

Vård- och omsorgsförvaltningen  
**Tjänsteskrivelse till omsorgsnämnden**

Datum:  
2024-04-24

Diarienummer:  
OSN-2024-00305

Handläggare:  
Isabel Anheller, Johanna Lindholm

## Återtag av fyra LSS-boenden enligt 9:9

### Förslag till beslut

Omsorgsnämnden beslutar

1. **att** uppdra till förvaltningen att från och med 1 september 2025 återta driften för LSS-boendena Linvägen 58 och Storgatan 2 C (Nytida AB),
2. **att** uppdra till förvaltningen att från och med 1 mars 2026 återta driften för LSS-boendena Carl von Linnés väg 4 och Jälla 209 (Humana AB).

### Ärendet

Samtliga boenden som ligger till förslag till beslut drivs idag på entreprenad av privata leverantörer och avtalstiden löper ut under 2025 och 2026. Därmed har förvaltningen att bedöma till nämnden om verksamheternas drift fortsatt ska upphandlas eller om förutsättningar föreligger att bedriva verksamheten i egen regi.

Nämndens viljeinriktning är att verksamheter ska drivas inom nämndens egen regi och för det fall det av verksamhetsmässiga eller ekonomiska skäl är motiverat, kan upphandling av verksamhet beslutas.

Förvaltningens samlade bedömning avseende de aktuella boendena är att den egna regin har kapacitet och möjlighet att säkerställa ett kvalitativt bra återtagande av boendena och att det finns god tid att tillse de resurser som behövs inför detta. Det föreligger således inte ekonomiska eller verksamhetsmässiga skäl som motiverar en fortsatt upphandling. Förvaltningen föreslår därför att samtliga fyra boenden ska återtas till nämndens egen regi när pågående avtal löper ut.

### Beredning

Ärendet har beretts av enheten Avtal och marknad tillsammans med avdelning Arbete och Bostad samt ekonomiavdelningen, kommunledningskontoret.

## Föredragning

För närvarande finns 26 entreprenadupphandlade verksamheter inom bostad med särskild service för vuxna enligt LSS.

Omsorgsnämnden upphandlade ovanstående boenden under 2019. Tilldelning och avtal blev då enligt följande:

Nytida AB tilldelades boendena:

- Linvägen 58
- Storgatan 2 C

Humana LSS Sverige AB tilldelades boendena:

- Carl von Linne 4
- Jälla 209

Omsorgsnämnden har de senaste åren fått fler verksamheter. Det har dels skett genom start av nya gruppboendestäder i egen regi, dels genom återtagande från privata aktörer och omorganisering i egen förvaltning. I boendeplanen för 2023–2026 planeras cirka 1-3 nya gruppboenden per år. I samband med de ökade antalet boenden som redan finns med i boendeplanen kommer det att behövas anställas fler verksamhetschefer och eventuellt en områdeschef.

För att bibehålla kontinuiteten för brukarna som bor på boende har nämndens intention vid upphandling och vid återtag av boende varit att tillämpa verksamhetsövergångar. Det vill säga att all tillsvidareanställd personal erbjuds anställning hos den nya utföraren. För dessa boenden rör det sig i dagsläget om cirka 40–50 anställningar samt 1-2 verksamhetschefer. Hur många medarbetare och verksamhetschefer som går med i ett återtagande är svårt att beräkna.

Förvaltningen vet med tidigare erfarenhet att återtag av verksamheter som varit entreprenadupphandlade på kort sikt innebär viss negativ ekonomisk påverkan för nämnden. På lång sikt kan ett effektivt arbete med bland annat bemanningssamverkan mellan närliggande boenden bidra till att minska kostnader.

Vid alla återtaganden föreligger också ett ökat behov av stödresurser från stabsfunktioner och administrativt stöd för att klara den operativa driften. Förvaltningen ser att det finns tid att säkerställa resurser inför att återtagandeprocessen av boendena påbörjas. De risker som förvaltningen ser är att medarbetare väljer att inte följa med över vid återtagandet. Det går därmed inte att utesluta att brukare och bemanning kan komma att påverkas under en övergångsperiod. Denna risk föreligger alltid vid ett återtag av boende oavsett vilken aktör som tar över boendet. Egen regi har erfarenhet av att hantera och minimera dessa risker.

## Ekonomiska konsekvenser

Av erfarenhet av tidigare återtaganden vet förvaltningen att driftskostnaderna kommer att öka eftersom det kollektivavtal som gäller för kommunal verksamhet har högre ersättning för sovande jour än det avtal som gäller för privat verksamhet.

Heltid som norm kan medföra en initial kostnadsökning på grund av ökad tjänstgöringsgrad hos de medarbetare som går med i återtagandet.

I en återtagandeprocess kommer information avseende vård- och omsorgsbehov, tjänstgöringsgrader samt vilka medarbetare som väljer att gå med i återtagandet erhållas vid ett senare skede. Översyn av lokalskick, eventuella inköp av nya inventarier, arbetskläder samt kostnader relaterat till nya medarbetares introduktion har vid tidigare återtaganden varit mellan 50–100 tkr per verksamhet.

Vilka ekonomiska konsekvenser ett återtag av ovanstående boenden innebär för nämnden går inte att med säkerhet beräkna i förväg. Som nämns ovan kan återtaganden betinga ökad kostnad för nämnden i samband med omställningen men bedöms på sikt kunna stabilisera kostnaderna, givet möjligheten till ökat samarbete och bemanningssamverkan mellan närliggande boenden.

### **Beslutsunderlag**

- Tjänsteskrivelse daterad 24 april 2024

Vård- och omsorgsförvaltningen

Lenita Granlund  
Förvaltningsdirektör