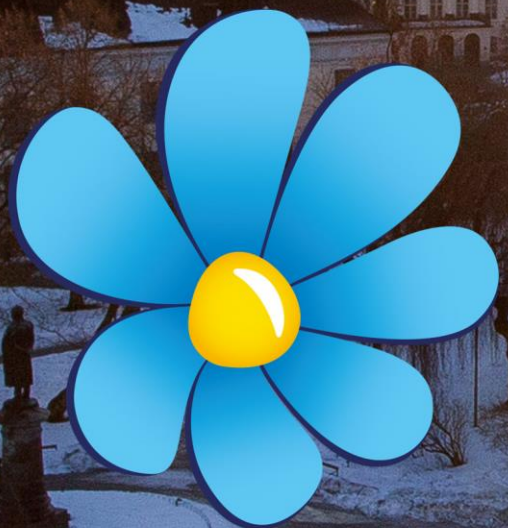


# Sverigedemokraterna Uppsala

## Mål och budget 2024

### med plan för 2025 - 2026





# Innehåll

1. Gruppledaren har ordet .....	3
2. Politisk plattform.....	4
2.1. Ekonomi och näringsliv.....	4
2.2. Trygghet.....	7
2.3. Stadsbyggnad.....	12
2.4. Levande landsbygd .....	15
2.5. Vård- och omsorg .....	16
2.6. Invandring och assimilation.....	19
2.7. Skola, barnomsorg och arbetsmarknad .....	22
2.8. Kultur- och idrott.....	26
2.9. Miljö och energi.....	28
2.10. Demokrati .....	30
2.11. Arbetsgivaransvar .....	32
3. Kommunstyrelsen .....	34
4. Stadsbyggnad.....	39
4.1. Gatu- och samhällsmiljönämnden .....	40
4.2. Miljö- och hälsoskydds nämnden .....	42
4.3. Namngivningsnämnden .....	43
4.4. Plan- och byggnadsnämnden.....	43
4.5. Räddningsnämnden .....	45
5. Utbildning och arbete .....	46
5.1. Arbetsmarknadsnämnden .....	46
5.2. Utbildningsnämnden .....	48
6. Vård och omsorg .....	53
6.1. Socialnämnden.....	53
6.2. Omsorgsnämnden.....	56
6.3. Äldrenämnden .....	57
6.4. Överförmyndarnämnden .....	59
7. Kultur, idrott och fritid .....	60
7.1. Idrotts- och fritidsnämnden .....	60
7.2. Kulturnämnden .....	62
8. Skattesats.....	63
9. Ägardirektiv, avkastningskrav och investeringsnivåer för Uppsala Stadshus AB och dotterbolagen i Stadshuskoncernen .....	64
10. Ekonomiskt beräkningsunderlag .....	78

# 1. Gruppledaren har ordet

Otryggheten skenar i Sverige, i Uppsala kommun har vi en stor risk för sämre uttryckningstider för räddningstjänsten på landsbygden och vi har ett gängkrig i Uppsala stad med organiserad kriminalitet i olika grupperingar som måste tas på allvar.

Sverigedemokraterna presenterar tre fokusområden i årets budget: Skola, trygghet och landsbygd. Med hänvisning till de kärva ekonomiska tiderna som stundar är det i dagsläget inte möjligt att sänka skatten, men vi kommer inte heller att behöva höja den kommunala skattesatsen. Vi kommer att ha oförändrad skatt 2024 och kommer att fortsätta bevaka den ekonomiska utvecklingen, så snart det åter blir möjligt att sänka skatten kommer vi att göra det.

Tryggheten i samhället har slagits i spillror av gängkriminalitet. Man kan nästan tro att bilder i UNT kommer från områden i krig, men det är bara sprängladdningar i Uppsalas gängkrig som briserat. Aldrig tidigare har vi haft så stora satsningar på trygghetsområdet. Vi lägger hela 35 miljoner på generella höjningar av tryggheten och 10 miljoner på mer trygghetskameror.

Skolans viktigaste uppdrag är att förmedla kunskap, därför satsar vi särskilt på höjd skolpeng om 122 miljoner. För att tillgodose sig kunskap behövs trygga miljöer, vi har trygghetsåtgärder för 20 miljoner riktade till grundskola och gymnasium.

Vi satsar också hela 40 miljoner på jourklasser och jourkola där kommunen kan placera elever som vägrar följa ordningsregler och som misshandlar och hotar andra elever, för att återställa tryggheten och studieron i våra skolor. På så sätt får båda elevgrupper en anpassad skolgång och ges bättre förutsättningar.

Våra äldre förtjänar en värdig ålderdom, både i sina hem och på boenden. De förtjänar att mötas av kompetent personal som kan språket och bemöter dem värdigt. Likaså ska maten vara aptitlig och näringsrik. Vi satsar återigen särskilt på personalsatsningar i årets budget där vårdpersonal får höjda löner. Vi har också riktade språkinsatser med både språkutveckling och språkkrav innan anställning.

Uppsala är Sveriges största landsbygdskommun, men resursfördelningen är djupt orättvis där landsbygdsbor blir kraftigt missgynnade. Vi vill göra det lätt att bygga på landsbygden och satsar bland annat förbättrad handläggningstid och minskade bygglovsavgifter. Därutöver har vi en historiskt stor satsning på landsbygden, vi riktar hela 20 miljoner inom ramen för idrotts- och fritidsnämnden och 5 miljoner genom kulturnämnden. Styrets medborgarbudget på 1,5 miljon är ett skämt. Det genererar 25-30 kr/invånare. Vi satsar i stället 15 miljoner på en medborgarbudget som ska gå just till landsbygdsborna, det är en medborgarbudget värd namnet. För vi anser att hela Uppsala ska leva, inte bara centrala staden.

Slutligen satsar vi precis som tidigare år mindre på politik, kultur, kommunikatörer samt invandringsrelaterade kostnader. Politiker måste våga peka på vad som ska satsas på, men också vad som ska sparas på. Det viktigaste för oss är att kommunen ges medel att bedriva sin kärnverksamhet – och det återspeglas i vår budget

**Kent Kumpula, Gruppledare SD Uppsala**

29 september 2023



## 2. Politisk plattform

### 2.1. Ekonomi och näringsliv

#### Oroliga tider kräver politiker som tar ansvar.

Vi är nu inne i tuffare tider, både trygghetsmässigt och ekonomiskt. Uppsala kommun har stora välfärdsutmaningar samt fortsatt växande problem med kriminalitet och segregation. Samtidigt som ekonomin får minskade ramar att ta itu med dessa problem. Uppsala kommun påverkas av sin omvärld och försämrade makrotrender. Vi har ett krig i Sveriges närområde som påverkar den globala ekonomin, samtidigt som den svenska energiförsörjningen har urholkats på grund av socialistiska agendor. Vi ser stigande inflation, stigande energipriser, stigande räntor och störningar i leverantörskedjor. Följden är en försämrad ekonomi för både hushållen, företagen och kommunsektorn. Den svaga BNP-tillväxten dämpar i efterhand sysselsättningen och 2024 beräknas arbetslösheten fortsatt stiga. Prognosen är även att inflationen kommer leda till stigande pensionskostnader. 2023-2026 väntas skatteunderlaget öka nominellt med i genomsnitt 4,6%, medan det reala skatteunderlaget beräknas bli oförändrat under 2024, för att sedan börja öka igen. I reala termer växer skatteunderlaget med 1,3% per år under perioden 2023-2026.

Enligt prognosen från Sveriges kommuner och regioner (SKR) från augusti 2023 och Uppsalas egen befolkningsprognos beräknas intäkterna från skatter, generella statsbidrag och utjämning uppgå till 15 970 miljoner kronor för 2024. Därav är 13 855 miljoner kronor skatteintäkter, 1 708 miljoner kronor generella statsbidrag och utjämning och 407 miljoner kronor kommunal fastighetsavgift. Jämfört med 2023 beräknas skatteintäkterna öka med 415 miljoner kronor, motsvarande 3,1 procent. I reala termer är skatteunderlaget i det närmaste oförändrat då inflationen och de kostnader som kommunens verksamhet möter förväntas öka i samma takt.

Kommunen behöver alltså både se till att effektivisera sin verksamhet samtidigt som välfärdsuppdraget inte får tummas på. Vi vet inte hur de ekonomiska förutsättningar kommer utveckla sig i detalj kommande år, vilket till stor del beror på omvärldsfaktorer, men vi behöver vara redo för ännu sämre tider.

Kommunen har stora investeringsbehov och nämnderna uppger behov av kraftiga resurspåslag för att klara välfärdens utmaningar. Bland annat så ser vi ökade demografiska behov inom äldreomsorgen. Vänsterstyret fortsätter sin slösaktiga politik genom ett bristande fokus på välfärdens kärna samtidigt som miljardprojektet i de sydöstra stadsdelarna fortsätter in i nästa fas. Miljardrullningen till spårvagnarna fortsätter i oförminskad takt.

Sverigedemokraterna är av uppfattningen att kommunstyret behöver vända på varje krona för att kunna avstå från skattehöjningar och fördyringar som försvagar kommunens och hushållens köpkraft. Samtidigt behöver välfärdens behov säkerställas genom tydliga prioriteringar och avvägningar. En pragmatisk politik fri från grandiosa och ideologiska storhetstankar, och istället med sunt förnuft, ansvarstagande och med ett perspektiv som sätter invånarnas ekonomiska, sociala och fysiska trygghet främst.

## **Bibehållen skattenivå i kärvare tider**

Sverigedemokraterna har som ambition att möjliggöra att skattetrycket i kommunen sänks. Val av skattesats är däremot en systemviktig balansgång som inte får äventyra välfärdens finansieringsmöjligheter i för stor utsträckning. När vi nu går in i sämre ekonomiska tider och när framtidsutsikterna är osäkra väljer vi att bibehålla den nuvarande skattesatsen på 21,14 öre per intjänad krona. Vi avser att årligen ompröva detta ställningstagande för att så fort det är möjligt kunna lätta på invånarnas skattebörd. Kommunen har stora effektivitetsproblem. Rationaliseringsmöjligheter finns inom kommunen som måste identifieras, utredas och genomföras. Välfärden har däremot stora behov i nuläget, så skattesänkningarna får vänta tills det ekonomiska läget ser ljusare ut. Vi är stolta över att vi kan presentera en budget som säkerställer god finansiering av välfärdens kärnområden.

## **En ansvarsfull ekonomisk hushållning**

För att Uppsala kommun ska kunna erbjuda sina medborgare en god samhällsservice krävs skatteintäkter. Det privata näringslivet är förutsättningen för sysselsättning och därmed också nyckeln till ekonomisk utveckling.

Utvecklingen går kortsiktigt inte alltid framåt, utan konjunktursvängningar är ett fenomen vi måste hantera. För att motverka alltför stora lokala konjunktursvängningar behöver kommunen därför spara under bra år för att kunna undvika alltför omfattande nedskärningar när det kommer sämre år. Vi har genom vår budget tydligt arbetat för effektiviseringar av kommunorganisationen. Samtidigt behöver vi säkerställa att kommunen lever upp till sina välfärdsåtaganden. Genom tydliga prioriteringar har vi år lyckats upprätthålla överskottsmålet om 2% för 2024.

## **Satsa på företagandet**

För att Uppsala kommun ska få in de skatteintäkter som behövs för att finansiera vår gemensamma välfärd måste företagsklimatet vara gynnsamt. Uppsala ligger skrämmande lågt i företagsrankingen och har under en längre tid varit på tillbakagång i jämförelse med andra kommuner. Uppsala kommun bör genomföra en djupstudie om de bakomliggande faktorerna till den allt försämrade rankingen följt av en prioriterad åtgärdsplan. Kommunen kan aldrig på egen hand skapa tillräckligt med jobb för att dess ekonomi ska växa. Självklart ska ungdomar erbjudas sommarjobb, men det viktigaste är ett attraktivt företagsklimat där entreprenörskap välkomnas och bereds utrymme samt goda förutsättningar för att växa och skapa arbetstillfällen.

Kommunen måste bli bättre på att erbjuda det lokala näringslivet en god service genom att bland annat minska handläggningstider, ändra attityder, ha en sammanhållen politik för bostäder, skolplatser, infrastruktur, kollektivtrafik och parkeringsplatser samt att skapa fora för att entreprenörskap och företagande premieras och uppmuntras både i offentlig verksamhet, i skolan och i samhället i övrigt.

## **Arbete och företagande för en stark ekonomi**

Kommunen kan inte som ensam aktör skapa särskilt många jobb på lång sikt men ska i god samverkan med näringsliv och organisationer verka för att pressa tillbaka arbetslösheten och stimulera företagande och entreprenörskap. Särskilt viktigt är detta bland ungdomar, invandrare, funktionshindrade och personer som uppstår försörjningsstöd.

Kommunen bör dock i största möjliga utsträckning erbjuda ungdomar sommar- och feriejobb samt praktikplatser för att stärka ungdomars möjlighet att träda in på

arbetsmarknaden. Dessutom bör företag och organisationer uppmuntras att ta emot lärlingar för att ytterligare skapa möjligheter till arbete och goda kontakter mellan utbildning och jobb.

Arbetsmarknadsåtgärder ska vara meningsfulla och syfta till att ge individer en första eller återupptagen kontakt med arbetsmarknaden. Kommunen ska ha målsättningen att åtgärderna blir kortast möjliga för individen. Dessa åtgärder ska inte kunna systematiskt missbrukas av arbetsgivare för att få lägre personalkostnader för sin ordinarie verksamhet. I stället för att indirekt subventionera entreprenörers verksamheter bör kommunen prioritera att anställa fler personer inom den kommunala välfärden.

## **Upphandlingar**

Kommunen ska ställa krav på leverantörer om att beställt arbete utförs enligt kollektivavtalsenliga villkor. Det betyder att entreprenören även ska ta ansvar för eventuella underentreprenörer. Aktören ska även ha ett stort hänsynstagande till djur med svensk djurskyddslagstiftning som lägstanivå.

Livsmedelsupphandling ska utgå från att livsmedlen är lokalt producerade och tillagade samt ekologiska i största möjliga mån.

Kommunens it-support ska inte privatiseras. Det finns stora fördelar med att ha denna verksamhet inom kommunal regi, och erfarenheter från andra kommuner som privatiserat liknande verksamhet visar på bland annat merkostnader.

## **Genomför ISO-9001-certifiering av Uppsala kommun**

ISO-9001 är ett antal standarder som kan användas för kvalitetsarbete. Det är en effektiv och välbeprövad metod. En av grundpelarna är att det enkelt ska gå att felsöka och hitta möjligheter till förbättringar. Till exempel genom att spåra orsaker till fel. En annan pelare är att kontinuerligt utveckla organisationens metoder och processer. Detta används ofta inom företag och andra stora organisationer, men det går likväldigt att tillämpa i de flesta sammanhang, kommuner inkluderade. Bland annat har Kalmar kommun och Västerviks kommun certifierats enligt ISO-standard. Uppsala kommun jobbar i dagsläget med systematiskt kvalitetsarbete, men en certifiering med den välbeprövade ISO-standarderna skulle förbättra arbetet. Därför bör Uppsala kommun initiera ett arbete med att certifiera kommunkoncernen.

## 2.2. Trygghet

### Trygghet för alla Uppsalabor

Uppsalaborna ska kunna känna sig trygga och säkra i sin egna kommun. Därför ska gator, torg, gång- och cykelvägar samt parker vara väl upplysta, i synnerhet i brottsutsatta stadsdelar. Belysningen ska aldrig vara en budgetregulator. Särskilt utsatta torg och andra utsatta mötesplatser ska kameraövervakas. Detta kommer att verka avskräckande för gärningsmän eftersom det leder till en högre uppklärningsandel av de brott som sker där. Genom en högre andel uppklarade brott och ett mindre antal utförda brott kommer tryggheten att öka. Bildkvaliteten för kamerorna är därför avgörande för att de ska ha önskad effekt. Dessutom behöver systemet med kommunala ordningsvakter utökas för att ytterligare på fler platser kunna arbeta trygghetsskapande.

Uppsala kommun måste även verka för att Polisen är mer synlig i samhället. Detta för att med ökad polisnärvaro kunna förebygga brott men också för att bli en mer naturlig del av stadsbilden. Polisen ska upplevas som en garant för att säkerställa tryggheten i samhället.

Tryggheten behöver också stärkas på skolor. Det åstadkoms inte genom fler fritidsgårdar, som snarare visat sig ha motsatt effekt. Det krävs en rad åtgärder för detta ändamål. Dels högre närvaro av polis och ordningsvakter. Både vad gäller regelbunden tillsyn men också för exempelvis föreläsningar och liknande, för att öka förståelsen mellan Polis och elever. Oanmälda besök av polis med narkotikahund i våra skolor säkerställer att vi får drogfria skolmiljöer, i det fall någon hanterar droger på skolområdet kommer det att upptäckas av narkotikahundarna och erforderliga åtgärder kan vidtas. För att förbättra lärmiljön och tryggheten för alla elever bör det inrättas särskilda jourkolor eller jourklasser, där kompetensen och lärartätheten är hög och dit stökiga elever kan hänvisas. Därutöver behöver skolpersonal bättre redskap och stöd i att kunna hålla ordning och reda. Kommunen bör också i högre utsträckning ta inspiration från lyckade exempel.

Brottsligheten letar sig allt längre ner i åldrarna, vilket ger socialnämnden en allt mer viktig roll i att minska brottsligheten på totalen i kommunen. Särskilt viktigt är det för att minska brottsligheten som drabbar unga i skolmiljö. Socialnämnden ska jobba mer resultatorienterat i de fall man får ansvaret att tillse att unga bryter sin påbörjade brottsbana, och i de fall socialtjänsten stöter på hinder för resultatuppfyllelse engageras nämnden för att kunna söka lösningar både från förvaltningshåll och politiskt dito. Socialnämnden bör även uppvakta regeringen med fall och statistik på ungdomar som helt undslipper eller får kraftigt rabatterade straff, för att istället hamna på socialtjänstens ansvar.

## Motverka tiggeriet

Förekomsten av det utbredda tiggeriet i centrala Uppsala och numera även vid butiker i övriga delar av kommunen är ett fortsatt problem. Anledningarna till tiggeriet är flera, men oavsett skäl ska detta fenomen försvinna från gatubilden.

Det förekommer att kriminella ligor utnyttjar människor från andra länder för att tigga, och här måste Polisen se till att lagen efterlevs. Ett nationellt tiggeriförbud ska utredas enligt Tidöavtalet, vilket väcker hopp om att i framtiden kunna sätta stopp för exploateringen av utsatta människor genom tiggeri.

Dessutom måste man se över möjligheterna att införa tillståndsplikt för gatumusik, ambulerande försäljare och liknande beteende i Uppsala, så långt det är möjligt utefter lagarnas ramverk. Därutöver ska inte kommunala skattemedel gå till att bekosta uppehälle eller andra välfärdsinsatser för utländska medborgare som tigger här.

I en del fall hamnar svenska medborgare i hemlöshet. Det ska aldrig vara ett alternativ att dessa människor tvingas till att tigga för sin föda, utan i stället behöver kommunen bli bättre på att söka upp och stötta dessa människor till att återfå en normal livssituation. Ofta är missbruk en del av anledningen till att svenska medborgare hamnar i hemlöshet, och i dessa fall är det viktigt att kommunen erbjuder stöd och hjälp för att bryta beroendet. Efter genomförda insatser behövs också tydlig uppföljning för att motverka att berörda faller tillbaka i missbruk eller liknande.

## Bekämpa hedersförtryck

Hedersförtryck är en fruktansvärd företeelse som många kvinnor och barn riskerar att utsättas för. Hedersrelaterat våld och förtryck kännetecknas av kontroll och begränsningar av unga, framförallt flickors, livsutrymme och självbestämmande. De unga begränsas av sina föräldrar och äldre släktingar när det kommer till hur de ska leva sina liv. Hedersrelaterade normer kretsar i stor del kring kvinnor/flickors sexualitet och att de är tillräckligt respektabla och blyga/oskuldsfulla för att inte dra skam över familjen. De som lever med hedersförtryck blir kontrollerade och är inte fria att göra egna val, vad gäller till exempel klädval, fritidsaktiviteter, skolarbete utanför skoltid, val av studieinriktning och val av partner (om de ens får ha någon). Det är mycket vanligt att de unga vuxnas sexualitet begränsas och en så kallad oskuldsnorm är rådande.

Då detta är en komplex och svår fråga och barnen växer upp med denna kontroll från hela sin släkt och nära omgivning är det mycket svårt för de drabbade att själva be om hjälp. Därför blir vuxna som lever utanför hederskontext i barnens liv ytterst viktiga. Det är endast dessa som kan larma och på så vis synliggöra det skadliga som pågår.

Bekämpandet av hedersförtryck är först och främst en polisiär fråga men kommunen måste vidta de åtgärder som krävs för att både preventivt förhindra hedersförtryck och för att motarbeta förekomsten av fenomenet. Samtidigt som den drabbade har goda möjligheter att ta sig ur förtrycket via kommunen. Anställda inom kommunen som möter barn ska genomgå grundläggande utbildningar inom hedersförtryck. Kommunen ska även se till att det sker regelbunden informationsspridning om hedersförtryck i skolor och i övriga samhället. Förekomsten av hedersförtryck behöver kartläggas och hanteras genom regelbundna rutinåtgärder.



## **Åtgärder mot korruption, otillåten påverkan och tystnadskultur**

I och med det växande skuggsamhället och gängmiljöer är kommunen allt mer utsatt för olika former av påverkansoperationer och annan brottslighet. Allt fler myndighetsutövare hotas och känner en rädsla i sin arbetsroll, något som kan leda till tystnadskulturer, passivitet och felaktiga beslut. Det finns även en ökad risk för att kriminella organisationer försöker infiltrera kommunsektorn för att påverka beslutsfattande eller med syfte till ekonomisk brottslighet. Kommunen behöver tillsätta en kommunövergripande och djupgående kartläggning av förekomsten av korruption, otillåten påverkan och tystnadskultur inom kommunen och dess förvaltningar. Utefter kartläggningen behövs en handlingsplan tas fram med både förebyggande åtgärder och goda rutiner och system för att hantera dessa problem.

## **Informations- och cybersäkerhet**

En konfliktfylld och orolig omvärld tillsammans med en växande organiserad brottslighet ställer höga krav på kommunens informations- och cybersäkerhet. Kommunen behöver säkerställa och bygga ut sin IT- och cyberkompetens. Det måste finnas goda rutiner och system för att både förebygga och hantera krissituationer. All samhällskritisk verksamhet skall i möjligaste mån ha alternativa analoga system, rutiner och arbetssätt. Samhällskritiska verksamheter och personal skall även i förebyggande syfte, regelbundet övas i att klara av krissituationer.

## **Skyddsrum**

Det är viktigt att kommunen utreder och ser över tillgången till skyddsrum i befintliga bostadsområden och gemensamma större lokaler. Vid nybyggnationer och planering av större nya bostadsområden skall tillgång till skyddsrum utredas och i samverkan med MSB byggas i erforderlig utsträckning.

## **Kommunalt beredskapslager**

Vår kommun är sårbar vid en eventuell samhällsomvälvande kris, det kan röra sig om större sjukdomsutbrott, ett militärt angrepp, naturkatastrofer eller andra faror. Det är en ständig risk som inte kan bortses från och som kan medföra storskaliga faror för våra invånare. Uppsala kommun behöver en politik med ett långsiktigt perspektiv, en politik för ett robust samhälle som har rätt förutsättningar för att kunna hantera större kriser. För oss är det en självklarhet att kommunen behöver ha fungerande och välutrustade beredskapslager. Vi vill att kommunen utreder ett inrättande av ett större beredskapslager. Ett kommunalt beredskapslager bör omfatta den utrustning och de förnödenheter som behövs för att kommunens samhällsviktiga verksamheter ska kunna fortgå och att våra invånares grundläggande behov tillgodoses. Det kan röra sig om bland annat skyddsutrustning, medicinteknik, läkemedel, drivmedel och livsmedel. Samorganisering med myndigheter, region och stat är viktigt i denna process, men det allra viktigaste är att Uppsala kommun tar det yttersta ansvaret för att ett beredskapslager upprättas inom en inte alltför avlägsen framtid.

## **Vräka kriminella och deras familjer från kommunala bostäder**

I Danmark har man gått fram med ett förslag om att vräka kriminella och deras familjer i det fall brott begås en kilometer från bostaden. I förslaget ska det vara möjligt för hyresvärdar att vräka grovt kriminella innan de blivit dömda. Syftet är att hyresvärdar ska kunna skydda sig själva och övriga hyresgäster från kriminella som gjort sig skyldiga till exempelvis rån, anlagda bränder, våldtäkt och narkotikabrott. Vräkning kan

ske av en rad olika skäl idag, om man spelar för hög musik, om man inte betalar hyran med mera. Kriminella kan dock bo kvar och innebära en fara för grannar och närområde. Det danska förslaget har fått kritik från flera håll, bland annat det socialdemokratiskt knutna Hyresgästföreningen, som hellre tar de kriminellas parti än att värna om laglydiga invånare och deras trygghet. SD menar att någon måste gå före och bryta ny mark och pröva nya förslag, som på sikt kan leda till lagförändringar och ett tryggare samhälle.

### **Ta fram en rivningsplan i utsatta områden**

Trots styrets försök att få bort Gottsunda från Polisens lista över utsatta områden har man inte lyckats. Uppsala län och dess problemdrabbade områden sticker ut, och för något år sedan toppade man listan med flest skjutningar per invånare i hela landet. I Uppsala har man precis som i många andra delar av Sverige byggt miljonprogram som har blivit en bördig grogrund för segregation och kriminalitet. Det räcker inte med att sluta bygga nya miljonprogram, de utanförskapsområden som finns behöver genomgå en översyn där man river och planerar om de allra värsta områdena.

Genom att dels vräka de kriminella och riva de mest drabbade kvarteren för kriminalitet och segregation kommer Uppsala en bra bit på vägen för att bli en tryggare kommun.

## **Nya områden och bostäder ska byggas trivsamma och vackra – nya miljonprogram ska inte byggas**

I samband med ovan nämnda rivningsplan ska Uppsala kommun också planera för hur de nya områdena och byggnaderna ska se. SD menar att det som byggs ska vara vackert, trivsamt och uppmuntra till att personer tar eget ansvar för sin miljö. Vi har länge förespråkat klassisk arkitektur framför postmoderna fyrkantiga lådor. Stora ytor som består av "ingenmansland" är inte att föredra. SD förespråkar bland annat att ersätta miljonprogrammen med villaområden och radhusområden med kvartersmiljöer samt mindre småfamiljshus med gemensamma innergårdar som uppmuntrar till känsla av tillhörighet och ökad benägenhet till eget ansvar för närmiljön. Genom att plantera fruktträd och bärbuskar i bostadsområden kan gemenskapen kring dessa öka samhörigheten och verka trygghetsskapande. Det behöver också finnas ett tak för hur många i de nya bostäderna som får uppbära försörjningsstöd. I Storbritannien har man genomfört rivning och nybyggnation av segregerade och utsatta områden med lyckade resultat.

## **Invandringsstopp, integrationsplikt och återvandring**

Den viktigaste förebyggande åtgärden här och nu är att få stopp på inflödet av nya kriminella och personer som spär på segregationen ytterligare. Uppsala behöver därför ett invandringsstopp. För de som redan bor i Uppsala ska det finnas en integrationsplikt och för de som inte vill bli en del av det svenska samhället och hellre vill flytta till sitt hemland ska man få stöd för återvandring.

## **Skolan är den viktigaste förebyggande åtgärden – trygghet och stärkande av det svenska språket**

I Sverige talar vi svenska. Stärkning av skolan och det svenska språket är en av de viktigaste åtgärderna för att motverka segregation. Vi föreslår därför språkrav vid anställning i skola och förskola samt att en policy tas fram om att det i regel ska talas svenska i Uppsalas skolor och förskolor, nationella minoriteter är givetvis undantagna. Trygghetsarbetet på skolor behöver också förstärkas. Vi satsar därför 7 miljoner på trygghetsåtgärder på förskola, skola och gymnasieskola. Nolltolerans ska gälla mot alla former av brott som begås i skolan, där alla brott, stora som små, ska polisanmälas.

## **Högre polisiär närvaro, kameraövervakning och ordningsvakter**

I paketet med åtgärder för ökad trygghet finns naturligtvis de vanliga förslagen om högre polisiär närvaro, kameraövervakning och ordningsvakter.

Vi vill även i samråd med Polismyndigheten se över möjligheten att införa mobila polisstationer och inrätta lokala polisstationer där polisen enklare kan lära känna sitt område och dess problem. Områdespoliserna bör finnas i problemdrabbade områden.

Dessa åtgärder ensamt kommer dock inte göra mer än att motverka symptomen av kriminaliteten. För att gå till botten med orsaken och jobba förebyggande behövs våra övriga presenterade förslag.

## **Förbered för informationsutbyte och anmälningsplikt angående personer som befinner sig illegalt i kommunen**

Uppsala kommun skall ställa sig positiva till förslaget om informationsplikt och anmälningsplikt som presenterats i Tidö-avtalet. Kommuner och myndigheter är båda aktörer inom den offentliga sektorn och måste av effektivitetsskäl i större utsträckning kunna utbyta information. Den offentliga sektorn har en medskyldighet att som helhet förhindra brott och oegentligheter. Det måste finnas en informationsplikt för tjänstemän som kommer i kontakt med illegala invandrare, både för att säkerställa en effektiv beslutskedja inom den offentliga sektorn men även för att förhindra oegentligheter och lagbrott. Uppsala kommun bör redan på eget initiativ säkerställa ett gott informationsutbyte inom kommunen och rutiner för att rapportera samtliga individer som befinner sig i kommunen illegalt till rättsväsendets myndigheter.

## **2.3. Stadsbyggnad**

### **Stärk kommunen med fler bostäder**

Efterfrågan på bostäder är som störst i centrala Uppsala. Generellt sett ska strävan vara att låta Uppsala växa på bredden snarare än på höjden. I annat fall försvinner den stadsbild som särpräglar Uppsala. Det är viktigt att våra få kvarvarande grönområden och gröna stråk i staden fredas och att utvecklingen mot alltmer förtätning i stadskärnan avbryts. Vid nyanläggning av grönytor och planteringar ska den biologiska mångfalden vara en viktig aspekt och företrädesvis ska växter naturligt hemmahörande i vår flora väljas för att bli till gagn för naturligt förekommande flora & fauna.

Kommunen bör i större utsträckning se till att efterfrågan styr vilka bostäder som byggs. Undersökningar visar att de allra flesta vill äga sin bostad och bo i småhus. Uppsala har de senaste åren haft en överproduktion av nyproducerade bostadsrätter, vilket har lett till att många inte går att sälja. Samtidigt som efterfrågan och priserna på villor har ökat markant. Detta är något som kommunen måste ta hänsyn till vid stadsplanering för att få en sådan ändamålsenlig sammansättning av boendeformer som möjligt.

Vidare är antalet hyresrätter i Uppsala otillräckligt i förhållande till det stora antalet främst unga och studenter som efterfrågar en sådan boendeform. Ett ökat tillskott är avgörande för att möta marknadens behov. Uppsala kommun ska ställa sig positiv till det intresse som aktörer på hyresmarknaden visar för att investera i utveckling och uppbyggnad av lägenhetsbestånd i kommunen. Fler små billiga hyresrätter behövs för studenter och ungdomar som första boende, såväl som studentbostäder. Därutöver kan kommunen informera personer som nyligen blivit myndiga om hur man generellt sett kan göra för att kunna köpa sig sitt första boende. Genom att arbeta motivationshöjande kan man stötta ungdomar, och personer i andra åldersgrupper, i hur de kan hitta en väg till sina drömmars mål om en egenägd bostad.

Fler seniorboenden ökar tryggheten i det egna hemmet. För människor med särskilda boenden är det av extra vikt att säkra närhet till service och kommunikationer.

Kommunens bostäder via framför allt Uppsalahem är en väsentlig del av hyresmarknaden i kommunen. Det innebär att kommunen har ett stort ansvar och möjlighet att minska stigande hyreskostnader för hyreslägenheter. Vinstmålen är ett medel för att kunna utveckla och utöka bostadsbeståndet, men står också i konflikt med möjligheterna att hålla nere hyresnivåerna. Vinstnivåerna bör därför minska för att ge utrymme för minskade hyresökningar utan att det minskar ner byggandet för mycket.



Kommunen ska ta vara på alla möjligheter till att nya bostäder tillkommer varför förhållningssättet ska vara tillåtande för styckebyggande. Styckebyggande ska aldrig avslås med hänvisning till kollektivtrafikförsörjningen eller tillgången till annan samhällsservice. Strandskyddet inom kommunen ska ses över ifall det är så att vissa vattendrag eller platser kan ges undantag från strandskyddet. Vid nybyggnationer av nya bostadsområden ska åsikter från befintliga bostadsägare tas in och åsikter från dessa ska ges större vikt inför beslut om nybyggnationer.

Samhällsutveckling i de delar av kommunens mindre prioriterade områden ska därmed inte hindras ytterligare än av det faktum att kommunen avsiktligt väljer att inte satsa på området. Kommunala misslyckanden avseende samhällsservice kan därmed brytas när antalet hushåll på flera platser ökar. Hela kommunen ska tillåtas leva och utvecklas. Kolonilottsområden är uppskattade inslag och kommunen ska underlätta för föreningar som vill starta upp kolonilottsområden.

Det är viktigt att kommunen inte glömmer att planera för och bygga ut med fler seniorboenden för en alltmer åldrande befolkning. Seniorboenden behövs i fler områden, man ska inte behöva flytta ifrån den ort man har bott på hela livet, bara för att man kommit till åren och skulle vilja ha möjligheten att komma till ett avlastande seniorboende.

Kommunen kan främja närproducerad mat genom att möjliggöra att så många hustak som möjligt i Uppsala kommun får förutsättningar för växthus som placeras på hustaken, där så är möjligt och lämpligt.

## **Bygglovshantering**

För att underlätta för bostadsbyggandet behöver kommunen arbeta för att korta ned handläggningstiderna. Kommunen ska hantera byggloven skyndsamt, och besked ska lämnas betydligt snabbare än idag. Bygglovshantering är ett sätt för kommunen och medborgarna att kunna kontrollera och påverka hur samhället ska formas.

Det är en viktig funktion som är alla till gagn. Kostnaden för hela processen ska därför också i hög grad finansieras av kommunens skatteintäkter. De bygglovssökande ska inte betala för större delen av kostnaden eftersom processen inte endast finns till för dessa. Snabbare handläggningstider och lägre kostnader för den sökande är en viktig åtgärd för att utöka bostadsbyggandet i Uppsala kommun och i synnerhet på landsbygden.

## **Traditionell arkitektur**

För att nya områden ska svara mot framtidens krav och möjligheter krävs en samsyn mellan inblandade aktörer. Genom en god stadsplanering skapas möjligheter för områden som uppfattas som trygga och välkomnande samt uppmuntrar uppbyggnad av lokalt socialt kapital.

Kommunen bör verka för att nybyggnationer i Uppsala tätort inte har alltför många våningsplan och framför allt inte inkräktar på stadssiluetten med Uppsala domkyrka och Uppsala slott som riktmärken. Nya bostäder och andra byggnader bör utgå från klassisk arkitektur för att smälta in i Uppsalas stadslandskap.

Ett inslag som uppenbarar sig i den svenska gatubilden de senaste decennierna är moskéer, något som många inte uppfattar vara en del av traditionell arkitektur i Sverige. Kontroversiella byggnadsprojekt är något som kommunmedborgarna ska få vara med och bestämma kring. Det är därför rimligt att folkomröstningar hålls kring byggnationer av sådana slag.

## Parkeringsituation och bilism i centrala Uppsala

Många samhällsviktiga funktioner i kommunen är idag belägna i centrala Uppsala. Det innebär att man måste ta sig in till den centrala staden för att ta del av dessa samhällsfunktioner. För personer som i hög grad är beroende av bil, till exempel landsbygdsbor, barnfamiljer, funktionshindrade, företag och deras kunder, och andra, kan det vara problematiskt att välja kollektivtrafiken.

Det har under en lång tid blivit allt svårare för bilburna att ta del av centrala Uppsala. Exempelvis har parkeringsplatser byggts bort samtidigt som de kvarvarande belagts med höga avgifter. För att tillgängliggöra centrum mer för bilburna bör parkeringsavgifterna sänkas och fler parkeringsplatser byggas. Därutöver har vägar smalnats av vilket har lett till försämrad framkomlighet för såväl bilar som andra transportslag. Inte minst är det bekymmersamt hur dessa förändringar av vägnätet hindrar blåljuspersonal från att ta sig fram. Blåljusverksamheten behöver bli en remissinstans vid stadsplanering för att säkerställa att deras framkomlighet tas hänsyn till. Det handlar om att minska restid för dem för att i slutändan kunna rädda liv.

Kommunen bör i samverkan med Trafikverket initiera en större översyn av både nutida och framtida behov av effektiva trafikleder för att tillgängliggöra Uppsala stad för motortrafik.

## Namngivning

I kommunen ska större balans eftersträvas gällande tänkare. Det är idag en god representation av socialistiska profilers namn i stadsbilden. Det behöver därmed ge plats för en större bredd av även konservativa profiler under en period för att nå balans. Större hänsyn behöver också visas till områdets befintliga namn. Namn på områden och gator bör inte heller ändras i onödan av byråkratiska skäl som tyvärr har gjorts. Det är även eftersträvansvärt att söka lokal anknytning vid namngivning. Korta och okomplicerade namn på områden och gator är att föredra. Det är också av vikt att namnen tydligt särskiljer sig för att minimera risken för sammanblandning.

## 2.4. Levande landsbygd

### Hela kommunen ska leva och vara trygg

Förutsättningarna för boende i Uppsala stad, i övriga tätorter samt på lands- och i glesbygd ska vara så likvärdiga som möjligt. Därför måste grundläggande samhällsservice säkerställas på landsbygden.

Brandstationer, skolor och äldreboenden med mera hör till denna service. Även exempelvis gatubelysning och bredbandsutbyggnad måste fungera i hela kommunen. Samtliga kommundelar ska vara livskraftiga och dynamiska. Vi vill att hela kommunen ska leva.

I stället för att överexploatera södra Uppsala vill vi bygga ut staden varsamt och flytta delar av prioriteringarna till kransorter och landsbygden. Vi ska värna fyrsåret till Uppsala men byggnation av detsamma får inte ske på bekostnad av att vi bygger om vår stad till oigenkännlighet. Stadsdelens utbyggnad ska ske i samklang med Uppsalabornas efterfrågan. En tydlig sådan efterfrågan är småhus framför fler hyresrätter och bostadsrätter. Vi vill se en ny trygg och barnfamiljvänlig stadsdel med mycket småhus och tydliga gröna stråk, samtidigt som vi inte gör avkall på utvecklingen i övriga kommunen. Vad gäller att Gottsunda föreslås bli kärnan i sydöstra staden är det något vi motsätter oss med hänvisning till den utbredda otryggheten i området. Om ingen förändring sker riskerar Uppsala med nuvarande planer bygga ett till utanförskapsområde.

Vad gäller kapacitetsstark kollektivtrafiklösning förordar vi Bus Rapid Transit och att möjligheten till utveckling längs redan befintliga linjer i kommunen ses över. I jämförelse med spårväg är BRT enormt mycket billigare och en flexiblare lösning. Det kräver mindre exploatering av gatubilden och är mer anpassningsbart utefter variationer i faktisk befolkningstillväxt och inflyttning.

Vi vill se nya tågstopp i Bergsbrunna, Järlåsa samt pendeltåg längs spåret för Lennakatten. Vi menar att det är bättre att utveckla det vi redan har runt om i hela vår kommun, i stället för att bygga ett onödigt och dyrt skrytbygge som planerna för de sydöstra stadsdelarna och spårväg är. I slutändan handlar det om att använda skattebetalarnas pengar ansvarsfullt.

### En stark och välmående landsbygd

Uppsala är en stor landsbygdskommun sett till både kommunens geografi och invånarantal utanför centralorten. Utvecklingen för landsbygden har under de senaste decennierna gått bakåt på ett flertal områden. Få arbetstillfällen skapas på landsbygden idag samtidigt som samhällsservicen flyttats från landsbygden till Uppsala stad.

Landsbygden har haft svåra utvecklingsförutsättningar under en lång tid över hela landet. I Uppsala län är dock skillnaden stor mellan de olika kommunerna, där Uppsala kommun har minst levande landsbygdsorter sett till mångfald av näringsliv och samhällsservice. På flera orter i kommunen finns inte längre ett ordentligt brandförsvaret, då även det flyttat in till staden.

Samhällsservicen måste flytta tillbaka till landsbygden för att skapa mer likvärdiga förutsättningar för kommunmedborgarna. Skillnaden i inställetid för brandförsvarets insatser såsom rökdykning ska minska, och landsbygdsskolorna ska garanteras fortsatt existens. Kommunen ska även verka för att flytta ut kommunala arbetstillfällen till landsbygden för att både förbättra servicen och öka sysselsättningen på orterna.

Detsamma gäller för andra myndigheter som också bör undersöka möjligheten att öppna upp verksamhet i kransorterna.

Tillgången till bredband måste förbättras på landsbygden. Kommunen ska utöka resurserna för att uppnå en bättre bredbandstäckning. Detta eftersom Internet kommit att bli en allt viktigare funktion för såväl näringsliv som privatpersoner.

### **En mer likvärdig möjlighet till hjälp från brandförsvaret**

Historiskt har alldeles för stora nedskärningar gjorts på brandförsvarets stationer på landsbygden. Brandstationerna har svårigheter att rekrytera och behovet är fortsatt stort och eftersatt på landsbygden.

Förändringarna inom brandförsvaret har lett till att det tar längre tid innan rökdykning kan påbörjas. På tre av sina stationer i kommunen tvingas brandförsvaret invänta förstärkningar från andra brandstationer innan livräddande åtgärder som rökdykning kan genomföras.

För att säkerställa att människor i kommunens alla delar återfår ett likvärdigt stöd från brandförsvaret måste bemanningen höjas till en nivå där rökdykning är möjligt att genomföra utan ständigt behov av förstärkning.

I frågan om likvärdigt stöd från brandförsvaret är det också av yttersta vikt att rekrytering sker utefter kompetens och inte kvotering.

Vi satsar extra i vår budget på att utöka fordonsflottan för brandförsvaret med ytterligare en tankbil, för att säkerställa snabba utryckningstider och för att på ett mer effektivt sätt kunna ta tillvara personalen på våra stationer på landsbygden.

## **2.5. Vård- och omsorg**

### **Sveriges bästa äldreomsorg**

Uppsala kommuns äldre ska kunna känna sig trygga med att de erhåller den hjälp de behöver och i den form som önskas. Hemtjänst och hemsjukvård ska möjliggöra att äldre ska kunna bo kvar hemma så länge de önskar. Kommunens äldreboenden ska hålla en hög kvalitet med kompetent personal som skänker trygghet och värdighet till de boende. Samtidigt ska andra typer av stöd erbjudas i form av seniorboenden och hemvårdsinsatser. Ett korrekt och tydligt svenskt språkbruk samt hög läsförståelse ska vara krav för personal som arbetar inom hemtjänst/hemvård.

Äldre par som är i behov av vård ska garanteras kunna bo tillsammans så länge de önskar.

Ersättningen för anhörigvård bör utökas eftersom det både är kostnadseffektivt för kommunen och för att det ger brukaren den mest värdiga vården. Kostnadsfria trygghetslarm bör dessutom erbjudas de som anses vara i behov av detta. Matkvaliteten är viktig för att höja livskvaliteten för de äldre, varför maten bör tillagas så lokalt som möjligt samt vara näringsrik, välsmakande och följer den matkultur som de äldre är vana vid.

Äldreboenden ska finnas i hela kommunen. Det är viktigt att äldre inte ska behöva flytta allt för långt från sin ort eller hembygd när de behöver hjälp på ett äldreboende. Därför ska de befintliga äldreboendena finnas kvar på de platser de är etablerade idag, och



möjligheten att öppna äldreboenden på fler platser i kommunen ska löpande ses över.

Kommunen behöver tydligare arbeta mot ofrivillig ensamhet. I sammanhanget är frivilligorganisationer oumbärliga. Från kommunalt håll behöver man också se över möjligheten till utökad verksamhet som inte nödvändigtvis måste vara vårdrelaterad. Det kan till exempel handla om mer sociala insatser som att komma över och fika eller ta en promenad tillsammans.

### **Färdtjänst för en aktiv tillvaro**

För många äldre är färdtjänsten det enda alternativet om de ska ta sig till släkt, vänner eller andra aktiviteter. Det är därför viktigt att den fungerar bra och att den har rimliga priser.

### **Starka familjer med barn och unga i fokus**

Det är viktigt att tidigt upptäcka och förebygga fysiska och psykiska problem hos barn och unga för att tidigt kunna sätta in rätt åtgärder och framför allt undvika alltför ingripande åtgärder. När barn och ungdomar drabbas av psykosociala problem och när lindrigare brister i föräldrarnas omsorg föreligger bör fokus vara att i största möjliga mån verka för sammanhållna familjer med barnets bästa i främsta rummet. Tillgänglig familjeterapi eller familjerådgivning bör garanteras inom kort för att verka för trygga och sammanhållna familjer.

### **Grundläggande trygghet**

Uppsala ska vara en kommun där kvinnor och män, såväl infödda som invandrade, känner sig trygga och säkra. Därför måste stödet till våldsutsatta kvinnor och män öka, även till de som drabbas av hedersrelaterat våld och förtryck. Åtgärder skall även riktas mot de som utövar våld för att dessa ska anpassas till samhällets lagar och normer avseende våldsanvändande.

### **Drogförebyggande arbete**

Kommunen ska genom olika projekt, i första hand riktade till föräldrar, barn och ungdomar, satsa på arbetet mot droger, missbruk och ungdomsbrottslighet. Informationsspridningen måste vara stor och handlingsutrymmet tydligt och beslutsamt. Samarbetet med socialtjänst, skola, Polis och fritidsverksamhet måste intensifieras. Sverigedemokraterna vill öppna upp för fler konkreta åtgärder som kan hantera problematiken i god tid, exempelvis urinprover riktade till elever på skolor och att kommunen verkar för att Polismyndigheten genomför sökinsatser med narkotikasökhund på skolor. Det är även viktigt att kommunen ställer tydliga krav på drogfrihet för de som erhåller kommunalt finansierade boendeformer.

### **Stöd till brottsoffer**

Tyvärr är stödet till brottsoffer undermåligt i Sverige idag. Kommunen måste säkerställa att man gör vad man kan inom ramarna för sitt ansvarsområde. Sverigedemokraterna ser äldre brottsoffer som en särskilt prioriterad grupp som det bör inrättas en uppsökande verksamhet för. Kommunen behöver också säkerställa att personer som är i behov av skyddad identitet får det. Skyddade boenden ska hålla en hög kvalitet och finnas på olika platser och i olika former. Det måste även finnas skyddade boenden som tar emot djur så ingen våldsutsatt ska känna sig begränsad utifrån vilka djur man har eller andra viktiga behov.

## **En mer tillgänglig familjerådgivning**

Att tidigt få rätt och möjlighet till familjerådgivning kan rädda familjeförhållanden och lösa de par-relaterade problem som många gånger måste hanteras akut i ett påfrestande läge. I nuläget är väntetiderna till familjerådgivning alldeles för långa. Det behövs en tydlig prioritering för att få ned köerna och tydliga riktlinjer för inom vilken tidsperiod detta skall erbjudas. Vi finansierar en garanti på att familjerådgivning erbjuds inom en vecka från ansökan.

## 2.6. Invandring och assimilation

### Invandringspaus för ett hållbart Uppsala

För att komma till rätta med de sociala, ekonomiska och kulturella problem som orsakats av en omfattande invandring behöver kommunen säga upp samtliga överenskommelser om invandringsmottagande samt verka för att tillåtas ha en invandringspaus. Därutöver måste kommunen tillskriva regering om lagrum för att ha invandringspaus i de fall kommunen idag saknar beslutsmöjlighet. Detta för att fokusera på att lösa den sociala, ekonomiska och kulturella segregation och splittring som växer, i synnerhet i vissa utsatta stadsdelar som Gottsunda, Stenhagen, Gränby och Sävja. Kommunen har i dagsläget undantagit mindre delar av kommunen från fritt bidragsberättigat boende, i enlighet med EBO-lagen. Det är bra. Vi vill dock undanta hela kommunen, något som regeringen omöjliggjort genom en lagändring på området. Uppsala kommun bör därför tillskriva regeringen om att de bör ompröva denna lagändring så att hela kommuner kan undantas. De invandringsrelaterade problemen i Uppsala är för stora och som kommun måste vi göra allt vi kan för att stävja detta. Inom rådande ram för möjligheterna att undanta områden ska kommunen maximera omfattningen av det.

Dessutom skulle en invandringspaus underlätta för möjligheterna att pressa tillbaka arbetslösheten i stället för att späda på ett redan utbredd utanförskap. Detta medför även att de som tidigare kommit hit men fastnat i ett beroende av försörjningsstöd ges möjlighet att ta sig ur det och komma in på arbetsmarknaden. Utanförskapet ska arbetas bort i stället för att fyllas på.

Uppsala kommun har också stora problem med att erbjuda bostäder till sin växande befolkning. Ett minskat invandringsmottagande kommer att leda till att bostadssituationen inte förvärras ytterligare i samma utsträckning.

Utöver detta ska ett så kallat mångkulturellt bokslut upprättas, där kostnader och eventuella intäkter för den senaste tidens invandring redovisas. Även andra, såväl positiva som negativa, konsekvenser för kommunen bör redovisas. Detta för att få ytterligare faktaunderlag inför kommande beslut om invandringsmottagande och andra beslut som rör invandring och integration.

Demokratin bygger på att väljarna ska kunna göra fria och informerade val. Ett mångkulturellt bokslut är därför en demokratisatsning då man kan presentera sakliga fakta. Väljarna i Uppsala kommun ska kunna söka objektiv information inför kommande val.

Kommunen ska anordna en folkomröstning om ett eventuellt fortsatt mottagande av migranter, eftersom detta är en fråga som i allra högsta grad påverkar kommunens utveckling. Därför bör kommunens medborgare få vara med och direkt påverka utvecklingen.

## Assimilation – att ta seden dit man kommer

Målet för invandrare ska vara att assimileras till det svenska samhället. Det kräver ett välordnat arbete med goda förutsättningar för att kunna erbjuda och skapa förutsättningar för utbildning, bostäder och arbete. Samtidigt är kommunen inte en välgörenhetsorganisation utan ska även ställa krav. Detta ska bestå i att snabbt tillgodogöra sig det svenska språket, aktivt skaffa sig utbildning eller arbete och ordna med egen bostad.

Kommunen bör därför införa integrationsplikt. Det innebär att den nyanlända skall, inte bör, acceptera en plan att göra sig anställningsbar. I planen ingår märkbara framsteg i SFI och kurs i svensk samhällsorientering där värderingar och lagar inkluderas. Det är ett sätt att underlätta för den nyanlända att välja rätt väg och få honom eller henne in i ett riktigt skattegenererande arbete så fort det bara är möjligt. Det ger den nyanlända tydlig kunskap om vad som gäller och inte gäller i Sverige, vilket är goda förutsättningar för att kunna bestämma sig för om Sverige är det land man vill bo i eller inte.

Kommunen ska inte acceptera krav på etniska, kulturella, religiösa eller språkliga sär rättigheter såsom burka som arbetskläder i kommunala verksamheter, böneutrop och könssegregerade badtider. I de fall där enskilda individer misslyckas med assimilationen bör kommunen underlätta för återvandring genom att inrätta en särskild återvandringshandläggare som kan bistå med stöd och råd inom ramen för återvandring. Detta är till gagn för både den enskilde, övriga och kommunen, då ingen vinner på att människor fastnar i olika former av segregation och utanförskap.

FN:s flyktingkonvention är tydlig med att det är assimilation som ska vara gällande för de man gett flyktingstatus. På UNHCR, FN:s flyktingorgan, kan man på engelska läsa enligt nedanstående urklipp. Översatt till svenska betyder det att man ska så långt som möjligt främja assimilation och anpassning av flyktingar till värdlandets förhållanden. Det understryks att man särskilt ska anstränga sig för att skynda på anpassningsprocessen och minska kostnaderna för processen så långt det är möjligt.

Kommunen som arbetsgivare ska införa sådan klädkod som leder till att religiös klädsel såsom slöja, burka och niqab inte kan användas på arbetstid av kommunens personal. Den andel av kommuninvånarna som flytt undan religiöst förtryck ska inte behöva mötas av personal iklädd attribut som man har flytt från. Det är i en del fall nödvändigt att ha kortärmad klädsel för att man ska kunna tvätta sig ordentligt för att upprätthålla en god hygien. Det är även viktigt att kommunen uppträder med ett gott bemötande inför kommuninvånarna, och bidrar till anpassning för de individer som fastnat i icke jämställda strukturer. Inga bidrag ska ges till kulturföreningar som inte har svenska språket och den svenska kulturen som norm.



## **Mottagande av ensamkommande invandrarungdomar**

Uppsala kommun ska arbeta aktivt med att försöka påverka regeringen i riktning mot att ta ett större ansvar för de tiotals miljoner människor på flykt där de befinner sig eller i närområdet. Att kunna hjälpa betydligt fler människor på plats i närområdet, än här i Sverige, är den mest humana åtgärden.

Här finns inte heller goda förutsättningar att erbjuda arbete eller bostad. Därför ska kommunen säga upp samtliga överenskommelser och tvång om invandringsmottagande. Det är lagstadgat att ingen kommun kan neka placering av ensamkommande invandrarungdomar. Dessa personer ska dock familjehemsplaceras i stället för att placeras på särskilda boenden. På så vis kan de familjer som vill ta ett ansvar för denna invandringspolitik själva ha möjlighet att göra det. I de fall där människor uppehåller sig illegalt i kommunen ska kommunen eftersträva att minimera användandet av skattemedel till denna grupp, inom ramen för vad lagstiftning tillåter.

Mottagande av ensamkommande invandrarungdomar kräver stora resurser. Dessutom ska kommunen även verka för att invandrarungdomarnas ålder och annan viktig information säkerställs då det oftast idag inte sker någon grundlig bakgrundskontroll. I det fall kommunen tvingas ta emot ensamkommande invandrarungdomar ska kommunen verka för att gruppen som tas emot har en balanserad könssammansättning för att undvika en könsobalans som riskerar att bli fallet om man fortsätter ta emot företrädesvis män.

Inga särskilda förmåner, såsom exempelvis gratis körkort, busskort eller gratis inträde på simhallar ska utgå till ensamkommande invandrarungdomar. Det ska vara samma förutsättningar för alla ungdomar i kommunen.

## **Assimilering framför segregering**

Överlag vill vi framhålla värdet av en sammanhållen och enhetlig kultur, varför projekt med fokus på exempelvis etniska, kulturella eller religiösa olikheter och sårarter bör minskas. Kommunen ska eftersträva en kulturell assimilation och därför rikta stöd till det svenska kulturarvet i stället för etniskt segregeringande invandrarföreningar och kontraproduktiva integrationsåtgärder. Det skulle medföra ökad samhörighet, solidaritet och trygghet mellan kommunens medborgare.

Uppsala kommuns projekt med fristadsförfattare behöver avskaffas. Det tillför kommunen ett begränsat värde av kultur, och bidrar inte till att skapa mer sammanhållning utan kan istället räknas som mångkultur. Sådan subventionering ska kommunen inte ägna sig åt.

## 2.7. Skola, barnomsorg och arbetsmarknad

### En trygg förskola av högsta kvalitet

Förskolan och barnomsorgen ska ge Uppsala kommuns barn den bästa möjliga starten i livet. Varje familj ska ha möjlighet att själv välja den barnomsorg som anses passa bäst för barnet. Därför måste en mångfald av omsorgsformer och utförare finnas. Vårdnadsbidraget har blivit förbjudet för kommunen att erbjuda varför kommunstyrelsen behöver tillskriva regeringen om lagändring på området.

För att den kommunala barnomsorgen ska vara attraktiv krävs en trygg miljö där barnen med hjälp av välutbildade lärare blir sedda och utvecklas. Förskolan får aldrig bli en form av förvaring utan ska stimulera barns nyfikenhet, lärande och kreativitet. Samtidigt måste alla barn kunna känna sig trygga och inte utsättas för påtryckningar eller sociala experiment i olika former, som exempelvis genuspedagogik eller mångkulturalism. Barn ska tillåtas vara just barn utan att påtvingas politisk eller annan ideologisk indoktrinering.

Uppsala har sedan många år tillbaka inte lyckats få fram tillräckligt många förskoleplatser. Det har lett till att ett antal nödlösningar införts. Några exempel på det är moduler och vår-förskolor.

Det behövs ett förbättrat arbete med lokalförsörjningsplanen och bättre kommunikation mellan kommunens nämnder och bolag som berörs av frågan. Inte minst måste också behovet av lokaler för barn tydligare finnas med i planprocessen för nybyggda områden. Kommunen behöver också i större utsträckning verka för andra barnomsorgsformer än kommunal förskola. Fristående aktörer som bedriver förskola och privatpersoner som bedriver pedagogisk omsorg är oundgängliga i sammanhanget. Dessa bör värnas mer och inte minst behöver omsorgsformen pedagogisk omsorg profileras tydligare gentemot Uppsalas föräldrar. Det är en barnomsorgsform som både skulle minska trycket på behovet av lokaler och som är mer kostnadseffektiv än vanlig förskola. Därutöver visar enkäter att föräldrar är mer nöjda med den barnomsorgsformen.

### Stärkt grund- och gymnasieskola

I grund- och gymnasieskolan krävs ett intensivt arbete för att samtliga elever ska uppnå de mål som fastställts. Fokus måste hela tiden ligga på det som är huvudsyftet med skolan, nämligen kunskapsinläring. Kompetenta och behöriga lärare som ges tid och möjlighet att undervisa är den viktigaste resursen för att uppnå förbättrade resultat för eleverna.

Därför måste lärarna få möjlighet att ägna sig åt just undervisning. Tillräckliga resurser för andra yrkesgrupper vid varje skola är helt nödvändigt för att detta ska kunna säkerställas. Kuratorer, skolsköterskor, studie- och yrkesvägledare, bibliotekarier, elevassistenter, lärarassistenter och andra yrkesgrupper är viktiga i detta sammanhang.

Förutsättningarna ska vara likvärdiga över hela Uppsala kommun. Undervisningens kvalitet ska hålla en hög nivå i såväl stad som landsbygd. Vad gäller landsbygdens skolor är det av stor vikt att dessa bevaras och utvecklas i så stor utsträckning som möjligt. Kommunen bör eftersträva småskalighet.

På samtliga nivåer i utbildningsväsendet ska svenska vara det språk som det kommuniceras på förutom vid undervisning i främmande språk. Därför bör också all skattefinansierad modersmålsundervisning avskaffas. För detta ändamål bör kommunstyrelsen tillskriva regeringen. Barn ska inte behöva agera språklärare utan all personal som jobbar med barn inom kommunens verksamhet ska möta vuxna som

pratar korrekt svenska. Samtalsspråket ska under förskole-/skoltid vara svenska.

Idrottsundervisningen ska vara varierad i förhoppning om att så många elever som möjligt ska hitta en idrott som passar just dem. Ju fler som hittar en idrott som man tycker om och kan börja utöva på sin fritid, desto bättre kommer hälsan att bli. Därför är det viktigt med en utökad kontakt med föreningslivet och att det varje dag inryms minst en timmes fysisk aktivitet. Välmående elever kommer lättare att kunna tillgodogöra sig den kunskap som skolan förmedlar till dem.

Uppsala är en utbildningsstad och bör vara bland de bästa kommunerna när det kommer till elevresultaten. För att öka förutsättningarna för eleverna att klara kunskapsmålen behövs förändringar. Miljön i klassrummen måste förbättras för att upprätthålla disciplin samt ordning och reda i klassrummen. Klasserna bör även bli mindre för att läraren ska kunna ge eleverna det stöd och den hjälp de behöver. Skolresultaten på gymnasiet måste fortsätta öka för att stävja ungdomsarbetslösheten.

Personal ska utbildas för att bättre upptäcka och hantera mobbning. Om alternativ saknas ska i första hand mobbaren byta klass, inte den drabbade. Kommunen skall även inrätta särskilda jourkolor där såväl kompetensen som lärartätheten ska vara hög, dit elever som vägrar följa ordningsregler kan flyttas. Det skulle förbättra situationen för alla inblandade. Lugna elever skulle få större arbetsro och elever som är i behov av mer stöd och uppmärksamhet för att få arbetsro skulle få en mer anpassad undervisning och undervisningsmiljö.

Trygghetskameror bör finnas i skolbyggnader för att i efterhand lättare kunna utreda brott som breder ut sig i skolmiljön. Det ska vara nolltolerans mot all form av mobbning och trakasserier. Förekomsten av hedersförtryck skall kartläggas och tydliga rutiner införas för hur skolpersonal ska agera vid misstankar om utsatthet hos elever.

Skolområdet ska vara rök- och drogfritt. I klassrum där stank av rök av olika slag upptäcks ska alltid åtgärd vidtas för att förbättra studiemiljön. Möjlighet bör även ges för organisationer som arbetar mot narkotika att mer regelbundet besöka skolor för att informera. Elever med missbruksproblem ska erbjudas bättre hjälp och stöd. Samarbetet mellan skolan och socialtjänsten behöver bli bättre genom snabbare hantering av misstänkta fall av drogpåverkade elever.

En konsekvens av att Polisen minskat sin lokala verksamhet är att avståndet till medborgarna ökat. Polisen bör därför bjudas in till skolorna för att informera om sin verksamhet och skapa dialog kring lokala problem.

Vuxennärvaron i skolan ska höjas. Fler lärare och annan skolpersonal ska finnas på skolorna, men för att ytterligare höja den säkerställda vuxennärvaron ska det så kallade klassmorfarsystemet återinföras. En positiv bieffekt med detta är att överbrygga de avstånd mellan generationerna som utökats under de senaste decennierna.

Vid all nyrekrytering av personal till kommunala skolor ska utdrag ur belastningsregistret krävas. Detta för att säkerställa att skolan är en trygg plats. Ett mobilförbud behövs på Uppsalas skolor för både en ökad arbetsro och ökade förutsättningar för rörelse på rasterna. Det skulle också minska risken för ofrivillig fotografering som sprids på sociala medier och ger upphov till mobbning.

Därutöver behöver stödet till barn som blir sexuellt, fysiskt eller psykiskt utsatta öka. Det skulle kunna göras en central handlingsplan för ändamålet.

På vissa skolor skulle det kunna vara aktuellt med id-brickor för inpassering till skolan, för att minska förekomsten av obehöriga på skolan.

Elever som har svårt att hävda sig i skolan ska ges det stöd och den hjälp som de behöver. Samtidigt är det viktigt att högpresenterande elever inte hålls tillbaka utan också ges möjlighet att utveckla sin fulla potential. Det är nödvändigt att ha specialiserade lärare för elever med behov av extra stöd och hjälp samtidigt som elever utan extra behov kan studera i en lugn miljö. Det är viktigt att alla elever ges den hjälp och det stöd som de behöver för att utvecklas i en god takt. Det ska vara lugnt i klassrummen så att alla elever får arbetsro. Om läraren inte förmår att upprätthålla ordningen måste åtgärder vidtas, flytta stökiga elever eller sätta in fler vuxna i klassrummet. Det ska vara enklare att hoppa över eller gå om årsklasser i grundskolan, om elevens behov motiverar det.

För att kunna hjälpa de elever som halkar efter i något ämne ska kommunen erbjuda lovskola. Detta för att elever som får underkänt i något ämne ska ha möjlighet att hämta ikapp nödvändiga kunskaper för att ligga på samma nivå som sina klasskamrater inför nästkommande studieår.

Alla elever ska ha likvärdiga förutsättningar. För att förbättra likvärdigheten ska skolpengen per elev fördelas mer lika mellan skolorna. Det är viktigt att skolor som är framgångsrika får möjlighet att utveckla och dela med sig av sina framgångsfaktorer.

Strukturersättningar ska inte riktas till någon elevgrupp på basis av etnicitet eller ursprungsland. Extra stöd ska riktas till skolor på landsbygden med svagt elevunderlag, och till elever på individuellt behovsbasis.

## **Förbättrad svenska för invandrare**

En välfungerande svenskundervisning för invandrare är av yttersta vikt för att påskynda och underlätta assimileringen till det svenska samhället. Hårdare krav på bättre resultat och en ökad måluppfyllelse måste ställas på både utförare och elever. Språket är helt avgörande för att kunna tillägna sig andra studier samt för att komma in på arbetsmarknaden.

Genomströmningen behöver ske snabbare i kurserna, genom att ställa tydliga krav på resultat höjs studiemotivationen och SFI-tiden kan förkortas. Det är av vikt för kommunens ekonomi avseende området och för att individerna fortare ska komma vidare till andra studier eller arbete. Det är även fördelaktigt för individerna när de fortare kan lära sig språket utifrån ett perspektiv av anpassning och personlig utveckling. SFI skall enbart erbjudas under en begränsad period i samband med etablering och skall kortas från idag.

I perspektiv av en invandringspaus minskar behoven av SFI då volymen nya elever också minskar. Det skapar förutsättningar till såväl besparingar som kvalitetshöjningar när de återstående medlen kan användas till en allt mindre målgrupp. Utgångspunkten är att eleverna gör sitt yttersta att i rimlig studietakt nå fullgod svenska. Genom att beta av den nuvarande andelen personer som nyttjar SFI i kombination med ett kraftigt minskat mottagande av nyanlända så kommer behovet av SFI minska. Sverigedemokraterna verkar därför för en årlig nedskärning av SFI.

## **En stark kommunal vuxenutbildning**

Komvux fyller en viktig funktion för att kunna hjälpa människor att ställa om och matcha arbetsmarknadens behov. Komvux ska hjälpa Uppsalabor att snabbt tillägna sig de kunskaper de behöver för att komma vidare till den utbildning de söker sig till, eller tillbaka till arbetsmarknaden.



## **Minskning av försörjningsstöd**

Trots Uppsala kommuns goda ambitioner på området finns risk för högre försörjningsstöds kostnader i ett läge där kommunens ekonomi är utsatt för stor påfrestning. I det läget behöver försörjningsstödet minskas och anpassas till försörjningsstödsnormen för att underlätta för kommunens ekonomi. Incitamenten för att erhålla arbete och bli egenförsörjande måste öka. Inspiration kan tas från lyckade exempel såsom från Södertälje där man kraftigt minskat kostnaderna för försörjningsstöd.

Med en invandringspaus och därmed ett mindre inflöde av personer som är långt ifrån arbetsmarknaden kommer arbetsmarknaden på sikt att återhämta sig och normaliseras. Andelen människor i utanförskap och i behov av försörjningsstöd kommer att minska. Kommunen ska även öka ambitionen att säkerställa att beslut om utbetalning av försörjningsstöd är välgrundade. En tydlig arbetslinje i kombination med en skärpt invandringspolitik öppnar upp för besparingar inom försörjningsstödet.

## **Mat med hög kvalitet**

Mat som serveras inom kommunala verksamheter ska i en högre utsträckning produceras lokalt och tillagas så nära bespisningen som möjligt. Maten ska hålla hög kvalitet. En viktig aspekt gällande attraktionen vid sidan av hur maten smakar och ser ut är givetvis också att djuren inte blivit utsatta för onödigt lidande. Den mat som serveras ska därför inte vara en produkt från djur utsatta för onödigt lidande vid slakt, exempelvis genom att djuren slaktats utan föregående bedövning.

Skolan ska ej servera mat med hänsyn till religiösa särkrav då skolan är sekulär och icke-konfessionell.

Utgångspunkten är svensk husmanskost och sådan mat som breda elevunderlag uppskattar. Maten som serveras skall vara välbalanserad och med en bibehållen "köttnorm". Mat med animaliskt ursprung ska finnas på menyn varje dag samt även ett fullgott vegetariskt alternativ för de som valt att inte äta kött av valfri anledning. Griskött är bra ur klimatsynpunkt och håller ofta ett bra pris. Inga generella undantag för att servera griskött ska göras inom kommunens verksamheter.

## 2.8. Kultur- och idrott

### Värna vårt kulturarv

Det är av yttersta vikt att det svenska, uppländska och uppsaliensiska kulturarvet levandegörs och vitaliseras i kommunens kulturarbete. I synnerhet gäller detta för kommunens barn och unga i samarbete med skolor och förskolor. Den rika historia och kultur Uppsala bär på måste lyftas fram, göras begripligt och föras vidare till kommande generationer.

Sverigedemokraterna vill införa en tydlig och neutral flaggpolicy för den kommunala verksamheten. Kommunen skall endast flagga med neutrala flaggor av officiell karaktär, såsom Sveriges flagga och Upplands landskapsflagga.

### Offentlig konst – folkets konst

Den offentliga konsten bör präglas av lokal anknytning samt innehålla fokus på det svenska, det uppländska och det uppsaliensiska kulturarvet. Det är viktigt med gemensamma referenspunkter och identifikationsobjekt för att skapa en känsla av samhörighet bland kommunens medborgare. Kommunens medborgare bör i större mån ges möjlighet att ge synpunkter på utformningen av den offentliga konsten, inte minst i det gemensamma stadsrummet. Kommunen bör eftersträva att premiера populär och folklig konst framför smala konstformer som inte kommer flertalet Uppsalabor till gagn.

Den offentliga konsten ska aldrig tillåtas vara en möjlighet för marknadsföring eller förskönande av despoter, massmördare eller extrema ideologier såsom fascism, islamism, kommunism eller nazism.

Inom kommunen behövs också en mer transparent process för inköp av konst, där processen i högre grad konkurrensutsätts. En inventering och eventuell försäljning av delar av kommunens konst skulle också vara aktuellt.

### En kultur för folket

Kulturen i Uppsala är värdefull, men det är viktigt att kulturen anpassas bättre efter Uppsalabornas önskemål och intresse. Jämfört med många andra kommuner har Uppsala en hög subventionering av kulturen. Subventionerna av kulturen i Uppsala måste minska genom att forma kulturen på ett mer tilltalande sätt för den breda publiken.

En större och bredare publik leder till en ökad omsättning, varför behoven av subventioner kan minska. Utbudet av vissa smalare och snävare kulturinslag ska anpassas efter den efterfrågan som finns.

Kulturen som bedrivs av kommunen och finansieras av kommunen har kommit att bli vänsterpolitisk. Det är inte kommunens uppdrag att understödja politisk vänsteraktivism som går under täckmantel av kultur, men som i innehållet tydligt präglas av vänstervärderingar. Kommunen behöver därför söka bedriva och finansiera kulturverksamhet som är politiskt neutral.

## **Fokus på idrott och fritid**

I dagens samhälle lyser vardagsmotionen via jobb eller annan sysselsättning alltmer med sin frånvaro för många Uppsalabor. Idrotts- och fritidsaktiviteter fyller därför en viktig funktion genom att bidra till motion och bättre hälsa. I förlängningen leder det till lägre kostnader för såväl individer som samhället avseende olika följdproblem kopplade till brist på motion och dålig hälsa.

Kommunen bör skapa likvärdiga förutsättningar för samtliga medborgare att ha tillgång till och ta del av möjligheten till idrotts- och fritidsutövning. Detta gäller oavsett kön, varför de muslimska, könssegregerade badtiderna på Gottsundabadet måste tas bort. Samtidigt måste tillgången till arenor och anläggningar för såväl elit- som breddidrott säkerställas och utvecklas. Uppsala kommun växer i invånarantal, varför satsningar behövs för att bevara de idrotts- och fritidsanläggningar som finns men också för att utöka utbudet genom nybyggnationer.

## 2.9. Miljö och energi

### Grönområden

Uppsala har under lång tid minskat de grönytor som funnits i framför allt centrala Uppsala. Detta behöver ändras. Gröna stråk och naturområden är viktiga att bevara varför vi riktar medel till det ändamålet. Vid nya detaljplaner ska väl tilltagna grönområden finnas med och endast i stadskärnan får undantag göras.

### Miljötillsyn

För att kommunen ska vara attraktiv i framtiden behövs miljötillsyn. Det är viktigt att den sker återkommande för att alla ska visa hänsyn till miljön. Frekvensen och noggrannheten avgör hur kostsam tillsynen blir. Kommunen behöver vara både noggrann och regelbundet ha tillsyn. Denna kostnad är nödvändig för att miljökraven ska efterlevas.

Kostnaden fördelas idag på både kommunen och näringsidkaren eller privatpersonen. Det är viktigt att kostnadsmodellen uppmuntrar till att miljön får en hög prioritet. Därför ska miljötillsyn vid förbättringsåtgärder för miljön minska. När en privatperson aktivt själv önskar göra om sitt avlopp ska avgiften vara liten sett som andel av de kostnader kommunen får för denna tillsyn. Det måste vara låga avgifter för att göra rätt. I annat fall riskerar många privatpersoner behöva spara längre för att ha råd med entreprenaden, utrustningen, driften och miljötillsynsavgiften. En annan konsekvens av höga avgifter kan vara att en större andel av privatpersonerna väljer att avstå från att göra förbättringsåtgärder och inväntar den dag då kommunen tvingar dem genom föreläggande.

### Ekonomiskt hållbara energilösningar

Samtliga eventuella planer på vindkraftsutbyggnad ska avbrytas. Det är inte bara en ineffektiv form för att generera energi utan medverkar dessutom till att förstöra landskapet och orsaka störningar för närboende som drabbas av vindkraftverk eller rent av hela vindkraftsparker i sitt närområde. Därutöver påverkas djurlivet, framför allt fågellivet och insekterna, negativt.

Uppsala kommun bör däremot möjliggöra för utvinning av solenergi. Denna energiform är ekonomiskt försvarbar till följd av skattemässiga fördelar och är därför att föredra av de förnyelsebara energialternativen som en kommun har möjlighet att arbeta med. Kommunen behöver dock vara lyhörd inför om staten drar tillbaka de skattemässiga fördelarna eftersom dessa är helt avgörande för solcellernas lönsamhet. Solcellsstrategin bör uppdateras till att eftersträva att ha solceller på fler platser än hustak.

Problemet med elbrist måste tydligare adresseras i Uppsala. Det är avgörande för Uppsalas fortsatta expansion.

## **Smart, miljövänlig och prisvärd kollektivtrafik**

Kollektivtrafiken ska vara lättillgänglig, prisvärd och attraktiv. Kommunens satsning på biogasproduktion och användning bör fortsätta samtidigt som man också bör se över nya tekniska möjligheter som exempelvis eldrift.

Kollektivtrafiken kommer aldrig av ekonomiska skäl kunna vara ett komplett substitut till att människor väljer att åka bil, varför det är viktigt att inte glömma bort att framkomligheten och möjligheterna för bilister inte ska försämrats. Att människor väljer att åka mer kollektivt ska ske utan att man hindrar dem från att välja bilen. Dubbdäcksförbudet och bortbyggandet av körfält är ett exempel som innebär onödiga hinder för bilburen trafik. Kollektivtrafiken måste bli mer tillförlitlig och tillgänglig för att fler Uppsalabor ska vilja välja att lämna bilen hemma oftare.

Inte minst för äldre kommunmedborgare är taxi i form av färdtjänst att föredra och i många fall även oundgängligt. För att bättre motarbeta svarttaxi och samtidigt underlätta för resenärer behövs fler upptagsplatser.

## 2.10. Demokrati

### Bemötandefrågor ur ett allmänt perspektiv

Uppsala kommun har sedan ett antal år HBTQ-certifierat en mängd verksamheter. I många fall verksamheter där det inte funnits ett utbrett problem med diskriminering. De HBTQ-certifieringar som externa aktörer erbjuder är ofta väldigt kostsamma och kräver förnyelse efter några år. Alla människor som kommunen kommer i kontakt med ska bli bemötta på ett neutralt och respektfullt sätt av professionell personal. Vi förordar ett generellt fokus på likabehandling framför dyra certifieringar av externa utförare.

### Delaktighet och inflytande

En av de viktigaste beståndsdelarna i en demokrati är att medborgarna bereds största möjliga inflytande i beslutsprocesserna före, under och efter beslut är fattade. Det är viktigt att man har möjligheten att påverka och ställa politiker till svars för dessa. Därför måste insynen, transparensen och redovisningen av fattade beslut bli mer lättillgänglig för kommunens medborgare.

Det ska vara enkelt att följa nämnder och styrelsers verksamhet och de överväganden som lett fram till besluten som fattas. Detta ska ske genom att alla tillgängliga dokument läggs ut på kommunens webbplats, samtliga nämndsammanträden är öppna för allmänheten, i den mån sekretess inte är påkallat eller andra skäl förhindrar detta, samt att kommunikation om fattade beslut förs ut så snabbt som möjligt på kommunens webbplats.

### Folkets röst

Medborgarnas vilja sätts alltför ofta på undantag, då den representativa demokratin inte är tillräckligt lyhörd. De direktdemokratiska inslagen i den kommunala demokratin bör därför stärkas på olika sätt. Vi vill att möjligheten till fler kommunala folkomröstningar nyttjas i frågor av större vikt för kommunen. Exempelvis bör kommunens eventuellt fortsatta invandringsmottagande vara en sådan fråga där befolkningen får säga sitt. Möjligheterna att påverka och följa upp beslut måste stärkas för kommunmedborgarna.

Demokratin i Uppsala kommun har gått tillbaka sedan kommunsammanslagningarna. På senare år har även intresset för politiken börjat dala. För att öka engagemanget för politiken och för att medborgarna ska känna att man kan påverka sin vardag ska en rad demokratifrämjande åtgärder genomföras. Uppsalaborna ska uppmuntras att delta i en högre utsträckning i besluten som berör dem.

Beslutsfattandet flyttar allt längre från medborgarna. Detta till följd av att flera kommuner gick samman till Uppsala kommun och en omfattande inflyttning till centralorten. Idag representerar därför färre förtroendevalda fler medborgare. För att öka engagemanget och inflytandet från kommunens alla delar bör byrådd införas. Byrådet ska samla sina lokala invånare kring frågor som är viktiga för den egna bygden.

Uppsala kommun ska införa möjligheten att lämna in e-petitioner, som är en form av digitala medborgarförslag, för att få värdefulla förslag från medborgarna men också för att stärka det demokratiska engagemanget.

En förutsättning för att ha en levande demokrati är att korrekt, saklig och aktuell information och faktasammanställning finns lättillgängligt för att medborgarna ska kunna bilda sig en egen uppfattning utifrån sina värderingar och prioriteringar. Därför ska kommuninformation i högre utsträckning åskådliggöras. Det ska finnas relevant



information om aktuella förslag till beslut och om fattade beslut på fler platser än idag.

### **Förtroendevald – ett hedersuppdrag**

I kärva ekonomiska tider bör kommunens förtroendevalda föregå med gott exempel och avstå en del av de i många avseenden generösa arvoden som utbetalas. Därför bör en generell sänkning av samtliga arvoden i kommunen införas. Att ta ett förtroendeuppdrag ska i huvudsak innebära just att förvalta medborgarnas förtroende och inte att uppbringa en extra inkomstkälla.

## 2.11. Arbetsgivaransvar

### Kompetens framför kvotering

Uppsala kommun ska inte ägna sig åt kvotering i någon form i samband med nyrekryteringar utan alltid utgå från kompetens vid bedömning av kvalifikation. Även i andra sammanhang än vid anställningar ska kvotering undvikas. Kvotering leder alltid till att någon förfördelas och således diskrimineras. Dessutom innebär kvotering per definition att kompetens undantas, vilket leder till en mindre effektiv arbetsmarknad.

### Grundläggande kvalifikationer

Det språk som ska gälla vid kommunikation på kommunens arbetsplatser är och ska vara svenska. Alla medarbetare ska kunna förstå varandra. Inom skola, vård och omsorg är det extra viktigt att kunskaperna i svenska är goda eftersom elever som inte förstår vad läraren säger inte kommer att kunna ta till sig kunskaperna läraren förmedlar på bästa sätt. Äldre som är i behov av stöd och hjälp måste mötas av personal som har god förståelse för vad de menar och vad de behöver hjälp med.

Språkförbristningar inom vård och omsorg kan leda till omfattande konsekvenser för brukaren. Inom vård och omsorg samt skola är det dessutom grundläggande att arbetsgivaren begär in utdrag ur brottsbelastningsregistret för att säkerställa tryggheten.

### Uppsala kommun som arbetsgivare

För att Uppsala kommun ska kunna erbjuda sina medborgare en god service krävs att kommunen kan attrahera kompetenta medarbetare. Kommunen måste vara mån om dessa och kunna erbjuda dem trygga anställningar och möjlighet till att vara med och påverka verksamheten. Detta för att både öka kvaliteten på det arbete som utförs och för att säkerställa personalens trivsel och välmående.

Delade turer inom vården ska inte förekomma. Det är ett system som är problematiskt för den anställde som får stora luckor i arbetsschemat. Dessa luckor är svåra för individen att utnyttja till fritid eller annat arbete och drabbar oftast kvinnor.

Anställda inom vården ska ha rätt till heltid och möjlighet till deltid. Personalen skall självklart även ha rätt att erhålla scheman som de får ett visst inflytande över. Ett fokus på att förbättra arbetsvillkoren för vårdanställda kommer att leda till en minskad personalomsättning. Dessa förändringar bör genomföras i egen regi, vad gäller de fristående utförarna bör de uppmanas att göra detsamma.

Vid fall av brott eller missförhållanden som möjliggjorts av personal inom de av kommunen finansierade verksamheterna ska kommunen verka för att de drabbade invånarna får upprättelse, stöd och hjälp.

## **Mål och uppdrag för nämnder och styrelser**

Uppsala kommun arbetar med mål- och resultatstyrning. Det betyder att politiker styr utifrån de mål de sätter upp och de resultat som kommunens verksamheter ska uppnå. Genom att planera, följa upp och jämföra våra resultat med andra kommuner identifierar vi framgångar och utvecklingsområden för ökad kvalitet på service och tjänster till invånare och företag.

Kommunfullmäktiges inriktningsmål styr den kommunala verksamheten och strävar mot att skapa en gemensam riktning och förändring i hela den kommunala verksamheten. Det sätter fokus på ett gott liv i en trygg kommun.

Varje inriktningsmål förstärks med tidsbegränsade uppdrag, som kan vara för alla eller nämnd- och styrelsespecifika. Om inte annat anges gäller uppdragen samtliga nämnder och styrelser.

## 3. Kommunstyrelsen

### Ansvar- och verksamhetsområde:

Kommunstyrelsen styr, leder och samordnar arbetet med kommunens verksamhet och ekonomi, följer upp och rapporterar till kommunfullmäktige och samordnar verksamheten mellan kommunens nämnder. Kommunstyrelsen har även uppsiktsplikt över övriga nämnders och eventuella gemensamma nämnders verksamhet. Kommunstyrelsen bereder ärenden inför kommunfullmäktige och ansvarar för att fullmäktiges beslut genomförs.

Kommunstyrelsen leder planering och utveckling, följer upp och analyserar inom strategiskt viktiga politiska områden. Dessutom har kommunstyrelsen ett särskilt ansvar för kommunens ekonomi, IT, arbetsgivarfrågor, mark och exploatering samt kris- och beredskap. Som kommunens arkivmyndighet har kommunstyrelsen ett övergripande ansvar för kommunens arkivfrågor.

### Övergripande mål:

- Säkerställa god ekonomisk hushållning för de områden som kommunstyrelsen ansvarar för samt verka för ett gott samarbete med näringslivet.
- Kommunstyrelsen ska säkerställa att kommunen är en attraktiv och rättvis arbetsgivare.
- Tillse att förtroendemannaorganisationen är välfungerande och att demokratin främjas.
- Verka för en varsam utveckling av Uppsala kommun där efterfrågan styr mer vad gäller typ av byggnation, landsbygden ska särskilt prioriteras med fler bostäder.
- Trygghet och invandringsrelaterade frågor ska vara prioriterade för kommunstyrelsen, där styrelsen ska verka för invandringspaus och säkerställd trygghet.

## Målområde 1:

Säkerställa god ekonomisk hushållning för de områden som kommunstyrelsen ansvarar för samt verka för ett gott samarbete med näringslivet och genomföra kloka upphandlingar.

- Att tillse att driftskostnader, räntekostnader och avskrivningar för gjorda investeringar ska rymmas i kommunens driftsbudget och ekonomin i varje verksamhet ska vara i balans.
- Att upprätta en plan för hur kommunen ska verka för att tillhöra den bästa fjärdedelen i svenskt näringslivs ranking över företagervänliga kommuner.
- Att konkurrensutsätta kommunal service där det tydligt och påvisbart ökar kreativiteten, kvaliteten och effektiviteten.
- Att kvalitetssäkra kommunal service genom uppföljning ur såväl brukar- som avtalsperspektiv.
- Att tillse att moderna och användarvänliga IT-system är en naturlig del av verksamheten, vilken ska ge lägre administrativa kostnader och högre service till medborgarna.
- Att se över kommunens upphandlingsregler för att bättre främja närproducerat, miljömässig hållbarhet och goda arbetsvillkor för utförare och leverantörer.
- Att kommunen vid upphandlingar endast handlar produkter eller tjänster som lever upp till svensk djurskyddslagstiftning.
- Att säkerställa att anlitade företag eller föreningar som tar emot ekonomiska medel inte präglas av bristande insyn, missförhållanden eller tar ut överpriser.
- Att minska antalet kommunikatörer som är anställda av kommunen.
- Att tillskriva regeringen om att ett vårdnadsbidrag ska erbjudas i samtliga kommuner och att bidragets storlek ska vara 6 000 kr per månad.
- Att initiera en omförhandling med staten där Bus Rapid Transit ska vara valet för kapacitetsstark kollektivtrafiklösning för Uppsala och där antalet bostäder som Uppsala förväntas bygga sänks.

## Målområde 2:

Kommunstyrelsen ska säkerställa att kommunen är en attraktiv och rättvis arbetsgivare.

- Att vid upphandlingar ställa krav på svenska kollektivavtalsenliga villkor för entreprenörens anställda och underentreprenörer.
- Att andelen ofrivilligt deltidsarbete ska upphöra. Medarbetare ska ha rätt till heltid, och möjlighet till deltid.
- Att säkerställa att arbetet med att få bort delade turer färdigställs.
- Att utreda hur en neutral klädkodspolicy kan införas i kommunala verksamheter där religiösa uttryck minimeras.
- Att verka för att kvotering inte sker på något sätt i kommunens verksamheter.
- Att avbryta samtliga pågående hbtq-certifieringar och inte initiera några nya. Bemötandefrågor ska istället ske utifrån ett allmänt bemötandeperspektiv.
- Att Uppsala kommun inför olika modeller för karriärtjänster och säkerställer kompetensförsörjningen mellan medarbetare under generationsväxlingar.

- Att Uppsala kommun säkerställer en god arbetsmiljö utan för stora varken fysiska eller psykiska stressfaktorer.
- Att utreda hur Uppsala kommun kan införa språktest vid anställning i barnomsorg, skola och äldreomsorg.
- Att utreda om det finns behov språktest vid anställning inom andra delar av kommunens verksamhet.
- Att tillse att medarbetare inom barnomsorg, skola och äldreomsorg har möjlighet till språkutveckling.
- Att genomföra en riktad löneförhöjning för vårdpersonal.

### Målområde 3:

Tillse att förtroendemannaorganisationen är välfungerande och att demokratin främjas.

- Att samtliga handlingar som inte är sekretessbelagda ska finnas lättillgängliga för kommunens medborgare att ta del av.
- Att minska ner antalet förtroendevalda i nämnder, i syfte att få ner kostnader och effektivisera organisationen.
- Att utreda hur kommunmedborgarnas delaktighet, inflytande och insyn i verksamheterna kan öka.
- Att all kommuninformation i regel tillhandahålls enbart på svenska så långt lagen tillåter, de nationella minoritetsspråken undantagna.
- Att villkoren för reseersättning för förtroendevalda vid sammanträden ska utgå från samma avstånd som för skolelever.
- Att välkomna folkomröstningar om viktiga frågor för medborgarna och andra direktdemokratiska inslag.
- Att utreda hur byrådd i olika kommundelar kan införas för att stärka den lokala demokratin.
- Att verka för ett införande av allmänhetens frågestund i kommunfullmäktige.
- Att införa möjligheten för medborgarförslag i form av e-petitioner.
- Att utöka medborgarbudgeten till att omfatta 15 miljoner.
- Att verka för en generell sänkning av arvoden till förtroendevalda.
- Att ta fram förslag till ett gemensamt system för hantering av klagomål och förslag inom Uppsala kommun, som sedan kan användas av olika verksamheter.

### Målområde 4:

Verka för en varsam utveckling av Uppsala kommun där efterfrågan styr mer vad gäller typ av byggnation, landsbygden ska särskilt prioriteras med fler bostäder.

- Att vid större stadsplaneringsprojekt verka för minskad förtätning av staden och att utbyggnad i högre grad flyttas till kransorter och landsbygd.
- Att eftersträva kostnadseffektiva och flexibla kollektivtrafiklösningar.



- Att verka för att fler arbetstillfällen ska skapas på kommunens landsbygd.
- Att fler myndigheter ska uppmuntras att starta verksamhet på landsbygdsorterna.
- Att verka för att kommunen ska öppna upp mer verksamhet på landsbygdsorterna.
- Att kommunen ska bevara och förbättra samhällsservicen på samtliga landsbygdsorter.
- Att tillse fullgod bredbandsutbyggnad i hela kommunen.
- Att säkerställa god framkomlighet för motortrafik i hela kommunen.
- Att utreda hur friytan vid befintliga förskolegårdar kan utökas till boverkets rekommendation om 40 kvm/barn, samt att det i utredningen inkluderas konsekvenser av att ha 40 kvm/barn som huvudregel vid nya detaljplaner för ändamålet.
- Att grönområden och gröna stråk i möjligaste mån ska bevaras vid nybyggnation eller ombyggnation.
- Att vid nybyggnation och ombyggnation som regel utgå ifrån vad som är bäst ur ett barn- och familjeperspektiv.
- Att utreda hur nybyggnation och ombyggnation av områden kan göras för att öka tryggheten.
- Att Uppsala kommun uppdaterar sin solcellsstrategi till att eftersträva att ha solceller på fler platser än hustak.

### Målområde 5:

Trygghet och invandringsrelaterade frågor ska vara prioriterade för kommunstyrelsen, där styrelsen bland annat ska verka för invandringspaus och säkerställd trygghet i kommunen.

- Att verka för utökad övervakning med trygghetskameror i centrala Uppsala, utanför centralt belägna nattklubbar, längs Dragarbrunnsgatan, gågatan och gatorna som förbinder gågatan med Dragarbrunnsgatan, vid Uppsala resecentrum samt i Gottsunda, Stenhagen, Gränby och Sävja samt andra offentliga platser med förhöjd risk för otrygghet.
- Att tillskriva regeringen om att ändra lagstiftningen så att offentligt tiggeri förbjuds.
- Att verka för ökad polisnärvaro på gator och torg.
- Att tillskriva regeringen om att Uppsala kommun blir försökskommun för avskaffad skattesubventionerad modersmålsundervisning.
- Att verka för att psykologiskt och praktiskt stöd till brottsoffer utökas och erbjuds.
- Att årligen redovisa ett mångkulturellt bokslut för invandringens sociala, ekonomiska och övriga konsekvenser för kommunen.
- Att säkerställa en kommunal resurs för att ge stöd till personer som vill återvända till sitt ursprungsland.
- Att initiera en folkomröstning om kommunens invandringsmottagande.

- Att fylla det trygghetsvakuum som råder i Uppsala kommun genom att anställa fler kommunala ordningsvakter, där Polisen inte lever upp till förväntningarna avseende närvaro.
- Att kommunen ska verka för att införa tillståndsplikt för gatumusik.
- Att kommunen ska verka för att Polismyndigheten upprätthåller den lokala ordningsstadgan, i synnerhet avseende besittningstagande av mark.
- Att verka för högre närvaro av ordningsvakter i utsatta områden, samt vid andra områden med behov.
- Att inrätta ett beredskapslager.
- Att initiera ett införande av integrationsplikt i Uppsala kommun i enlighet med Vellingemodellen.
- Att Uppsala kommun tar inspiration från lagförslag i Danmark om att vräka kriminella och deras familjer, och att man verkar för att så långt det är möjligt implementera det i Uppsala kommuns bostadsbestånd.
- Att ta fram en rivningsplan för de mest utsatta delarna av Uppsalas utsatta områden.
- Att i samband med rivningsplanen upparbeta en plan för nybyggnation där ledord ska vara vackra och trivsamma miljöer som ska uppmuntra till eget ansvarstagande för byggnader och miljö.
- Att verka för fler polisstationer och att områdespolis etableras i kommunen, i samråd med Polisstyrelsen.
- Att genom konkreta och allomfattande åtgärder bekämpa hedersförtryck i kommunen.
- Att kommunstyrelsen tillsätter en kommunövergripande och djupgående kartläggning av förekomsten av korruption, otillåten påverkan och tystnadskultur inom kommunen och dess förvaltningar.
- Att högprioritera arbetet med informations- och cybersäkerhet.
- Att säkerställa att all samhällskritisk verksamhet skall ha alternativa analoga system, rutiner och arbetssätt.
- Att säkerställa att all samhällskritisk verksamhet och personal regelbundet övas i att klara av och hantera olika krissituationer.

## 4. Stadsbyggnad

### Ansvar- och verksamhetsområde:

Uppsala är en av Sveriges mest attraktiva städer med stark tillväxt i form av kraftig befolkningsökning och en expansiv arbetsmarknad. Prognosen om 280 000 - 340 000 invånare år 2050 ställer stora krav på en ansvarsfull och tydligt prioriterad utveckling som leder till socialt, ekologiskt och ekonomiskt hållbara lösningar.

Stads- och landsbygdsutvecklingen ska säkerställa en likvärdig tillgång till boende, kommunikationer, samhällsservice och offentliga platser. Naturresevat och parker fyller viktiga funktioner för såväl människor som biologisk mångfald. Öppna och inkluderande offentliga rum ska vara tillgängliga, säkra och trygga. Mångfunktionell markanvändning ska eftersträvas.

## 4.1. Gatu- och samhällsmiljönämnden

### Ansvar- och verksamhetsområde:

Gatu- och samhällsmiljönämnden ansvarar för planering, byggande, drift och underhåll av gator, torg, parker, parkering, hamn, gång- och cykelvägar samt kommunala trafikaneläggningar. Nämnden ansvarar även för kommunens naturreservat, övriga friluftsområden, friluftsbad och anlagda vattenområden. Inom nämndens område finns även ansvaret för färdtjänst, riksfärdtjänst och trafikfrågor.

### Övergripande mål:

- Förbättringsåtgärder avseende framkomlighet för enskilda transportslag ska inte innebära en försämrad tillgänglighet för andra alternativ. Det ska således ske en rättvis fördelning av gatuutrymmet mellan trafikslagen och bilens framkomlighet ska ej försämrast.
- Verka för att gröna stråk och områden i möjligaste mån värnas och om möjligt utökas.
- Färdtjänsten och kollektivtrafiken ska vara attraktiv och pålitlig.

### Målområde 1:

Förbättringsåtgärder avseende framkomlighet för enskilda transportslag ska inte innebära en försämrad tillgänglighet för andra alternativ. Det ska ske en rättvis fördelning av gatuutrymmet mellan trafikslagen och bilens framkomlighet ska ej försämrast.

- Att säkerställa god framkomlighet för motortrafik i hela kommunen.
- Busshållplatser ska förläggas på platser, eller genom andra lösningar såsom bussfickor, där på- och avstigning inte hindrar annan trafik.
- Att blåljusverksamheten blir en remissinstans vid stadsplanering för att säkerställa att deras framkomlighet tas hänsyn till.
- Att förbättra snöröjning av vägar och trottoarer för att säkerställa god framkomlighet och minskad olycksrisk.
- Att tillgången till gatuparkeringar för bil inte försämrast i framtiden.
- Att säkerställa att behovet av bilparkeringar och mc-parkeringar tillgodoses.
- Att sänka biljettpriserna för bilparkering för att öka tillgängligheten till centrala Uppsala och värna näringslivet.

### Målområde 2:

Verka för att gröna stråk och områden i möjligaste mån värnas och om möjligt utökas.

- Att vid nybyggnation ska befintliga träd och gröna stråk bevaras i betydande grad och om det inte är möjligt ska nya grönytor anläggas.
- Att vid plantering av träd och buskar ska träd och buskar som ger ätliga bär eller frukter som uppsalaborna kan nyttja prioriteras, i andra hand ska träd & buskar som naturligt finns i Upplands flora planteras.

### Målområde 3:

Färdtjänsten och kollektivtrafiken ska vara attraktiv och pålitlig.

- Vid färdtjänstresor ska resenärer i första hand erbjudas egen transport och i andra hand kollektiv.
- Att se över taxiupptagsplatserna för att effektivt motverka svarttaxi och öka servicen för resenärer.
- Att se över skyltningen av taxiupptagsplatserna för att det ska vara lättare att finna dem.
- Att sänka avgifterna inom färdtjänsten.
- Att förbättra samverkan med Region Uppsala för att kollektivtrafiken ska förbättras och nyttjandet öka genom god framkomlighet och bättre tillförlitlighet.
- Att nämnden verkar för att BRT ska vara valet för kapacitetsstark kollektivtrafik.
- Att verka för utökning av kollektivtrafik och hållplatser längs redan befintliga tåglinjer och busslinjer, till exempel tågstopp i Bergsbrunna och Järlåsa.
- Att verka för utökad trafik och nya tåg på spåret för Lennakatten, som kan bli ett lokalt pendeltåg.
- Att verka för att avståndet mellan busshållplatser minimeras i den mån det går, för att få en god tillgänglighet ur ett äldreperspektiv.

## 4.2. Miljö- och hälsoskyddsämnden

### Ansvar- och verksamhetsområde:

Nämnden svarar för prövning och tillsyn enligt miljöbalken, livsmedelslagen, alkohollagen, lotterilagen, tobakslagen och lagen om handel med vissa receptfria läkemedel samt för den kommunala lantmäterimyndigheten.

### Övergripande mål:

- Nybyggnation och ombyggnation för enskilda fastighetsägare ska underlättas genom sänkta avgifter för privatpersoner och förenklad och förbättrad handläggning.
- Viktiga naturområden ska värnas.
- Säkerheten i kommunens infrastruktur ska öka.

### Målområde 1:

Nybyggnation och ombyggnation för enskilda fastighetsägare ska underlättas genom sänkta avgifter och förbättrad handläggning.

- Verka för snabbare handläggning, ökad tydlighet och förenkling vid ansökan om enskilt avlopp.
- Att avgifterna för miljötillsyn inom miljöbalkens områden inom taxebilaga 1 sänks.
- Att utreda, och till fullmäktige rapportera, hur en modell för att abonnemangslänkande avgifter undviks till förmån för tillsynsavgifter.

### Målområde 2

Viktiga naturområden ska värnas.

- Strandskyddet ska värnas men undantag ska kunna göras om det inte är någon byggnation som direkt stoppar ett nyttjat vandringsstråk eller ett frekvent nyttjat område för allmänheten.
- Evenemang i våra naturskyddsområden/fredade områden ska begränsas. Har det upprättats ett skydd så ska det respekteras och undantag ska endast göras av mycket goda skäl.
- Gröna stråk/områden ska bevaras eller planeras in vid nybyggnation och detaljplanering.

### Målområde 3:

Säkerheten i kommunens infrastruktur ska öka.

- Vid nybyggnation ska lekparker planeras in, liksom planer för att säkra gång/cykelvägar till förskolor/skolor.
- Att införa en plan för att säkra lekplatser med stängsel i det fall det finns behov, exempelvis i stadsparken där den riskfyllda Fyrisån är närbelägen.
- Vindkraftsparker eller solcellsparker på jordbruksmark eller i skyddsvärd natur ska inte godkännas.



## 4.3. Namngivningsnämnden

### Ansvar- och verksamhetsområde:

Namngivningsnämnden har till uppgift att besluta om namn på kvarter, gator, bostadsområden, vägar, broar och allmänna platser.

### Övergripande mål:

- Att verka för att det offentliga bibehåller kontrollen över namngivningen och att den inte övertas av kommersiella aktörer.
- Att eftersträva en balans mellan politiska och partipolitiskt kopplade profiler i namngivningsfrågor.
- Att eftersträva mer hänsyn till befintliga namn i områden, vid tillförande av nya sådana.
- Att i högre utsträckning eftersträva en större lokal koppling vid namngivning.
- Att namn på områden och gator inte bör ändras av byråkratiska skäl såsom har gjorts tidigare.
- Att korta och okomplicerade namn på områden och gator är att föredra. De bör också särskilja sig åt, så att de inte riskerar att blandas ihop med varandra.
- Att medborgare som är bosatta i aktuella områden får möjligheten att påverka namngivning av nya platser.

## 4.4. Plan- och byggnadsnämnden

### Ansvars- och verksamhetsområde:

Plan- och byggnadsnämnden ansvarar för uppgifter enligt plan- och bygglagen, inklusive de lagar och andra föreskrifter som hör till denna lag, med undantag för översiktsplanering. Andra lagar och föreskrifter är exempelvis lagen om byggförsäkring och energideklaration för byggnader. Plan- och byggnadsnämnden planerar för, och ger förslag till, inrättande av områdesskydd såsom natur- och kulturresevat. Nämnden har också ansvar för uppgifter enligt lagen (1992:1574) om bostadsanpassningsbidrag m.m.

### Övergripande mål:

- Att verka för varsam utveckling av Uppsala kommun, där landsbygden särskilt prioriteras med fler bostäder och utökad samhällsservice.
- Det ska underlättas för bostadsbyggande i kommunen, där kommunen har en välkomnande attityd till de som vill bygga nytt eller bygga ut.
- Planärenden av stor vikt, såsom mark för religiösa föreningsbyggnader ska detaljplaneras av kommunfullmäktige.
- Att se över översiktsplanen för en långsiktig stadsplanering.

### Målområde 1:

Att verka för varsam utveckling av Uppsala kommun, där landsbygden särskilt prioriteras med fler bostäder och utökad samhällsservice.

- Att verka för att mellan 2000 till 4000 nya bostäder ska planeras för och byggas per år, med utgångspunkt för vad som är bäst för barnfamiljer förutsätts byggtakten generera en god boendemiljö för alla målgrupper.
- Barnkonsekvensanalys tillämpas som regel vid byggnation där barn är en målgrupp.
- Permanenta skolbaracker ska inte förekomma. Skolbaracker ska vara tillfälliga under tiden för nybyggnation eller renoveringar, och inte lösningar för eleverna under många års tid.
- Att utveckla bebyggelsen i symmetri med de kulturföreteelser som ger värde till kommunen och dess innevånare.

### Målområde 2:

Det ska underlättas för bostadsbyggande i kommunen, där kommunen har en välkomnande attityd till de som vill bygga nytt eller bygga ut.

- Att besked om bygglov ges inom två veckor där det är möjligt.
- Att bygglovsavgifterna sänks för privatpersoner.
- Att inte med hänvisning till tillgången av kollektivtrafik eller annan samhällsservice i området avslå bygglovsansökningar avseende styckebyggande.

### Målområde 3:

Planärenden av stor vikt, såsom mark för religiösa föreningsbyggnader ska detaljplaneras av kommunfullmäktige.

- Det är av stor vikt att kommunen har kontroll över vilka religiösa byggnader som uppförs, den alltmer ökande segregationen måste brytas.

### Målområde 4:

Att se över översiktsplanen för en långsiktig stadsplanering

- Kommunen bör i samverkan med Trafikverket initiera en större översyn av både nutida och framtida behov av effektiva trafikleder för att tillgängliggöra Uppsala stad för motortrafik.
- Kommunen ska planera och ta höjd för det som kallas "det statistiska hundraårsregnet", för att minimera materiella skador.
- Kommunen bör utreda och se över tillgången till skyddsrum i befintliga bostadsområden och gemensamma större lokaler. Vid nybyggnationer och planering av större nya bostadsområden skall tillgång till skyddsrum utredas och i samverkan med MSB byggas i erforderlig utsträckning.

## 4.5. Räddningsnämnden

### Ansvar- och verksamhetsområde:

Räddningsnämnden är en gemensam nämnd för Tierp, Uppsala och Östhammars kommuner, där Uppsala kommun är värdkommun. Nämnden ansvarar för att bedriva en effektiv räddningstjänstverksamhet i dessa kommuner. Arbetet omfattar olycksförebyggande verksamhet, tillsyn, rengöring och brandskyddskontroll samt räddningsinsatser och olycksutredning enligt lagen om skydd mot olyckor. Nämndens verksamhet omfattar också tillståndsgivning och tillsyn enligt lagen om brandfarliga och explosiva varor. Sammanslagningen till en gemensam nämnd med Tierp och Östhammar har varit kostsam för Uppsala kommun, varför vi ser att ett utträde ur den gemensamma räddningsnämnden är att eftersträva.

### Övergripande mål:

- Kapaciteten vid de befintliga brandstationerna ska vara likvärdiga med undantag i att vara heltids- eller deltidbrandstation.
- Nämnden ska jobba aktivt med personalfrågor för att locka fler till yrket och kunna genomföra sitt uppdrag bättre.

### Målområde 1:

Kapaciteten vid de befintliga brandstationerna ska vara likvärdiga med undantag i att vara heltids- eller deltidbrandstation.

- Att genom riktade medel till nämnden öka bemanningen på brandstationerna Skyttorp, Järlåsa och Knutby till fem (5) för att varje enskild brandstation ska klara av att genomföra rökdykning.
- Att bereda Uppsala kommuns utträde ur den gemensamma räddningsnämnden.
- Att utöka fordonsflottan med ytterligare en tankbil som placeras i Skyttorp, för att göra brandstationen i Skyttorp mer slagkraftig och personalen användbar till långt fler utryckningar, samtidigt som man får ner utryckningstiderna på landsbygden.

### Målområde 2:

Nämnden ska jobba aktivt med personalfrågor för att locka fler till yrket och kunna genomföra sitt uppdrag bättre.

- Att säkerställa att brandmän bör få stöd och vägledning för agerande i situationer där våld såsom stenkastning med mera förekommer, likväl som de bör få stöd och vägledning för krishantering såsom vid terroristattacker.
- Att rekrytera utefter kompetens och inte kvotering.
- Att samverka med andra myndigheter och verksamheter i kommunen för att locka personal som jobbar deltid i andra verksamheter att även jobba deltid som brandman.

# 5. Utbildning och arbete

## 5.1. Arbetsmarknadsnämnden

### Ansvar- och verksamhetsområde:

Kommunal vuxenutbildning, särskild utbildning för vuxna, utbildning i svenska för invandrare och det kommunala aktivitetsansvaret. Arbetsmarknadsnämnden är kommunens arbetslöshetsnämnd och ansvarar för arbetsfrämjande och kompetenshöjande arbetsmarknadsinsatser samt feriearbete. Ansvaret omfattar ekonomiskt bistånd, ansvar för kommunens eventuella flyktingmottagande och stöd till assimilationsåtgärder, eventuellt stöd till föreningar bildade på etnisk grund samt utvecklingsmedel för ökad inkludering. Nämnden ansvarar även för konsumentrådgivning samt budget- och skuldrådgivning.

### Övergripande mål:

- Andelen som uppbär försörjningsstöd ska minska.
- Andelen arbetslösa ska minska.
- Invandringsfrågor ska vara prioriterade för nämnden där målet är minskad invandring och ökad samhörighet i samhället.

### Målområde 1:

Andelen som uppbär försörjningsstöd ska minska.

- Kommunen ska verka för skärpt kontroll och uppföljning vad gäller rätten till försörjningsstöd.
- Alla försörjningsstöd i kommunen ska kombineras med krav på individuell motprestation. Individer som erhåller försörjningsstöd ska vara skyldiga att delta i arbetsfrämjande åtgärder motsvarande bedömd arbetsförmåga, inklusive jobbsökande. Kommunen ska säkerställa att sådan verksamhet finns.
- Att arbeta för att försörjningsstödet inte överstiger riksnormen samt i de fall normerande bestämmelser saknas verka för att inte betala ut bidrag.
- Att verka för att inflyttning till kommunen inte sker genom försörjningsstöd som finansiering av uppehälle.
- Att verka för att det ska ställas hårdare krav på att försörjningsstödstagare ska komma till egen försörjning.
- Att utreda hur kommunen kan implementera lyckade exempel såsom Södertäljemodellen.

### Målområde 2:

Andelen arbetslösa ska minska.

- I samverkan med näringslivet ska aktiva åtgärder riktas mot arbetslösa för att öka sysselsättningen i kommunen.
- Arbetsmarknadsåtgärder ska vara generella för alla samhällsgrupper och inte riktas mot specifika grupper med undantag för ungdomar.

- Kommunen bör arbeta för att fler ungdomar ska få möjlighet till sommar- och feriejobb.
- Företag och organisationer ska uppmuntras att erbjuda ungdomar lärlingsplatser och sommararbete.
- Att följa upp gruppen under 25 år avseende egenförsörjning genom utbildning och sysselsättning.
- Arbetsmarknadsåtgärder ska pågå under kortast möjliga tid utifrån individens förutsättningar.

### Målområde 3:

Invandringsfrågor ska vara prioriterade för nämnden där målet är minskad invandring och ökad samhörighet i samhället.

- Att verka för att kommunen ska ha en invandringspaus och därmed säga upp samtliga överenskommelser om invandringsmottagande samt aktivt verka för att tillåtas ha en invandringspaus.
- Att säkerställa att kommunen inte ska dela ut bidrag till föreningar baserade på etnicitet, främmande kultur eller religion.
- Att verka för att polismyndigheten upprätthåller den lokala ordningsstadgan vad gäller förekomsten av att ta mark i besittning och tiggeri på offentlig plats.
- Att i sitt arbete främja ett sammanhållet samhälle.
- Att verka för att kommunen inte finansierar eller underlättar för illegala utlänningar att vistas i Uppsala kommun.
- Kommunens integrationsarbete ska ersättas av assimilationsfrämjande verksamhet.
- Andelen som nyttjar SFI skall gradvis minska.
- SFI skall enbart erbjudas under en begränsad period i samband med etableringen och tiden skall kortas från idag.
- Prestationskraven inom SFI skall bli tydligare och skärpas.

## 5.2. Utbildningsnämnden

### Ansvar- och verksamhetsområde:

Utbildningsnämnden har ett samlat ansvar för all pedagogisk verksamhet från förskola till och med gymnasieskola. Nämnden har därmed ansvar för att alla barn och ungdomar boende i kommunen har tillgång till förskola och skola i kommunens egna verksamheter eller i fristående förskola/skola, samt för fördelningen av resurser både till egen verksamhet och fristående enheter. Som huvudman har nämnden vidare ansvar för kvalitet och ekonomi i förskolor och skolor som drivs i kommunens regi.

### Övergripande mål:

- Uppsalas skolors viktigaste uppdrag är att ha ett tydligt kunskapsfokus där elevers kunskaper och betyg ska öka.
- Uppsalas skolor vara trygga platser fria från stök, droger, kriminalitet, hedersförtryck och mobbning.
- Uppsala kommun ska ha ett brett utbud av högkvalitativ barnomsorg där det fria valet hos föräldrar i fråga om barnomsorg ska respekteras, hemmavarande föräldrar inkluderade.
- Svenska språkets ställning ska stärkas i Uppsalas skolor.
- Maten ska vara av god kvalitet och närproducerad i så stor utsträckning som möjligt.
- Uppsalas skolor ska arbeta aktivt med att konkretisera och levandegöra den grundläggande demokratiska grund som det svenska samhället vilar på.



## Målområde 1:

Uppsalas skolors viktigaste uppdrag är att ha ett tydligt kunskapsfokus där elevers kunskaper och betyg ska öka och ge elever de bästa förutsättningarna i arbetslivet.

- Att högsta prioritet i grundskolan ska läggas på läsförståelse samt skriva och räkna i årskurs 1–3.
- Att tillse att föräldrar har god information och inblick i sina barns utveckling och behov av stöd i skolan.
- Att verka för att andelen behöriga lärare i kommunens skolor ska öka.
- Att lovskola ska erbjudas för elever med behov.
- Att lärare i högre utsträckning får möjlighet att fokusera på lärande och avlastas med andra uppgifter såsom administrativt arbete.
- Att verka för att Uppsalas skolor ska ha ett samarbete med näringslivet i syfte att minska steget från studier till arbete.
- Att verka för att Uppsalas skolor ska ha ett gott samarbete med Uppsala universitet och Sveriges lantbruksuniversitet i syfte att nå bättre kunskapsmål.
- Att säkerställa att Uppsala kommuns landsbygdsskolor ska bevaras, utvecklas och profileras.
- Att se till att en större del av kommunens elever fullföljer sin gymnasieutbildning.
- Att verka för mer fysisk aktivering av elever med en timmes fysisk aktivitet per skoldag.
- Att se över hur karriärvägarna för lärare kan utvecklas.
- Att verka för att skolan, marknadsför bristyrken och är tydlig med vilka utbildningsval som medför en förhöjd risk för arbetslöshet.
- Att utarbeta en plan för hur de samlade resultaten i Uppsala kommuns skolor ska vara bland de bästa i landet.
- Att verka för att andelen elever som lämnar grund- och gymnasieskola med godkända betyg ska öka.
- Att verka för att elever som inte uppnått kunskapskraven för en årskurs i större utsträckning ska gå om årskursen, istället för att halka efter.
- Att verka för att särskilt begåvade barn ska kunna studera i sin egen takt, och om möjligt, ha möjlighet att hoppa upp till en högre årskurs eller påbörja skolgången ett år tidigare.

## Målområde 2:

Uppsalas skolor ska vara trygga platser fria från stök, droger, kriminalitet, hedersförtryck och mobbning.

- Att säkra att hälsoplan och drogförebyggande arbete finns på samtliga skolor.
- Att säkra att alla grund- och gymnasieskolor har tillgång till elevhälsoteam.
- Att verka för att kontakten, förståelsen och dialogen mellan elever och polisen ökar.
- Att alltid kräva utdrag ur brottsbelastningsregistret vid alla former av nyrekryteringar till kommunala skolor.
- Att verka för införande av id-kort i gymnasieskolan och på vissa problemdrabbade grundskolor.
- Att så långt det är möjligt undvika förskolebaracker och skolbaracker, i synnerhet som en permanent lösning.
- Att verka för att trygghetskameror införs på skolor i Uppsala kommun.
- Att i skolor erbjuda tysta klasser som ställer högre krav på ordning och studiero.
- Att verka för att minska sexuella sjukdomar, oönskade graviditeter och abort bland elever.
- att utbildningsnämnden tillsätter utredningsarbete för att inrätta jourkola i Uppsala kommun på grundskolenivå och gymnasienivå.
- Att förstärka arbetet med jourkolor där stökiga elever omplaceras för att skapa lugna och trygga studiemiljöer, med de riktade medel som finns i budgeten.
- Att samtliga skolor uppmuntras att införa mobilförbud.
- Att samtliga grundskolor uppmuntras arbeta förebyggande mot konsumerandet av energidryck, samt uppmuntras att införa förbud på skolor.
- Att rutiner för stöd för barn som blivit sexuellt, fysiskt eller psykiskt utsatta förbättras genom bland annat en central handlingsplan som tas fram i samråd med SSPF.
- Att det drogförebyggande arbetet i skolor kompletteras med att verka för drogenomsökning av narkotikasökhundar samt frivillig provtagning av elever genom urinprover.
- Att se över lekplatser så att behovet av lekplatser för barn med de vanligaste funktionsnedsättningarna kan tillgodoses bättre.
- Att verka för en automatisering av närvarokontroll i skolorna.
- Att säkerställa att förskolan och skolan ska vara trygg och ha nolltolerans mot mobbning, störande beteende, kränkande särbehandling och våld.
- Att säkerställa att lärare har god kännedom om hur ordning och reda samt arbetsro kan uppnås.
- Att lärare ska känna stöd för att upprätthålla ordning och reda.
- Att upparbeta rutiner för att det vid mobbning ska vara så att den som mobbar omplaceras, inte den som är utsatt.
- Att verka för att användandet av tobak, alkohol och andra droger bland elever ska minska, likaså användandet av e-cigarett.

- Att öka medvetenheten hos elever om de hälsoskadliga effekterna av droger, i synnerhet om cannabis och e-cigarett där myter cirkulerar om påstådd harmlöshet.
- Att informera om att personal alltid ska vidta åtgärd när röklukt eller annan indikator för tobak, alkohol eller narkotika upptäcks på ett skolområde.
- Att skolpersonal regelbundet utbildas inom hedersförtryck.
- Att skolor kartlägger förekomsten av hedersförtryck hos eleverna och vidtar specificerade åtgärder.
- Att nolltolerans ska gälla mot alla former av brott som begås i skolan, där alla brott, stora som små, ska polisanmälas utefter tydliga rutiner.

### Målområde 3:

Uppsala kommun ska ha ett brett utbud av högkvalitativ barnomsorg där det fria valet hos föräldrar i fråga om barnomsorg ska respekteras, hemmavarande föräldrar inkluderade.

- Att verka för ett rikt utbud av olika lösningar för barnomsorg.
- Att främja pedagogisk omsorg (dagbarnvård) och utreda hur efterfrågan och utbud kan öka.
- Att säkerställa att information finns på svenska om hur man startar och väljer pedagogisk omsorg i anslutning till valet av barnomsorg för att föräldrar ska kunna göra ett aktivt och informerat val.
- Att genom riktade medel utöka antalet öppna förskolor och familjecentraler i kommunen.
- Att verka för mindre grupper i barnomsorg och högre personaltäthet per barn.
- Att verka för att barngruppsstorlek inte överstiger 15 vid planering av lokaler för barnomsorg.
- Effektivare hantera platsbristen inom förskolan, genom att arbeta mer långsiktigt och i högre utsträckning värna privata utförare samt andra barnomsorgsformer såsom pedagogisk omsorg.

### Målområde 4:

Svenska språkets ställning ska stärkas i Uppsalas skolor.

- Att ta fram en policy om att svenska språket är det språk som i huvudregel ska användas i skolor och förskolor.
- Att personal inom barnomsorg och skola har möjlighet till språkutveckling enligt riktade medel.
- Att verka för att språktest införs vid anställning inom barnomsorg och skola.

### Målområde 5:

Maten ska vara av god kvalitet och närproducerad i så stor utsträckning som möjligt.

- Att förbättra matkvalitet inom skola och barnomsorg med fokus på näringsrik och närproducerad mat.
- Att säkerställa att mat innehållandes palmolja inte serveras i kommunens skolor.

## Målområde 6:

Uppsalas skolor ska arbeta aktivt med att konkretisera och levandegöra den grundläggande demokratiska grund som det svenska samhället vilar på.

- Att säkerställa likabehandling av alla elever på alla skolor.
- Att införa ett så kallat klassmorfarsystem.
- Att ta fram en policy om att alla politiska partier och partipolitiska ungdomsförbund representerade i Uppsala fullmäktige, regionfullmäktige eller riksdagen ska få komma på skolbesök på kommunala högstadie- och gymnasieskolor minst en gång per år vid förfrågan från parti.
- Att verka för att skolavslutningar sker i kyrkor.
- Att verka för att personal ska vara professionell och objektiv samt inte förmedla sina privata politiska värderingar till eleverna.
- Att verka för att genuspedagogik inte förekommer i förskolans och skolans verksamhet.
- Att tydligare levandegöra svenskt, uppländskt och uppsaliensiskt kulturarv i kommunens skolor.
- Att verka för förbud av slöja, burka och niqab på skolor.
- Att säkerställa att föräldrar till elever ska ha god kännedom om hur man rapporterar om incidenter där lärare sprider felaktiga uppgifter eller politiska åsikter på arbetstid.
- Att könsuppdelning vid exempelvis simundervisning inte ska tillåtas i kommunens skolor såvida det inte finns ett tydligt pedagogiskt motiverat moment.

## Målområde 7:

Resurser ska fördelas så rättvist som möjligt, avvikelser sker framför allt utifrån bevisade behov av extra medel såsom särskilt stöd

- Att skattefinansierad modersmålsundervisning ska upphöra eller minskas till ett minimum enligt lag.
- Att skolpengen per elev ska vara lika stor, såvida inte behov av särskilt stöd förekommer.
- Att strukturersättningen för nyanlända elever upphör.

## 6. Vård och omsorg

### Gemensamma inriktningsmål:

- Uppsala kommun och Region Uppsala ska ha ett väl fungerade samarbete med individen i centrum avseende vård och omsorg, och verka för en sammanhållen vårdkedja.
- Vården och omsorgen ska främja en god hälsa genom förebyggande åtgärder för livets alla skeden.
- Maten som serveras ska hålla en hög kvalitet sett till näringsinnehåll, attraktion och smak, lokalt producerad i så hög utsträckning som möjligt samt ej komma från slakterier som använder sig av ritualslakt eller andra onödigt plågsamma slaktmetoder.
- Verksamheten med vårdhundar eller andra djur som används i vårdsammanhang ska utökas.
- att inleda insatser för att förhindra kriminell infiltration och misskötsel genom exempelvis kontroll mot belastningsregistret och bakgrundskontroller vid anställning.

### 6.1. Socialnämnden

#### Ansvars- och verksamhetsområde:

Socialnämnden ansvarar för individ- och familjeomsorg i alla åldrar (ej ekonomiskt bistånd). Det inkluderar stöd till barn, ungdomar och deras föräldrar, samt stöd till personer med missbruks- eller annan beroendeproblematik. Nämnden ansvarar också för bostadssociala frågor, eventuellt mottagande av ensamkommande barn, eventuella tiggare från EU, familjerättsliga frågor, samordning av arbetet för att motverka våld i nära relation och insatser för nationella minoriteter. Socialnämnden ansvarar även för förebyggande ANDT-arbete.

#### Övergripande mål:

- Invandringsmottagandet till kommunen ska minskas och kostnader kopplade till gruppen likaså.
- Hemlösheten i kommunen ska minska.
- Vid insatser ska individens bästa vara i centrum och särskilt ska barns bästa beaktas.

#### Målområde 1:

Invandringsmottagandet till kommunen ska minskas och kostnader kopplade till gruppen likaså.

- Inga boendelösningar ska ges till personer som inte uppfyller kraven för uppehållstillstånd. De kan få hjälp till ett utreseboende men inte annat boende eller ekonomisk hjälp.

- Kommunen ska verka för att ungdomar ska erbjudas likvärdigt stöd oavsett ursprung.
- Minimalt med resurser ska tas i anspråk för illegala invandrare, utländska tiggare inkluderade.
- Säkerställa ålder på invandrade individer.
- Att verka för att kommunen inte finansierar eller underlättar för illegala utlänningar att vistas i Uppsala kommun.
- Att verka för att inflyttning till kommunen inte sker genom försörjningsstöd som finansiering av uppehälle.
- Att nämnden i sitt kvalitetsarbete säkerställer att inte mer resurser än nödvändigt läggs på personer som är utanför nämndens ansvarsområde, till exempel genom att inte genomföra insatser för personer som lämnat kommunen eller landet.
- Att verka för att kommunens tjänstemän anmäler vetskap om illegala invandrare till berörda myndigheter.

### Målområde 2:

Hemlösheten och missbruket i kommunen ska minska.

- Att rikta särskilda medel till gruppen hemlösa svenska medborgare.
- Att kostnadseffektiva och långsiktiga lösningar tas fram för att hjälpa de med långvarig hemlöshet.
- Att verka för att misstänkta fall av drogpåverkade elever ska hanteras snabbare och effektivare.
- Att vid upphandling av missbruksvård ska det mest kostnadseffektiva alternativet väljas, under förutsättning att kvaliteten är likvärdig.
- Att ha ett tydligare uppföljningsarbete efter genomförd behandling för personer som behandlats för missbruk.
- Att bostäder endast ska tillhandahållas till människor som inte är i aktivt drogmissbruk.

### Målområde 3:

Vid insatser ska individens bästa vara i centrum och särskilt ska barns bästa beaktas.

- Att säkerställa att människor som är utsatta för fysisk och/eller psykisk misshandel ska ha tillgång till adekvat stöd.
- Att verka för att personer som brukar våld ska få behandling.
- Att verka för att egen försörjning ska vara målet för alla som omfattas av försörjningsstöd eller motsvarande.
- Att arbeta för att Uppsala kommun ska vara ledande i frågor som gäller såväl kvinno- som mansfrid.
- Att verka för att institutionsplaceringar ska fortsätta att minska bland barn och unga genom större fokus på tidig upptäckt och med förebyggande åtgärder.

- Att med anledning av den utbredda otryggheten i Uppsala intensifiera samarbetet med Polis för att bättre fånga upp unga som är på väg åt fel håll, en utredning bör även göras för att utreda omfattningen av psykisk ohälsa bland unga i Uppsalas problemdrabbade områden.
- Att lägga ytterligare fokus på hederskulturellt förtryck i både förebyggande och bekämpande syfte.
- Att verka för att utöka det ekonomiska stödet till mansjourer och mansmottagningar.
- Att verka för att antalet bostadsrätter med besittningsrätt minskar.
- Att ha kapacitet att erbjuda skyddat boende med möjlighet till husdjur.
- Att rikta medel för att väntetiden för familjerådgivningen ska vara max en vecka.
- Att verka för att föräldrar som döms för allvarliga brott orosanmäls och utreds i större utsträckning.
- Att personal på förskola och vanlig skola ska ha möjlighet till anonymisering vid orosanmälningar, för att undvika negativa konsekvenser från barnens anhöriga.

## 6.2. Omsorgsnämnden

### Ansvars- och verksamhetsområde

Omsorgsnämnden ansvarar för omsorg, service och viss sysselsättning inom socialpsykiatri och verksamheter enligt lag om stöd och service till vissa funktionshindrade (LSS) oavsett ålder. Vidare ansvarar nämnden för service, vård och omsorg enligt socialtjänstlagen i ordinärt och särskilt boende för personer upp till 65 år som har behov av sådana insatser på grund av funktionsnedsättning eller sjukdom. Nämnden ansvarar även för uppgifter enligt hälso- och sjukvårdslagen.

### Övergripande mål:

- Individens bästa ska vara i centrum och särskilt ska barns bästa beaktas.
- Förekomsten av assistansfusk ska stävjas.

### Målområde 1:

Individens bästa ska vara i centrum och särskilt ska barns bästa beaktas.

- Att verka för att personer med psykisk och fysisk funktionsnedsättning ska ges möjlighet till en god livskvalitet.
- Att främja tillgänglighet för funktionshindrade inom offentliga miljöer.
- Att verka för att ledarhund och assistanshund alltid ska tillåtas följa med vid färdtjänstresor.
- Att verka för hur ett faddersystem kan inrättas. Det ska vara till för personer som nyligen blivit rullstolsburna, drabbade av stroke eller andra som drabbas av något liknande och som kan gynnas av stöd av personer i liknande situation för att lättare hantera det nya sättet att leva.
- Att upparbeta bättre relationer med funktionsrättsorganisationer.

### Målområde 2:

Förekomsten av assistansfusk ska stävjas.

- Att genom samverkan med Polis och andra berörda verksamheter, särskilt arbeta för att assistansfusk stävjas.



## 6.3. Äldrenämnden

### Ansvars- och verksamhetsområde

Äldrenämnden ansvarar för service, vård och omsorg i ordinärt eller särskilt boende till personer 65 år och äldre, i de fall personerna har behov av sådana insatser på grund av nedsatt fysisk funktionsförmåga.

Nämnden arbetar främst utifrån socialtjänstlagen och hälso- och sjukvårdslagen. Nämnden ansvarar även för öppna insatser och förebyggande verksamhet för personer 65 år och äldre.

### Övergripande mål:

- Alla äldre i Uppsala kommun ska ha en värdig ålderdom.
- Särskilt fokus ska läggas på att stärka det svenska språket i verksamheterna för att säkerställa patientsäkerheten och uppnå en fullgod kommunikation.
- Personalens arbetsmiljö och situation ska särskilt beaktas.

### Målområde 1:

Alla äldre i Uppsala kommun ska ha en värdig ålderdom

- Att säkerställa tillgången till brandskydd och komfortkyla på kommunens äldreboenden, såväl i gemenskapsutrymmen som de enskilda rummen.
- Att säkerställa att byggandet av seniorboenden ska möta den efterfrågan som finns.
- Att parboendegaranti ska erbjudas och tillämpas vid efterfrågan.
- Att utveckla samarbetet med Region Uppsala kring de mest sjuka inom den äldre befolkningsgruppen.
- Att införa kostnadsfria trygghetslarm till de som är i behov av det.
- Att verka för att äldreboenden ska finnas på fler orter.
- Att erbjuda skälig ersättning för anhörigvård.
- Att internet ska vara tillgängligt på äldreboenden.
- Att kommunen ska sträva efter att erbjuda aktiviteter på äldreboenden som stärker livskvaliteten.
- Att erbjuda kostnadsfria isbroddar till kommuninvånare som uppnått pensionsålder och som är i behov av det.
- Att anhöriga uppmuntras och/eller informeras om aktuella utbildningar för anhöriga till personer med demens.
- Arbetet mot ofrivillig ensamhet ska intensifieras.
- Att äldreboenden och verksamheter för barn, såsom förskola, bör samlokaliseras för att främja det generationsöverbryggande arbetet, där det är lämpligt.
- Att tillgodose äldres önskemål om valfrihet och utbud när det gäller service och boende.

## Målområde 2:

Särskilt fokus ska läggas på att stärka det svenska språket i verksamheterna för att säkerställa patientsäkerheten och uppnå en fullgod kommunikation.

- Att verka för att personal får tillgång till språkutveckling, enligt riktad satsning i budgeten.
- Att verka för att språktest införs vid anställning inom äldreomsorgen.

## Målområde 3:

Personalens arbetsmiljö och situation ska särskilt beaktas.

- Att införa en generell lönehöjning till alla vårdanställda enligt riktad satsning i budgeten.
- Att införa klara och tydliga id-brickor på all personal i den kommunala omsorgen för ökad trygghet.
- Att ställa absoluta språkrav avseende svenska på personal inom äldreomsorg, för att säkerställa patientsäkerheten och en fullgod kommunikation.
- Att brukare ska få en bättre personlig kontakt genom en lägre personalomsättning i hemtjänsten.
- Att i större utsträckning erbjuda vidareutbildning till anställda inom Uppsala kommun som kommer i kontakt med personer med demens.
- Att verka för att certifiera fler verksamheter inom äldreomsorgen, i form av Silviadiplomering eller liknande certifiering från annan aktör.
- Att avskaffa delade turer.
- Att personal skall ha rätt att erhålla schema som de får visst inflytande över.
- Att personal skall ha rätt till heltidstjänst med möjlighet till deltid.

## 6.4. Överförmyndarnämnden

### **Ansvars- och verksamhetsområde:**

Överförmyndarnämnden i Uppsala län är en gemensam nämnd för Uppsalas, Knivstas, Hebys, Tierps, Älvkarlebys och Östhammars kommuner. Nämnden har Uppsala kommun som värdkommun.

Överförmyndarnämnden är en kommunal tillsynsmyndighet. Tillsynen ska se till att den kommuninvånare som har en ställföreträdare i form av god man, förvaltare eller förmyndare ska få det han eller hon har rätt till, både ekonomiskt och rättsligt. Tillsynen utgår från föräldrabalken, förmynderskapsförordningen och lagen om god man för ensamkommande barn.

### **Övergripande mål:**

- Att ta fram underlag om andelen barn som omfattas av verksamheten.
- Att stävja fusk kopplat till gode män.

## 7. Kultur, idrott och fritid

### Gemensamma inriktningsmål:

- Hela kommunen ska ha ett utbud av idrotts- och fritidsverksamhet och invånarnas efterfrågan på typ av verksamhet ska beaktas. Verksamhet på landsbygden ska utökas.
- I verksamheterna ska trygghet råda. Otrygghet, övergrepp, alkoholmissbruk och användandet av droger ska motverkas.

### 7.1. Idrotts- och fritidsnämnden

#### Ansvar- och verksamhetsområde:

Idrotts- och fritidsnämnden ansvarar för planering och utveckling av bredd- och elitidrott samt fritidsverksamhet. Nämnden löser sitt uppdrag huvudsakligen genom inhyrning och uthyrning av anläggningar samt genom att ha en långsiktig planering för lokalförsörjning avseende idrotts- och fritidsanläggningar. Samverkan sker med föreningar och andra aktörer inom nämndens ansvarsområde som en del i arbetet med att forma och upprätthålla riktlinjer och mål för föreningsstöd inom nämndens ansvarsområde.

#### Övergripande mål:

- Hela kommunen ska ha ett utbud av idrotts- och fritidsverksamhet och invånarnas efterfrågan på typ av verksamhet ska beaktas. Verksamhet på landsbygden ska utökas.
- Nämnden ska verka för ökad folkhälsa, med särskilt fokus på barn och unga.
- Förutsättningarna för såväl elitidrott som breddidrott ska vara tillfredsställande.
- I verksamheterna ska trygghet råda. Otrygghet, övergrepp, alkoholmissbruk och användandet av droger ska motverkas.

#### Målområde 1:

Hela kommunen ska ha ett utbud av idrotts- och fritidsverksamhet och invånarnas efterfrågan på typ av verksamhet ska beaktas. Verksamhet på landsbygden ska utökas.

- Att genom riktade medel i budgeten utveckla verksamheter på landsbygden, invånarnas efterfrågan på typ av verksamhet ska särskilt beaktas.
- Att verka för att idrotten ska erbjudas med jämlika förutsättningar oavsett ort.
- Att verka för att utomhusgym ska etableras på fler orter i kommunen.

## Målområde 2:

Nämnden ska verka för ökad folkhälsa, med särskilt fokus på barn och unga.

- Att Uppsalabor lättare kommer i kontakt med idrotter genom prova på-erbjudanden och kampanjer.
- Att verka för goda relationer med kommunens skolor för att främja fysisk aktivitet hos barn.

## Målområde 3:

Förutsättningarna för såväl elitidrott som breddidrott ska vara tillfredsställande.

- Förekomsten av adekvata arenor och anläggningar för både elit- och breddidrott ska säkerställas i hög utsträckning.
- Elitidrottens förutsättningar ska vara väl utvecklade genom samverkan mellan idrottsorganisationerna, näringslivet och kommunen.
- Att generellt sett tillförsäkra såväl kvinnor som män tillgång till samtlig idrotts- och fritidsverksamheter inom kommunen.
- Att säkerställa att personer med funktionsnedsättning ska kunna delta i idrottslivet på likvärdiga villkor.
- Utredda förutsättningarna för skidspår med kylning.
- Att verka för att bredd- och ungdomsidrotten ska ha goda villkor jämfört med liknande kommuner, och bidragen till barn och ungas fritid ska fördelas på ett rättvist sätt mellan olika idrotter. Flickor och pojkar ska ha likvärdiga villkor.

## Målområde 4:

I verksamheterna ska trygghet råda. Otrygghet, övergrepp, alkoholmissbruk och användandet av droger ska motverkas.

- Att verka för trygga arenor för idrottsutövande och att åtgärder vidtas vid incidenter.
- Att tillsammans med idrottsrörelsen utöka det förebyggande arbetet mot kriminalitet samt alkohol- och drogmissbruk bland ungdomar.
- Att verka för att könssegregerade badtider i kommunen upphör.
- Att förbättra de förebyggande åtgärderna för hur sexuella övergrepp inom idrottsrörelsen kan stoppas, belysas och hur drabbade barn och vuxna kan stöttas.

## 7.2. Kulturnämnden

### Ansvar- och verksamhetsområde:

Kulturnämnden ansvarar för kultur- och fritidsverksamhet. Nämnden fördelar stipendier, bidrag och annat stöd till kulturliv, kulturevenemang, folkbildning, nationella minoriteter och ansvarar för folkbiblioteksverksamhet, kommunens museer och kulturscener, konstnärliga gestaltungsprojekt, konstinköp och konstsamlingar. Nämnden stödjer ungdomars egna initiativ och ansvarar för fritidsgårdar, öppen fritidsverksamhet, övrig fritidsverksamhet för barn och unga samt kultur- och musikskola.

Kulturmiljö- och kulturarvsfrågor samt stöd till bygdegårdar ingår också i nämndens ansvarsområde.

### Övergripande mål:

- Kulturnämndens ansvarsområde ska tydliggöras till att mer tydligt handla om kultur. Fritidsverksamhet bör flyttas till idrotts- och fritidsnämndens ansvarsområde.
- Fördelning av medel mellan centrala Uppsala och Uppsalas landsbygd ska bli mer rättvis.
- Verksamheterna ska i högre grad verka för att möta efterfrågan hos en större publik.

### Målområde 1:

Kulturnämndens ansvarsområde ska tydliggöras till att mer tydligt handla om kultur. Fritidsverksamhet bör flyttas till idrotts- och fritidsnämndens ansvarsområde.

- Kommunalt stöd och bidrag ska i första hand riktas till svenskt kulturarv, och inte till religiösa eller etniska föreningar, nationella minoriteter undantagna.
- Uppsala kommuns kultur ska vara tillgänglig för alla och kännetecknas av kreativitet och hög kvalitet med fokus på Uppsalas särart.
- Det svenska kulturarvet ska göras tillgängligt för unga, gamla och funktionshindrade.
- Uppsala kommuns kulturliv ska vara väl utvecklat genom samverkan mellan det offentliga och det fria kulturlivet samt med den ideella sektorn.
- Att slopa det ekonomiska stödet till Ungdomens hus.
- Att minska de ekonomiska anslagen till fritidsgårdar.
- Att inte stödja etniskt, kulturellt eller religiöst segregeringande projekt eller verksamheter vare sig ekonomiskt, reklamässigt, sponsringsmässigt eller på annat sätt.
- Att en inventering av kommunens konst görs och där överflödigt konst säljs.
- Att verka för en mer transparent process vad avser offentlig konst, där processen i högre grad konkurrensutsätts.

### **Målområde 2:**

Fördelning av medel mellan centrala Uppsala och Uppsalas landsbygd ska bli mer rättvis.

- Att genom riktade medel i budgeten utöka verksamheten på landsbygden.
- Efterfrågan hos befolkningen ska beaktas.

### **Målområde 3:**

Verksamheterna ska i högre grad verka för att möta efterfrågan hos en större publik.

- Att kultursatsningar utan större förväntat intresse ska anpassas efter efterfrågan.
- Att kommunen ska verka för att kulturen som drivs av eller finansieras av kommunen i högre utsträckning ska vara politiskt neutral.
- Att tillse att människor med funktionsnedsättning ska kunna delta i kulturlivet på likvärdiga villkor.
- Att initiera museisatsningar för att belysa svensk, uppländsk och uppsaliensisk kultur.

## **8. Skattesats**

### **Förslag till beslut:**

Att fastställa skattesats för 2024 till 21:14 öre per skattekrona.

## **9. Ägardirektiv, avkastningskrav och investeringsnivåer för Uppsala Stadshus AB och dotterbolagen i Stadshuskoncernen**

De helägda bolagen är inordnade i en aktiebolagsrättslig koncern. Moderbolaget i bolagskoncernen är Uppsala stadshus AB.

Kommunfullmäktiges beslut om ägarstyrning av de helägda bolagen finns utförligare beskriven i ägarpolicy för Uppsala kommun och i avsnittet "Så här styrs Uppsala kommun" i Mål och budget.

Styrelserna i de kommunala bolagen ansvarar för att verksamheten i respektive bolag bedrivs i enlighet med bolagets ändamål och av kommunfullmäktige beslutade ägardirektiv, ägaridéer samt övriga styrdokument som beslutats av kommunfullmäktige eller kommunstyrelsen.

Ägardirektiven antas på bolagsstämman. Det ankommer på bolagets styrelse och verkställande direktör att följa ägardirektiven. Ägardirektivens syfte är att möjliggöra en aktiv styrning av bolagen.

Uppsalahem AB, Uppsala Kommun Arenor och Fastigheter AB och Uppsala konsert och kongress AB har ägaridéer. Ägaridén tydliggör ägarens syn på bolagets roll i Uppsalas långsiktiga utveckling och är bolagets långsiktiga direktiv. Den möjliggör en perspektivförskjutning mot en mer tillitsbaserad styrning och är en grund för kvalitativa samtal, uppföljning och ägardialog i form av hur bolaget lever idén.

Kommunstyrelsens roll som företrädare för ägaren (kommunfullmäktige) innebär bland annat att löpande följa upp bolagens verksamheter och verksamhetsformer, strategier och mål, hur dessa överensstämmer med kommunens övriga verksamhet samt hur bolagsverksamheten sköts av dess styrelse och ledning.

Den formella styrningen genom bolagsordningen och ägardirektiven är inte tillräckliga för ett aktivt ägarskap. Som komplement till formella styrdokument ska bolagsstyrning ske genom dialog mellan bolagens styrelser och kommunstyrelsen. Kommunstyrelsen och styrelsen för Uppsala stadshus AB genomför dialoger med bolagsstyrelser runt frågor som är väsentliga samt inför kommande mål- och budgetperiod.

Samtliga helägda dotterbolag i stadshuskoncernen omfattas av en kapitaltäckningsgaranti vilket innebär att moderbolaget garanterar att det egna kapitalet i respektive dotterbolag alltid ska uppgå till minst bolagets aktiekapital.

Utdelning från bolagen ska behandlas som en del i arbetet med årsbokslutet och årsredovisningen. Vid utdelning ska särskild lagstiftning beaktas, exempelvis Lag (2010:879) om allmännyttiga bostadsföretag.

Vad gäller av kommunen delägda bolag ska, med beaktande av 10 kap 4 § kommunallagen, så långt som möjligt kommunens inflytande som delägare säkerställas genom aktieägaravtal.

I avsnittet nedan behandlas kommunfullmäktiges direktiv till bolagen avseende inriktning av verksamheten, ekonomiskt resultat och investeringsnivåer.



## Ägardirektiv för samtliga bolag

De helägda bolagen ansvarar för att verksamheten bedrivs i enlighet med kommunfullmäktiges styrdokument, bolagsordning, ägaridé och ägardirektiv.

Respektive bolag ska genom affärsplanen synliggöra dess bidrag till uppfyllelse av kommunfullmäktiges fokusmål och uppdrag i Mål och budget, program och handlingsplaner samt generella och bolagsspecifika ägaridéer eller ägardirektiv. Bolagen ska även säkerställa att de lever upp till krav i policyer och riktlinjer.

Dotterbolagen ska verkställa kommunfullmäktiges och moderbolagets beslut som är av ägarkaraktär.

Bolagen ska se till både bolagskoncernens och kommunens bästa i såväl verksamhetsbeslut såsom strategiska beslut. Bolagen ska verka för ett effektivt resursutnyttjande för att skapa största möjliga ekonomiska kommunkoncernnytta. Bolagen ska verka för värdeskapande samarbeten inom bolags- och kommunkoncernen och söka lösningar utifrån ett helhetsperspektiv.

Frågor av principiell beskaffenhet ska godkännas av kommunfullmäktige.

Bolagen ska hos Uppsala stadshus AB söka igångsättningstillstånd för investeringar med en projektkalkyl över 50 miljoner kronor. De projekt som beviljats igångsättningstillstånd ska löpande återrapportera till Uppsala stadshus AB avseende tid, innehåll och ekonomi. Vid förändrade förutsättningar kan Uppsala stadshus AB dra tillbaka ett beviljat igångsättningstillstånd.

Investeringar eller annat strategiskt beslut som påverkar annat kommunalt bolag eller nämnd inom Uppsala kommun ska anmälas till eller godkännas av Uppsala stadshus AB.

Utveckling av mark i de kommunala bolagen samt köp eller försäljning av fast egendom till aktör utanför kommunkoncernen ska ske i samråd med kommunstyrelsens mark- och exploateringsverksamhet samt godkännas av Uppsala stadshus AB.

Bildande och avveckling av bolag samt köp eller försäljning av bolag eller andel i sådant ska godkännas av Uppsala stadshus AB.

Dotterbolagen ska följa fastställda redovisningsprinciper för koncernen. Särskilda värderingsfrågor ska lösas i samråd med Uppsala stadshus AB.

Dotterbolagen ska anmäla följande till Uppsala stadshus AB:

1. affärsplaner med strategiska mål för budgetår och efterföljande planår,
2. budget och prognos för verksamheten, inklusive pågående och planerade investeringar,
3. ställande av säkerheter,
4. befarade tvister eller rättsprocesser som kan vara av större vikt för bolaget eller kommunkoncernen,
5. månadsbokslut, delårsbokslut och årsbokslut samt bolagsstyrningsrapport.

Rekrytering och förhandling av anställningsvillkor för verkställande direktören i dotterbolagen ska ske i enlighet med riktlinjen för rekrytering av verkställande direktörer i Uppsala stadshus dotterbolag.

## Uppsala Stadshus AB

### Bolagets verksamhet och föremål

Föremålet för bolagets verksamhet är att inom Uppsala kommun äga och förvalta aktier i bolag verksamma inom Uppsala kommuns kompetensområde.

Bolaget ska bedriva verksamheten med iakttagande kommunallagens lokaliseringsprincip och likställighetsprincip, enligt affärsmässiga principer i syfte att utöva en aktiv ägarstyrning.

### Bolagsspecifika ägardirektiv

Moderbolaget ska verkställa kommunfullmäktiges beslut som är av ägarkaraktär och följa upp att dotterbolagen arbetar utifrån de av kommunfullmäktige uppsatta ägardirektiven. Uppsala stadshus AB svarar för aktiv ägarstyrning och strategisk planering inom bolagskoncernen.

Moderbolaget ska svara för samordningen av bolagskoncernen samt avgöra frågor som är gemensamma för bolagen. Moderbolaget ska säkerställa att största möjliga samordning sker mellan bolagen och inom kommunkoncernen.

Moderbolaget ska samordna och nyttja möjligheter till resultatutjämning inom stadshuskoncernen, bland annat koncernbidragsmöjligheter. Moderbolaget ska även samordna och planera likviditetsflödet inom stadshuskoncernen. I det ingår bland annat hantering av att lämna och erhålla aktieägartillskott samt att lämna och erhålla utdelning. I planeringen av koncernens likviditetsflöde ska både krav och möjligheter i särskild lagstiftning beaktas, exempelvis Lag (2010:879) om allmännyttiga bostadsföretag.

Moderbolaget ska svara för löpande ekonomisk kontroll och uppföljning av bolagskoncernen samt för utveckling av effektivare styrning.

Moderbolaget ska vara en central funktion som möjliggör och skapar förutsättningar för dotterbolagen att fokusera på sina kärnverksamheter. I syfte att uppnå detta ska moderbolaget bland annat ansvara för:

- **Ägardirektiven och uppföljningen av dessa**
- **Löpande dialog med dotterbolagen**
- **Initiera samarbete i samordnings- eller utvecklingsgrupper inom till exempel ekonomi-, fastighets-, värderings-, investerings- och miljöfrågor samt underlätta och driva projektinriktat arbete**
- **I samverkan med dotterbolagen sätta upp förslag på resultatkrav samt följa upp och avrapporterar dessa.**
- **Löpande bevaka och följa upp investeringar, förvärv och avyttringar.**

Uppsala stadshus AB ska hantera ansökningar om och uppföljning av igångsättningstillstånd för investeringar med en projektkalkyl över 50 miljoner kronor. Uppsala stadshus AB har rätt att inom bolagskoncernen omdisponera den av kommunfullmäktige beslutade investeringsramen för respektive år.

## **Destination Uppsala AB**

### **Bolagets verksamhet och föremål**

Föremålet för bolagets verksamhet är att bedriva varumärkesprofilering av Uppsala kommun, för marknadsföring, affärsutveckling och försäljning inom områdena affärsturism, evenemang och privatturism.

Bolaget ska, med iakttagande av kommunallagens lokaliseringsprincip och likställighetsprincip, bedriva verksamheten enligt affärsmässiga principer i syfte att vara ett strategiskt verktyg för tillväxt, ökad sysselsättning och främjande av besöksnäringen inom Uppsala kommun.

### **Bolagsspecifika ägardirektiv**

Bolaget ska utveckla och marknadsföra den del av varumärket Uppsala som rör besöksnäringen. Detta ska ske i nära samarbete med näringslivet, föreningslivet och andra externa aktörer.

Bolaget ska värva och utveckla evenemang, möten och besöksrelaterade etableringar i Uppsala. Arbetet ska ske i nära samarbete med angränsade kommuner, organisationer, näringslivet, universiteten och andra offentliga myndigheter i syfte att stärka Uppsalas position inom besöksnäringen så väl nationellt som internationellt.

Bolaget ska uppmuntra arrangörer och besökare att resa hållbart till möten och evenemang i Uppsala.

Bolaget ska koordinera samverkan mellan de arenor som kommunen helt eller delvis finansierar samt projektleda evenemang för besöksnäringen på uppdrag av Uppsala kommun eller externa aktörer.

Bolaget ska i samverkan med nämnder och bolag bidra i planering av en flerfunktionell användning av lokaler, anläggningar och mark för att skapa förutsättningar för fler och större möten och evenemang som bidrar till stärkt besöksnäring och tillväxt i Uppsalas näringsliv.

Bolaget ska, vid om- eller nybyggnation av mötes-, sport-, evenemangs- och rekreationsanläggningar, bidra med sakkunskap så att behoven hos dem som besöker eller arrangerar evenemang i Uppsala tillmötesgås och beaktas.

## Uppsalahem AB

### Bolagets verksamhet och föremål

Föremålet för bolagets verksamhet är att inom Uppsala kommun:

1. direkt eller indirekt förvärva, äga, förvalta, förädla och sälja fastigheter och tomträtter,
2. bygga bostäder och därtill hörande kollektiva anordningar samt även lokaler, i de fall lokalerna utgör en mindre del av dessa fastigheter, som används för kommunal verksamhet eller är kommersiella lokaler som har ett tydligt samband med den övriga verksamheten, samt
3. i övrigt bedriva därmed förenlig verksamhet.

Bolaget ska, med iakttagande av kommunallagens lokaliseringsprincip och likställighetsprincip, bedriva verksamheten enligt affärsmässiga principer och i allmännyttigt syfte främja bostadsförsörjningen i Uppsala kommun och erbjuda hyresgästerna möjlighet till boendeinflytande och inflytande i bolaget.

### Ägaridé

Bolaget ska som allmännyttigt bostadsbolag bidra till att stärka hela Uppsalas utveckling genom att med hög kompetens äga, förvalta och bygga bostäder, främst hyresfastigheter i Uppsala stad och landsbygd för olika faser i livet.

Bolaget ska vara ett av kommunens verktyg för att förverkliga sin bostadspolitik.

Bolaget har att vårda sina tillgångar på ett långsiktigt hållbart sätt varvid bolagets resultat som huvudregel återinvesteras. För att möjliggöra fortsatta investeringar och en rimlig belåningsgrad får bolaget jobba med väl avvägda avyttringar av byggrätter och/eller mindre bestånd av bostäder och lokaler. Sammantaget över tid ska antalet hyresrätter för bolaget öka.

Bolaget ska skapa förutsättningar för att kommunen i olika konjunkturlägen ska kunna genomföra sin bostadspolitik. Bolagets är en av flera aktörer i utvecklingen av nya bostadsområden i kommunen och skapar samhällsnytta för hela kommunen genom att ta en ledande roll i förvaltning och byggnad av bostäder i Uppsala kommun.

Bolaget ska vara ett utvecklingsinriktat företag där innovativa idéer och boendekoncept kan prövas och bolaget ska särskilt fokusera på hållbara renoveringsmodeller.

Bolaget ska årligen erbjuda en andel av nyuthyrningen till personer som av särskilda ekonomiska och/eller sociala skäl inte kan få en bostad på egen hand och till personer som omfattas av bostättningslagen.

Bolaget ska vara en resurs för hela Uppsala kommun i strategiska frågor om samhällsutveckling, boende och bostadsbyggande. Bolaget ska i samverkan med andra bolag och aktörer, inom och utanför kommunkoncernen, utveckla kommunkoncernens kompetens i boendefrågor.

I arbetet med hållbar stadsutveckling ska bolaget särskilt fokusera på att minska boendesegregationen och social oro.

Bolaget ska i kommunkoncernen vara ett föredöme i frågor om att skapa

sammanhållning och gemensam riktning i hela kommunen och aktivt bidra till att kommunens alla verksamheter i styrelser, nämnder, bolag och förvaltningar tillsammans bildar en helhet.

## **Uppsala Kommuns Fastighets AB**

### **Bolagets verksamhet och föremål**

Föremålet för bolagets verksamhet är att inom Uppsala kommun förvärva, äga, bebygga, förvalta samt bedriva handel med fast egendom samt bedriva därmed förenlig uthyrningsverksamhet.

Bolaget ska, med iakttagande av kommunallagens lokaliseringsprincip och likställighetsprincip, bedriva verksamheten enligt affärsmässiga principer i syfte att tillgodose små företags behov av lokaler i Uppsala kommun under förutsättning att verksamheten inriktas på företagarkollektivet i allmänhet och i syfte att utveckla kommunens fastighetsägande.

## **Uppsala Kommuns Utvecklingsfastigheter AB**

### **Bolagets verksamhet och föremål**

Föremålet för bolagets verksamhet är att inom Uppsala kommun förvärva, förvalta och sälja fast egendom samt att bedriva därmed förenlig verksamhet.

Bolaget ska, med iakttagande av kommunallagens lokaliseringsprincip och likställighetsprincip, bedriva verksamheten enligt affärsmässiga principer i syfte att förädla fastighetsbeståndet.

### **Bolagsspecifika ägardirektiv**

Bolaget ska verka för att sälja fastigheter i enlighet med kommunfullmäktiges beslut 29 april 2019 (KSN-2019-0957).

Under en övergångsperiod ska bolaget förvalta kvarvarande fastighetsbestånd.

## **Uppsala Parkerings AB**

### **Bolagets verksamhet och föremål**

Föremålet för bolagets verksamhet är att inom Uppsala kommun förvärva, uppföra och förvalta parkeringsanläggningar för bilar samt bedriva därmed förenlig verksamhet.

Bolaget ska, med iakttagande av kommunallagens lokaliseringsprincip och likställighetsprincip, bedriva verksamheten enligt affärsmässiga principer i syfte att främja kommunens arbete med mobilitet och trafik.

## **Bolagsspecifika ägardirektiv**

Uppsala parkering AB ska i samarbete med gatu- och samhällsmiljönämnden säkerställa att ytor för parkerings- och mobilitetslösningar kommer till stånd som syftar till ett hållbart resande och bidrar till god framkomlighet på det allmänna gatunätet.

Bolaget ska bidra till att målen i Parkeringspolicy för Uppsala kommun (KSN-2013-0338) uppnås.

Bolaget ska, i linje med innerstadsstrategin, arbeta för att tillgodose behovet av parkeringslösningar för motorfordon och cyklar i centrala Uppsala genom fler mobilitetsanläggningar och/eller kollektivtrafikförsörjda pendlarparkeringar.

Bolaget ska arbeta för en ökad digitalisering av verksamheten, exempelvis digitala parkeringslednings- och betalssystem.

Bolaget ska verka för ett mobilitetsperspektiv på resande genom att tillhandahålla parkering för bil- och cykelpool.

Bolaget ska, vid uppförande av anläggning, eftersträva att parkeringsanläggningar kan kombineras med kommersiella- och verksamhetslokaler och/eller bostäder genom lämplig fastighetsbildning.

Bolaget ska i de egna parkeringsanläggningarna arbeta med differentierade avgifter och andra marknadsincitament i syfte att hålla hög beläggningsgrad i garagen.

Bolaget ska i samverkan med övriga aktörer i kommunen arbeta för utökade möjligheter för laddning av elbilar.

## **Sverigedemokraternas utgångspunkter**

Bolaget sänker parkeringsavgifterna på markplan och i parkeringsgarage, för att underlätta för de företag som finns lokaliserade centralt i Uppsala. Genom lägre parkeringsavgifter får vi en mer levande stadskärna.

## **Uppsala stadshus holding AB**

### **Bolagets verksamhet och föremål**

Föremålet för bolagets verksamhet är att förvärva, förvalta och bedriva handel med fast egendom samt äga och förvalta aktier i bolag verksamma inom Uppsala kommuns kompetensområde.

Bolaget ska bedriva verksamheten, med iakttagande av kommunallagens lokaliseringsprincip och likställighetsprincip, enligt affärsmässiga principer i syfte att utveckla kommunens fastighetsägande.

## **Uppsala stadshus holding 2 AB**

### **Bolagets verksamhet och föremål**

Föremålet för bolagets verksamhet är att förvärva, förvalta och bedriva handel med fast egendom samt äga och förvalta aktier i bolag verksamma inom Uppsala kommuns kompetensområde.

Bolaget ska bedriva verksamheten, med iakttagande kommunallagens lokaliseringsprincip och likställighetsprincip, enligt affärsmässiga principer i syfte att utveckla kommunens fastighetsägande.

## **Uppsala stadsteater AB**

### **Bolagets verksamhet och föremål**

Föremålet för bolagets verksamhet är att inom Uppsala kommun med egen ensemble och på annat sätt bedriva konstnärlig teaterverksamhet och därmed förenlig verksamhet.

Bolaget ska, med iakttagande av kommunallagens lokaliseringsprincip och likställighetsprincip, bedriva verksamheten enligt affärsmässiga principer i syfte att främja kommunens kulturliv.

### **Bolagsspecifika ägardirektiv**

Uppsala stadsteater AB ska, främst genom produktion av scenkonst med egen ensemble, aktivt bidra till en utveckling av kulturlivet i Uppsala.

Bolaget ska aktivt bidra till utveckling av besöksnäringen i Uppsala och stärka bilden av Uppsala som en attraktiv stad att besöka och bo i.

Uppsala stadsteater AB ska presentera egna produktioner och samarbeten, samt tillhandahålla en arena för gästspel och andra aktiviteter.

Bolaget ska föra dialog och samverka med kulturnämnden, andra kulturinstitutioner och besöksmål för att stärka kulturlivet, uppnå samordningsvinster samt bidra till Uppsalas kulturella utveckling.

### **Sverigedemokraternas utgångspunkter**

Kulturen i Uppsala behöver anpassas bättre utefter Uppsalabornas önskemål och intresse. Jämfört med många andra kommuner har Uppsala en hög subventionering av kulturen. Genom att forma kulturen på ett mer tilltalande sätt kan man locka in en bredare och större publik.

En större och bredare publik leder till en ökad omsättning, varför behoven av subventioner därför kan minska. Utbudet av vissa smalare och snävare kulturinslag ska anpassas efter den efterfrågan som finns.

## **Uppsala Konsert & Kongress AB**

### **Bolagets verksamhet och föremål**

Föremålet för bolagets verksamhet är att inom Uppsala kommun bedriva ansvar för verksamheten i Uppsala kommuns konsert- och kongresshus och därmed förenlig verksamhet.

Bolaget ska, med iakttagande av kommunallagens lokaliseringsprincip och likställighetsprincip, bedriva verksamheten enligt affärsmässiga principer i syfte att främja kommunens besöksnäring och kulturliv.

### **Ägaride**

Bolaget ska genom sin verksamhet vara en livfull mötesplats som genomsyras av en unik mix av musik, såväl dag som natt, och som med sin kvalitet med både bredd och spets attraherar och inspirerar till möten mellan människor i olika åldrar och med olika livsstilar – lokalt, nationellt och internationellt.

Bolaget ska genom sin event-, kongress- och konferensverksamhet aktivt bidra till utvecklingen av besöksnäringen i Uppsala och stärka bilden av Uppsala som en attraktiv stad att besöka, leva och verka i.

Bolaget ska samspela med omgivningen och medverka till en levande stadskärna som vidgas mot östra Uppsala utifrån sin geografiska plats.

Bolaget ska samverka med näringslivet och aktörer som stärker de olika verksamheterna inom musikens respektive event-, kongress- och konferensverksamhetens områden.

Bolaget ska ha affärsmässighet som drivkraft.

### **Sverigedemokraternas utgångspunkter**

Bolaget bör privatiseras med syftet att uppnå ekonomisk hållbarhet och effektivitet. Med skarpare ögon från den privata sektorn kan utbudet på UKK anpassas bättre utefter Uppsalabornas önskemål och intresse. Genom att forma kulturen på ett mer tilltalande sätt kan man locka in en bredare och större publik.

En större och bredare publik leder till en ökad omsättning, varför behoven av subventioner därför kan minska.



## **Uppsala Vatten och Avfall AB**

### **Bolagets verksamhet och föremål**

Bolaget har till föremål för sin verksamhet att för Uppsala kommun ordna och driva den allmänna vatten- och avfallsanläggningen, insamla, transportera, återvinna och bortskaffa avfall och producera drivmedel och andra energibärare samt därtill hörande verksamheter.

Bolagets syfte är att enligt affärsmässiga principer med iakttagande av bestämmelserna i miljöbalken och lagen om allmänna vattentjänster samt – i förekommande fall den kommunala likställighets- och självkostnadsprincipen – vara huvudman för den allmänna vatten- och avloppsanläggningen inom det av Uppsala kommun fastställda verksamhetsområdet och fullgöra det ansvar för avfallshantering som åvilar Uppsala kommun enligt miljöbalken och annan lagstiftning.

Bolagets syfte är även att enligt affärsmässiga principer med, i förekommande fall iakttagande av den kommunala likställighets- och självkostnadsprincipen, genom sin verksamhet inom Uppsala kommun främja omställningen till ett fossilfritt och cirkulärt samhälle.

### **Bolagsspecifika ägardirektiv**

Bolaget ska utarbeta, för beslut i kommunfullmäktige, förslag till bestämmelser för brukande av den allmänna vatten- och avloppsanläggningen i Uppsala kommun (ABVA) och föreskrifter om taxa för brukande av den allmänna anläggningen samt förslag till verksamhetsområde. Bolaget får besluta om avgifternas belopp enligt beräkningsgrunder i taxeföreskrifterna.

Bolaget ska utarbeta, för beslut i kommunfullmäktige, förslag till renhållningsordning och avfallsplan samt förslag till taxa för kommunalt avfall.

Bolaget ska ha planeringsansvar för att utveckla och tillämpa principerna som bidrar till en långsiktig hållbar dagvattenhantering inom kommunen, att ta recipienthänsyn och att planera för alternativa avrinningsvägar är viktiga faktorer i detta. Ansvaret ska inkludera planering för hantering av markvatten i fysisk planering. Bolaget ska vara kommunens kompetensresurs avseende dagvatten.

Bolaget ska vara en föregångare i resurshushållning, cirkulärt näringsutnyttjande och minskad relativ vattenförbrukning och implementera det i utbyggnaden av ny vatten- och avloppsinfrastruktur.

Bolaget ska vara kommunens kompetensresurs avseende förvaltning av yt- och grundvattenresurser och har inom kommunen ansvar för Riksentresse för anläggningar för vattenförsörjning. Kompetenser nyttjas även för innovation och utveckling inom miljöteknikområdet.

Uppsala vatten och avfall AB ska utveckla strategier för att kunna ställa miljökrav på upphandlade tjänster och därigenom åstadkomma en klimatomställning av fordonsflottan. Bolaget bidrar till cirkulär ekonomi i kommunen och har ett strategiskt utvecklingsansvar inom hela kommunen för drivmedel och andra energibärare som bidrar till omställningen till ett fossilfritt och cirkulärt samhälle. Bolaget verkar för etablering av ytterligare tankställen för drivmedel och andra energibärare som bidrar till omställningen till ett fossilfritt och cirkulärt samhälle.

Bolaget ska äga, driva och utveckla kommunens anläggningar för biogasverksamhet och Hovgårdens avfallsanläggning.

## **Sverigedemokraternas utgångspunkter**

Bolagets fasta avgifter ska sänkas, och kostnaden flyttas över till rörlig debitering så kommuninvånarna kan påverka sina utgifter beroende på deras ekonomiska situation.

Bolaget ska hålla sig till sitt kärnuppdrag, tillhandahålla lösningar för vatten och avlopp, inte fokus på att vara bränsleproducent.

## **Uppsala bostadsförmedling AB**

### **Bolagets verksamhet och föremål**

Föremålet för bolagets verksamhet är att förmedla hyreslägenheter inom Uppsalaregionen och även bedriva annan därmed sammanhängande verksamhet.

Bolaget ska, med iakttagande av kommunallagens självkostnadsprincip och likställighetsprincip, bedriva verksamheten enligt affärsmässiga principer i syfte att främja bostadsförsörjningen.

### **Bolagsspecifika ägardirektiv**

Uppsala bostadsförmedling AB ska vara kommunens verktyg för att säkerställa en effektiv hyresrättsmarknad i Uppsalaregionen.

Bostadsförmedlingen ska ha god kunskap om, och marknadsföra, bostadsmarknaden i Uppsalaregionen.

Bostadsförmedlingen ska verka för att underlätta inträde på bostadsmarknaden med fokus på grupper som har det särskilt svårt att ta sig in på bostadsmarknaden.

Bostadsförmedlingen ska bära sina egna kostnader och finansieras genom avgiftsbelagd kö samt vid behov avgift för förmedling.

Bolaget ska vara en digital förmedling med en tydlig digital profil.

Bostadsförmedlingen ska ha möjlighet att erbjuda efterfrågade tjänster mot ersättning.

Bolaget ska spela en viktig roll inom det bostadssociala området och kunna bidra i förmedlingen av bostadssociala kontrakt.

## **Uppsala kommun Skolfastigheter AB**

### **Bolagets verksamhet och föremål**

Föremålet för bolagets verksamhet är att inom Uppsala kommun tillhandahålla ändamålsenliga lokaler för skol- och barnomsorgsverksamhet samt därmed jämförlig verksamhet. Bolaget ska förvärva, avyttra, äga, i egen regi bebygga och förvalta fast egendom och tomträtt för uthyrning av lokaler huvudsakligen till skol- och förskoleverksamhet och därvid bidra till bästa möjliga nyttjande av den samlade fasta egendom, tomträtter och lokaler som används i alla de verksamheter som Uppsala kommun bedriver.

Bolaget ska, med iakttagande av kommunallagens lokaliseringsprincip och likställighetsprincip, bedriva verksamheten på enligt affärsmässiga principer i syfte att utveckla kommunens pedagogiska lokaler och lägga grunden för barns och ungas skolgång och fritid.

## **Bolagsspecifika ägardirektiv**

Bolaget ska tillsammans med kommunstyrelsen och utbildningsnämnden arbeta fram samverkansmodeller för kostnads- och energieffektiva och ändamålsenliga lokallösningar.

Bolaget ska ha en ledande roll i planeringen och genomförandet av utbyggnaden av pedagogiska fastigheter i ett växande Uppsala och ta särskilt ansvar för att erbjuda lokaler av god kvalitet med konkurrenskraftiga hyror.

Bolaget ska utgå från lokalförsörjningsplan samt funktionsprogram för pedagogiska lokaler.

Bolaget ska arbeta för att skapa hälsosamma utbildningslokaler.

## **Uppsala kommun Arenor och Fastigheter AB**

### **Bolagets verksamhet och föremål**

Föremålet för bolagets verksamhet är att förvärva, förvalta och sälja fastigheter och anläggningar för uthyrning till i huvudsak Uppsala kommun.

Föremålet för bolagets verksamhet är även att bedriva verksamhet vid de anläggningar som bolaget äger eller som hyrs in av Uppsala kommun samt därmed förenliga verksamheter.

Bolaget ska, med iakttagande av kommunallagens lokaliseringsprincip och likställighetsprincip, bedriva verksamheten enligt affärsmässiga principer för en ändamålsenlig lokalförsörjning till främjande av kommunens arbete med folkhälsa, rekreation och idrottsverksamhet.

### **Ägaridé**

Bolaget ska aktivt bidra till att stärka hela Uppsalas utveckling genom att på affärsmässig grund och med kunden i fokus äga, förvalta, bygga och utveckla arenor och fastigheter i Uppsala stad och landsbygd. Bolaget ska vårda och underhålla sina arenor och fastigheter så att värde och attraktivitet bibehålls eller ökar över tid.

Bolaget ska vara en sammanhållen, proaktiv och professionell part i kontakter med Uppsalas föreningsliv såväl bredd som spets och elit, näringsliv och besöksnäring i alla frågor som handlar om nyttjande av arenor och fastigheter.

Bolaget ska genom sin verksamhet främja livfulla mötesplatser i den växande kommunen och därmed bidra till att stärka Uppsala som en attraktiv kommun att besöka, leva och verka i. Bolaget ska i sina roller och uppdrag aktivt medverka i arbetet för en ökad jämlik folkhälsa och utveckla Uppsala som evenemangsplats.

Bolaget är kommunens verktyg för att koordinera och projektera om- och nybyggnation av arenor och fastigheter och förverkliga detta genom eget eller andras byggande och ägande samt vara ett utvecklings- och innovationsinriktat företag med fokus på långsiktighet och hållbarhet.

Bolaget ska i kommunkoncernen vara ett föredöme i frågor om att skapa sammanhållning och gemensam riktning i hela kommunen och aktivt bidra till att kommunens alla verksamheter i styrelser, nämnder, bolag och förvaltningar tillsammans bildar en helhet.

## Investeringsbudget kommunala bolag 2024-2026 (mnr)

Bolag	2024	2025	2026
Uppsala Kommun Skolfastigheter AB	1163	1366	1484
Uppsalahem AB	850	1073	1051
Uppsala Vatten och Avfall AB	745	835	765
Uppsala Kommun Arenor och fastigheter AB	535	394	192
Uppsala Parkering AB	159	34	31
Uppsala Kommuns Fastighets AB	0	0	0
Uppsala kommun Utvecklingsfastigheter AB	28	16	12
Uppsala Stadsteater AB	8	5	12
Uppsala Konsert och Kongress AB	0	0	0
Uppsala Bostadsförmedling AB	0,2	0,2	0,2
Destination Uppsala AB	0	0	0
<b>Summa</b>	<b>3488</b>	<b>3723</b>	<b>3547</b>

\*(SD) Sänkt parkeringsavgift med 25% motsvarande 23 miljoner.

## Resultatkrav i Uppsala kommunkoncern under budgetperioden (mnr)

Bolag	2024	2025	2026
Uppsala Kommun Skolfastigheter AB	168	198	219
Uppsalahem AB	320	330	330
Uppsala Vatten och Avfall AB	10	9	7
Uppsala Kommun Arenor och fastigheter AB	45	53	64
Uppsala Parkering AB	33	30	30
Uppsala Kommuns Fastighets AB	0	0	0
Uppsala kommun Utvecklingsfastigheter AB	14	14	16
Uppsala Stadsteater AB	-82	-82	-83
Uppsala Konsert och Kongress AB	0	0	0
Uppsala Bostadsförmedling AB	1	1	1
Destination Uppsala AB	0	0	0

# 10.

## Ekonomiskt beräkningsunderlag

### Bilaga 1 - Resultaträkning budget 2024 samt plan för 2025–2026

Resultaträkning budget 2024 samt plan för 2025-2026					
Belopp i miljoner kronor	Bokslut 2022	Budget 2023	Budget 2024	Plan 2025	Plan 2026
Verksamhetens intäkter	3 068	2 841	2 883	2 955	3 214
Verksamhetens kostnader	-16 714	-17 130	-18 175	-18 770	-19 636
Avskrivningar	-409	-392	-403	-454	-485
<b>Verksamhetens nettokostnad</b>	<b>-14 055</b>	<b>-14 681</b>	<b>-15 695</b>	<b>-16 269</b>	<b>-16 907</b>
Skatteintäkter	12 700	13 254	13 855	14 735	15 636
Generella statsbidrag och utjämning	2 002	1 632	2 276	2 122	2 029
<b>Verksamhetens resultat</b>	<b>647</b>	<b>205</b>	<b>436</b>	<b>588</b>	<b>758</b>
Finansiella intäkter	241	508	672	746	860
Finansiella kostnader	-187	-568	-765	-793	-872
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>701</b>	<b>145</b>	<b>343</b>	<b>541</b>	<b>745</b>
Extraordinära poster (netto)	0	0	0	0	0
<b>Årets resultat</b>	<b>701</b>	<b>145</b>	<b>343</b>	<b>541</b>	<b>745</b>
<i>Resultat som andel av skatt, generella statsbidrag och utjämning</i>	4,8%	1,0%	2,1%	3,2%	4,2%
<i>Befolkning per 31/12</i>	242 140	244 343	250 403	254 015	257 323

## Bilaga 2 - Finansförvaltningens budget 2024 samt plan 2025 – 2026

Finansförvaltningens budget 2024 samt plan 2025 - 2026					
Belopp i miljoner kronor	Bokslut 2022	Budget 2023	Budget 2024	Plan 2025	Plan 2026
Skatteintäkter	12 700	13 254	13 855	14 735	15 636
Generella statsbidrag och utjämning	1 524	1 229	1 869	1 715	1 622
Kommunal fastighetsavgift	382	404	407	407	407
<b>Summa skatter, generella statsbidrag och utjämning</b>	<b>14 606</b>	<b>14 886</b>	<b>16 131</b>	<b>16 856</b>	<b>17 665</b>
Riktade statsbidrag	0	0	0	0	0
Övriga intäkter	0	0	0	0	0
Internt debiterade PO-påslag	2 197	2 667	2 721	2 676	2 724
-avgår arbetsgivaravgift	-1 733	-1 876	-1 947	-2 033	-2 121
-avgår pensioner och särskild löneskatt	-452	-790	-912	-641	-601
-avgår betalning ansvarsförbindelsen	-225	-241	-268	-270	-266
-avgår garantipensioner och pensionsadministration	-12	-2	-2	-2	-2
<b>Netto arbetsgivaravgifter och pensioner</b>	<b>-224</b>	<b>-241</b>	<b>-408</b>	<b>-270</b>	<b>-266</b>
Kommunintern ränta på anläggningstillgångar	47	76	134	159	170
Räntetäkter utlåning, placering, borgen (koncern)	239	483	647	721	835
Räntekostnad inlåning	-139	-348	-498	-584	-695
Ränta på pensionsskuld	-36	-141	-188	-80	-48
Aktieägartillskott USAB	0	-70	-70	-120	-120
Utdelning från dotterbolag	0	25	25	25	25
Övriga finansiella intäkter	0	0	0	0	0
Övriga finansiella kostnader	-11	-9	-9	-9	-9
<b>Finansnetto</b>	<b>100</b>	<b>16</b>	<b>42</b>	<b>112</b>	<b>158</b>
Övriga kostnader	-4	0	0	0	0
<b>Summa disponibla resurser</b>	<b>14 478</b>	<b>14 662</b>	<b>15 764</b>	<b>16 698</b>	<b>17 556</b>
Kommunbidrag till nämnder	13 643	14 516	15 421	16 121	16 739
<i>Reserverat utrymme för behovsutveckling</i>	0	0	0	36	72
<b>Resultat efter fördelat kommunbidrag till nämnder</b>	<b>835</b>	<b>145</b>	<b>343</b>	<b>541</b>	<b>745</b>
<b>Årets resultat</b>	<b>835</b>	<b>145</b>	<b>343</b>	<b>541</b>	<b>745</b>

## Bilaga 3 Kommunbidrag per nämnd och verksamhetsområde

Kommunbidrag per nämnd					
Belopp i tusental kronor	Netto-kostnad	Budget	Budget	Plan	Plan
	2022	2023	2024	2025	2026
Arbetsmarknadsnämnden	776 294	861 186	850 617	839 144	841 155
Gatu- och samhällsmiljönämnden	617 129	565 093	726 777	823 859	816 520
Idrotts- och fritidsnämnden	362 463	397 804	443 141	472 497	548 428
Kommunfullmäktige		15 773	9 883	9 970	10 127
Kommunrevision		8 121	7 618	7 763	7 965
Kommunstyrelsen	933 539	661 206	509 995	681 092	684 180
<i>varav Kommunledningskontoret</i>	482 671	482 201	319 129	500 889	501 650
<i>varav Stadsbyggnadsförvaltningen</i>	450 868	179 005	190 866	180 203	182 530
Kulturnämnden	409 352	449 042	428 716	438 498	443 788
Miljö- o hälsoskyddsnämnden	30 488	32 394	30 728	30 587	31 068
Namngivningsnämnden	1 739	1 971	2 040	2 078	2 132
Omsorgsnämnden	1 822 018	1 984 039	2 077 476	2 146 322	2 235 714
Plan- och byggnadsnämnden	83 479	86 724	95 740	91 034	92 465
Räddningsnämnden	183 625	196 411	215 859	219 075	226 587
Socialnämnden	848 842	911 798	979 379	993 005	1 008 634
Utbildningsnämnden	5 633 664	6 090 077	6 570 475	6 785 870	7 067 025
Valnämnden	9 302	1 709	11 769	2 108	11 863
Äldrenämnden	2 044 089	2 230 526	2 437 451	2 555 152	2 687 971
Överförmyndarnämnden	21 026	22 402	23 358	22 883	23 243
<b>Summa nämnder</b>	<b>13 777 050</b>	<b>14 516 276</b>	<b>15 421 022</b>	<b>16 120 937</b>	<b>16 738 865</b>
<i>Procentuell förändring</i>	9,5%		6,2%	4,5%	3,8%



Kommunbidrag per verksamhet					
Belopp i tusental kronor	Netto-	Budget	Budget	Plan	Plan
	kostnad	2023	2024	2025	2026
	2022				
Politisk verksamhet	124 114	118 164	126 200	117 012	128 645
Infrastruktur, skydd mm	1 428 675	1 149 916	1 202 710	1 457 047	1 462 210
Kultur och fritid	737 809	812 209	836 296	875 511	956 565
Pedagogisk verksamhet	5 813 545	6 316 721	6 777 458	6 979 375	7 252 007
Vård och omsorg	5 216 932	5 653 075	6 033 867	6 234 758	6 481 101
Särskilt riktade insatser	190 400	218 562	226 593	228 521	232 118
Affärsverksamhet	-4 748	2 286	2 366	2 387	2 425
Kommunledning o gemensam verksamhet	270 322	245 343	215 532	226 326	223 794
<b>Summa verksamhetsområden</b>	<b>13 777 050</b>	<b>14 516 276</b>	<b>15 421 022</b>	<b>16 120 937</b>	<b>16 738 865</b>
Procentuell förändring	9,5%		6,2%	4,5%	3,8%

## Ekonomiskt beräkningsunderlag 2024-2026 per verksamhet

Politisk verksamhet				
Belopp i tusental kronor	Nämnd	Budget 2024	Plan 2025	Plan 2026
<b>Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)</b>		<b>116 664</b>	<b>116 500</b>	<b>117 012</b>
Prisuppräknning		3 331	1 789	2 472
Resultatförstärkande åtgärder		-304	-876	-890
<b>Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder</b>		<b>119 691</b>	<b>117 413</b>	<b>118 594</b>
<b>Riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>-3 191</b>	<b>-401</b>	<b>351</b>
<i>(SD) RFÅ: Avskaffat månatligt fast arvode för ledamöter och ersättare i fullmäktige</i>	KF	-4 386	0	0
<i>(SD) RFÅ: Sänkning av politiska arvoden med 30 %</i>	KS-KLK	-4 051	0	0
<i>(SD) RFÅ: Sänkning av politiska timarvoden med 30%</i>	KF	-1 518	0	0
<i>Enligt samverkansavtal RÄN</i>	RÄN	25	27	27
<i>Enligt samverkansavtal ÖFN</i>	ÖFN	860	-428	324
<i>Hyra valnämndens förråd</i>	VLN	300	0	0
<i>Ramjustering enligt beslut KF-presidiet</i>	KREV	-270	0	0
<i>Teknisk justering från KS-KLK: Flytt av representationsbidrag KF-presidium</i>	KF	650	0	0
<i>Teknisk justering från politisk verksamhet till infrastruktur (myndighetsutövning)</i>	MHN	-51	0	0
<i>Teknisk justering inom KS utifrån faktiska kostnader</i>	KS-KLK	5 000	0	0
<i>Teknisk justering till KF: Flytt av representationsbidrag KF-presidium</i>	KS-KLK	-650	0	0
<i>Utökning politiska sekreterare</i>	KS-KLK	900	0	0
<b>Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>116 500</b>	<b>117 012</b>	<b>118 945</b>
<b>Tidsbegränsade satsningar</b>		<b>9 700</b>	<b>0</b>	<b>9 700</b>
<i>Förändrad vallag, förstärkt skydd av valhemligheten medför fler röstmottagare osv.</i>	VLN	3 300	0	0
<i>Genomförande av val till europaparlamentet 2024</i>	VLN	6 400	0	0
<i>Allmänna val 2026</i>	VLN	0	0	9 700
<b>Summa kommunbidrag politisk verksamhet</b>		<b>126 200</b>	<b>117 012</b>	<b>128 645</b>

Infrastruktur, säkerhet, skydd mm				
Belopp i tusental kronor	Nämnd	Budget 2024	Plan 2025	Plan 2026
<b>Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)</b>		<b>825 692</b>	<b>1 010 340</b>	<b>1 038 323</b>
Prisuppräknning		22 071	15 158	21 336
Resultatförstärkande åtgärder		0	-8 114	-8 404
<b>Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder</b>		<b>847 763</b>	<b>1 017 384</b>	<b>1 051 255</b>
<b>Riktade nivåpåverkande beslut</b>		162 577	20 939	10 885
(SD) Beredskapslager	KS-KLK	5 000	0	0
(SD) Cybersäkerhet	KS-KLK	5 000	0	0
(SD) Färdtjänst, sänkt avgift 25 %	GSN	2 375	0	0
(SD) Höjd ambitionsnivå trygghet	KS-KLK	20 000	0	0
(SD) Kameraövervakning permanent utökad satsning, utsatta platser och skolor	KS-KLK	10 000	0	0
(SD) Medborgarbudget utökad permanent satsning	KS-SBF	15 000	0	0
(SD) Minskade handläggningstider bygglov	PBN	3 000	0	0
(SD) Ordningsvakter	KS-KLK	20 000	0	0
(SD) Projekt BRT-lösning	KS-SBF	60 000	0	0
(SD) Satsning Grönare Uppsala (mer grönska i centrala staden, fokus ätbart)	GSN	500	0	0
(SD) Skänkta bygglovsavgifter med 10 %	PBN	3 000	0	0
(SD) Utökad bemanning från tre till fem brandmän på stationerna i Skyttorp, Järlåsa och Knutby	RÄN	3 600	0	0
Arbetsplatskostnader stadshuset	MHN	500	0	0
Dagvattenavgift till Uppsala vatten och avfall AB	GSN	4 900	0	0
Enligt samverkansavtal RÄN	RÄN	13 823	5 189	7 485
Förändrad hyra enligt beslutad lokalförsörjningsplan	GSN	478	1 450	0
Minskad volym och lagändring om bostadsanpassningsbidrag	PBN	-3 000	0	0
RFÅ: Avslut av forskningssamarbete i linje med befintliga avtal	KS-SBF	-350	0	0
RFÅ: Minska kommunstyrelsens föreningsbidrag	KS-KLK	-1 800	0	0
RFÅ: Minskat centralt stöd inom hållbarhetsfrågor	KS-KLK	-900	0	0
Satsning mot övergödning (enskilda avlopp)	MHN	1 200	300	0
Teknisk justering från KS-KLK: Flödesmätare och förbundsavgift Fyrisån samt medlemsavgift Tämnarens vatten hanteras av GSN	GSN	1 383	0	0

Teknisk justering från politisk verksamhet till infrastruktur (myndighetsutövning)	MHN	51	0	0
Teknisk justering från SCN: Ansvar för strategisk samordning i arbetet med Våld i nära relation och hedersrelaterat våld och förtryck	KS-KLK	800	0	0
Teknisk justering inom KS utifrån faktiska kostnader	KS-KLK	-5 000	0	0
Teknisk justering inom KS utifrån faktiska kostnader	KS-KLK	-3 000	0	0
Teknisk justering till GSN: Flödesmätare och förbundsavgift Fyrisån samt medlemsavgift Tämnarens vatten hanteras av GSN	KS-KLK	-1 383	0	0
Utveckling friluftsområden enligt lokalförsörjningsplan - drift	GSN	200	0	0
Utveckling friluftsområdena Björklinge och Hammarskog	GSN	1 400	0	0
Utökning tre detaljplanehandläggare 25%	PBN	1 000	0	0
Ökad driftkostnad för ökad volym från investeringsprojekt (GSN) och exploateringsprojekt (KS)	GSN	4 800	10 400	3 400
Insatser mot förorenad mark	MHN	0	700	0
Kostnader för planering stadsutveckling generellt	KS-SBF	0	1 000	0
STUNS innovationsstödssystem	KS-KLK	0	900	0
Uppsala Innovation Center (UIC)	KS-KLK	0	1 000	0
<b>Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>1 010 340</b>	<b>1 038 323</b>	<b>1 062 140</b>
<b>Tidsbegränsade satsningar</b>		<b>192 370</b>	<b>418 724</b>	<b>400 070</b>
(SD) Inköp av begagnad tankbil till Skyttorp brandstation	RÄN	2 000	0	0
(SD) Krispaket - Bälinge skola	KS-KLK	30 000	0	0
(SD) Privatisering/försäljning av UKK	KS-KLK	-200 000	0	0
(SD) Satsning för mer närodlat och närproducerat vid inköp	KS-KLK	1 500	0	0
(SD) Satsning närodlat och närproducerat	KS-SBF	2 000	0	0
Avgifter för livsmedelskontroll – omställning till efterhandsdebitering och ny riskklassning 2023-2024	MHN	500	0	0
Bullerskyddsåtgärder enligt handlingsplan för trafikbuller	GSN	2 000	2 000	0
Digitalisering för att höja kundnöjdhet och få en mer effektiv handläggning	PBN	2 000	0	0
Flygfotografering och laserskanning (vart fjärde år)	PBN	2 600	0	0
Framtagande av ny översiktsplan (ÖP) enligt direktiv	KS-SBF	1 300	0	0
Fyrspår exklusive spårväg	KS-SBF	15 100	7 500	7 600
Förbättrad vattenkvalitet i åar och vattendrag	GSN	1 000	0	0
Icke aktiveringsbara kostnader i investeringsprojekt	GSN	11 900	23 400	10 400

<i>Insatser mot förorenad mark</i>	<i>MHN</i>	700	0	0
<i>Insatser mot livsmedelsfusk (trygghet)</i>	<i>MHN</i>	200	0	0
<i>Kapitalkostnader för tillkommande anläggningar från exploateringsprojekt</i>	<i>GSN</i>	76 000	87 800	94 200
<i>Medel 5 år 2020-2024 för att hantera tillsynsskuld/ärendemängd</i>	<i>PBN</i>	900	0	0
<i>Samarbetsavtal med Citysamverkan 2023-2027</i>	<i>KS-KLK</i>	800	800	800
<i>Satsning på friidrottsevenemang</i>	<i>KS-KLK</i>	500	1 000	0
<i>Talangattraktion</i>	<i>KS-KLK</i>	800	0	0
<i>Total kapitalkostnad och kreditivränta enligt beslutad investeringsbudget</i>	<i>GSN</i>	216 970	246 724	268 770
<i>Ulleråker drift (förvaltning)</i>	<i>KS-SBF</i>	20 600	17 100	17 100
<i>Utredningskostnader väginvesteringar i södra stadsdelarna, åtgärds paket att stärka cykel och gång vid utbyggnad av kapacitetsstark kollektivtrafik</i>	<i>GSN</i>	1 500	0	0
<i>Överenskommelse om affärs- och medborgarplats (AMP)</i>	<i>KS-KLK</i>	1 500	0	0
<i>Medfinansiering avseende planskilda korsningar</i>	<i>GSN</i>	0	31 000	0
<i>Översiktsplanerevideringen med tillhörande dialoger</i>	<i>KS-SBF</i>	0	1 400	1 200
<b>Summa kommunbidrag infrastruktur, säkerhet, skydd mm</b>		<b>1 202 710</b>	<b>1 457 047</b>	<b>1 462 210</b>

Kultur- och fritidsverksamhet				
Belopp i tusental kronor	Nämnd	Budget 2024	Plan 2025	Plan 2026
<b>Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)</b>		<b>799 809</b>	<b>831 668</b>	<b>869 252</b>
Prisuppräknning		27 994	15 802	22 600
Resultatförstärkande åtgärder		-11 218	-12 407	-12 962
<b>Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder</b>		<b>816 585</b>	<b>835 063</b>	<b>878 890</b>
<b>Riktade nivåpåverkande beslut</b>		15 083	34 189	70 409
(SD) Kultursatsningar utanför centrala Uppsala, främst landsbygden, invånare/efterfrågansstyrt	KTN	5 000	0	0
(SD) Minskning av idrotts- och fritidsverksamhet i centrala Uppsala till förmån för aktiviteter utanför centrala Uppsala	IFN	-15 000	0	0
(SD) RFÅ: Bidrag till etniska föreningar minskas	AMN	-500	0	0
(SD) RFÅ: Bidrag till Grand minskas med 75 %	KTN	-3 624	0	0
(SD) RFÅ: Bidrag till Ungdomens hus slopas	KTN	-2 593	0	0
(SD) RFÅ: Minskad driftskostnad offentlig konst 50 %	KTN	-3 056	0	0
(SD) RFÅ: Minskade anslag fritidsgårdar 50 %	KTN	-22 794	0	0
(SD) RFÅ: Nedläggning kulturcentra Sävja, Gottsunda, Stenhagen	KTN	-13 607	0	0
(SD) RFÅ: Slopade bidrag Ibn rushd	KTN	-32	0	0
(SD) RFÅ: Slopade samverkansavtal Pride	KTN	-40	0	0
(SD) Satsning idrotts- och fritidsaktiviteter utanför centrala Uppsala, efterfrågansstyrt	IFN	20 000	0	0
Bemanning av Uppsala Summer Zone	KTN	1 000	0	0
Drift Valsätra ishall	IFN	2 000	0	0
Elljusspår Gränbyparken, kapitalkostnad och drift	IFN	700	0	0
Förändrad hyra enligt beslutad lokalförsörjningsplan	IFN	14 813	23 852	57 394
Förändrad hyra enligt beslutad lokalförsörjningsplan	KTN	7 516	5 337	15
Kapitalkostnad nyckelfria anläggningar	IFN	1 000	0	0
Kompensation indexering hyresökning 2023	IFN	6 000	0	0
Kvalitetssäkring inom fritids- och biblioteksverksamheten, samt bidragshantering	KTN	4 600	3 400	0
Lägre nyttjandegrad idrottshallar dagtid	IFN	3 000	0	0
Nytt bibliotek i Rosendal (drift exklusive hyra)	KTN	4 000	0	0
Nytt kommunövergripande system för bidrag och bokning	KTN	400	0	0
Satsning för att stödja föreningar (markeringsavgifter	IFN	3 500	0	0

<i>samt möjliggöra föreningsbidrag)</i>				
<i>Volymökning - fem nya föreningar med anläggning årligen</i>	<i>IFN</i>	1 300	1 300	1 300
<i>Volymökningskostnad konst, biblioteksservice målgrupp äldre, kapitalkostnader för investeringar osv</i>	<i>KTN</i>	500	0	0
<i>Ökad driftkostnad i samband med införande av nytt bidrag- och bokningssystem</i>	<i>IFN</i>	1 000	0	0
<i>KS/KF beslut avseende utökat uppdrag KAP - i enlighet med utvecklingsplan Södra Åstråket, drift</i>	<i>IFN</i>	0	300	0
<i>4H-gård Malma gård</i>	<i>KTN</i>	0	0	1 900
<i>KS/KF beslut avseende allmänhetens tillgång till bad</i>	<i>IFN</i>	0	0	9 800
<b>Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>831 668</b>	<b>869 252</b>	<b>949 299</b>
<b>Tidsbegränsade satsningar</b>		<b>4 628</b>	<b>6 259</b>	<b>7 266</b>
<i>Internränta på konsttillgångar</i>	<i>KTN</i>	4 628	6 259	7 266
<b>Summa kommunbidrag kultur- och fritidsverksamhet</b>		<b>836 296</b>	<b>875 511</b>	<b>956 565</b>

Pedagogisk verksamhet				
Belopp i tusental kronor	Nämnd	Budget 2024	Plan 2025	Plan 2026
<b>Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)</b>		<b>6 285 978</b>	<b>6 742 515</b>	<b>6 972 975</b>
Demografiuppräknig		33 460	55 772	56 088
Prisuppräknig		221 180	129 169	182 756
Resultatförstärkande åtgärder		-35 139	-23 867	-15 906
<b>Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder</b>		<b>6 505 479</b>	<b>6 903 589</b>	<b>7 195 913</b>
<b>Riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>237 036</b>	<b>69 386</b>	<b>55 094</b>
(SD) Förstärkt skolpeng förskola och pedagogisk omsorg	UBN	40 700	0	0
(SD) Förstärkt skolpeng grundskola	UBN	121 700	0	0
(SD) Förstärkt skolpeng gymnasieskola	UBN	30 800	0	0
(SD) Minskning av strukturersättning förskola med 40 % (för att så långt det är möjligt ta bort variabeln för nyanlända eller utländsk bakgrund, medel omfördelas till höjd skolpeng och elever i särskilt behov av stöd)	UBN	-30 700	0	0
(SD) Minskning av strukturersättning grundskola med 40 % (för att så långt det är möjligt ta bort variabeln för nyanlända eller utländsk bakgrund, medel omfördelas till höjd skolpeng och elever i särskilt behov av stöd)	UBN	-101 700	0	0
(SD) Minskning av strukturersättning gymnasium med 40 % (för att så långt det är möjligt ta bort variabeln för nyanlända eller utländsk bakgrund, medel omfördelas till höjd skolpeng och elever i särskilt behov av stöd)	UBN	-20 800	0	0
(SD) Ny familjecentral inklusive öppen förskola Storvreta	UBN	1 500	0	0
(SD) ny öppen förskola i egen regi	UBN	2 200	0	0
(SD) RFÅ: Effektivisering och minskad volym SFI 25 % per år	AMN	-19 910	-14 932	-11 199
(SD) RFÅ: Modersmålsundervisning avskaffas förskola och pedagogisk omsorg	UBN	-6 500	0	0
(SD) RFÅ: Modersmålsundervisning grundskola effektiviseras med 25 % per år	UBN	-13 300	0	0
(SD) RFÅ: Modersmålsundervisning gymnasium effektiviseras med 25 % per år	UBN	-1 750	0	0
(SD) Riktad satsning – jourskola/jourklasser	UBN	40 000	0	0
(SD) Satsning elever i behov av särskilt stöd grundskola	UBN	74 000	0	0
(SD) Satsning elever i behov av särskilt stöd gymnasieskola	UBN	8 000	0	0
(SD) Satsning förskolor på landsbygden	UBN	5 600	0	0
(SD) Satsning grundskolor på landsbygden	UBN	5 100	0	0



(SD) Språksatsning personal förskola pedagogisk omsorg	UBN	2 000	0	0
(SD) Språksatsning personal grundskola	UBN	3 000	0	0
(SD) Trygghetssatsning förskolor	UBN	1 000	0	0
(SD) Trygghetssatsning grundskola	UBN	10 000	0	0
(SD) Trygghetssatsning gymnasieskola	UBN	10 000	0	0
(SD) Två nya öppna förskolor Svenska kyrkans regi	UBN	1 000	0	0
(SD)Finansieringsmodell för elever i särskild undervisningsgrupp eller resursskola	UBN	13 000	0	0
För ökad lokalhyra per elev/förskola som överstiger utöver ordinarie uppräknings av ram	UBN	10 289	24 821	29 800
För ökad lokalhyra per elev/grundskola som överstiger utöver ordinarie uppräknings av ram	UBN	15 800	35 859	34 725
För ökad lokalhyra per elev/gymnasieskola som överstiger utöver ordinarie uppräknings av ram	UBN	17 666	4 696	0
Högskolebehörighet i gymnasieskola	UBN	1 400	2 600	1 600
RFÅ: Förändrade medfinansieringskrav ger lägre kostnader inom gymnasiala vuxenutbildningen	AMN	-7 000	0	0
Servicegraden (inskrivningsgrad) har ökat från 89% till 90% (andel av befolkning 1-5 år)	UBN	18 100	0	0
Teknisk justering från KS-KLK: Tidigare tomställda lokaler som förskolan återtar för användning	UBN	641	0	0
Utökad undervisningstid i lågstadiet	UBN	5 200	15 500	0
För ökad lokalhyra öppen förskola i Västra Stenhagen	UBN	0	842	168
<b>Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>6 742 515</b>	<b>6 972 975</b>	<b>7 251 007</b>
<b>Tidsbegränsade satsningar</b>		34 943	6 400	1 000
Behovsanpassat regionalt gymnasieutbud	UBN	1 000	1 000	1 000
Förskola för alla, lagkrav	UBN	1 800	1 800	0
Införandebidrag (2023-2025) - riktmärke maxantal 30 medarbetare per chef	UBN	2 200	1 500	0
Införandebidrag (2023-2025) - riktmärke maxantal 30 medarbetare per chef	UBN	2 000	1 500	0
Införandebidrag (2023-2025) - riktmärke maxantal 30 medarbetare per chef	UBN	800	600	0
Utökad studietid i åk 4-9 samt stöd och stimulans i åk F-3	UBN	17 284	0	0
Återhämtning av förlorad undervisningstid gymnasieskolan pga pandemin	UBN	9 859	0	0
<b>Summa kommunbidrag pedagogisk verksamhet</b>		<b>6 777 458</b>	<b>6 979 375</b>	<b>7 252 007</b>

Vård och omsorgsverksamhet				
Belopp i tusental kronor	Nämnd	Budget 2024	Plan 2025	Plan 2026
<b>Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)</b>		<b>5 647 075</b>	<b>6 024 867</b>	<b>6 231 758</b>
Demografiuppräknig		95 229	97 623	95 360
Prisuppräknig		200 981	116 327	164 504
Resultatförstärkande åtgärder		-14 042	-46 359	-48 121
<b>Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder</b>		<b>5 929 243</b>	<b>6 192 458</b>	<b>6 443 501</b>
<b>Riktade nivåpåverkande beslut</b>		95 624	39 300	37 600
(SD) Beredskapslager	ÄLN	2 000	0	0
(SD) Bryta kriminellt beteende hos unga, och insatser mot droger	SCN	5 000	0	0
(SD) Ekonomiskt stöd för frivillig återvandring för utländska medborgare med svenskt uppehållstillstånd och folkbokföring i Uppsala	AMN	6 000	0	0
(SD) Garanti familjerådgivningen inom en vecka från ansökan	SCN	824	0	0
(SD) Helt avgiftsfria trygghetslarm, behovsprövning kvarstår	ÄLN	5 000	0	0
(SD) Kostnadsfria halkskydd	ÄLN	1 300	0	0
(SD) Lönehöjning undersköterskor, vårdbiträden och sjuksköterskor 1000 kr/ mån	ÄLN	18 000	0	0
(SD) Lönehöjning undersköterskor, vårdbiträden och sjuksköterskor 1000 kr/ mån	ÄLN	1 000	0	0
(SD) Lönehöjning undersköterskor, vårdbiträden och sjuksköterskor 1000 kr/ mån	ÄLN	15 000	0	0
(SD) Resurs, återvandringshandläggare, för att ge stöd och hjälp med frivillig återvandring. Särskilt fokus på långvariga	AMN	800	0	0
(SD) RFÅ: Minskning försörjningsstöd 7 %	AMN	-23 200	0	0
(SD) Riktad satsning hemlösa svenska medborgare	SCN	4 000	0	0
(SD) Satsning för ökad trygghet	SCN	15 000	0	0
(SD) Språkutveckling personal inkl språktest	ÄLN	3 000	0	0
(SD) Språkutveckling personal inkl språktest	ÄLN	500	0	0
(SD) Språkutveckling personal inkl språktest	ÄLN	2 500	0	0
(SD) Ökat fokus på hedersrelaterat våld och förtryck	SCN	10 000	0	0
Minskade intäkter för färdtjänst på grund av ändrad zonindelning för kollektivtrafik	GSN	1 000	0	0

<i>Ramanpassning ekonomiskt bistånd utifrån utvecklingen av försörjningsstöd</i>	AMN	-10 000	0	0
<i>RFÅ: Bemanningsoptimering och minskade kostnader för inhyrd personal</i>	OSN	-1 725	0	0
<i>RFÅ: Bemanningsoptimering och minskade kostnader för inhyrd personal</i>	OSN	-1 725	0	0
<i>RFÅ: Minska inhyrd legitimerad personal</i>	ÄLN	-5 650	0	0
<i>RFÅ: Minska inhyrd legitimerad personal</i>	ÄLN	-5 650	0	0
<i>RFÅ: Ny ramupphandling minskar antalet individavtal</i>	OSN	-1 625	0	0
<i>RFÅ: Ny ramupphandling minskar antalet individavtal</i>	OSN	-1 625	0	0
<i>RFÅ: Samlokalisering av korttidsplatser</i>	ÄLN	-4 000	0	0
<i>RFÅ: Samlokalisering särskilt boende</i>	ÄLN	-2 000	0	0
<i>RFÅ: Samordnade insatser för att förhindra felaktiga utbetalningar</i>	OSN	-2 000	0	0
<i>Teknisk justering till KS-KLK: Ansvar för strategisk samordning i arbetet med Våld i nära relation och hedersrelaterat våld och förtryck</i>	SCN	-800	0	0
<i>Volymutveckling LSS-insatser inklusive LSS-bostäder</i>	OSN	33 200	34 300	37 600
<i>Ändrade lagkrav inom familjerätt</i>	SCN	5 000	0	0
<i>Ökade behov ekonomiskt bistånd pga höjd riksnorm</i>	AMN	8 700	0	0
<i>Ökade transportkostnader färdtjänst (nytt avtal med taxibolag)</i>	GSN	7 000	0	0
<i>Ökade volym inom medling när ett brott har begåtts (ej fyllda 21 år)</i>	SCN	800	0	0
<i>Ökade volymer inom missbrukarvård och övrig vård för vuxna</i>	SCN	10 000	5 000	0
<b>Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>6 024 867</b>	<b>6 231 758</b>	<b>6 481 101</b>
<b>Tidsbegränsade satsningar</b>		<b>9 000</b>	<b>3 000</b>	<b>0</b>
<i>Införandebidrag (2023-2024) - riktmärke maxantal 30 medarbetare per chef</i>	OSN	1 000	0	0
<i>Införandebidrag (2023-2025) - riktmärke maxantal 30 medarbetare per chef</i>	ÄLN	2 400	1 800	0
<i>Införandebidrag (2023-2025) - riktmärke maxantal 30 medarbetare per chef</i>	ÄLN	1 600	1 200	0
<i>Ökat behov av ekonomiskt bistånd pga höjd pensionsålder</i>	AMN	4 000	0	0
<b>Summa kommunbidrag vård och omsorgs verksamhet</b>		<b>6 033 867</b>	<b>6 234 758</b>	<b>6 481 101</b>

<b>Särskilt riktade insatser</b>				
<b>Belopp i tusental kronor</b>	<b>Nämnd</b>	<b>Budget 2024</b>	<b>Plan 2025</b>	<b>Plan 2026</b>
<b>Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)</b>		<b>218 562</b>	<b>226 593</b>	<b>228 521</b>
Prisuppräknning		7 571	4 260	5 882
Resultatförstärkande åtgärder		-36	-2 285	-2 321
<b>Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder</b>		<b>226 097</b>	<b>228 568</b>	<b>232 082</b>
<b>Riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>496</b>	<b>-47</b>	<b>36</b>
<i>Enligt samverkansavtal ÖFN</i>	<i>ÖFN</i>	96	-47	36
<i>RFÅ: Minskade lokalkostnader</i>	<i>AMN</i>	-500	0	0
<i>Ökat behov av konsument-, budget- och skuldrådgivning</i>	<i>AMN</i>	900	0	0
<b>Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>226 593</b>	<b>228 521</b>	<b>232 118</b>
<b>Summa kommunbidrag särskilt riktade insatser</b>		<b>226 593</b>	<b>228 521</b>	<b>232 118</b>

<b>Affärsverksamhet</b>				
<b>Belopp i tusental kronor</b>	<b>Nämnd</b>	<b>Budget 2024</b>	<b>Plan 2025</b>	<b>Plan 2026</b>
<b>Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)</b>		<b>2 286</b>	<b>2 366</b>	<b>2 387</b>
Prisuppräknning		80	45	62
Resultatförstärkande åtgärder		0	-24	-24
<b>Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder</b>		<b>2 366</b>	<b>2 387</b>	<b>2 425</b>
<b>Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>2 366</b>	<b>2 387</b>	<b>2 425</b>
<b>Summa kommunbidrag affärsverksamhet</b>		<b>2 366</b>	<b>2 387</b>	<b>2 425</b>

Kommunledning och gemensam verksamhet				
Belopp i tusental kronor	Nämnd	Budget 2024	Plan 2025	Plan 2026
<b>Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)</b>		<b>230 343</b>	<b>203 532</b>	<b>220 326</b>
Prisuppräknning		8 062	3 868	5 728
Resultatförstärkande åtgärder		-32	-2 074	-2 260
<b>Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder</b>		<b>238 373</b>	<b>205 326</b>	<b>223 794</b>
<b>Riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>-34 841</b>	<b>15 000</b>	<b>0</b>
<i>(SD) Mångkulturellt bokslut</i>	KS-KLK	1 000	0	0
<i>(SD) RFÅ: Effektivisering administration, minskning av antalet kommunikatörer med hälften inkluderat</i>	KS-KLK	-41 000	0	0
<i>Stärkt basstruktur: informationssäkerhet och internbank</i>	KS-KLK	1 500	0	0
<i>Teknisk justering inom KS utifrån faktiska kostnader</i>	KS-KLK	3 000	0	0
<i>Teknisk justering till UBN: Tidigare tomställda lokaler som förskolan återtar för användning</i>	KS-KLK	-641	0	0
<i>Ökade volymer inom juridik, registratur och arkiv</i>	KS-KLK	1 300	0	0
<i>Strategiskt lokalförsörjningsarbete</i>	KS-KLK	0	15 000	0
<b>Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>203 532</b>	<b>220 326</b>	<b>223 794</b>
<b>Tidsbegränsade satsningar</b>		<b>12 000</b>	<b>6 000</b>	<b>0</b>
<i>Stärkt basstruktur: informationssäkerhet</i>	KS-KLK	8 500	0	0
<i>Utvecklings- och innovationsbudget</i>	KS-KLK	1 000	1 000	0
<i>Vakanskostnad med anledning av Stadshusflytt</i>	KS-KLK	2 500	5 000	0
<b>Summa kommunbidrag kommunledning och gemensam verksamhet</b>		<b>215 532</b>	<b>226 326</b>	<b>223 794</b>

<b>Alla verksamheter totalt</b>			
<b>Belopp i tusental kronor</b>	<b>Budget 2024</b>	<b>Plan 2025</b>	<b>Plan 2026</b>
<b>Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)</b>	<b>14 126 409</b>	<b>15 158 381</b>	<b>15 680 554</b>
Demografiuppräknig	128 689	153 395	151 448
Prisuppräknig	491 270	286 418	405 340
Resultatförstärkande åtgärder	-60 771	-96 006	-90 888
<b>Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder</b>	<b>14 685 597</b>	<b>15 502 188</b>	<b>16 146 454</b>
<b>Riktade nivåpåverkande beslut</b>	<b>472 784</b>	<b>178 366</b>	<b>174 375</b>
<b>Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut</b>	<b>15 158 381</b>	<b>15 680 554</b>	<b>16 320 829</b>
<b>Tidsbegränsade satsningar</b>	<b>262 641</b>	<b>440 383</b>	<b>418 036</b>
<b>Summa kommunbidrag alla verksamheter totalt</b>	<b>15 421 022</b>	<b>16 120 937</b>	<b>16 738 865</b>

<b>Riktade beslut totalt (nivåpåverkande och tidsbegränsade satsningar )</b>			
<b>Belopp i tusental kronor</b>	<b>Budget 2024</b>	<b>Plan 2025</b>	<b>Plan 2026</b>
Politisk verksamhet	6 509	-401	10 051
Infrastruktur mm	354 947	439 663	410 955
Kultur- och fritidsverksamhet	19 711	40 448	77 675
Pedagogisk verksamhet	271 979	75 786	56 094
Vård och omsorgsverksamhet	104 624	42 300	37 600
Särskilt riktade insatser	496	-47	36
Kommunledning och gemensam verksamhet	-22 841	21 000	0
<b>Summa kommunbidrag per verksamhet</b>	<b>735 425</b>	<b>618 749</b>	<b>592 411</b>

## Ekonomiskt beräkningsunderlag 2024 - 2026 per nämnd

Arbetsmarknadsnämnden				
Belopp i tusental kronor	Verksamhet	Budget 2024	Plan 2025	Plan 2026
<b>Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)</b>		<b>861 186</b>	<b>846 617</b>	<b>839 144</b>
Prisuppräknning* (2024; 3,5%) (2025; 1,9%) (2026; 2,6%)		30 141	16 086	21 819
Resultatförstärkande åtgärder** (2024; 0%) (2025; -1%) (2026; -1%)		0	-8 627	-8 609
<b>Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder</b>		<b>891 327</b>	<b>854 076</b>	<b>852 354</b>
<b>Riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>-44 710</b>	<b>-14 932</b>	<b>-11 199</b>
(SD) Ekonomiskt stöd för frivillig återvandring för utländska medborgare med svenskt uppehållstillstånd och folkbokföring i Uppsala	IFO, ekonomiskt bistånd	6 000	0	0
(SD) Resurs, återvandringshandläggare, för att ge stöd och hjälp med frivillig återvandring. Särskilt fokus på långvariga	IFO, ekonomiskt bistånd	800	0	0
(SD) RFÅ: Bidrag till etniska föreningar minskas	Kultur, övrigt	-500	0	0
(SD) RFÅ: Effektivisering och minskad volym SFI 25 % per år	SFI	-19 910	-14 932	-11 199
(SD) RFÅ: Minskning försörjningsstöd 7 %	IFO, ekonomiskt bistånd	-23 200	0	0
Ramanpassning ekonomiskt bistånd utifrån utvecklingen av försörjningsstöd	IFO, ekonomiskt bistånd	-10 000	0	0
RFÅ: Förändrade medfinansieringskrav ger lägre kostnader inom gymnasiala vuxenutbildningen	Gymnasial vuxenutbildning mm	-7 000	0	0
RFÅ: Minskade lokalkostnader	Arbetsmarknad	-500	0	0
Ökade behov ekonomiskt bistånd pga höjd riksnorm	IFO, ekonomiskt bistånd	8 700	0	0
Ökat behov av konsument-, budget- och skuldrådgivning	Arbetsmarknad	900	0	0
<b>Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>846 617</b>	<b>839 144</b>	<b>841 155</b>
<b>Tidsbegränsade satsningar</b>		<b>4 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Ökat behov av ekonomiskt bistånd pga höjd pensionsålder	IFO, ekonomiskt bistånd	4 000	0	0
<b>Kommunbidrag inkl nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar</b>		<b>850 617</b>	<b>839 144</b>	<b>841 155</b>
*Prisuppräknning sker på samtliga verksamheter **Genomsnitt (generella) resultatförstärkande åtgärder				
<b>Kommunbidrag totalt per verksamhet</b>		<b>850 617</b>	<b>839 144</b>	<b>841 155</b>
Arbetsmarknad		221 920	223 875	227 399

Grundläggande vuxenutbildning	32 391	32 676	33 191
Gymnasial vuxenutbildning mm	79 553	80 254	81 518
IFO, ekonomiskt bistånd	443 006	442 874	449 845
Infrastruktur	7 618	7 685	7 806
Kultur, övrigt	1 659	1 674	1 701
Politisk verksamhet	1 955	1 972	2 003
SFI	62 515	48 134	37 692

<b>Gatu- och samhällsmiljönämnd</b>				
<b>Belopp i tusental kronor</b>	<b>Verksamhet</b>	<b>Budget 2024</b>	<b>Plan 2025</b>	<b>Plan 2026</b>
<b>Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)</b>		<b>380 069</b>	<b>417 407</b>	<b>432 935</b>
Prisuppräkning* (2024; 3,5%) (2025; 1,9%) (2026; 2,6%)		13 302	7 931	11 257
Resultatförstärkande åtgärder** (2024; 0%) (2025; -1%) (2026; -1%)		0	-4 253	-4 442
<b>Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder</b>		<b>393 371</b>	<b>421 085</b>	<b>439 750</b>
<b>Riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>24 036</b>	<b>11 850</b>	<b>3 400</b>
(SD) Färdtjänst, sänkt avgift 25 %	Infrastruktur	2 375	0	0
(SD) Satsning Grönare Uppsala (mer grönska i centrala staden, fokus ätbart)	Infrastruktur	500	0	0
Dagvattenavgift till Uppsala vatten och avfall AB	Infrastruktur	4 900	0	0
Förändrad hyra enligt beslutad lokalförsörjningsplan	Infrastruktur	478	1 450	0
Minskade intäkter för färdtjänst på grund av ändrad zonindelning för kollektivtrafik	Färdtjänst	1 000	0	0
Teknisk justering från KS-KLK: Flödesmätare och förbundsavgift Fyrisån samt medlemsavgift Tämnarens vatten hanteras av GSN	Infrastruktur	1 383	0	0
Utveckling friluftsområden enligt lokalförsörjningsplan - drift	Infrastruktur	200	0	0
Utveckling friluftsområdena Björklinge och Hammarskog	Infrastruktur	1 400	0	0
Ökad driftkostnad för ökad volym från investeringsprojekt (GSN) och exploateringsprojekt (KS)	Infrastruktur	4 800	10 400	3 400
Ökade transportkostnader färdtjänst (nytt avtal med taxibolag)	Färdtjänst	7 000	0	0
<b>Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>417 407</b>	<b>432 935</b>	<b>443 150</b>



<b>Tidsbegränsade satsningar</b>		<b>309 370</b>	<b>390 924</b>	<b>373 370</b>
<i>Bullerskyddsåtgärder enligt handlingsplan för trafikbuller</i>	<i>Infrastruktur</i>	2 000	2 000	0
<i>Förbättrad vattenkvalitet i åar och vattendrag</i>	<i>Infrastruktur</i>	1 000	0	0
<i>Icke aktiveringsbara kostnader i investeringsprojekt</i>	<i>Infrastruktur</i>	11 900	23 400	10 400
<i>Kapitalkostnader för tillkommande anläggningar från exploateringsprojekt</i>	<i>Infrastruktur</i>	76 000	87 800	94 200
<i>Total kapitalkostnad och kreditivränta enligt beslutad investeringsbudget</i>	<i>Infrastruktur</i>	216 970	246 724	268 770
<i>Utredningskostnader väginvesteringar i södra stadsdelarna, åtgärds paket att stärka cykel och gång vid utbyggnad av kapacitetsstark kollektivtrafik</i>	<i>Infrastruktur</i>	1 500	0	0
<i>Medfinansiering avseende planskilda korsningar</i>	<i>Infrastruktur</i>	0	31 000	0
<b>Kommunbidrag inkl nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar</b>		<b>726 777</b>	<b>823 859</b>	<b>816 520</b>

\*Prisuppräknning sker på samtliga verksamheter

\*\*Genomsnitt (generella) resultatförstärkande åtgärder

<b>Kommunbidrag totalt per verksamhet</b>	<b>726 777</b>	<b>823 859</b>	<b>816 520</b>
Affärsverksamhet	2 366	2 387	2 425
Färdtjänst	73 235	73 880	75 043
Infrastruktur	649 359	745 759	737 190
Politisk verksamhet	1 817	1 833	1 862

Idrotts- och fritidsnämnden				
Belopp i tusental kronor	Verksamhet	Budget 2024	Plan 2025	Plan 2026
<b>Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)</b>		<b>393 104</b>	<b>443 141</b>	<b>472 497</b>
Prisuppräknning* (2024; 3,5%) (2025; 1,9%) (2026; 2,6%)		13 759	8 419	12 285
Resultatförstärkande åtgärder** (2024; -0,5%) (2025; -1%) (2026; -1%)		-2 035	-4 515	-4 848
<b>Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder</b>		<b>404 828</b>	<b>447 045</b>	<b>479 934</b>
<b>Riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>38 313</b>	<b>25 452</b>	<b>68 494</b>
(SD) Minskning av idrotts- och fritidsverksamhet i centrala Uppsala till förmån för aktiviteter utanför centrala Uppsala	Fritid, övrigt	-15 000	0	0
(SD) Satsning idrotts- och fritidsaktiviteter utanför centrala Uppsala, efterfrågsstyrt	Fritid, övrigt	20 000	0	0
Drift Valsätra ishall	Fritid, övrigt	2 000	0	0
Elljusspår Gränbyparken, kapitalkostnad och drift	Fritid, övrigt	700	0	0
Förändrad hyra enligt beslutad lokalförsörjningsplan	Fritid, övrigt	14 813	23 852	57 394
Kapitalkostnad nyckelfria anläggningar	Fritid, övrigt	1 000	0	0
Kompensation indexering hyresökning 2023	Fritid, övrigt	6 000	0	0
Lägre nyttjandegrad idrottshallar dagtid	Fritid, övrigt	3 000	0	0
Satsning för att stödja föreningar (markeringsavgifter samt möjliggöra föreningsbidrag)	Fritid, övrigt	3 500	0	0
Volymökning - fem nya föreningar med anläggning årligen	Fritid, övrigt	1 300	1 300	1 300
Ökad driftkostnad i samband med införande av nytt bidrag- och bokningssystem	Fritid, övrigt	1 000	0	0
KS/KF beslut avseende utökat uppdrag KAP - i enlighet med utvecklingsplan Södra Åstråket, drift	Fritid, övrigt	0	300	0
KS/KF beslut avseende allmänhetens tillgång till bad	Fritid, övrigt	0	0	9 800
<b>Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>443 141</b>	<b>472 497</b>	<b>548 428</b>
<b>Kommunbidrag inkl nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar</b>		<b>443 141</b>	<b>472 497</b>	<b>548 428</b>

\*Prisuppräknning sker på samtliga verksamheter

\*\*Genomsnitt (generella) resultatförstärkande åtgärder

<b>Kommunbidrag totalt per verksamhet</b>	<b>443 141</b>	<b>472 497</b>	<b>548 428</b>
Fritid, övrigt	441 436	470 777	546 681
Politisk verksamhet	1 705	1 720	1 747

<b>Kommunfullmäktige</b>				
<b>Belopp i tusental kronor</b>	<b>Verksamhet</b>	<b>Budget 2024</b>	<b>Plan 2025</b>	<b>Plan 2026</b>
<b>Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)</b>		<b>14 773</b>	<b>9 883</b>	<b>9 970</b>
Prisuppräknning* (2024; 3,5%) (2025; 1,9%) (2026; 2,6%)		517	188	259
Resultatförstärkande åtgärder** (2024; -1%) (2025; -1%) (2026; -1%)		-153	-101	-102
<b>Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder</b>		<b>15 137</b>	<b>9 970</b>	<b>10 127</b>
<b>Riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>-5 254</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
(SD) RFÅ: Avskaffat månatligt fast arvode för ledamöter och ersättare i fullmäktige	Politisk verksamhet	-4 386	0	0
(SD) RFÅ: Sänkning av politiska timarvoden med 30%	Politisk verksamhet	-1 518	0	0
Teknisk justering från KS-KLK: Flytt av representationsbidrag KF-presidium	Politisk verksamhet	650	0	0
<b>Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>9 883</b>	<b>9 970</b>	<b>10 127</b>
<b>Kommunbidrag inkl nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar</b>		<b>9 883</b>	<b>9 970</b>	<b>10 127</b>

\*Prisuppräknning sker på samtliga verksamheter

\*\*Genomsnitt (generella) resultatförstärkande åtgärder

<b>Kommunbidrag totalt per verksamhet</b>	<b>9 883</b>	<b>9 970</b>	<b>10 127</b>
Administration, fördelas	3 135	3 163	3 213
Politisk verksamhet	6 748	6 807	6 914

<b>Kommunrevision</b>				
<b>Belopp i tusental kronor</b>	<b>Verksamhet</b>	<b>Budget 2024</b>	<b>Plan 2025</b>	<b>Plan 2026</b>
<b>Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)</b>		<b>7 621</b>	<b>7 618</b>	<b>7 763</b>
Prisuppräknning* (2024; 3,5%) (2025; 1,9%) (2026; 2,6%)		267	145	202
<b>Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder</b>		<b>7 888</b>	<b>7 763</b>	<b>7 965</b>
<b>Riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>-270</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<i>Ramjustering enligt beslut KF-presidiet</i>	<i>Politisk verksamhet</i>	-270	0	0
<b>Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>7 618</b>	<b>7 763</b>	<b>7 965</b>
<b>Kommunbidrag inkl nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar</b>		<b>7 618</b>	<b>7 763</b>	<b>7 965</b>
<i>*Prisuppräknning sker på samtliga verksamheter</i>				
<i>**Genomsnitt (generella) resultatförstärkande åtgärder</i>				
<b>Kommunbidrag totalt per verksamhet</b>		<b>7 618</b>	<b>7 763</b>	<b>7 965</b>
Politisk verksamhet		7 618	7 763	7 965

<b>Kommunstyrelsen - kommunledningskontoret</b>				
<b>Belopp i tusental kronor</b>	<b>Verksamhet</b>	<b>Budget 2024</b>	<b>Plan 2025</b>	<b>Plan 2026</b>
<b>Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)</b>		<b>441 501</b>	<b>472 029</b>	<b>493 089</b>
Prisuppräknning* (2024; 3,5%) (2025; 1,9%) (2026; 2,6%)		15 453	8 970	12 820
Resultatförstärkande åtgärder** (2024; 0%) (2025; -1%) (2026; -1%)		0	-4 810	-5 059
<b>Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder</b>		<b>456 954</b>	<b>476 189</b>	<b>500 850</b>
<b>Riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>15 075</b>	<b>16 900</b>	<b>0</b>
<i>(SD) Beredskapslager</i>	<i>Infrastruktur</i>	5 000	0	0
<i>(SD) Cybersäkerhet</i>	<i>Infrastruktur</i>	5 000	0	0
<i>(SD) Höjd ambitionsnivå trygghet</i>	<i>Infrastruktur</i>	20 000	0	0
<i>(SD) Kameraövervakning permanent utökad satsning, utsatta platser och skolor</i>	<i>Infrastruktur</i>	10 000	0	0
<i>(SD) Mångkulturellt bokslut</i>	<i>Administration, fördelas</i>	1 000	0	0
<i>(SD) Ordningsvakter</i>	<i>Infrastruktur</i>	20 000	0	0
<i>(SD) RFÅ: Effektivisering administration, minskning av antalet kommunikatörer med</i>	<i>Administration, fördelas</i>	-41 000	0	0

<i>hälften inkluderat</i>				
<i>(SD) RFÅ: Sänkning av politisk arvoden med 30 %</i>	<i>Politisk verksamhet</i>	-4 051	0	0
<i>RFÅ: Minska kommunstyrelsens föreningsbidrag</i>	<i>Infrastruktur</i>	-1 800	0	0
<i>RFÅ: Minskat centralt stöd inom hållbarhetsfrågor</i>	<i>Infrastruktur</i>	-900	0	0
<i>Stärkt basstruktur: informationssäkerhet och internbank</i>	<i>Administration, fördelas</i>	1 500	0	0
<i>Teknisk justering från SCN: Ansvar för strategisk samordning i arbetet med Våld i nära relation och hedersrelaterat våld och förtryck</i>	<i>Infrastruktur</i>	800	0	0
<i>Teknisk justering inom KS utifrån faktiska kostnader</i>	<i>Infrastruktur</i>	-5 000	0	0
<i>Teknisk justering inom KS utifrån faktiska kostnader</i>	<i>Politisk verksamhet</i>	5 000	0	0
<i>Teknisk justering inom KS utifrån faktiska kostnader</i>	<i>Infrastruktur</i>	-3 000	0	0
<i>Teknisk justering inom KS utifrån faktiska kostnader</i>	<i>Administration, fördelas</i>	3 000	0	0
<i>Teknisk justering till GSN: Flödesmätare och förbundsavgift Fyrisån samt medlemsavgift Tämnarens vatten hanteras av GSN</i>	<i>Infrastruktur</i>	-1 383	0	0
<i>Teknisk justering till KF: Flytt av representationsbidrag KF-presidium</i>	<i>Politisk verksamhet</i>	-650	0	0
<i>Teknisk justering till UBN: Tidigare tomställda lokaler som förskolan återtar för användning</i>	<i>Administration, fördelas</i>	-641	0	0
<i>Utökning politiska sekreterare</i>	<i>Politisk verksamhet</i>	900	0	0
<i>Ökade volymer inom juridik, registratur och arkiv</i>	<i>Administration, fördelas</i>	1 300	0	0
<i>Strategiskt lokalförsörjningsarbete</i>	<i>Administration, fördelas</i>	0	15 000	0
<i>STUNS innovationsstödssystem</i>	<i>Infrastruktur</i>	0	900	0
<i>Uppsala Innovation Center (UIC)</i>	<i>Infrastruktur</i>	0	1 000	0
<b>Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>472 029</b>	<b>493 089</b>	<b>500 850</b>
<b>Tidsbegränsade satsningar</b>		<b>-152 900</b>	<b>7 800</b>	<b>800</b>
<i>(SD) Krispaket - Bälinge skola</i>	<i>Infrastruktur</i>	30 000	0	0
<i>(SD) Privatisering/försäljning av UKK</i>	<i>Infrastruktur</i>	-200 000	0	0
<i>(SD) Satsning för mer närodlat och närproducerat vid inköp</i>	<i>Infrastruktur</i>	1 500	0	0
<i>Samarbetsavtal med Citysamverkan 2023-</i>	<i>Infrastruktur</i>	800	800	800

2027				
Satsning på friidrottsevenemang	Infrastruktur	500	1 000	0
Stärkt basstruktur: informationssäkerhet	Administration, fördelas	8 500	0	0
Talangattraktion	Infrastruktur	800	0	0
Utvecklings- och innovationsbudget	Administration, fördelas	1 000	1 000	0
Vakanskostnad med anledning av Stadshusflytt	Administration, fördelas	2 500	5 000	0
Överenskommelse om affärs- och medborgarplats (AMP)	Infrastruktur	1 500	0	0
<b>Kommunbidrag inkl nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar</b>		<b>319 129</b>	<b>500 889</b>	<b>501 650</b>

\*Prisuppräknning sker på samtliga verksamheter

\*\*Genomsnitt (generella) resultatförstärkande åtgärder

<b>Kommunbidrag totalt per verksamhet</b>	<b>319 129</b>	<b>500 889</b>	<b>501 650</b>
Administration, fördelas	212 397	223 163	220 581
Fritid, övrigt	2 264	2 284	2 320
Infrastruktur	51 713	222 222	224 691
Kultur, övrigt	302	305	310
Politisk verksamhet	52 453	52 915	53 748

<b>Kommunstyrelsen - Stadsbyggnadsförvaltning</b>				
<b>Belopp i tusental kronor</b>	<b>Verksamhet</b>	<b>Budget 2024</b>	<b>Plan 2025</b>	<b>Plan 2026</b>
<b>Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)</b>		<b>74 605</b>	<b>151 866</b>	<b>154 203</b>
Prisuppräknning* (2024; 3,5%) (2025; 1,9%) (2026; 2,6%)		2 611	2 885	4 009
Resultatförstärkande åtgärder** (2024; 0%) (2025; -1%) (2026; -1%)		0	-1 548	-1 582
<b>Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder</b>		<b>77 216</b>	<b>153 203</b>	<b>156 630</b>
<b>Riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>74 650</b>	<b>1 000</b>	<b>0</b>
(SD) Medborgarbudget utökad permanent satsning	Infrastruktur	15 000	0	0
(SD) Projekt BRT-lösning	Infrastruktur	60 000	0	0
RFÅ: Avslut av forskningssamarbete i linje med befintliga avtal	Infrastruktur	-350	0	0
Kostnader för planering stadsutveckling generellt	Infrastruktur	0	1 000	0
<b>Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>151 866</b>	<b>154 203</b>	<b>156 630</b>
<b>Tidsbegränsade satsningar</b>		<b>39 000</b>	<b>26 000</b>	<b>25 900</b>
(SD) Satsning närodlad och närproducerat	Infrastruktur	2 000	0	0
Framtagande av ny översiktsplan (ÖP) enligt direktiv	Infrastruktur	1 300	0	0
Fyrspår exklusive spårväg	Infrastruktur	15 100	7 500	7 600
Ulleråker drift (förvaltning)	Infrastruktur	20 600	17 100	17 100
Översiktsplanerevideringen med tillhörande dialoger	Infrastruktur	0	1 400	1 200
<b>Kommunbidrag inkl nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar</b>		<b>190 866</b>	<b>180 203</b>	<b>182 530</b>
*Prisuppräknning sker på samtliga verksamheter				
**Genomsnitt (generella) resultatförstärkande åtgärder				
<b>Kommunbidrag totalt per verksamhet</b>		<b>190 866</b>	<b>180 203</b>	<b>182 530</b>
Infrastruktur		190 866	180 203	182 530

<b>Kulturnämnden</b>				
<b>Belopp i tusental kronor</b>	<b>Verksamhet</b>	<b>Budget 2024</b>	<b>Plan 2025</b>	<b>Plan 2026</b>
<b>Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)</b>		<b>441 342</b>	<b>424 088</b>	<b>432 239</b>
Prisuppräknig* (2024; 3,5%) (2025; 1,9%) (2026; 2,6%)		15 447	8 057	11 238
Resultatförstärkande åtgärder** (2024; -2,2%) (2025; -2%) (2026; -2%)		-9 971	-8 643	-8 870
<b>Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder</b>		<b>446 818</b>	<b>423 502</b>	<b>434 607</b>
<b>Riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>-22 730</b>	<b>8 737</b>	<b>1 915</b>
(SD) Kultursatsningar utanför centrala Uppsala, främst landsbygden, invånare/efterfrågsstyrt	Kultur, övrigt	5 000	0	0
(SD) RFÅ: Bidrag till Grand minskas med 75 %	Fritid, övrigt	-3 624	0	0
(SD) RFÅ: Bidrag till Ungdomens hus slopas	Fritid, övrigt	-2 593	0	0
(SD) RFÅ: Minskad driftskostnad offentlig konst 50 %	Kultur, övrigt	-3 056	0	0
(SD) RFÅ: Minskade anslag fritidsgårdar 50 %	Fritid, övrigt	-22 794	0	0
(SD) RFÅ: Nedläggning kulturcentra Sävja, Gottsunda, Stenhagen	Kultur, övrigt	-13 607	0	0
(SD) RFÅ: Slopas bidrag Ibn rushd	Kultur, övrigt	-32	0	0
(SD) RFÅ: Slopas samverkansavtal Pride	Kultur, övrigt	-40	0	0
Bemannig av Uppsala Summer Zone	Fritid, övrigt	1 000	0	0
Förändrad hyra enligt beslutad lokalförsörjningsplan	Kultur, övrigt	7 516	5 337	15
Kvalitetssäkring inom fritids- och biblioteksverksamheten, samt bidragshanteringen	Kultur, övrigt	4 600	3 400	0
Nytt bibliotek i Rosendal (drift exklusive hyra)	Kultur, övrigt	4 000	0	0
Nytt kommunövergripande system för bidrag och bokning	Fritid, övrigt	400	0	0
Volymökningskostnad konst, biblioteksservice målgrupp äldre, kapitalkostnader för investeringar osv	Kultur, övrigt	500	0	0
4H-gård Malma gård	Fritid, övrigt	0	0	1 900
<b>Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>424 088</b>	<b>432 239</b>	<b>436 522</b>
<b>Tidsbegränsade satsningar</b>		<b>4 628</b>	<b>6 259</b>	<b>7 266</b>
Internränta på konsttillgångar	Kultur, övrigt	4 628	6 259	7 266
<b>Kommunbidrag inkl nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar</b>		<b>428 716</b>	<b>438 498</b>	<b>443 788</b>



---

*\*Prisuppräkning sker på samtliga verksamheter*

*\*\*Genomsnitt (generella) resultatförstärkande åtgärder*

<b>Kommunbidrag totalt per verksamhet</b>	<b>428 716</b>	<b>438 498</b>	<b>443 788</b>
Fritid, övrigt	79 000	78 891	81 223
Kultur, övrigt	311 547	321 491	324 240
Politisk verksamhet	1 970	1 967	1 978
Öppen fritidsverks	36 199	36 149	36 347

<b>Miljö- och hälsoskyddsnämnden</b>				
<b>Belopp i tusental kronor</b>	<b>Verksamhet</b>	<b>Budget 2024</b>	<b>Plan 2025</b>	<b>Plan 2026</b>
<b>Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)</b>		<b>26 694</b>	<b>29 328</b>	<b>30 587</b>
Prisuppräknning* (2024; 3,5%) (2025; 1,9%) (2026; 2,6%)		934	558	795
Resultatförstärkande åtgärder** (2024; 0%) (2025; -1%) (2026; -1%)		0	-299	-314
<b>Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder</b>		<b>27 628</b>	<b>29 587</b>	<b>31 068</b>
<b>Riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>1 700</b>	<b>1 000</b>	<b>0</b>
Arbetsplatskostnader stadshuset	Infrastruktur	500	0	0
Satsning mot övergödning (enskilda avlopp)	Infrastruktur	1 200	300	0
Teknisk justering från politisk verksamhet till infrastruktur (myndighetsutövning)	Politisk verksamhet	-51	0	0
Teknisk justering från politisk verksamhet till infrastruktur (myndighetsutövning)	Infrastruktur	51	0	0
Insatser mot förorenad mark	Infrastruktur	0	700	0
<b>Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>29 328</b>	<b>30 587</b>	<b>31 068</b>
<b>Tidsbegränsade satsningar</b>		<b>1 400</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Avgifter för livsmedelskontroll – omställning till efterhandsdebitering och ny riskklassning 2023-2024	Infrastruktur	500	0	0
Insatser mot förorenad mark	Infrastruktur	700	0	0
Insatser mot livsmedelsfusk (trygghet)	Infrastruktur	200	0	0
<b>Kommunbidrag inkl nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar</b>		<b>30 728</b>	<b>30 587</b>	<b>31 068</b>
*Prisuppräknning sker på samtliga verksamheter				
**Genomsnitt (generella) resultatförstärkande åtgärder				
<b>Kommunbidrag totalt per verksamhet</b>		<b>30 728</b>	<b>30 587</b>	<b>31 068</b>
Fritid, övrigt		88	89	90
Infrastruktur		29 027	28 870	29 325
Politisk verksamhet		1 613	1 628	1 653

<b>Namngivningsnämnden</b>				
<b>Belopp i tusental kronor</b>	<b>Verksamhet</b>	<b>Budget 2024</b>	<b>Plan 2025</b>	<b>Plan 2026</b>
<b>Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)</b>		<b>1 971</b>	<b>2 040</b>	<b>2 078</b>
Prisuppräknning* (2024; 3,5%) (2025; 1,9%) (2026; 2,6%)		69	38	54
<b>Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder</b>		<b>2 040</b>	<b>2 078</b>	<b>2 132</b>
<b>Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>2 040</b>	<b>2 078</b>	<b>2 132</b>
<b>Kommunbidrag inkl nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar</b>		<b>2 040</b>	<b>2 078</b>	<b>2 132</b>
<i>*Prisuppräknning sker på samtliga verksamheter</i>				
<b>Kommunbidrag totalt per verksamhet</b>		<b>2 040</b>	<b>2 078</b>	<b>2 132</b>
Infrastruktur		1 546	1 575	1 616
Politisk verksamhet		494	503	516

<b>Omsorgsnämnden</b>				
<b>Belopp i tusental kronor</b>	<b>Verksamhet</b>	<b>Budget 2024</b>	<b>Plan 2025</b>	<b>Plan 2026</b>
<b>Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)</b>		<b>1 981 039</b>	<b>2 076 476</b>	<b>2 146 322</b>
Demografiuppräknig		1 547	1 209	1 192
Prisuppräknig* (2024; 3,5%) (2025; 1,9%) (2026; 2,6%)		69 390	39 478	55 835
Resultatförstärkande åtgärder** (2024; 0%) (2025; -0,2%) (2026; -0,2%)		0	-5 141	-5 235
<b>Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder</b>		<b>2 051 976</b>	<b>2 112 022</b>	<b>2 198 114</b>
<b>Riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>24 500</b>	<b>34 300</b>	<b>37 600</b>
RFÅ: Bemanningsoptimering och minskade kostnader för inhyrd personal	Ordinärt boende, funktionsnedsättning	-1 725	0	0
RFÅ: Bemanningsoptimering och minskade kostnader för inhyrd personal	Särskilt boende, funktionsnedsättning	-1 725	0	0
RFÅ: Ny ramupphandling minskar antalet individavtal	Särskilt boende, äldre 65-79 år	-1 625	0	0
RFÅ: Ny ramupphandling minskar antalet individavtal	Särskilt boende, funktionsnedsättning	-1 625	0	0
RFÅ: Samordnade insatser för att förhindra felaktiga utbetalningar	Ordinärt boende, funktionsnedsättning	-2 000	0	0
Volymutveckling LSS-insatser inklusive LSS-bostäder	Insatser enligt LSS	33 200	34 300	37 600
<b>Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>2 076 476</b>	<b>2 146 322</b>	<b>2 235 714</b>
<b>Tidsbegränsade satsningar</b>		<b>1 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Införandebidrag (2023-2024) - riktmärke maxantal 30 medarbetare per chef	Insatser enligt LSS	1 000	0	0
<b>Kommunbidrag inkl nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar</b>		<b>2 077 476</b>	<b>2 146 322</b>	<b>2 235 714</b>

\*Prisuppräknig sker på samtliga verksamheter

\*\*Resultatförstärkande åtgärder (generell) exklusive LSS-verksamhet

<b>Kommunbidrag totalt per verksamhet</b>	<b>2 077 476</b>	<b>2 146 322</b>	<b>2 235 714</b>
Insatser enligt LSS	1 574 054	1 637 242	1 717 410
Ordinärt boende, funktionsnedsättning	187 246	188 896	191 869
Ordinärt boende, äldre	14 436	15 118	15 887
Politisk verksamhet	2 615	2 638	2 680
Särskilt boende, funktionsnedsättning	182 768	184 379	187 281
Särskilt boende, äldre	79 793	81 163	83 120

Öppna insatser, funktionsnedsättning	36 564	36 886	37 467
--------------------------------------	--------	--------	--------

### Plan- och byggnadsnämnden

Belopp i tusental kronor	Verksamhet	Budget 2024	Plan 2025	Plan 2026
<b>Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)</b>		<b>83 324</b>	<b>90 240</b>	<b>91 034</b>
Prisuppräknning* (2024; 3,5%) (2025; 1,9%) (2026; 2,6%)		2 916	1 715	2 366
Resultatförstärkande åtgärder** (2024; 0%) (2025; -1%) (2026; -1%)		0	-921	-935
<b>Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder</b>		<b>86 240</b>	<b>91 034</b>	<b>92 465</b>
<b>Riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>4 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
(SD) Minskade handläggningstider bygglov	Infrastruktur	3 000	0	0
(SD) Skänkta bygglovsavgifter med 10 %	Infrastruktur	3 000	0	0
Minskad volym och lagändring om bostadsanpassningsbidrag	Infrastruktur	-3 000	0	0
Utökning tre detaljplanehandläggare 25%	Infrastruktur	1 000	0	0
<b>Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>90 240</b>	<b>91 034</b>	<b>92 465</b>
<b>Tidsbegränsade satsningar</b>		<b>5 500</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Digitalisering för att höja kundnöjdhet och få en mer effektiv handläggning	Infrastruktur	2 000	0	0
Flygfotografering och laserskanning (vart fjärde år)	Infrastruktur	2 600	0	0
Medel 5 år 2020-2024 för att hantera tillsynsskuld/ärendemängd	Infrastruktur	900	0	0
<b>Kommunbidrag inkl nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar</b>		<b>95 740</b>	<b>91 034</b>	<b>92 465</b>

\*Prisuppräknning sker på samtliga verksamheter

\*\*Genomsnitt (generella) resultatförstärkande åtgärder

<b>Kommunbidrag totalt per verksamhet</b>	<b>95 740</b>	<b>91 034</b>	<b>92 465</b>
Infrastruktur	58 042	53 005	53 839
Ordinärt boende, funktionsnedsättning	12 418	12 527	12 724
Ordinärt boende, äldre	23 051	23 254	23 619
Politisk verksamhet	2 229	2 248	2 283

<b>Räddningsnämnden</b>				
<b>Belopp i tusental kronor</b>	<b>Verksamhet</b>	<b>Budget 2024</b>	<b>Plan 2025</b>	<b>Plan 2026</b>
<b>Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)</b>		<b>196 411</b>	<b>213 859</b>	<b>219 075</b>
<b>Riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>17 448</b>	<b>5 216</b>	<b>7 512</b>
<i>(SD) Utökad bemanning från tre till fem brandmän på stationerna i Skyttorp, Järlåsa och Knutby</i>	<i>Infrastruktur</i>	3 600	0	0
<i>Enligt samverkansavtal RÄN</i>	<i>Politisk verksamhet</i>	25	27	27
<i>Enligt samverkansavtal RÄN</i>	<i>Infrastruktur</i>	13 823	5 189	7 485
<b>Kommunbidrag inkl nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar</b>		<b>215 859</b>	<b>219 075</b>	<b>226 587</b>
<b>Kommunbidrag totalt per verksamhet</b>		<b>215 859</b>	<b>219 075</b>	<b>226 587</b>
Infrastruktur		214 539	217 728	225 213
Politisk verksamhet		1 320	1 347	1 374

<b>Socialnämnden</b>				
<b>Belopp i tusental kronor</b>	<b>Verksamhet</b>	<b>Budget 2024</b>	<b>Plan 2025</b>	<b>Plan 2026</b>
<b>Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)</b>		<b>911 798</b>	<b>979 379</b>	<b>993 005</b>
Prisuppräknning* (2024; 3,5%) (2025; 1,9%) (2026; 2,6%)		31 913	18 607	25 818
Resultatförstärkande åtgärder** (2024; -1,5%) (2025; -1%) (2026; -1%)		-14 156	-9 981	-10 189
<b>Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder</b>		<b>929 555</b>	<b>988 005</b>	<b>1 008 634</b>
<b>Riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>49 824</b>	<b>5 000</b>	<b>0</b>
(SD) Bryta kriminellt beteende hos unga, och insatser mot droger	IFO, barn och unga	5 000	0	0
(SD) Garanti familjerådgivningen inom en vecka från ansökan	Familjerätt	824	0	0
(SD) Riktad satsning hemlösa svenska medborgare	IFO, missbrukarvård mm	4 000	0	0
(SD) Satsning för ökad trygghet	IFO, barn och unga	15 000	0	0
(SD) Ökat fokus på hedersrelaterat våld och förtryck	IFO, barn och unga	10 000	0	0
Teknisk justering till KS-KLK: Ansvar för strategisk samordning i arbetet med Våld i nära relation och hedersrelaterat våld och förtryck	IFO, missbrukarvård mm	-800	0	0
Ändrade lagkrav inom familjerätt	Familjerätt	5 000	0	0
Ökade volym inom medling när ett brott har begåtts (ej fyllda 21 år)	IFO, barn och unga	800	0	0
Ökade volymer inom missbrukarvård och övrig vård för vuxna	IFO, missbrukarvård mm	10 000	5 000	0
<b>Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>979 379</b>	<b>993 005</b>	<b>1 008 634</b>
<b>Kommunbidrag inkl nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar</b>		<b>979 379</b>	<b>993 005</b>	<b>1 008 634</b>

\*Prisuppräknning sker på samtliga verksamheter

\*\*Genomsnitt (generella) resultatförstärkande åtgärder

<b>Kommunbidrag totalt per verksamhet</b>	<b>979 379</b>	<b>993 005</b>	<b>1 008 634</b>
Familjerätt	26 971	27 208	27 636
Flyktingmottagande	2 336	2 356	2 393
IFO, barn och unga	709 794	716 047	727 317
IFO, missbrukarvård mm	235 184	242 255	246 068
Politisk verksamhet	5 094	5 139	5 220

<b>Utbildningsnämnden</b>				
<b>Belopp i tusental kronor</b>	<b>Verksamhet</b>	<b>Budget 2024</b>	<b>Plan 2025</b>	<b>Plan 2026</b>
<b>Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)</b>		<b>6 059 334</b>	<b>6 535 532</b>	<b>6 779 470</b>
Demografiuppräkning		33 460	55 772	56 088
Prisuppräkning* (2024; 3,5%) (2025; 1,9%) (2026; 2,6%)		213 248	125 236	177 724
Resultatförstärkande åtgärder** (2024; -0,5%) (2025; -0,3%) (2026; -0,2%)		-34 456	-21 388	-13 550
<b>Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder</b>		<b>6 271 586</b>	<b>6 695 152</b>	<b>6 999 732</b>
<b>Riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>263 946</b>	<b>84 318</b>	<b>66 293</b>
(SD) Förstärkt skolpeng förskola och pedagogisk omsorg	Förskola och pedagogisk omsorg	40 700	0	0
(SD) Förstärkt skolpeng grundskola	Grundskola	121 700	0	0
(SD) Förstärkt skolpeng gymnasieskola	Gymnasieskola	30 800	0	0
(SD) Minskning av strukturersättning förskola med 40 % (för att så långt det är möjligt ta bort variabeln för nyanlända eller utländsk bakgrund, medel omfördelas till höjd skolpeng och elever i särskilt behov av stöd)	Förskola och pedagogisk omsorg	-30 700	0	0
(SD) Minskning av strukturersättning grundskola med 40 % (för att så långt det är möjligt ta bort variabeln för nyanlända eller utländsk bakgrund, medel omfördelas till höjd skolpeng och elever i särskilt behov av stöd)	Grundskola	-101 700	0	0
(SD) Minskning av strukturersättning gymnasium med 40 % (för att så långt det är möjligt ta bort variabeln för nyanlända eller utländsk bakgrund, medel omfördelas till höjd skolpeng och elever i särskilt behov av stöd)	Gymnasieskola	-20 800	0	0
(SD) Ny familjecentral inklusive öppen förskola Storvreta	Förskola och pedagogisk omsorg	1 500	0	0
(SD) ny öppen förskola i egen regi	Förskola och pedagogisk omsorg	2 200	0	0
(SD) RFÅ: Modersmålsundervisning avskaffas förskola och pedagogisk omsorg	Förskola och pedagogisk omsorg	-6 500	0	0
(SD) RFÅ: Modersmålsundervisning grundskola effektiviseras med 25 % per år	Grundskola	-13 300	0	0
(SD) RFÅ: Modersmålsundervisning gymnasium effektiviseras med 25 % per år	Gymnasieskola	-1 750	0	0
(SD) Riktad satsning – jourskola/jourklasser	Grundskola	40 000	0	0



(SD) Satsning elever i behov av särskilt stöd grundskola	Grundskola	74 000	0	0
(SD) Satsning elever i behov av särskilt stöd gymnasieskola	Gymnasieskola	8 000	0	0
(SD) Satsning förskolor på landsbygden	Förskola och pedagogisk omsorg	5 600	0	0
(SD) Satsning grundskolor på landsbygden	Grundskola	5 100	0	0
(SD) Språksatsning personal förskola pedagogisk omsorg	Förskola och pedagogisk omsorg	2 000	0	0
(SD) Språksatsning personal grundskola	Grundskola	3 000	0	0
(SD) Trygghetssatsning förskolor	Förskola och pedagogisk omsorg	1 000	0	0
(SD) Trygghetssatsning grundskola	Grundskola	10 000	0	0
(SD) Trygghetssatsning gymnasieskola	Gymnasieskola	10 000	0	0
(SD) Två nya öppna förskolor Svenska kyrkans regi	Förskola och pedagogisk omsorg	1 000	0	0
(SD)Finansieringsmodell för elever i särskild undervisningsgrupp eller resursskola	Grundskola	13 000	0	0
För ökad lokalhyra per elev/förskola som överstiger utöver ordinarie uppräknning av ram	Förskola och pedagogisk omsorg	10 289	24 821	29 800
För ökad lokalhyra per elev/grundskola som överstiger utöver ordinarie uppräknning av ram	Grundskola	15 800	35 859	34 725
För ökad lokalhyra per elev/gymnasieskola som överstiger utöver ordinarie uppräknning av ram	Gymnasieskola	17 666	4 696	0
Högskolebehörighet i gymnasieskola	Gymnasieskola	1 400	2 600	1 600
Servicegraden (inskrivningsgrad) har ökat från 89% till 90% (andel av befolkning 1-5 år)	Förskola och pedagogisk omsorg	18 100	0	0
Teknisk justering från KS-KLK: Tidigare tomställda lokaler som förskolan återtar för användning	Förskola och pedagogisk omsorg	641	0	0
Utökad undervisningstid i lågstadiet	Grundskola	5 200	15 500	0
För ökad lokalhyra öppen förskola i Västra Stenhagen	Öppen förskola	0	842	168
<b>Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>6 535 532</b>	<b>6 779 470</b>	<b>7 066 025</b>
<b>Tidsbegränsade satsningar</b>		<b>34 943</b>	<b>6 400</b>	<b>1 000</b>
Behovsanpassat regionalt gymnasieutbud	Gymnasieskola	1 000	1 000	1 000
Förskola för alla, lagkrav	Förskola och pedagogisk omsorg	1 800	1 800	0
Införandebidrag (2023-2025) - riktmärke maxantal 30 medarbetare per chef	Förskola och pedagogisk omsorg	2 200	1 500	0
Införandebidrag (2023-2025) - riktmärke	Grundskola	2 000	1 500	0

<i>maxantal 30 medarbetare per chef</i>				
<i>Införandebidrag (2023-2025) - riktmärke maxantal 30 medarbetare per chef</i>	<i>Gymnasieskola</i>	800	600	0
<i>Utökad studietid i åk 4-9 samt stöd och stimulans i åk F-3</i>	<i>Grundskola</i>	17 284	0	0
<i>Återhämtning av förlorad undervisningstid gymnasieskolan pga pandemin</i>	<i>Gymnasieskola</i>	9 859	0	0
<b>Kommunbidrag inkl nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar</b>		<b>6 570 475</b>	<b>6 785 870</b>	<b>7 067 025</b>

\*Prisuppräknning sker på samtliga verksamheter

\*\*Genomsnitt (generella) resultatförstärkande åtgärder

<b>Kommunbidrag totalt per verksamhet</b>	<b>6 570 475</b>	<b>6 785 870</b>	<b>7 067 025</b>
Fritidshem	289 158	292 754	296 934
Förskola och pedagogisk omsorg	1 677 948	1 718 683	1 797 796
Förskoleklass	199 040	203 158	204 878
Grundskola	2 967 023	3 069 943	3 190 124
Anpassad grundskola	197 672	215 102	233 105
Gymnasieskola	1 151 416	1 191 346	1 241 615
Anpassad gymnasieskola	66 190	71 819	78 978
Politisk verksamhet	3 675	3 708	3 766
Öppen förskola	18 353	19 357	19 829

Valnämnden				
Belopp i tusental kronor	Verksamhet	Budget 2024	Plan 2025	Plan 2026
<b>Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)</b>		<b>1 709</b>	<b>2 069</b>	<b>2 108</b>
Prisuppräknning* (2024; 3,5%) (2025; 1,9%) (2026; 2,6%)		60	39	55
<b>Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder</b>		<b>1 769</b>	<b>2 108</b>	<b>2 163</b>
<b>Riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>300</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<i>Hyra valnämndens förråd</i>	<i>Politisk verksamhet</i>	300	0	0
<b>Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>2 069</b>	<b>2 108</b>	<b>2 163</b>
<b>Tidsbegränsade satsningar</b>		<b>9 700</b>	<b>0</b>	<b>9 700</b>
<i>Förändrad vallag, förstärkt skydd av valhemligheten medför fler röstmottagare osv.</i>	<i>Politisk verksamhet</i>	3 300	0	0
<i>Genomförande av val till europaparlamentet 2024</i>	<i>Politisk verksamhet</i>	6 400	0	0
<i>Allmänna val 2026</i>	<i>Politisk verksamhet</i>	0	0	9 700
<b>Kommunbidrag inkl nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar</b>		<b>11 769</b>	<b>2 108</b>	<b>11 863</b>

\*Prisuppräknning sker på samtliga verksamheter

<b>Kommunbidrag totalt per verksamhet</b>		<b>11 769</b>	<b>2 108</b>	<b>11 863</b>
Politisk verksamhet		11 769	2 108	11 863

Äldrenämnden				
Belopp i tusental kronor	Verksamhet	Budget 2024	Plan 2025	Plan 2026
<b>Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)</b>		<b>2 227 526</b>	<b>2 433 451</b>	<b>2 552 152</b>
Demografiuppräknning		93 682	96 414	94 168
Prisuppräknning* (2024; 3,5%) (2025; 1,9%) (2026; 2,6%)		81 243	48 066	68 804
Resultatförstärkande åtgärder** (2024; 0%) (2025; -1%) (2026; -1%)		0	-25 779	-27 153
<b>Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder</b>		<b>2 402 451</b>	<b>2 552 152</b>	<b>2 687 971</b>
<b>Riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>31 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<i>(SD) Beredskapslager</i>	<i>Öppna insatser, äldre</i>	2 000	0	0
<i>(SD) Helt avgiftsfria trygghetslarm, behovsprövning kvarstår</i>	<i>Öppna insatser, äldre</i>	5 000	0	0

(SD) Kostnadsfria halkskydd	Öppna insatser, äldre	1 300	0	0
(SD) Lönehöjning undersköterskor, vårdbiträden och sjuksköterskor 1000 kr/ mån	Särskilt boende, äldre 80-89 år	18 000	0	0
(SD) Lönehöjning undersköterskor, vårdbiträden och sjuksköterskor 1000 kr/ mån	Öppna insatser, äldre	1 000	0	0
(SD) Lönehöjning undersköterskor, vårdbiträden och sjuksköterskor 1000 kr/ mån	Ordinärt boende, äldre 80-89 år	15 000	0	0
(SD) Språkutveckling personal inkl språktest	Särskilt boende, äldre 80-89 år	3 000	0	0
(SD) Språkutveckling personal inkl språktest	Öppna insatser, äldre	500	0	0
(SD) Språkutveckling personal inkl språktest	Ordinärt boende, äldre 80-89 år	2 500	0	0
RFÅ: Minska inhyrd legitimerad personal	Ordinärt boende, äldre 80-89 år	-5 650	0	0
RFÅ: Minska inhyrd legitimerad personal	Särskilt boende, äldre 80-89 år	-5 650	0	0
RFÅ: Samlokalisering av korttidsplatser	Ordinärt boende, äldre 65-79 år	-4 000	0	0
RFÅ: Samlokalisering särskilt boende	Särskilt boende, äldre 80-89 år	-2 000	0	0
<b>Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>2 433 451</b>	<b>2 552 152</b>	<b>2 687 971</b>
<b>Tidsbegränsade satsningar</b>		<b>4 000</b>	<b>3 000</b>	<b>0</b>
Införandebidrag (2023-2025) - riktmärke maxantal 30 medarbetare per chef	Särskilt boende, äldre 80-89 år	2 400	1 800	0
Införandebidrag (2023-2025) - riktmärke maxantal 30 medarbetare per chef	Ordinärt boende, äldre 80-89 år	1 600	1 200	0
<b>Kommunbidrag inkl nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar</b>		<b>2 437 451</b>	<b>2 555 152</b>	<b>2 687 971</b>

\*Prisuppräknning sker på samtliga verksamheter

\*\*Genomsnitt (generella) resultatförstärkande åtgärder

<b>Kommunbidrag totalt per verksamhet</b>	<b>2 437 451</b>	<b>2 555 152</b>	<b>2 687 971</b>
Ordinärt boende, äldre	926 261	968 802	1 017 062
Politisk verksamhet	2 104	2 123	2 156
Särskilt boende, äldre	1 435 851	1 510 347	1 593 710
Öppna insatser, äldre	73 235	73 880	75 043

Överförmyndarnämnden				
Belopp i tusental kronor	Verksamhet	Budget 2024	Plan 2025	Plan 2026
<b>Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)</b>		<b>22 402</b>	<b>23 358</b>	<b>22 883</b>
<b>Riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>956</b>	<b>-475</b>	<b>360</b>
<i>Enligt samverkansavtal ÖFN</i>	<i>Politisk verksamhet</i>	860	-428	324
<i>Enligt samverkansavtal ÖFN</i>	<i>Flyktingmottagande</i>	96	-47	36
<b>Kommunbidrag inkl nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar</b>		<b>23 358</b>	<b>22 883</b>	<b>23 243</b>

<b>Kommunbidrag totalt per verksamhet</b>		<b>23 358</b>	<b>22 883</b>	<b>23 243</b>
Flyktingmottagande		2 337	2 290	2 326
Politisk verksamhet		21 021	20 593	20 917

Alla nämnder totalt				
Belopp i tusental kronor		Budget 2024	Plan 2025	Plan 2026
<b>Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)</b>		<b>14 126 409</b>	<b>15 158 381</b>	<b>15 680 554</b>
Demografiuppräknning		128 689	153 395	151 448
Prisuppräknning* (2024; 3,4%) (2025; 1,9%) (2026; 2,6%)		491 270	286 418	405 340
Resultatförstärkande åtgärder** (2024; -0,4%) (2025; -0,6%) (2026; -0,6%)		-60 771	-96 006	-90 888
<b>Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder</b>		<b>14 685 597</b>	<b>15 502 188</b>	<b>16 146 454</b>
Riktade nivåpåverkande beslut		472 784	178 366	174 375
<b>Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>15 158 381</b>	<b>15 680 554</b>	<b>16 320 829</b>
Tidsbegränsade satsningar		262 641	440 383	418 036
<b>Kommunbidrag inkl nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar</b>		<b>15 421 022</b>	<b>16 120 937</b>	<b>16 738 865</b>

\*Genomsnittlig total prisuppräknning

\*\*Genomsnitt av totala (generella) resultatförstärkande åtgärder

<b>Totalt kommunbidrag per nämnd</b>			
<b>Belopp i tusental kronor</b>	<b>Budget 2024</b>	<b>Plan 2025</b>	<b>Plan 2026</b>
Arbetsmarknadsnämnden	850 617	839 144	841 155
Gatu- och samhällsmiljönämnd	726 777	823 859	816 520
Idrotts- och fritidsnämnden	443 141	472 497	548 428
Kommunfullmäktige	9 883	9 970	10 127
Kommunrevision	7 618	7 763	7 965
Kommunstyrelsen	509 995	681 092	684 180
Kulturnämnden	428 716	438 498	443 788
Miljö- och hälsoskyddsnämnden	30 728	30 587	31 068
Namngivningsnämnden	2 040	2 078	2 132
Omsorgsnämnden	2 077 476	2 146 322	2 235 714
Plan- och byggnadsnämnden	95 740	91 034	92 465
Räddningsnämnden	215 859	219 075	226 587
Socialnämnden	979 379	993 005	1 008 634
Utbildningsnämnden	6 570 475	6 785 870	7 067 025
Valnämnden	11 769	2 108	11 863
Äldrenämnden	2 437 451	2 555 152	2 687 971
Överförmyndarnämnden	23 358	22 883	23 243
<b>Kommunbidrag inkl nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar</b>	<b>15 421 022</b>	<b>16 120 937</b>	<b>16 738 865</b>