1 500	0	0
Förstärkt leverantörsuppföljning, behovsprövning samt avtalsefterlevnad	SCN	-5 000	0	0
Förstärkt uppföljning, behovsprövning samt översyn av ersättning till uppdragstagare	SCN	-1 000	0	0
Minska behovet av inhyrd personal	SCN	-4 000	0	0
Minska kostnader för fordon och transporter	ÄLN	-3 000	0	0
Minska kostnader för hantering av tomplatser inom särskilt boende	ÄLN	-11 000	0	0
Minska kostnader för inhyrd legitimerad personal	ÄLN	-19 000	0	0
Minska kostnader för övertid och sjukfrånvaro	OSN	-2 000	0	0
Minska kostnader via ökad samplanering mellan och inom verksamheter samt via projektet Robust bemanning	ÄLN	-3 000	0	0
Minskade kostnader för fordon och transporter	OSN	-3 000	0	0
Minskade kostnader för inhyrd legitimerad personal	OSN	-1 000	0	0
Nytt avtal för matkostnader hemtjänsten	ÄLN	-1 000	0	0
Samordnande insatser för att förhindra felaktiga utbetalningar	OSN	-2 000	0	0
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder		5 998 353	6 386 005	6 668 388
Riktade nivåpåverkande beslut		180 550	68 100	25 000
(SD) Beredskapslager	ÄLN	2 000	0	0
(SD) Bryta kriminellt beteende hos unga, och insatser mot droger	SCN	5 000	0	0
(SD) Ekonomiskt stöd för frivillig återvandring för utländska medborgare med svenskt uppehållstillstånd och folkbokföring i Uppsala	AMN	6 000	0	0
(SD) Garanti familjerådgivningen inom en vecka från ansökan	SCN	850	0	0
(SD) Helt avgiftsfria trygghetslarm, behovsprövning kvarstår	ÄLN	5 000	0	0
(SD) höjning av habiliteringsersättningen med 30%	OSN	3 300	0	0
(SD) Kostnadsfria halkskydd	ÄLN	1 300	0	0
(SD) Lönehöjning undersköterskor, vårdbiträden och sjuksköterskor 1000 kr/mån	ÄLN	32 000	0	0
(SD) Resurs, återvandringshandläggare, för att ge stöd och hjälp med frivillig återvandring. Särskilt fokus på långvariga	AMN	800	0	0
(SD) Riktad satsning hemlösa svenska medborgare	SCN	4 000	0	0
(SD) Satsning för ökad trygghet	SCN	15 000	0	0
(SD) Språkutveckling personal inkl språktest	ÄLN	6 000	0	0
(SD) Ökat stöd till kvinnojourer	SCN	2 500	0	0
(SD) Ökat fokus på hedersrelaterat våld och förtryck	SCN	10 000	0	0
Höja ersättningen till utförare inom särskilt boende	ÄLN	0	16 000	0
Höjd pensionsålder 66år 2023	AMN	5 500	5 500	0
Insatser för chefsrekrytering utifrån riktmärket för antal medarbetare per chef	ÄLN	6 000	9 000	3 000
Lag om placering av barn i skyddat boende	SCN	9 000	0	0
Teknisk justering avseende fastighetskostnader som överförs från äldrenämnden till omsorgsnämnden	ÄLN	-3 700	0	0
Teknisk justering avseende fastighetskostnader som överförs till omsorgsnämnden från äldrenämnden	OSN	3 700	0	0
Teknisk justering från särskilt boende äldre respektive funktionsnedsättning. Till öppen verksamhet, funktionsnedsättning för att anpassa budgetramarna till faktiska kostnaderna per verksamhet	OSN	11 000	0	0
Teknisk justering till öppen verksamhet, funktionsnedsättning för att anpassa budgetramarna till faktiska kostnaderna per verksamhet	OSN	-11 000	0	0
Volymutveckling LSS-insatser	OSN	34 300	37 600	22 000
Volymökning färdtjänstresor	GSN	11 000	0	0

Ökade volymer inom barn- och ungdomsvård	SCN	21 000	0	0
Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut		6 178 903	6 454 105	6 693 388
Tidsbegränsade satsningar		11 250	6 750	3 750
Handlingsplan Gottsunda/Valsätra samt trygghetsskapande åtgärder	SCN	3 750	3 750	3 750
Införandebidrag (2023-2025) - riktmärke maxantal 30 medarbetare per chef	ÄLN	3 000	0	0
Projekt om intensiv hemrehabilitering	ÄLN	3 000	3 000	0
Utbildning stödpedagoger	OSN	1 000	0	0
Utökat föreningsbidrag	ÄLN	500	0	0
Summa kommunbidrag Vård och omsorgs verksamhet		6 190 153	6 460 855	6 697 138

Särskilt riktade insatser				
Belopp i tusentals kronor	Nämnd	Budget 2025	Plan 2026	Plan 2027
Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)		234 893	237 759	241 427
Prisuppräknning		2 791	6 119	6 215
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade		-3 000	-2 415	-2 453
Resultatförstärkande åtgärder generella		0	-2 415	-2 453
Resultatförstärkande åtgärder riktade		-3 000	0	0
Digitalisering och effektivare organisation	AMN	-1 000	0	0
Minskad upphandling arbetsmarknadsavdelningen	AMN	-2 000	0	0
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder		234 684	241 463	245 190
Riktade nivåpåverkande beslut		3 075	-36	56
(SD) Satsning bolagskoordinatorer	AMN	4 000	0	0
Enligt samverkansavtal ÖFN	ÖFN	75	-36	56
Teknisk justering från arbetsmarknadsåtgärder till konsumentrådgivning som följd av ökat behov av budget- och skuldrådgivning	AMN	-1 000	0	0
Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut		237 759	241 427	245 246
Tidsbegränsade satsningar		5 700	5 700	5 700
Handlingsplan Gottsunda/Valsätra samt trygghetsskapande åtgärder	AMN	5 700	5 700	5 700
Summa kommunbidrag Särskilt riktade insatser		243 459	247 127	250 946

Affärsverksamhet				
Belopp i tusentals kronor	Nämnd	Budget 2025	Plan 2026	Plan 2027
Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)		2 366	2 394	2 432
Prisuppräknning		28	62	63
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade		0	-25	-25
Resultatförstärkande åtgärder generella		0	-25	-25
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder		2 394	2 432	2 470
Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut		2 394	2 432	2 470
Summa kommunbidrag Affärsverksamhet		2 394	2 432	2 470

Kommunledning och gemensam verksamhet				
Belopp i tusentals kronor	Nämnd	Budget 2025	Plan 2026	Plan 2027
Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)		251 662	286 932	292 178
Prisuppräknning		3 020	7 460	7 597
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade		-48 124	-2 914	-2 967
Resultatförstärkande åtgärder generella		0	-2 914	-2 967
Resultatförstärkande åtgärder riktade		-48 124	0	0
(SD) Effektivisering administration, minskning av antalet kommunikatörer med hälften inkluderat	KS-KLK	-46 000	0	0
Minskad annonsering inför KF-sammanträden	KF	-324	0	0
Minskad kommunikationsstöd	KS-KLK	-1 000	0	0

Översyn av driftbidrag för mikrofond	KS-KLK	-800	0	0
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder		206 558	291 478	296 807
Riktade nivåpåverkande beslut		80 374	700	0
(SD) Mångkulturellt bokslut	KS-KLK	1 000	0	0
Möjliggöra omställning till nya IT-lösningar	KS-KLK	5 000	0	0
Möta upp de nya lagkraven kring CSRD	KS-KLK	700	700	0
Strategiskt lokalförslingsarbete	KS-KLK	15 000	0	0
Teknisk justering: Avtal/kostnad för tomställda lokaler som inte nyttjas inom utbildningsnämnden övergår till KS-KLK (fastighetsstaben)	KS-KLK	58 674	0	0
Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut		286 932	292 178	296 807
Tidsbegränsade satsningar		6 000	0	0
Utvecklings- och innovationsbudget (2024-2025)	KS-KLK	1 000	0	0
Vakanskostnad med anledning av Stadshusflytt	KS-KLK	5 000	0	0
Summa kommunbidrag Kommunledning och gemensam verksamhet		292 932	292 178	296 807

Alla verksamheter totalt			
Belopp i tusentals kronor	Budget		
	2025	Plan 2026	Plan 2027
Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)	14 838 957	15 455 955	16 042 835
Demografiuppräknig	28 537	80 517	85 811
Prisuppräknig	175 607	397 647	412 760
Resultatförstärkande åtgärder generella	-249 500	-101 522	-164 806
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder	14 793 600	15 832 598	16 376 600
Riktade nivåpåverkande beslut	662 355	210 237	110 596
Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut	15 455 955	16 042 835	16 487 196
Tidsbegränsade satsningar	457 153	766 623	829 601
Summa kommunbidrag alla verksamheter totalt	15 913 108	16 809 458	17 316 797

Riktade beslut totalt (nivåpåverkande och tidsbegränsade satsningar)			
Belopp i tusentals kronor	Budget		
	2025	Plan 2026	Plan 2027
Politisk verksamhet	1 455	8 895	534
Infrastruktur mm	517 657	757 998	829 705
Kultur- och fritidsverksamhet	72 416	69 093	58 143
Pedagogisk verksamhet	241 031	59 660	17 309
Vård och omsorgsverksamhet	191 800	74 850	28 750
Särskilt riktade insatser	8 775	5 664	5 756
Kommunledning och gemensam verksamhet	86 374	700	0
Summa kommunbidrag per verksamhet	1 119 508	976 860	940 197

Ekonomiskt beräkningsunderlag 2025 - 2027 per nämnd

Kommunfullmäktige			
Belopp i tusentals kronor	Budget 2025	Plan 2026	Plan 2027
Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)	15 940	9 639	9 890
Prisuppräknning * (2025; 1.2%) (2026; 2.6%) (2027; 2.6%)	191	251	257
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade (2025; -40.2%) (2026; 0.0%) (2027; 0.0%)	-6 492	0	0
Resultatförstärkande åtgärder generella	0	0	0
Resultatförstärkande åtgärder riktade	-6 492	0	0
(SD) Avskaffat månatligt fast arvode för ledamöter och ersättare i fullmäktige	-4 650	0	0
(SD) Sänkning av politiska timarvoden med 30%	-1 518	0	0
Minskad annonsering inför KF-sammanträden	-324	0	0
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder	9 639	9 890	10 147
Riktade nivåpåverkande beslut	0	0	0
Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut	9 639	9 890	10 147
Tidsbegränsade satsningar	0	0	0
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar	9 639	9 890	10 147

*Prisuppräknning sker på samtliga verksamheter

Kommunbidrag totalt per verksamhet	9 639	9 890	10 147
Kommungemensam verksamhet	2 881	2 956	3 033
Politisk verksamhet	6 758	6 934	7 114

Valnämnden			
Belopp i tusentals kronor	Budget 2025	Plan 2026	Plan 2027
Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)	2 069	2 294	2 354
Prisuppräknning * (2025; 1.2%) (2026; 2.6%) (2027; 2.6%)	25	60	61
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade (2025; 0.0%) (2026; 0.0%) (2027; 0.0%)	0	0	0
Resultatförstärkande åtgärder generella	0	0	0
Resultatförstärkande åtgärder riktade	0	0	0
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder	2 094	2 354	2 415
Riktade nivåpåverkande beslut	200	0	0
Utökade IT-kostnader	200	0	0
Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut	2 294	2 354	2 415
Tidsbegränsade satsningar	500	9 200	0
Allmänna val 2026	500	9 200	0
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar	2 794	11 554	2 415

*Prisuppräknning sker på samtliga verksamheter

Kommunbidrag totalt per verksamhet	2 794	11 554	2 415
Politisk verksamhet	2 794	11 554	2 415

Kommunrevision			
Belopp i tusentals kronor	Budget 2025	Plan 2026	Plan 2027
Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)	7 618	7 555	7 751
Prisuppräknning * (2025; 1.2%) (2026; 2.6%) (2027; 2.6%)	91	196	202
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade (2025; -2.0%) (2026; 0.0%) (2027; 0.0%)	-154	0	0
Resultatförstärkande åtgärder generella	-154	0	0
Resultatförstärkande åtgärder riktade	0	0	0

Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder	7 555	7 751	7 953
Riktade nivåpåverkande beslut	0	0	0
Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut	7 555	7 751	7 953
Tidsbegränsade satsningar	0	0	0
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar	7 555	7 751	7 953

*Prisuppräknning sker på samtliga verksamheter

Kommunbidrag totalt per verksamhet	7 555	7 751	7 953
Politisk verksamhet	7 555	7 751	7 953

KS-Kommunledningskontoret

Belopp i tusentals kronor	Budget 2025	Plan 2026	Plan 2027
Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)	463 178	556 098	566 871
Prisuppräknning * (2025; 1.2%) (2026; 2.6%) (2027; 2.6%)	5 558	14 459	14 739
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade (2025; -11.3%) (2026; -1.0%) (2027; -1.0%)	-53 012	-5 706	-5 816
Resultatförstärkande åtgärder generella	0	-5 706	-5 816
Resultatförstärkande åtgärder riktade	-53 012	0	0
<i>(SD) Effektivisering administration, minskning av antalet kommunikatörer med hälften inkluderat</i>	-46 000	0	0
<i>(SD) Sänkning av politisk arvoden med 30 %</i>	-4 212	0	0
<i>Effektivare schemaläggning för ordningsvakter</i>	-1 000	0	0
<i>Minskat kommunikationsstöd</i>	-1 000	0	0
<i>Översyn av driftbidrag för mikrofond</i>	-800	0	0
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder	415 724	564 851	575 794
Riktade nivåpåverkande beslut	140 374	2 020	0
<i>(SD) Cybersäkerhet</i>	5 000	0	0
<i>(SD) Höjd ambitionsnivå trygghet</i>	20 000	0	0
<i>(SD) Kameraövervakning permanent utökad satsning, utsatta platser och skolor</i>	10 000	0	0
<i>(SD) Mångkulturellt bokslut</i>	1 000	0	0
<i>(SD) Ordningsvakter</i>	20 000	0	0
<i>(SD) Utökad beredskapslager</i>	5 000	0	0
<i>Möjliggöra omställning till nya IT-lösningar</i>	5 000	0	0
<i>Möta upp de nya lagkraven kring CSRD</i>	700	700	0
<i>Strategiskt lokalförsörjningsarbete</i>	15 000	0	0
<i>STUNS innovationsstödssystem</i>	0	1 320	0
<i>Teknisk justering: Avtal/kostnad för tomställda lokaler som inte nyttjas inom utbildningsnämnden övergår till KS-KLK</i>	58 674	0	0
Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut	556 098	566 871	575 794
Tidsbegränsade satsningar	-146 850	6 150	5 790
<i>(SD) Krispaket - Bälinge skola</i>	30 000	0	0
<i>(SD) Privatisering/försäljning av UKK</i>	-200 000	0	0
<i>(SD) Satsning för mer närodlat och närproducerat vid inköp</i>	1 500	0	0
<i>Handlingsplan Gottsunda/Valsätra samt trygghetsskapande åtgärder</i>	4 050	4 050	4 050
<i>Samarbetsavtal med Citysamverkan 2023-2027</i>	800	800	800
<i>Satsning på friidrottsevenemang</i>	0	500	140
<i>Uppsala International Hub (tidigare talangattraktion) 2025-2027</i>	800	800	800
<i>Utvecklings- och innovationsbudget (2024-2025)</i>	1 000	0	0
<i>Vakanskostnad med anledning av Stadshusflytt</i>	5 000	0	0
<i>Ökat ansvar för livsmedelsberedskap</i>	10 000	0	0
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar	409 248	573 021	581 584

*Prisuppräknning sker på samtliga verksamheter

Kommunbidrag totalt per verksamhet	409 248	573 021	581 584
---	----------------	----------------	----------------

Fritidsverksamhet	2 291	2 327	2 363
Infrastruktur, skydd m.m	63 630	227 358	230 480
Kommungemensam verksamhet	290 051	289 222	293 774
Kulturverksamhet	306	310	315
Politisk verksamhet	52 970	53 804	54 651

KS-Stadsbyggnadsförvaltningen			
Belopp i tusentals kronor	Budget 2025	Plan 2026	Plan 2027
Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)	76 366	89 082	90 485
Prisuppräknning * (2025; 1.2%) (2026; 2.6%) (2027; 2.6%)	916	2 316	2 353
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade (2025; -5.4%) (2026; -1.0%) (2027; -1.0%)	-4 200	-914	-928
Resultatförstärkande åtgärder generella	0	-914	-928
Resultatförstärkande åtgärder riktade	-4 200	0	0
<i>Effektivare drift och fastighetsförvaltning i Ulleråker</i>	-3 500	0	0
<i>Nedprioritering av externa utgifter</i>	-700	0	0
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder	73 082	90 485	91 909
Riktade nivåpåverkande beslut	16 000	0	0
<i>(SD) Medborgarbudget utökad permanent satsning</i>	15 000	0	0
<i>Kostnader för planering stadsutveckling generellt</i>	1 000	0	0
Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut	89 082	90 485	91 909
Tidsbegränsade satsningar	188 500	298 600	342 200
<i>(SD) Projekt BRT-lösning</i>	152 000	256 000	273 000
<i>(SD) Satsning närodlad och närproducerat</i>	2 000	0	0
<i>Fyrspår exklusive spårväg</i>	9 700	17 600	59 100
<i>Ulleråker drift (förvaltning)</i>	24 800	25 000	10 100
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar	277 582	389 085	434 109
*Prisuppräknning sker på samtliga verksamheter			
Kommunbidrag totalt per verksamhet	277 582	389 085	434 109
Infrastruktur, skydd m.m	277 582	389 085	434 109

Arbetsmarknadsnämnden			
Belopp i tusentals kronor	Budget 2025	Plan 2026	Plan 2027
Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)	875 527	853 013	857 053
Prisuppräknning * (2025; 1.2%) (2026; 2.6%) (2027; 2.6%)	10 506	22 178	22 283
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade (2025; -5.6%) (2026; -2.7%) (2027; -2.3%)	-49 320	-23 639	-19 958
Resultatförstärkande åtgärder generella	0	-8 752	-8 793
Resultatförstärkande åtgärder riktade	-49 320	-14 887	-11 165
<i>(SD) Bidrag till etniska föreningar minskas</i>	-500	0	0
<i>(SD) Effektivisering och minskad volym SFI 25 % per år</i>	-19 850	-14 887	-11 165
<i>(SD) Minskning försörjningsstöd 7 %</i>	-22 470	0	0
<i>Digitalisering och effektivare organisation</i>	-1 000	0	0
<i>Digitalisering och effektivare organisation</i>	-1 500	0	0
<i>Digitalisering och effektivare organisation</i>	-1 000	0	0
<i>Minskad upphandling arbetsmarknadsavdelningen</i>	-2 000	0	0
<i>Ökad kontroll av avtal och inköp</i>	-1 000	0	0
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder	836 713	851 553	859 378
Riktade nivåpåverkande beslut	16 300	5 500	0
<i>(SD) Ekonomiskt stöd för frivillig återvandring för utländska medborgare med svenskt uppehållstillstånd och folkbokföring i</i>	6 000	0	0
<i>(SD) Resurs, återvandringshandläggare, för att ge stöd och hjälp med frivillig återvandring. Särskilt fokus på långvariga</i>	800	0	0

(SD) Satsning bolagskoordinatorer	4 000	0	0
Höjd pensionsålder 66år 2023	5 500	5 500	0
Teknisk justering från arbetsmarknadsåtgärder till konsumentrådgivning som följd av ökat behov av budget-och	1 000	0	0
Teknisk justering från arbetsmarknadsåtgärder till konsumentrådgivning som följd av ökat behov av budget-och	-1 000	0	0
Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut	853 013	857 053	859 378
Tidsbegränsade satsningar	5 700	5 700	5 700
Handlingsplan Gottsunda/Valsätra samt trygghetsskapande åtgär	5 700	5 700	5 700
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade s	858 713	862 753	865 078

*Prisuppräknning sker på samtliga verksamheter

Kommunbidrag totalt per verksamhet	858 713	862 753	865 078
Arbetsmarknad	238 683	242 350	246 075
Ekonomiskt bistånd	435 842	448 203	455 257
Grundläggande vuxenutbildning	32 780	33 296	33 820
Gymnasial vuxenutbildning mm	78 508	79 743	80 998
Infrastruktur, skydd m.m	8 709	8 846	8 985
Kulturverksamhet	1 685	1 712	1 739
Politisk verksamhet	1 979	2 010	2 041
Svenska för invandrare	60 528	46 594	36 162

Gatu- och samhällsmiljönämnd			
Belopp i tusentals kronor	Budget 2025	Plan 2026	Plan 2027
Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande b	414 132	438 575	454 238
Prisuppräknning * (2025; 1.2%) (2026; 2.6%) (2027; 2.6%)	4 970	11 403	11 810
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade (2025; -1.4%) (2026; -1.0%) (2027; -1.0%)	-5 700	-4 500	-4 660
Resultatförstärkande åtgärder generella	0	-4 500	-4 660
Resultatförstärkande åtgärder riktade	-5 700	0	0
Effektivare drift av park och grönområden	-1 000	0	0
IT relaterade effektiviseringar	-3 000	0	0
Minskad användning av konsulter och ökat samnyttjande av komp	-1 500	0	0
Minskad antal trafikräkningar	-200	0	0
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder	413 401	445 479	461 387
Riktade nivåpåverkande beslut	25 174	8 759	5 000
(SD) Färdtjänst, sänkt avgift 25 %	2 800	0	0
(SD) Satsning Grönare Uppsala (mer grönska i centrala staden, fokus ätbart)	500	0	0
Förbättrat gatuunderhåll	2 000	0	0
Förändrad hyra enligt beslutad lokalförsörjningsplan	174	3 159	0
Källsortering offentlig plats	0	1 000	0
Volymökning färdtjänstresor	11 000	0	0
Ökad driftkostnad för ökad volym från investeringsprojekt (GSN) och exploateringsprojekt (KS)	8 700	4 600	5 000
Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut	438 575	454 238	466 387
Tidsbegränsade satsningar	374 136	429 221	464 489
(SD) Privatisering/försäljning av Hammarskogs herrgård	-18 000	0	0
Bullerskyddsåtgärder enligt handlingsplan för trafikbuller	500	4 000	0
Icke aktiveringsbara kostnader i investeringsprojekt	1 600	32 500	27 100
Kapitalkostnader för tillkommande anläggningar från exploaterin	101 243	117 879	125 687
Medfinansiering avseende planskilda korsningar	31 000	0	0
Total kapitalkostnad och kreditivränta enligt beslutad investeringsbudget	257 793	274 842	311 702
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade s	812 711	883 459	930 876

*Prisuppräknning sker på samtliga verksamheter

Kommunbidrag totalt per verksamhet	812 711	883 459	930 876
Affärsverksamhet	2 394	2 432	2 470
Färdtjänst/Riksfärdtjänst	89 162	90 565	91 991
Infrastruktur, skydd m.m	719 316	788 593	834 518
Politisk verksamhet	1 839	1 868	1 898

Idrotts- och fritidsnämnden			
Belopp i tusentals kronor	Budget 2025	Plan 2026	Plan 2027
Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)	433 321	480 492	540 261
Prisuppräkning * (2025; 1.2%) (2026; 2.6%) (2027; 2.6%)	5 200	12 493	14 047
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade (2025; -0.3%) (2026; -1.0%) (2027; -1.0%)	-1 500	-4 930	-5 543
Resultatförstärkande åtgärder generella	0	-4 930	-5 543
Resultatförstärkande åtgärder riktade	-1 500	0	0
<i>Effektivare drift och skötsel</i>	-500	0	0
<i>Minskade andel kommundemensamma kostnader</i>	-1 000	0	0
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder	437 021	488 055	548 765
Riktade nivåpåverkande beslut	43 471	52 206	48 741
<i>(SD) Minskning av idrotts- och fritidsverksamhet i centrala Uppsala till förmån för aktiviteter utanför centrala Uppsala</i>	-15 000	0	0
<i>(SD) Satsning idrotts- och fritidsaktiviteter utanför centrala Uppsala, efterfrågsstyrt</i>	20 000	0	0
<i>Förändrad hyra enligt beslutad lokalförsörjningsplan</i>	25 671	41 106	47 441
<i>Kompensation indexering hyresökning 2024</i>	6 000	0	0
<i>KS/KF beslut avseende allmänhetens tillgång till bad</i>	0	9 800	0
<i>KS/KF beslut avseende utökat uppdrag KAP - i enlighet med utvecklingsplan Södra Åstråket, drift</i>	300	0	0
<i>Nytt serviceavtal med Uppsala kommun arenor och fastigheter AB</i>	2 000	0	0
<i>Tillkommande driftkostnader nya anläggningar UKAF</i>	3 200	0	0
<i>Volymökning - fem nya föreningar med anläggning årligen</i>	1 300	1 300	1 300
Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut	480 492	540 261	597 506
Tidsbegränsade satsningar	3 000	0	0
<i>Lägre nyttjandegrad idrottshallar dagtid</i>	3 000	0	0
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar	483 492	540 261	597 506

*Prisuppräkning sker på samtliga verksamheter

Kommunbidrag totalt per verksamhet	483 492	540 261	597 506
Fritidsverksamhet	481 766	538 508	595 725
Politisk verksamhet	1 726	1 753	1 781

Kulturnämnden			
Belopp i tusentals kronor	Budget 2025	Plan 2026	Plan 2027
Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)	481 977	464 490	484 765
Prisuppräkning * (2025; 1.2%) (2026; 2.6%) (2027; 2.6%)	5 784	12 077	12 604
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade (2025; -9.9%) (2026; -1.0%) (2027; -1.0%)	-48 366	-4 766	-4 974
Resultatförstärkande åtgärder generella	0	-4 766	-4 974
Resultatförstärkande åtgärder riktade	-48 366	0	0
<i>(SD) Bidrag till Grand minskas med 75 %</i>	-3 610	0	0
<i>(SD) Bidrag till Ungdomens hus slopas</i>	-2 162	0	0
<i>(SD) Minskad driftskostnad offentlig konst 50 %</i>	-3 028	0	0
<i>(SD) Minskade anslag fritidsgårdar 50 %</i>	-23 737	0	0
<i>(SD) Nedläggning kulturcentra Sävja, Gottsunda, Stenhagen</i>	-13 876	0	0
<i>(SD) Slopät bidrag Ibn rushd</i>	-53	0	0

Anpassning av verksamheten inom Reginateatern	-1 500	0	0
Kulturskolan: Anpassad termin	-100	0	0
Minskat antal studieförbund	-200	0	0
Ny upphandling Parksnäckan	-100	0	0
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder	439 395	471 801	492 395
Riktade nivåpåverkande beslut	25 095	12 964	3 815
(SD) Kultursatsningar utanför centrala Uppsala, främst landsbygden, invånar/efterfrågansstyrt	5 000	0	0
4H-gård Malma gård	0	2 500	0
Allaktivitetshus Gottsunda-Valsätra och Gränby-Kvarngärdet	750	0	0
Esters orkerster	800	0	0
Fritidsklubb Rosendal, drift exkl. hyra	900	0	0
Förändrad hyra enligt beslutad lokalförsörjningsplan	4 474	1 552	205
Förändrad hyra enligt beslutad lokalförsörjningsplan	3 354	-17	525
Förändrad hyra enligt beslutad lokalförsörjningsplan	317	129	85
Lönesatsning inom fritidsverksamheten	650	650	0
Lönesatsning inom fritidsverksamheten	1 100	1 100	0
Lönesatsning Uppsala kulturskola	2 000	2 000	2 000
Möta förändring i lagstiftning om anställningsskydd, dygns- och veckovila samt uppnå en robust grundbemanning	300	300	0
Möta förändring i lagstiftning om anställningsskydd, dygns- och veckovila samt uppnå en robust grundbemanning	700	700	0
Möta förändring i lagstiftning om anställningsskydd, dygns- och veckovila samt uppnå en robust grundbemanning	750	750	0
Teknisk justering från fritidsverksamhet till öppen fritidsverksamhet för att anpassa budgetramarna till faktiska	-6 500	0	0
Teknisk justering från fritidsverksamhet till öppen fritidsverksamhet för att anpassa budgetramarna till faktiska	6 500	0	0
Tryckta biblioteksmedier	600	0	0
Upprätthålla bibliotekets grunduppdrag	800	2 600	0
Utökat verksamhetsbidrag för befintliga 4H-gårdar (Gränby, Årsta, Linnés Sävja)	0	0	1 000
Ändamålsenlig organisation Fritid Uppsala	2 600	700	0
Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut	464 490	484 765	496 210
Tidsbegränsade satsningar	12 417	7 902	7 672
Föreningen för barn, unga och vuxna med utvecklingsstörning (FUB)-gården, medfinansiering Boverket	6 900	0	0
Kapitalkostnad enligt beslutad investeringsbudget konst	5 517	6 602	7 672
Uppstartsbidrag 4H Malma gård	0	1 300	0
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar	476 907	492 667	503 882

*Prisuppräknning sker på samtliga verksamheter

Kommunbidrag totalt per verksamhet	476 907	492 667	503 882
Fritidsverksamhet	104 184	104 648	106 500
Kulturverksamhet	319 045	329 517	335 875
Politisk verksamhet	1 989	2 021	2 052
Öppen fritidsverksamhet	51 688	56 480	59 455

Miljö- och hälsoskyddsnämnden			
Belopp i tusentals kronor	Budget 2025	Plan 2026	Plan 2027
Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)	29 368	29 720	30 788
Prisuppräknning * (2025; 1.2%) (2026; 2.6%) (2027; 2.6%)	352	773	800
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade (2025; -2.0%) (2026; -1.0%) (2027; -1.0%)	-600	-305	-316
Resultatförstärkande åtgärder generella	0	-305	-316
Resultatförstärkande åtgärder riktade	-600	0	0

Utökat samarbete med kontaktcenter	-400	0	0
Ökad användning av e-tjänster	-200	0	0
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder	29 120	30 188	31 273
Riktade nivåpåverkande beslut	600	600	0
Insatser för åtgärd av förorenade områden	300	600	0
Satsning mot övergödning (enskilda avlopp)	300	0	0
Teknisk justering från infrastruktur till politisk verksamhet för att anpassa budgetramarna till faktiska kostnaderna per	51	0	0
Teknisk justering från infrastruktur till politisk verksamhet för att anpassa budgetramarna till faktiska kostnaderna per	-51	0	0
Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut	29 720	30 788	31 273
Tidsbegränsade satsningar	100	100	0
Inventering och riskklassning av PFAS-förorenade områden	100	100	0
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar	29 820	30 888	31 273

*Prisuppräknning sker på samtliga verksamheter

Kommunbidrag totalt per verksamhet	29 820	30 888	31 273
Infrastruktur, skydd m.m	28 137	29 179	29 536
Politisk verksamhet	1 683	1 710	1 736

Namngivningsnämnden

Belopp i tusentals kronor	Budget 2025	Plan 2026	Plan 2027
Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)	2 040	2 065	2 118
Prisuppräknning * (2025; 1.2%) (2026; 2.6%) (2027; 2.6%)	24	54	55
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade (2025; 0.0%) (2026; 0.0%) (2027; 0.0%)	0	0	0
Resultatförstärkande åtgärder generella	0	0	0
Resultatförstärkande åtgärder riktade	0	0	0
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder	2 065	2 118	2 173
Riktade nivåpåverkande beslut	0	0	0
Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut	2 065	2 118	2 173
Tidsbegränsade satsningar	0	0	0
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar	2 065	2 118	2 173

*Prisuppräknning sker på samtliga verksamheter

Kommunbidrag totalt per verksamhet	2 065	2 118	2 173
Infrastruktur, skydd m.m	1 565	1 605	1 647
Politisk verksamhet	500	513	526

Omsorgsnämnden

Belopp i tusentals kronor	Budget 2025	Plan 2026	Plan 2027
Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)	2 074 376	2 133 889	2 221 938
Demografiuppräknning	1 305	481	554
Prisuppräknning * (2025; 1.2%) (2026; 2.6%) (2027; 2.6%)	24 908	55 494	57 785
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade (2025; -0.4%) (2026; -0.3%) (2027; -0.2%)	-8 000	-5 526	-5 619
Resultatförstärkande åtgärder generella	0	-5 526	-5 619
Resultatförstärkande åtgärder riktade	-8 000	0	0
Minska kostnader för övertid och sjukfrånvaro	-1 000	0	0
Minska kostnader för övertid och sjukfrånvaro	-1 000	0	0
Minskade kostnader för fordon och transporter	-3 000	0	0
Minskade kostnader för inhyrd legitimerad personal	-500	0	0
Minskade kostnader för inhyrd legitimerad personal	-500	0	0
Samordnande insatser för att förhindra felaktiga utbetalningar	-2 000	0	0

Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder	2 092 589	2 184 338	2 274 658
Riktade nivåpåverkande beslut	41 300	37 600	22 000
<i>(SD) höjning av habiliteringsersättningen med 30%</i>	3 300	0	0
<i>Teknisk justering avseende fastighetskostnader som överförs till omsorgsnämnden från äldrenämnden</i>	3 700	0	0
<i>Teknisk justering från särskilt boende äldre respektive funktionsnedsättning. Till öppen verksamhet,</i>	11 000	0	0
<i>Teknisk justering till öppen verksamhet, funktionsnedsättning för att anpassa budgetramarna till faktiska kostnaderna per</i>	-5 500	0	0
<i>Teknisk justering till öppen verksamhet, funktionsnedsättning för att anpassa budgetramarna till faktiska kostnaderna per</i>	-5 500	0	0
<i>Volymutveckling LSS-insatser</i>	34 300	37 600	22 000
Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut	2 133 889	2 221 938	2 296 658
Tidsbegränsade satsningar	1 000	0	0
<i>Utbildning stödpedagoger</i>	1 000	0	0
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar	2 134 889	2 221 938	2 296 658

*Prisuppräknning sker på samtliga verksamheter

Kommunbidrag totalt per verksamhet	2 134 889	2 221 938	2 296 658
Färdtjänst/Riksfärdtjänst	44 564	45 265	45 978
Insatser enligt LSS	1 596 787	1 674 877	1 740 424
Ordinärt boende, funktionsnedsättning	186 273	189 204	192 183
Ordinärt boende, äldre	12 779	13 095	13 422
Politisk verksamhet	2 646	2 688	2 730
Särskilt boende, äldre	76 401	77 977	79 646
Särskilt boende/annat boende, funktionsnedsättning	167 436	170 072	172 749
Öppen verksamhet, funktionsnedsättning	48 003	48 758	49 526

Plan- och byggnadsnämnden			
Belopp i tusentals kronor	Budget 2025	Plan 2026	Plan 2027
Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)	81 990	87 374	88 749
Prisuppräknning * (2025; 1.2%) (2026; 2.6%) (2027; 2.6%)	984	2 272	2 307
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade (2025; -2.0%) (2026; -1.0%) (2027; -1.0%)	-1 700	-896	-911
Resultatförstärkande åtgärder generella	0	-896	-911
Resultatförstärkande åtgärder riktade	-1 700	0	0
<i>Effektivare processer med digitalisering</i>	-1 700	0	0
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder	81 274	88 749	90 146
Riktade nivåpåverkande beslut	6 100	0	0
<i>(SD) Minskade handläggningstider bygglov</i>	3 000	0	0
<i>(SD) Sänkta bygglovsavgifter med 10 %</i>	3 100	0	0
Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut	87 374	88 749	90 146
Tidsbegränsade satsningar	0	2 000	0
<i>Flygfotografering (vartannat år)</i>	0	2 000	0
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar	87 374	90 749	90 146

*Prisuppräknning sker på samtliga verksamheter

Kommunbidrag totalt per verksamhet	87 374	90 749	90 146
Infrastruktur, skydd m.m	52 260	55 082	53 918
Ordinärt boende, funktionsnedsättning	12 567	12 765	12 966
Ordinärt boende, äldre	20 292	20 611	20 935
Politisk verksamhet	2 256	2 291	2 327

Belopp i tusentals kronor	Budget 2025	Plan 2026	Plan 2027
Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)	210 259	218 234	229 509
Riktade nivåpåverkande beslut	7 975	11 275	12 254
<i>(SD) Utökad bemanning från tre till fem brandmän på stationerna i Skyttorp, Järlåsa och Knutby</i>	3 600	0	0
<i>Enligt samverkansavtal RÅN</i>	27	27	28
<i>Enligt samverkansavtal RÅN</i>	4 348	11 248	12 226
Tidsbegränsade satsningar	2 000	0	0
<i>(SD) Inköp av begagnad tankbil till Skyttorp brandstation</i>	2 000	0	0
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar	220 234	229 509	241 763
<i>*Prisuppräknning sker på samtliga verksamheter</i>			
Kommunbidrag totalt per verksamhet	220 234	229 509	241 763
Infrastruktur, skydd m.m	218 887	228 135	240 361
Politisk verksamhet	1 347	1 374	1 402

Socialnämnden			
Belopp i tusentals kronor	Budget 2025	Plan 2026	Plan 2027
Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)	948 055	1 016 782	1 032 786
Prisuppräknning * (2025; 1.2%) (2026; 2.6%) (2027; 2.6%)	11 377	26 436	26 852
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade (2025; -1.0%) (2026; -1.0%) (2027; -1.0%)	-10 000	-10 432	-10 596
Resultatförstärkande åtgärder generella	0	-10 432	-10 596
Resultatförstärkande åtgärder riktade	-10 000	0	0
<i>Förstärkt leverantörsuppföljning, behovsprövning samt avtalsefterlevnad</i>	-1 200	0	0
<i>Förstärkt leverantörsuppföljning, behovsprövning samt avtalsefterlevnad</i>	-3 800	0	0
<i>Förstärkt uppföljning, behovsprövning samt översyn av ersättning till uppdragstagare</i>	-250	0	0
<i>Förstärkt uppföljning, behovsprövning samt översyn av ersättning till uppdragstagare</i>	-750	0	0
<i>Minska behovet av inhyrd personal</i>	-4 000	0	0
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder	949 432	1 032 786	1 049 042
Riktade nivåpåverkande beslut	67 350	0	0
<i>(SD) Bryta kriminellt beteende hos unga, och insatser mot droger</i>	5 000	0	0
<i>(SD) Garanti familjerådgivningen inom en vecka från ansökan</i>	850	0	0
<i>(SD) Riktad satsning hemlösa svenska medborgare</i>	4 000	0	0
<i>(SD) Satsning för ökad trygghet</i>	15 000	0	0
<i>(SD) Ökat stöd till kvinnojourer</i>	2 500	0	0
<i>(SD) Ökat fokus på hedersrelaterat våld och förtryck</i>	10 000	0	0
<i>Lag om placering av barn i skyddat boende</i>	9 000	0	0
<i>Teknisk justering från IFO-missbrukarvård till IFO-barn och unga för att anpassa budgetramar till faktiska kostnaderna per</i>	-13 000	0	0
<i>Teknisk justering från IFO-missbrukarvård till IFO-barn och unga för att anpassa budgetramar till faktiska kostnaderna per</i>	13 000	0	0
<i>Ökade volymer inom barn- och ungdomsvård</i>	21 000	0	0
Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut	1 016 782	1 032 786	1 049 042
Tidsbegränsade satsningar	3 750	3 750	3 750
<i>Handlingsplan Gottsunda/Valsätra samt trygghetsskapande åtgärder</i>	3 750	3 750	3 750
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar	1 020 532	1 036 536	1 052 792
<i>*Prisuppräknning sker på samtliga verksamheter</i>			

Kommunbidrag totalt per verksamhet	1 020 532	1 036 536	1 052 792
Barn- och ungdomsvård	759 188	771 078	783 156
Familjerätt och familjerådgivning	25 287	25 685	26 089
Flyktingmottagande	2 364	2 401	2 439
Missbrukarvård och övrig vård för vuxna	228 538	232 135	235 789

Politisk verksamhet	5 155	5 236	5 319
---------------------	-------	-------	-------

Utbildningsnämnden			
Belopp i tusentals kronor	Budget 2025	Plan 2026	Plan 2027
Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)	6 339 432	6 559 879	6 759 812
Demografiuppräknning	-54 580	-11 509	-8 219
Prisuppräknning * (2025; 1.2%) (2026; 2.6%) (2027; 2.6%)	75 418	170 258	175 541
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade (2025; -0.4%) (2026; -0.2%) (2027; -1.1%)	-23 456	-13 497	-77 442
Resultatförstärkande åtgärder generella	-5 678	-2 603	-69 271
Resultatförstärkande åtgärder riktade	-17 778	-10 894	-8 171
(SD) Modersmålsundervisning avskaffas förskola och pedagogisk omsorg	-3 250	0	0
(SD) Modersmålsundervisning grundskola effektiviseras med 25 %	-13 463	-10 096	-7 572
(SD) Modersmålsundervisning gymnasium effektiviseras med 25 %	-1 065	-798	-599
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder	6 336 815	6 705 131	6 849 692
Riktade nivåpåverkande beslut	223 064	54 681	15 224
(SD) Förstärkt skolpeng förskola och pedagogisk omsorg	40 700	0	0
(SD) Förstärkt skolpeng grundskola	121 700	0	0
(SD) Förstärkt skolpeng gymnasieskola	30 800	0	0
(SD) Minskning av strukturersättning förskola med 40 % (för att så långt det är möjligt ta bort variabeln för nyanlända eller utländska barn)	-31 900	0	0
(SD) Minskning av strukturersättning grundskola med 40 % (för att så långt det är möjligt ta bort variabeln för nyanlända eller utländska barn)	-93 404	0	0
(SD) Minskning av strukturersättning gymnasium med 40 % (för att så långt det är möjligt ta bort variabeln för nyanlända eller utländska barn)	-22 320	0	0
(SD) Ny familjecentral inklusive öppen förskola Storvreta	1 750	0	0
(SD) ny öppen förskola i egen regi	2 300	0	0
(SD) Resursenhetsersättning	12 600	0	0
(SD) Riktad satsning – akutskola/klasser	40 000	0	0
(SD) Satsning elever i behov av särskilt stöd grundskola	37 000	0	0
(SD) Satsning elever i behov av särskilt stöd gymnasieskola	8 000	0	0
(SD) Satsning förskolor på landsbygden	5 600	0	0
(SD) Satsning grundskolor på landsbygden	5 100	0	0
(SD) Satsning på studie- och yrkesvägledning	7 000	0	0
(SD) Satsning på studie- och yrkesvägledning	4 000	0	0
(SD) Språksatsning personal förskola pedagogisk omsorg	2 000	0	0
(SD) Språksatsning personal grundskola	3 000	0	0
(SD) Trygghetsatsning förskolor	1 000	0	0
(SD) Trygghetsatsning grundskola	10 000	0	0
(SD) Trygghetsatsning gymnasieskola	10 000	0	0
(SD) Två nya öppna förskolor Svenska kyrkans regi	1 050	0	0
För ökad lokalhyra per elev/förskola som överstiger utöver ordinarie uppräknning av ram	16 602	22 860	9 824
För ökad lokalhyra per elev/grundskola som överstiger utöver ordinarie uppräknning av ram	36 142	24 548	5 400
För ökad lokalhyra per elev/gymnasieskola som överstiger utöver ordinarie uppräknning av ram	9 581	0	0
För ökad lokalhyra öppen förskola i Västra Stenhagen	337	673	0
Högskolebehörighet i gymnasieskola	2 600	1 600	0
Skolbibliotek	5 000	5 000	0
Teknisk justering till anpassad grundskola som övertar lokaler från grundskolan	-11 800	0	0
Teknisk justering till anpassad grundskola som övertar lokaler från grundskolan	11 800	0	0
Teknisk justering: Avtal/kostnad för tomställda lokaler som inte nyttjas inom förskolan övergår till KS-KLK (fastighetsstaben)	-10 356	0	0

Teknisk justering: Avtal/kostnad för tomställda lokaler som inte nyttjas inom grundskolan övergår till KS-KLK (fastighetsstaben)	-26 704	0	0
Teknisk justering: Avtal/kostnad för tomställda lokaler som inte nyttjas inom gymnasieskolan övergår till KS-KLK	-21 614	0	0
Utökad undervisningstid i grundskola	15 500	0	0
Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut	6 559 879	6 759 812	6 864 916
Tidsbegränsade satsningar	6 400	1 000	0
Behovsanpassat regionalt gymnasieutbud (2024-2026)	1 000	1 000	0
Förskola för alla, lagkrav (2024-2025)	1 800	0	0
Införandebidrag (2023-2025) - riktmärke maxantal 30 medarbetare	1 500	0	0
Införandebidrag (2023-2025) - riktmärke maxantal 30 medarbetare per chef	1 500	0	0
Införandebidrag (2023-2025) - riktmärke maxantal 30 medarbetare per chef	600	0	0
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar	6 566 279	6 760 812	6 864 916

*Prisuppräknning sker på samtliga verksamheter

Kommunbidrag totalt per verksamhet	6 566 279	6 760 812	6 864 916
Anpassad Grundskola	212 366	221 292	230 539
Anpassad gymnasieskola	76 358	87 313	96 104
Fritidshem	286 537	288 401	291 552
Förskola och pedagogisk omsorg	1 640 372	1 674 382	1 688 591
Förskoleklass	197 868	197 154	203 542
Grundskola	2 966 888	3 058 828	3 090 889
Gymnasieskola	1 163 267	1 209 567	1 239 448
Politisk verksamhet	3 712	3 800	3 860
Öppen förskola	18 910	20 075	20 391

Äldrenämnden			
Belopp i tusentals kronor	Budget 2025	Plan 2026	Plan 2027
Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)	2 359 951	2 482 664	2 639 726
Demografiuppräknning	81 812	91 544	93 476
Prisuppräknning * (2025; 1.2%) (2026; 2.6%) (2027; 2.6%)	29 301	66 929	71 063
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade (2025; -1.5%) (2026; -1.0%) (2027; -1.0%)	-37 000	-26 411	-28 043
Resultatförstärkande åtgärder generella	0	-26 411	-28 043
Resultatförstärkande åtgärder riktade	-37 000	0	0
Minska kostnader för fordon och transporter	-3 000	0	0
Minska kostnader för hantering av tomplatser inom särskilt boende	-4 000	0	0
Minska kostnader för hantering av tomplatser inom särskilt boende	-4 000	0	0
Minska kostnader för hantering av tomplatser inom särskilt boende	-3 000	0	0
Minska kostnader för inhyrd legitimerad personal	-3 000	0	0
Minska kostnader för inhyrd legitimerad personal	-3 000	0	0
Minska kostnader för inhyrd legitimerad personal	-3 000	0	0
Minska kostnader för inhyrd legitimerad personal	-3 000	0	0
Minska kostnader för inhyrd legitimerad personal	-4 000	0	0
Minska kostnader för inhyrd legitimerad personal	-3 000	0	0
Minska kostnader via ökad samplanering mellan och inom verksamheter samt via projektet Robust bemanning	-1 500	0	0
Minska kostnader via ökad samplanering mellan och inom verksamheter samt via projektet Robust bemanning	-1 500	0	0
Nytt avtal för matkostnader hemtjänsten	-1 000	0	0
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder	2 434 064	2 614 726	2 776 223
Riktade nivåpåverkande beslut	48 600	25 000	3 000
(SD) Beredskapslager	2 000	0	0
(SD) Helt avgiftsfria trygghetslarm, behovsprövning kvarstår	5 000	0	0

(SD) Kostnadsfria halkskydd	1 300	0	0
(SD) Lönehöjning undersköterskor, vårdbiträden och sjuksköterskor 1000 kr/ mån	17 000	0	0
(SD) Lönehöjning undersköterskor, vårdbiträden och sjuksköterskor 1000 kr/ mån	1 000	0	0
(SD) Lönehöjning undersköterskor, vårdbiträden och sjuksköterskor 1000 kr/ mån	14 000	0	0
(SD) Språkutveckling personal inkl språktest	3 000	0	0
(SD) Språkutveckling personal inkl språktest	500	0	0
(SD) Språkutveckling personal inkl språktest	2 500	0	0
Höja ersättningen till utförare inom särskilt boende	0	7 200	0
Höja ersättningen till utförare inom särskilt boende	0	4 000	0
Höja ersättningen till utförare inom särskilt boende	0	4 800	0
Insatser för chefsrekrytering utifrån riktmärket för antal medarbetare per chef	4 800	7 200	2 400
Insatser för chefsrekrytering utifrån riktmärket för antal medarbetare per chef	1 200	1 800	600
Teknisk justering avseende fastighetskostnader som överförs från äldregruppen till omsorgsgruppen	-3 700	0	0
Teknisk justering från särskilt boende, äldre till öppen verksamhet, äldre för att anpassa budgetramarna till faktiska	10 000	0	0
Teknisk justering från särskilt boende, äldre till öppen verksamhet, äldre för att anpassa budgetramarna till faktiska	-10 000	0	0
Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut	2 482 664	2 639 726	2 779 223
Tidsbegränsade satsningar	6 500	3 000	0
Införandebidrag (2023-2025) - riktmärke maxantal 30 medarbetare per chef	1 800	0	0
Införandebidrag (2023-2025) - riktmärke maxantal 30 medarbetare per chef	1 200	0	0
Projekt om intensiv hemrehabilitering	3 000	3 000	0
Utökat föreningsbidrag	500	0	0
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar	2 489 164	2 642 726	2 779 223

*Prisuppräknning sker på samtliga verksamheter

Kommunbidrag totalt per verksamhet	2 489 164	2 642 726	2 779 223
Ordinärt boende, äldre	951 269	1 023 891	1 076 511
Politisk verksamhet	2 129	2 162	2 197
Särskilt boende, äldre	1 455 008	1 534 644	1 617 195
Öppna insatser, äldre	80 758	82 029	83 320

Överförmyndarnämnden			
Belopp i tusentals kronor	Budget 2025	Plan 2026	Plan 2027
Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)	23 358	24 110	23 742
Riktade nivåpåverkande beslut	752	-368	562
Enligt samverkansavtal ÖFN	677	-332	506
Enligt samverkansavtal ÖFN	75	-36	56
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar	24 110	23 742	24 304

*Prisuppräknning sker på samtliga verksamheter

Kommunbidrag totalt per verksamhet	24 110	23 742	24 304
Flyktingmottagande	2 412	2 376	2 432
Politisk verksamhet	21 698	21 366	21 872

Alla nämnder totalt			
Belopp i tusentals kronor	Budget 2025	Plan 2026	Plan 2027
Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)	14 838 957	15 455 955	16 042 835

Demografiuppräknning	28 537	80 517	85 811
Prisuppräknning * (2025; 1.14%) (2026; 2.48%) (2027; 2.48%)	175 607	397 647	412 760
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade (2025; -1.6%) (2026; -0.6%) (2027; -1.0%)	-249 500	-101 522	-164 806
Resultatförstärkande åtgärder generella	-5 832	-75 741	-145 470
Resultatförstärkande åtgärder riktade	-243 668	-25 781	-19 336
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder	14 793 600	15 832 598	16 376 600
Riktade nivåpåverkande beslut	662 355	210 237	110 596
Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut	15 222 338	15 800 491	16 233 945
Tidsbegränsade satsningar	457 153	766 623	829 601
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade s	15 913 108	16 809 458	17 316 797

Kommunbidrag per nämnd			
Belopp i tusental kronor	Budget	Plan Plan	
	2025	2026	2027
Kommunfullmäktige	9 639	9 890	10 147
Valnämnden	2 794	11 554	2 415
Kommunrevision	7 555	7 751	7 953
Kommunstyrelsen	686 830	962 106	1 015 692
<i>varav KS-Kommunledningskontoret</i>	409 248	573 021	581 584
<i>varav KS-Stadsbyggnadsförvaltningen</i>	277 582	389 085	434 109
Arbetsmarknadsnämnden	858 713	862 753	865 078
Gatu- och samhällsmiljönämnd	812 711	883 459	930 876
Idrotts- och fritidsnämnden	483 492	540 261	597 506
Kulturnämnden	476 907	492 667	503 882
Miljö- och hälsoskyddsnämnden	29 820	30 888	31 273
Namngivningsnämnden	2 065	2 118	2 173
Omsorgsnämnden	2 134 889	2 221 938	2 296 658
Plan- och byggnadsnämnden	87 374	90 749	90 146
Räddningsnämnden	220 234	229 509	241 763
Socialnämnden	1 020 532	1 036 536	1 052 792
Utbildningsnämnden	6 566 279	6 760 812	6 864 916
Äldrenämnden	2 489 164	2 642 726	2 779 223
Överförmyndarnämnden	24 110	23 742	24 304
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade s	15 913 108	16 809 458	17 316 797