

Kommunrevisionen/Lekmannarevisionen  
**Missiv****Mottagare:**Kommunstyrelsen  
Arbetsmarknadsnämnden  
Miljö- och hälsoskyddsnämnden  
Plan- och byggnadsnämnden  
Utbildningsnämnden  
Överförmyndarnämnden  
Uppsala Parkering AB  
Uppsalahem AB  
Destination Uppsala AB**För kännedom:**

Kommunfullmäktige

## Granskning av kommunens förebyggande arbete mot välfärdsbrott

Vi som förtroendevalda revisorer och lekmannarevisorer i Uppsala kommun har genomfört en granskning avseende kommunens och utvalda kommunala bolags förebyggande arbete mot välfärdsbrott. I vår granskning har vi haft stöd av KPMG.

Bakgrunden till vår granskning är att förutsättningarna för ett mer sofistikerat och medvetet missbruk av välfärdssystemen ökat under de senaste två decennierna vilket utgör en större risk för kommunal verksamhet att drabbas av välfärdsbrott. Lag (2023:196) om kommuners ansvar för brottsförebyggande arbete syftar till att säkerställa att kommuner utifrån ett kunskapsbaserat underlag tar ställning till behovet av brottsförebyggande åtgärder, och gör det än mer angeläget för kommunen att säkerställa förmågan att förebygga, upptäcka och förhindra välfärdsbrott. Uppsala kommun har antagit en handlingsplan mot välfärdsbrott i november 2023. En förutsättning för att handlingsplanen ska vara ett effektivt verktyg är att kommunen har en organisationskultur som fokuserar på att förebygga, upptäcka och hantera brott och missbruk mot välfärdssystem.

Utifrån genomförd granskning är vår samlade bedömning att ansvariga nämnder och bolagsstyrelser *i allt väsentligt* har säkerställt en ändamålsenlig styrning och samverkan avseende det förebyggande arbetet mot välfärdsbrott, men att arbetet med handlingsplanen mot välfärdsbrott *delvis* är ändamålsenligt.

Bedömningen grundar vi på att kommunen har utvecklat en handlingsplan mot välfärdsbrott där kommunstyrelsen är samordningsansvarig för åtgärderna. Respektive åtgärd har även delansvariga men granskningen konstaterar att det är oklart vad "delansvariga" innebär, vilket leder till varierande engagemang från olika nämnder och bolag. Handlingsplanen har i och med detta inte haft lika stor effekt på kommunens arbete som den skulle kunna ha haft. Vi bedömer att kommunstyrelsen behöver stärka sin uppföljning och stöd för att säkerställa effektiv implementering av åtgärderna. Trots att handlingsplanen

har ökat medvetenheten om välfärdsbrott, krävs fortsatt arbete för ytterligare framsteg. Vidare konstateras att anställda har förhållandevis god kännedom om välfärdsbrott, men mindre om den framtagna handlingsplanen. Kompetenshöjande aktiviteter har genomförts, men några förvaltningar och bolag har inte deltagit i dessa. Det saknas även tydliga målvärden och referensvärden för att mäta framsteg över tid.

**I den bilagda revisionsrapporten redovisas samlade iakttagelser, bedömningar och rekommendationer för kommunstyrelsen, granskade nämnder och bolag.**

Revisionen emotser yttrande från samtliga granskade styrelser och nämnder kring våra iakttagelser och bedömningar. I de fall rekommendationer avlämnats önskas även att dessa kommenteras av de berörda styrelser och nämnder som erhållit dessa. I dessa fall bör yttrandet innehålla en plan för hur åtgärder avses vidtas i enlighet med rekommendationerna.

Vänligen inkom med yttrande **senast 2025-05-30**, till [kommunrevisionen@ uppsala.se](mailto:kommunrevisionen@ uppsala.se) samt till de sakkunniga biträdena [mikael.lind@kpmg.se](mailto:mikael.lind@kpmg.se) och [hannah.klarkner@kpmg.se](mailto:hannah.klarkner@kpmg.se).

För kommunrevisionen / lekmanrevisionen

Berit Danielsson  
Ordförande

Kajsa Wejryd  
Vice ordförande