

Kommunledningskontoret
Tjänsteskrivelse till Kommunstyrelsen

Handläggare:
Linda Nicklasson, Malin Åkesson och Anders Nilfjord

Uppföljning per augusti och helårsprognos 2024 för kommunstyrelsen

Förslag till beslut

Kommunstyrelsen beslutar

- 1. att** godkänna periodbokslut och årsprognos samt uppföljning av verksamhetsplan per augusti 2024 för kommunstyrelsen enligt bilaga 1, samt
- 2. att** godkänna uppföljning per augusti 2024 av kommunstyrelsens uppdrag till nämnder och styrelser enligt bilaga 2 samt
- 3. att** godkänna uppföljning av internkontrollplan per augusti 2024 enligt bilaga 3,
- 4. att** anmäla helårsprognos för 2024 till kommunfullmäktige.

Ärendet

Ärendet avser periodbokslut och årsprognos per augusti 2024 för kommunstyrelsen samt uppföljning per augusti av arbetet med kommunstyrelsens uppdrag, nämndmål och indikatorer. Åtta kontrollmoment i kommunstyrelsens internkontrollplan har följts upp per augusti. Uppföljning har även gjorts av kommunstyrelsens tillkommande uppdrag till nämnder och bolagsstyrelser.

Beredning

Ärendet har beretts av kommunledningskontoret och stadsbyggnadsförvaltningen.

Föredragning

Ekonomiskt bokslut

Kommunstyrelsens resultat per augusti var ett överskott om 119 miljoner kronor, vilket var en positiv avvikelse med motsvarande belopp jämfört med budget för perioden. Överskottet förklaras främst av förskjutningar för ledningsflyttar kopplat till spårvägen och återfinns inom infrastruktur, skydd m.m. Överskott i bokslut finns också inom kommunledning och gemensam verksamhet och beror bland annat på högre försäljningsintäkter inom fastighetsverksamheten än budgeterat. Periodens överskott förklaras också av budgeterat utrymme för kommunstyrelsens förfogandemedel som endast nyttjas undantagsvis.

Helårsprognos per augusti är ett överskott om 22 miljoner kronor. Det förklaras främst av att ledningsflyttsarbeten kopplat till spårvägen senareläggs och ger ett överskott innevarande år inom infrastruktur, skydd m.m. Överskottet minskas av att försäljningsintäkterna inom mark- och exploatering är lägre än budget. Inom kommunledning minskas överskottet bland annat genom beslut i kommunstyrelsen om utökat beredskapslager för livsmedel.

Kommunstyrelsens investeringsutgifter för 2024 är budgeterade till 1 102 miljoner kronor varav 1 022 miljoner kronor avser medel från Mål och budget 2024–2026 och 80 miljoner kronor avser överförda medel för pågående investeringar från 2023.

I helårsprognos per augusti bedöms investeringsutgifterna lägre och uppgår till 889 miljoner kronor. En lägre helårsprognos förklaras främst av senarelagt byggande av nytt LSS-boende och ny förskola.

Verksamhetsuppföljning

I uppföljningen ingår de uppdrag kommunfullmäktige riktat till kommunstyrelsen i Mål och budget 2024–2026, kvarvarande uppdrag från tidigare Mål och budget, uppdrag som ges löpande under året och kommunstyrelsens egna nämndmål och åtgärder, kapitel 3 och 4.

28 av de 30 uppdrag som riktas till kommunstyrelsen i Mål och budget 2024–2026 pågår enligt plan. Fem av uppdragen beräknas bli klara under 2024, 12 beräknas bli klara år 2025, elva år 2026 och ett 2030. Ett kvarvarande uppdrag från tidigare mål och budget är fortsatt försenat. Uppdraget att göra en översyn av VA-verksamhetens kostnadsstruktur och VA-taxans utveckling över tid är färdigt. Uppdraget om att utveckla arbetet med medborgarbudget i staden och landsbygderna är försenat.

De fyra nämndmålen går enligt plan. Av kommunfullmäktiges nitton tillkommande uppdrag till kommunstyrelsen pågår femton enligt plan, fyra försenade och ett färdigt. Av kommunstyrelsens 53 tillkommande uppdrag till förvaltningen är nitton färdiga, fem försenade, ett stoppat och övriga pågår eller väntar enligt plan.

Uppföljning per augusti 2024 av kommunstyrelsens uppdrag till nämnder och styrelser

Uppföljning har även gjorts av kommunstyrelsens tillkommande uppdrag till nämnder och bolagsstyrelser. Uppdrag som kommunstyrelsen lämnar till andra nämnder och bolagsstyrelser under året följs upp med ett tertials eftersläpning.

Uppföljning av internkontrollplanen

Åtta kontrollmoment i kommunstyrelsens internkontrollplan följdes upp per augusti, bilaga 3. Av dessa är två utan anmärkning, fem har mindre anmärkning och för ett kontrollmoment har granskningen utförts med anmärkning.

De två kontrollmoment som är utförda utan anmärkning är kontrollmoment angående utveckling av informationshantering kopplat till digitalisering och gällande strukturer och rutiner för arbetet med kontroll och uppföljning av privata utförare.

Granskning har gjorts med mindre anmärkning av kontrollmoment gällande uppföljning av IT-säkerhet, löneutbetalningar, kunskap om risk för otillbörlig påverkan, att fakturering från konsulter inte avviker från avtal inom mark- och exploateringsverksamheten, samt kontroll av att KS-handlingar registreras enligt regelverket och är sökbara.

Granskning av kommunstyrelsens öppna ärenden har gjorts med anmärkning. Här redovisas planerade åtgärder för att minska antalet öppna ärenden.

Sammanställning av revideringar i verksamhetsplanen

Revidering av kommunstyrelsens verksamhetsplan sker löpande under verksamhetsåret. Revideringarna görs i enlighet med de beslut som fattas av kommunfullmäktige och kommunstyrelsen om tillkommande uppdrag samt om nya eller reviderade handlingsplaner. En sammanställning av tillägg och ändringar i den verksamhetsplan nämnden beslutade om i december 2023 redovisas i kapitel 6.

Ekonomiska konsekvenser

Inte aktuellt i detta ärende.

Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse daterad 8 oktober 2024
- Bilaga 1 Uppföljning per augusti och helårsprognos 2024 för kommunstyrelsen
- Bilaga 2 Uppföljning av kommunstyrelsens uppdrag till nämnder och styrelser
- Bilaga 3 Uppföljning av internkontrollplan augusti 2024

Kommunledningskontoret

Ola Hägglund
Ekonomidirektör och
biträdande stadsdirektör

Ingela Hagström
Utvecklingsdirektör och
biträdande stadsdirektör

Kommunstyrelsen
Redovisande dokument

Datum:
2024-09-XX

Diarienummer:
KSN-2024-01759

Handläggare:
Linda Nicklasson, Malin Åkesson, Anders Nilfjord

Uppföljning per augusti 2024 för kommunstyrelsen

Innehåll

1. Inledning	3
2. Delårsbokslut augusti 2024.....	4
Nämndens analys – sammanfattning	4
Uppföljning av verksamhetsplan	Fel! Bokmärket är inte definierat.
Investeringar	Fel! Bokmärket är inte definierat.
Exploatering	Fel! Bokmärket är inte definierat.
Risker och osäkerhet	Fel! Bokmärket är inte definierat.
3. Status för uppdrag och nämndmål	12
Fokusmål 1: Uppsala ska säkra en stark ekonomi och värna välfärden.....	12
Fokusmål 2: Uppsala ska ha ett välmående näringsliv och skapa fler jobb.....	34
Fokusmål 3: Uppsala ska leda klimatomställningen	52
Fokusmål 4: Uppsala ska bli tryggare med jämlika livsvillkor	66
4Uppföljning av åtgärder	89
5. Särskilda frågor i augustiuppföljningen	123
6. Revideringar i kommunstyrelsens verksamhetsplan	124
7. Bilagor.....	126

1. Inledning

I uppföljningen per augusti gör kommunstyrelsen en prognos för måluppfyllelse vid årets slut för kommunfullmäktiges fyra fokusmål. Nämnden baserar sin bedömning på uppföljningen av sin verksamhetsplan och budget. I verksamhetsplanen har nämnden beskrivit hur den planerat sin verksamhet för att bidra till att nå de fyra fokusmålen i kommunfullmäktiges styrdokument Mål och budget 2024–2026.

Verksamhetsplanen omfattar de åtgärder som planerats för att genomföra uppdrag riktade till nämnden och nämndens arbete med att utveckla grunduppdraget. Planen uppdateras löpande med de beslut som kommunfullmäktige och kommunstyrelsen fattar under året för att tydliggöra styrningen. Kommunledningskontoret och stadsbyggnadsförvaltningen omsätter kommunstyrelsens verksamhetsplan i verksamhet.

Sammanfattning av måluppfyllelse

Baserat på uppföljningen av sin verksamhetsplan per augusti gör kommunstyrelsen bedömningen att två av de fyra fokusmålen bedöms bli i hög grad uppfyllda vid slutet av 2024. Två fokusmål bedöms bli delvis uppfyllda.

Fokusmål 1: Uppsala ska säkra en stark ekonomi och värna välfärden och Fokusmål 4: Uppsala ska bli tryggare med jämlika livsvillkor bedöms bli i hög grad uppfyllda vid årets slut. Genomförandet av uppdragen från Mål och budget och de andra uppdrag kommunfullmäktige riktat till kommunstyrelsen pågår enligt plan.

Fokusmål 2: Uppsala ska ha ett välmående näringsliv och skapa fler jobb bedöms bli delvis uppfyllt. Genomförandet av uppdragen inom fokusmål 2 går i huvudsak enligt plan. Kommunstyrelsen ser inom de flesta områden de effekter de förväntat sig av det som genomförs i verksamheten. Trots det bedöms målet endast bli delvis uppfyllt. Det beror på att delar av förutsättningarna för måluppfyllelsen påverkas av sådant som ligger utanför nämndens ansvarsområde.

Fokusmål 3: Uppsala ska leda klimatomställningen bedöms bli delvis uppfyllt. Arbetet med uppdragen inom fokusmål tre går i huvudsak enligt plan. Trots det bedöms målet bara nås delvis för 2024. Med nuvarande takt för utsläppsminskningar och andra klimatstärkande åtgärder kommer inte målet att nås. I mål och budget 2024 gjordes flera viktiga ställningstaganden för att klimatomställningen ska gå snabbare. För att möta det har kommunstyrelsen växlat upp sitt arbete under 2024. De åtgärder som nu genomförs förväntas leda till att takten för minskning av utsläppen ökar framåt. Effekten kommer ses över tid och det är för tidigt för att mäta effekterna i nuläget.

2. Delårsbokslut augusti 2024

Belopp i miljoner kronor	Kommunbidrag 2024	Periodens utfall 202401-202408	Periodens utfall 202301-202308	Helårsprognos 202408
Politisk verksamhet	57	2	-4	2
Infrastruktur, skydd m.m	600	74	-530	13
Fritid och kultur	3	0	0	0
Flyktingmottagande	0	8	2	8
Affärsverksamhet	0	-3	-3	1
Kommunledning och gemensam verksamhet	257	38	64	-2
Övriga verksamheter	0	0	0	0
Nämnden totalt	917	119	-471	22

Belopp i miljoner kronor	Prognos- försämring	Prognos- förbättring	Prognosspann min	Prognosspann max
Prognososäkerhet	100	0	-78	22

Belopp i miljoner kronor	KF-budget 2024	Periodens utfall 202401-202408	Periodens utfall 202301-202308	Helårsprognos 202408
Investeringar	1 102	472	290	889
Extern finansiering	-99	-68	-38	-147

Nämndens analys – sammanfattning

Kommunstyrelsens resultat per augusti var ett överskott om 119 miljoner kronor, vilket var en positiv avvikelse med motsvarande belopp jämfört med budget för perioden. Överskottet förklaras främst av förskjutningar för ledningsflyttar kopplat till spårvägen och återfinns inom infrastruktur, skydd m.m. Överskott i bokslut finns också inom kommunledning och gemensam verksamhet och beror bland annat på högre försäljningsintäkter inom fastighetsverksamheten än budgeterat. Periodens överskott förklaras också av budgeterat utrymme för kommunstyrelsens förfogandemedel som endast nyttjas undantagsvis.

Helårsprognos per augusti är ett överskott om 22 miljoner kronor. Det förklaras främst av att ledningsflyttsarbeten kopplat till spårvägen senareläggs och ger ett överskott innevarande år inom infrastruktur, skydd m.m. Överskottet minskas av att försäljningsintäkterna inom mark- och exploatering är lägre än budget. Inom kommunledning minskas överskottet bland annat genom beslut i kommunstyrelsen om utökad beredskapslager för livsmedel.

Kommunstyrelsens investeringsutgifter för 2024 är budgeterade till 1 102 miljoner kronor varav 1 022 miljoner kronor avser medel från Mål och budget 2024–2026 och 80 miljoner kronor avser överförda medel för pågående investeringar från 2023.

I helårsprognos per augusti bedöms investeringsutgifterna lägre och uppgår till 889 miljoner kronor. En lägre helårsprognos förklaras främst av senarelagt byggande av nytt LSS-boende och ny förskola.

Uppföljning kommunledning

Resultaträkning kommunledning							
	Budget helår	Budget jan-aug	Utfall jan-aug	Utfall jan-aug	Prognos helår	Avvikelse utfall- budget	Avvikelse prognos- budget
Belopp i miljoner kronor	2024	2024	2024	2023	2024		
Intäkter	2 814	1 854	1 910	1 866	2 888	55	75
Kommungemensamma kostnader	1 140	760	757	731	1 136	-3	-4
Summa intäkter	3 954	2 614	2 667	2 597	4 024	52	70
Verksamhetens kostnader	-4 387	-2 870	-2 864	-2 748	-4 425	6	-38
Avskrivningar	-72	-49	-49	-53	-73	0	-1
Finansiella intäkter	23	15	22	13	25	7	2
Finansiella kostnader	-17	-12	-14	-10	-20	-2	-2
Verksamhetens nettokostnader	-500	-301	-238	-200	-469	63	31
Generella statsbidrag	0	0	0	4	0	0	0
Kommunbidrag	500	301	301	284	500		
Resultat	0	0	63	89	31	63	31
Uppföljning per verksamhet			Utfall jan-aug	Utfall jan-aug	Prognos helår		
	Kommunbidrag 2024		2024	2023	2024		
Politisk verksamhet	57		2	-4	2		
Infrastruktur, skydd m.m.	184		17	25	18		
Fritid och kultur	2		0	0	0		
Flyktingmottagande	0		8	2	8		
Affärsverksamhet	0		-1	0	4		
Kommunledning och gemensam verksamhet	257		38	66	-2		
Resultat			63	89	31		

Kommunlednings resultat per augusti uppgick till 63 miljoner kronor, vilket var en positiv avvikelse med motsvarande belopp jämfört med periodens budget. I helårsprognos per augusti uppgår överskottet till 31 miljoner kronor.

Kommunledning och gemensam verksamhet

Periodens resultat för verksamhetsområde kommunledning och gemensam verksamhet uppgick till 38 miljoner kronor vilket var en positiv avvikelse med motsvarande belopp jämfört med periodens budget. I helårsprognos per augusti uppgår resultatet till ett underskott om 2 miljoner kronor.

Överskott i periodboksletet återfinns inom fastighetsverksamheten med 11 miljoner. Inom fastighetsverksamheten har försäljning av bostadsrättslokaler bidragit med högre intäkter än vad som budgeterats i perioden. I överskottet bidrar också att delar av personalkostnaderna återfinns inom verksamhetsområde affärsverksamhet och ska föras om till detta verksamhetsområde. Fastighetsverksamheten prognostiserar ett helårsresultat i balans med budget för verksamhetsområdet.

IT-verksamheten har ett överskott i perioden om 6 miljoner kronor som prognostiseras att vända till ett underskott. Allt fler IT-införanden klassificeras som driftskostnader i stället för som investeringar. I och med att IT-införanden har budgeterats som investering påverkas resultatet negativt när kostnaderna utfaller utan avsatt driftbudget. Underskottet dämpas av prioriteringar genomförs i verksamheten för att i möjligaste mån rymma kostnaderna som är utöver budget.

Inom gemensam service har städverksamheten och fordon- och transportservice överskott i perioden som förklaras av högre intäkter och personaloptimering, överskotten prognostiseras kvarstå. Måltidsservice påverkas fortsatt av ett högre kostnadsläge och prognostiserar ett underskott. Prognosen inrymmer även kostnader kopplade till beslut i kommunstyrelsen om utökat beredskapslager för livsmedel.

Periodens överskott förklaras också av budgeterat utrymme om 10 miljoner kronor för kommunstyrelsens förfogandemedel som endast nyttjas undantagsvis. Även medel för utvecklings- och utredningskostnader har lägre kostnader än budgeterat i perioden. Vidare bidrar kontorets lägre personalkostnader på grund av vakanser och annan frånvaro i perioden till överskott inom verksamhetsområdet.

Infrastruktur, skydd m.m.

Periodens resultat för verksamhetsområde infrastruktur, skydd m.m. uppgick till 17 miljoner kronor vilket var en positiv avvikelse med motsvarande belopp jämfört med periodens budget. I helårsprognos per augusti uppgår resultatet till ett överskott om 18 miljoner kronor. Den största avvikelsen avser budgeterat utrymme för subventionerade seniorkort i kollektivtrafiken, i prognosen utgör det 13 miljoner kronor. Utfallet ska rapporteras inom verksamhetsområde affärsverksamhet. Totalt bidrar seniorkorten med ett överskott som förklaras av en lägre andel aktiverade seniorkort än planerat vilket medför lägre nettokostnader.

Positiv avvikelse finns också för evenemang och näringslivsfrämjande åtgärder samt utvecklings- och utredningskostnader. Inom insatser kopplade till Gottsunda handlingsplan och sociala insatser mot våldet är periodens kostnader något lägre än budgeterat men prognostiseras att nyttjas under årets sista månader. I prognos för sociala insatser för att motverka våldet har hänsyn tagits till kostnader för utökade insatser som kan komma att finansieras med statsbidrag.

Flyktingmottagande

Resultatet för verksamhetsområde flyktingmottagande uppgick till 8 miljoner kronor vilket var en positiv avvikelse med motsvarande belopp jämfört med periodens budget. I helårsprognos per augusti uppgår resultatet till ett överskott om 8 miljoner kronor. Överskottet förklaras av att erhållna statsbidrag är högre än kommunens kostnader för åtagandet att ordna bostäder för flyktingar från Ukraina enligt massflyktsdirektivet. Från november upphör kommunledningens samordning av flyktingverksamheten och övergår till arbetsmarknadsnämndens ordinarie verksamhet.

Politisk verksamhet

Resultatet för politisk verksamhet uppgick till 2 miljoner kronor vilket var en positiv avvikelse med motsvarande belopp jämfört med periodens budget. I helårsprognos per augusti uppgår resultatet till ett överskott om 2 miljoner kronor och förklaras till största del av lägre personalkostnader på grund av vakanser och annan frånvaro.

Fritid och kultur

Resultatet och helårsprognos för verksamhetsområdena fritid och kultur var ett nollresultat vilket var i nivå med budget. Kostnaderna om 2 miljoner kronor avser arrangemangstöd till kultur- och fritidsverksamhet och räntebidrag till föreningar.

Affärsverksamhet

Resultatet för affärsverksamhet uppgick till ett underskott om 1 miljon kronor vilket var en negativ avvikelse med motsvarande belopp jämfört med periodens budget. I helårsprognos per augusti uppgår resultatet till ett överskott om 4 miljoner kronor.

Inom verksamhetsområdet rapporteras egenavgifter och kostnader för subventionerade seniorkort i kollektivtrafiken. Seniorkortens budget återfinns inom verksamhetsområde infrastruktur, skydd m.m medan utfallet ska rapporteras inom affärsverksamhet. Totalt bidrar seniorkorten med ett överskott som förklaras av lägre antal aktiverade seniorkort än planerat vilket medför lägre nettokostnader.

I övrigt har verksamhetsområdet ett överskott jämfört med budget vilket avser fastighetsverksamhetens uthyrning till externa hyresgäster. Resultatet per augusti belastas med personalkostnader som ska föras om till verksamhetsområde kommunledning och gemensam verksamhet där fastighetsverksamheten har sin huvudsakliga verksamhet.

Investeringar

Investeringar kommunledning			
Belopp i miljoner kronor	Budget 2024	Periodens utfall 202401-202408	Helårsprognos 202408
Fastighetsförvärv	15	0	0
Fastighetsunderhåll/nybyggnation/ hyresgästanpassning	211	36	55
Inventarier/maskiner	5	3	6
IT	48	33	41
Totalt kommunledning	279	72	102

För 2024 uppgår investeringsramen till 279 miljoner kronor. I bokslut per augusti uppgick investeringsutgifterna till 72 miljoner kronor och avsåg huvudsakligen investeringar inom fastighets- och IT-verksamheten. I helårsprognos per augusti bedöms investeringsutgifterna betydligt lägre än budget och uppgår till 102 miljoner kronor.

Inom fastighetsverksamheten har 36 miljoner kronor nyttjats av budgeterade medel. Upparbetade investeringar avser bland annat ny- och ombyggnation av Parksnäcken i Stadsparken, färdigställande av arbete i herrgården i Hammarskog, ny 4H-gård i anslutning till Linnés Sävja som invigs under hösten, renovering av seniorboende på Leopoldsgatan samt ny värmeanläggning i Jälla. Prognosen för fastighetsunderhåll, nybyggnation och hyresgästanpassningar uppgår till 55 miljoner, vilket är betydligt lägre än budget och förklaras av att några projekt under året har försenats eller stoppats av olika anledningar. Till exempel senareläggts byggandet av en ny förskola som en följd av ny bedömning utifrån befolkningsprognos. Till den lägre prognosen bidrar också senareläggning av byggandet av nytt LSS-boende då arbetet med att säkra mark att bygga på fortfarande pågår. Även planerade hyresgästanpassningar har uteblivit då hyresgäster på grund av exempelvis vikande befolkningsutveckling väljer att frånträda lokaler. Budgeterade medel för fastighetsförvärv nyttjas endast när passande objekt finns att tillgå eller när akuta situationer uppstår.

Inom IT-verksamheten är investeringsutgifterna lägre än budgeterat då allt fler IT-införanden klassificeras som driftskostnader i stället för investeringar. Delar av

investeringsutrymmet har dock nyttjats till investeringar i utökad IT-säkerhetsförmåga.

Uppföljning stadsbyggnad

Resultaträkning stadsbyggnad							
	Budget helår	Budget jan-aug	Utfall jan-aug	Utfall jan-aug	Prognos helår	Avvikelse utfall-budget	Avvikelse prognos-budget
Belopp i miljoner kronor	2024	2024	2024	2023	2024		
Intäkter	277	183	124	38	208	-59	-69
Summa intäkter	277	183	124	38	208	-59	-69
Verksamhetens kostnader	-635	-422	-312	-697	-552	111	83
Avskrivningar	-10	-6	-4	-3	-37	3	-26
Finansiella kostnader	-48	-32	-30	-16	-45	1	3
Verksamhetens nettokostnader	-417	-277	-221	-678	-426	55	-9
Kommunbidrag	417	277	277	118	417	0	0
Resultat	0	0	55	-559	-9	55	-9
Uppföljning per verksamhet			Utfall jan-aug	Utfall jan-aug	Prognos helår		
	Kommunbidrag		2024	2023	2024		
	2024		2024	2023	2024		
Infrastruktur, skydd m.m.	417		58	-555	-6		
Affärsverksamhet			-3	-3	-3		
Kommunledning och gemensam verksamhet			0	-2	0		
Resultat			55	-559	-9		

Resultatet för stadsbyggnad för perioden var ett överskott om 55 miljoner kronor, vilket är en positiv avvikelse med motsvarande belopp i förhållande till årets budget. Helårsprognosen är ett underskott på 9 miljoner kronor.

Infrastruktur, skydd m.m.

Resultatet för stadsbyggnad för perioden var ett överskott om 58 miljoner kronor med motsvarande belopp jämfört med budget för perioden. Överskottet för perioden förklaras av att ledningsflyttar inför spårvägsutbyggnaden inte fullt ut gjorts i den takt som var planerat. Tidsförskjutningen medför att de budgeterade kostnaderna ännu inte upparbetas.

Helårsprognosen är ett underskott på 6 miljoner kronor. Underskottet i prognosen förklaras av att lägre markförsäljningsintäkter och högre kostnader inom exploateringsverksamheten. Detta trots att ledningsflyttsarbeten senareläggs och tillhörande kostnader uppstår kommande år.

Exploateringsprojektens markförsäljningsintäkter bedöms uppgå till 115 miljoner kronor vilket är 64 miljoner kronor lägre än budgeterat. Försäljning bedöms ske i projekten tillhörande verksamhetsområdena Östra Fyrislund, Garverigatan samt inom bostadsprojektet Kvarteret Vapenhuset, där kommunen säljer tillskottsmark till byggaktörerna i området. Övriga intäkter avviker negativt mot budget med 5 miljoner kronor.

Verksamhetens kostnader inklusive avskrivningar och finansiella kostnader bedöms bli 62 miljoner kronor lägre jämfört med budget. Avvikelsen förklaras dels av lägre kostnader om 112 miljoner kronor med anledning av tidsförskjutning av ledningsflyttsarbeten. Kostnaderna kommer inte upparbetas under året utan faller ut under kommande år istället. Vidare förklaras avvikelsen av tillkommande kostnader om 31 miljoner kronor kopplat till trafikplatsen vid Mora stenar. Utöver detta tillkommer kostnader om 7 miljoner kronor för genomförda markförvärv. I prognosen

ingår även nedskrivningskostnader för mark kopplat till naturreservat och liknande. Nedskrivningarna är under utredning och täcks till viss del av markåtkomstbidrag från staten.

Affärsverksamhet

Resultatet för stadsbyggnad för perioden var ett underskott om 3 miljoner kronor med motsvarande belopp jämfört med budget för perioden och avser markförvaltningen inom Ulleråker. Kommunbidraget redovisas inom verksamhet infrastruktur, skydd med mera.

Åtgärder för ekonomi i balans

Verksamheten har efter tidigare års negativa resultat tagit fram åtgärder för ekonomi i balans. Åtgärderna består bland annat av framtagande och uppföljning av ett eller flera finansiella mål för verksamheten. Nyckeltal för projekt ska fastställas och ligga till grund för uppföljning och styrning. I den samlade portföljen av samhällsbyggnadsprojekt ska de enskilda projektens ekonomi prioriteras högre samt att öka andelen av lönsamma kommunala projekt avsedda för verksamhetsmark.

Investeringar

Investeringar stadsbyggnad			
Belopp i miljoner kronor	Budget 2024	Periodens utfall 202401-202408	Helårsprognos 202408
Markförvärv	430	165	432
Spårväg	4	3	5
Spårväg statlig finansiering	0	-54	-54
Fyrspår	90	0	1
Exploateringsprojekt (netto)	197	218	252
Fastighetsunderhåll jordbruksverksamhet	4	0	4
Totalt stadsbyggnad	724	332	640

Investeringsutgifterna för perioden uppgår till 332 miljoner. Merparten av investeringsutgifterna avser strategiska markförvärv samt anläggningar inom exploateringsverksamheten.

De strategiska markförvärven uppgick till 165 miljoner för perioden. Förvärven avser i huvudsak fastigheter kopplat till utvecklingen av sydöstra Uppsala inför exploatering av området.

I budgeten för 2024 uppgick exploateringsprojektens investeringsnetto till 197 miljoner kronor. Helårsprognosen uppgår till 252 miljoner kronor. Avvikelsen mellan budget och helårsprognos förklaras främst av att investeringsutgifterna är något högre än budgeterat.

Investeringar per projekt exklusive markförvärv

Belopp i miljoner kronor	Periodens utfall	
	202401-202408	Helårsprognos 202408
Rosendal	22	58
Ulleråker	41	57
Östra Salabacke	32	35
Börjetull etapp 2	2	26
Fullerö 21:66 verksamhetsområde	31	23
Östra Fyrislund	16	23
Södra Störvreta	0	22
Brillinge 2:2 och 4:4 ÅVC	23	16
Seminarier	2	7
Kv. Plantan	2	6
Övriga 81 projekt	50	76
Totalsumma	221	349

Den externa finansieringen budgeterades till 99 miljoner kronor. Helårsprognosen uppgår till 93 miljoner kronor. Investeringsutgifterna budgeterades till 296 miljoner kronor. Helårsprognosen uppgår till 349 miljoner kronor. Avvikelsen förklaras av att utbyggnaden har fortskridit snabbare än den uppskattning som låg till grund för budgeten för året 2024 inom projekten Brillinge återvinningscentral, Östra Salabacke och Östra Fyrislund.

Exploatering

Det råder fortsatt lågkonjunktur på marknaden för bostadsbyggnation på grund av flera faktorer. Tidigare års höga inflation har ökat byggnadskostnader för byggaktörerna och efterlämnat ett högre ränteläge som har drabbat både de som bygger och sänkt köpkraften hos invånarna. Det märks inom exploateringsverksamheten genom att byggaktörer fortsatt väljer att skjuta byggstarten framåt. Därmed väntas även försäljning av mark som markanvisats inträffa senare.

Under 2024 står bedömningen fast om att det inte kommer att ske någon markförsäljning för bostadsändamål, i likhet med året 2023. De försäljningsintäkter som prognostiseras utgörs huvudsakligen av verksamhetsmark inom projektet Östra Fyrislund och Husbyborg Garverigatan. Per augusti har markförsäljningsintäkten uppgått till 89 miljoner kronor. Här återfinns försäljningsintäkter som avser bytesaffärer där kommunen köper- och säljer mark. Dessa intäkter är att betrakta som jämförelsestörande. Prognosen för helåret är försäljningsintäkter på 115 miljoner kronor.

Kassaflöde exploateringsverksamhet exklusive markförvärv

Belopp i miljoner kronor	Helårsprognos
	202408
Intäkter och exploateringsersättning	276
Anläggnings- och exploateringsutgifter, projektkostnader	-699
Årets kassaflöde	-423

Intäkter från markförsäljning- och exploateringsersättningar understiger årets anskaffningskostnader och anläggningsutgifter med 423 miljoner kronor. Strategiska markförvärv som bedöms uppgå till ytterligare 430 miljoner kronor tillkommer.

Av det ingående kassaflödet utgör markförsäljningsintäkterna 115 miljoner kronor vilket till största del avser försäljning av mark inom verksamhetsområden. Exploateringsersättning, externfinansiering av utbyggnad allmän plats, uppgår till 14 miljoner kronor. Resterande ingående kassaflöde utgörs av övriga intäkter samt vidarefaktureringskostnader för annans räkning. Vidarefaktureringskostnader sker främst till Uppsala Vatten och Avfall AB för deras del av teknisk infrastruktur som byggts ut inom exploateringsprojekt.

Markförsäljning per projekt

Markförsäljning per projekt	Periodens utfall 202401-202408	Helårsprognos 202408
Belopp i miljoner kronor		
Östra Fyrislund	39	50
Markförsäljning utanför exploateringsprojekt	25	25
Kv Vapenhuset	19	19
Husbyborg Garverigatan	0	11
Brillinge 2:2 och 4:4 ÅVC	0	5
Norby LSS	4	4
Sävja 2:8 (Tennisklubb)	2	2
Nya arenor i Gränby	0	0
Totalsumma	89	115

Risker och osäkerhet

Sverige befinner sig i en lågkonjunktur och enligt konjunkturinstitutet bedöms den svenska ekonomin fortsätta vara i en lågkonjunktur även de kommande två åren. Detta visar sig genom att det fortsatt är låg aktivitet hos byggaktörerna samt genom att nya etableringar och expansionsinvesteringar inom näringslivet förskjuts. Det innebär en fortsatt risk för förskjutningar av markförsäljning vilket kan leda till lägre försäljningsintäkter än prognostiserat.

Det finns även en risk att kostnader med anledning av förändrade förutsättningar inom exploateringsverksamheten tillkommer och belastar årets resultat. Det sker en kontinuerlig kvalitetssäkring av exploateringsprojekten där nya fakta och bedömningar innebär en omprövning av projektens tidplan, markvärden och kalkyl vilket kan leda till behov av nedskrivning. Riskerna är beaktade i angett prognosspann.

Ytterligare osäkerhet återfinns kopplat till de medfinansieringsavtal Uppsala kommun har tecknat med Trafikverket, avseende medfinansiering av järnvägsplanen med fyra spår mot Stockholm samt trafikplatsen vid kommungränsen intill Knivsta. Nya tidsuppskattningar, förändrade kalkyler eller omförhandlingar om omfattningen av åtagandet kan föranleda direkta resultat effekter.

Till följd av en vikande befolkningsprognos pågår en genomlysning av pågående investeringsprojekt inom fastighetsverksamheten för att bedöma vad som ska fortgå enligt plan eller om något ska senareläggas eller avbrytas. Detta arbete kan medföra kostnader för påbörjade projekt om bedömningen är att de inte ska färdigställas.

3. Status för uppdrag och nämndmål

Redovisning av uppdragens och nämndmålets status

Bedömningen av status för uppdragen och nämndmålen baseras på uppföljningen av kommunstyrelsens åtgärder och redovisas med följande symboler och text:



Uppdraget/nämndmålet är färdigt



Uppdraget/nämndmålet pågår eller väntar enligt plan



Uppdraget/nämndmålet är försenat eller inte påbörjat



Uppdraget/nämndmålet genomförs inte

Fokusmål 1: Uppsala ska säkra en stark ekonomi och värna välfärden



Fokusmålet bedöms bli i hög grad uppfyllt vid årets slut. De sex uppdragen från Mål och budget 2024 med plan för 2025–2026 pågår enligt plan. Två uppdrag beräknas bli klara 2024, tre 2025 och ett 2026. Alla fyra tillkommande uppdragen som kommunfullmäktige riktat till kommunstyrelsen pågår enligt plan. Kommunstyrelsen har beslutat om 12 tillkommande uppdrag för egen del. Två av uppdragen är färdiga, två försenade, ett genomförs inte och övriga pågår enligt plan. Det tillkommande uppdraget gällande digital studio genomförs inte då kommunstyrelsen har upphävt beslutet. Majoriteten av de tillkommande uppdragen planeras bli färdiga 2024.

Tydlig ekonomistyrning

Uppsala kommun arbetar för att effektivisera administrationen och minska den administrativa belastningen i syfte att säkerställa en resurseffektiv verksamhet. Förutom att de ekonomiska ramarna tvingar fram effektiviseringar, prioriteringar och i vissa fall ambitionssänkningar så arbetar kommunstyrelsen, utifrån sitt uppdrag med bland annat centrala stabs- och stödfunktioner, också med att bidra till att minska den administrativa belastningen för koncernens bolag och förvaltningar. Kommunstyrelsen har börjat arbetet med att undersöka vilka nyckeltal/indikatorer som kan ge relevant information över effektiviteten i administrationen och som går att följa över tid genom in- och omvärldsspaning. I kommunstyrelsens verksamhetsplan för 2024 finns indikatorer för fler verksamheter som direkt eller indirekt visar på effektiviteten i administrationen.

Kommunstyrelsen har tagit fram beräknings- och hyresmodeller med syfte att kunna beräkna hur mycket samnyttjade ger i besparingar ur ett hållbarhetsperspektiv, både ekonomiskt och ekologiskt. Ett övergripande ramavtal har tecknats mellan kommunstyrelsen och Uppsala kommun skolfastigheter AB, Uppsala kommun arenor och fastigheter AB samt Uppsalahem AB avseende verksamhetslokaler. Ramavtalen styr fastighetsprojekten mot en fastställd hyresnivå tidigt i beställningsprocessen.

Detta innebär att såväl beställare som producerande bolag får tydliga förutsättningar att förhålla sig till under projektets genomförande.

Investeringsberedningen inför Mål och budget 2024–2026 har genomförts i sammanhållen form. Kommunstyrelsens balansering av portföljen för stadsutvecklingsprojekt har varit den gemensamma plattformen tillsammans med behoven av att hålla nere investeringsnivåerna utifrån de finansiella förutsättningarna.

Under 2024 har investeringsberedningen inför Mål och budget 2025–2027 utgått från Riktlinje för koncerngemensam beredning och prioritering av investeringar. Fokus har varit på att anpassa lokalförsörjningsplaneringen och på att ge underlag för prioritering av investeringar till förändrade demografiska behov och finansiella förutsättningar. Syftet med utvecklingsarbetet är att stärka kommunkoncernens styrning av investeringar och kostnadsutveckling, kopplat till kommunkoncernens finansiella mål och med säkerställande av att de politiska prioriteringarna får genomslag i genomförande.

Förmåga till innovation och verksamhetsutveckling

Arbetet med att ta fram modell för en utveckling- och innovationsbudget pågår och den betonar vikten av ekonomiska resurser som en av flera faktorer för att skapa en framgångsrik och innovativ organisation. Modellen förstärks genom stöd från Innovationslabbet (en kreativ mötesplats för hela Uppsala) och innovationsledare, vilket bidrar till att skapa förutsättningar för att driva innovation inom organisationen.

Etablering och tillämpning av ett kommungemensamt ramverk för systematisk informationsförvaltning pågår och kommer att fortsätta under 2024. Även arbetet med att ansluta till den nationella plattformen för säker digital kommunikation pågår och införandet utgår ifrån verksamheternas behov.

En 3D-baskarta har tagits fram för att användas av bland annat spårvägsprojektet för att visualisera de depåer som ska byggas. Samtliga projektmål för 3D-baskartan förväntas vara genomförda under 2024. Digital plattform för översikts- och områdesplanering är också på plats för att möjliggöra att geografisk information kan ärvas, återanvändas och vidareutvecklas genom samhällsbyggnadsprocessen.

Arbetet med att ta fram ett nytt avtal för att kommunkoncernen ska kunna avropa stöd inom verksamhetsutveckling (processledning, projektledning och innovationsledning) pågår och det nya avtalet ska gälla från januari 2025.

Attraktiv arbetsgivare och god kompetensförsörjning

Kommunens arbetsmiljöarbete ska i första hand vara förebyggande och hälsofrämjande. Systematik och rutiner för det systematiska arbetsmiljöarbetet är väl etablerat i hela kommunen och syftar till att skapa förutsättningar för en god organisatorisk, social och fysisk arbetsmiljö med hållbara arbetsätt.

Den regelbundna dialogen mellan chef och medarbetare om uppdrag, utveckling, arbetssituation och verksamhetsnytta utvecklas kontinuerligt i syfte att skapa delaktighet och engagemang samt stärka effekten mot mål, uppdrag och verksamhetens gemensamma utveckling och resultat. I gruppdialogen omhändertas till exempel uppföljning av medarbetarundersökningen, men också gruppens mål och uppdrag.

En digital och hybrid arbetsplats är en konkurrensfördel för den attraktiva arbetsplats och arbetsgivare som Uppsala kommun strävar efter att vara. Utifrån möjligheten till ett mer flexibelt arbetsliv i en utvecklad digital miljö fortsätter arbetet med att möjliggöra arbetssätt och arbetstider som skapar förutsättningar för en hållbar och hälsofrämjande arbetsmiljö, både utifrån individuella preferenser och verksamhetens behov. Flexibla arbetssätt, arbetstider och arbetsplatser är en förutsättning för att utföra arbete effektivt och tillsammans.

Inom arbetet med robust bemanning genomförs aktiviteter som syftar till att åstadkomma bättre arbetstidsreglering, identifiera åtgärder som leder till hållbara och mer stabila bemanningslösningar, utveckla befintlig kompetens samt möjliggöra för fler att arbeta längre med bibehållen arbetstillfredsställelse. På sikt kan kommunen som arbetsgivare utifrån detta behöva se över vad det systematiska arbetsmiljöarbetet kommer att innebära framåt.

Generellt sett har kommunen ett väl utbyggt system för kompetensförsörjning. Genom att höja förmågan till en metodiskt och träffsäker kompetensförsörjning kan kommunen som arbetsgivare samordna prioriterade behov samt säkerställa kompetens på kort och lång sikt. Samtliga nämnder arbetar i enlighet med den kommungemensamma metodiken för kompetensförsörjningsplanering som en del av ordinarie verksamhetsplanering. Ett behov som noterats på kommungemensam nivå är att verksamhetsutveckling bör analyseras utifrån hur det främjar möjligheten att kompetensförsörja verksamheten. I dagsläget är det inte helt tydligt i planerna hur sambandet mellan verksamhetsutveckling och kompetensförsörjning ser ut. Genom kommunens HR-stöd får verksamheterna fortsatt stöd i utvecklingen för att systematiskt kunna arbeta med kompetensförsörjningsplanering som en del av ordinarie verksamhetsplanering.

I syfte att förbättra förutsättningarna för ett livslångt lärande och ha beredskap för snabbare omställning kompletteras den kommungemensamma kompetensförsörjningsprocessen med en strategi för lärande och kompetensutveckling. Lärande är en kontinuerlig process på arbetsplatsen som sker på individ-, grupp-, och organisationsnivå. Strategin beskriver hur Uppsala kommun som arbetsgivare kan arbeta med lärande som ett komplement till kompetensförsörjningsprocessen för ett mer effektivt och mätbart lärande.

Ett arbete har initierats i syfte att öka medvetenheten om betydelsen av icke-diskriminerande förhållningssätt samt betydelsen av mångfald och inkludering på arbetsplatsen och vid rekrytering. Arbetet är en del av kommunens arbete med aktiva åtgärder enligt diskrimineringslagen. Aktiva åtgärder innebär ett förebyggande och främjande arbete, med syfte att motverka diskriminering och på annat sätt verka för lika rättigheter och möjligheter oavsett diskrimineringsgrund.



Uppdrag 1. Frigöra tid och resurser till kommunens kärnverksamheter genom att effektivisera administrationen och minska den administrativa belastningen.

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

För att klara av välfärdsuppdraget behöver alla nämnder och bolagsstyrelser säkerställa en resurseffektiv verksamhet. Kommunstyrelsen styr, leder och samordnar arbetet med kommunens verksamhet och ekonomi. Genom en samordnad

organisation tillhandahåller kommunledningskontoret verksamhetsnära stöd till nämnderna och bolagen inom bland annat ekonomi, HR, kommunikation, IT och fastighet. Genom att effektivisera kommunledningskontorets stödprocesser ska resurser frigöras till kommunens kärnverksamheter. I uppdraget ingår att undersöka vilka nyckeltal/indikatorer som kan ge relevant information över effektiviteten i administrationen för att kunna följa utvecklingen och ge underlag för beslut.

Rapportering

Kommunstyrelsen har börjat arbetet med att undersöka vilka nyckeltal/indikatorer som kan ge relevant information över effektiviteten i administrationen och som går att följa över tid genom in- och omvärldsspaning. I kommunstyrelsens verksamhetsplan för 2024 finns indikatorer för fler verksamheter som direkt eller indirekt visar på effektiviteten i administrationen.

För att stärka kommunens försäkringsskydd har en översyn och utveckling av processer påbörjats. Ett nätverk med olika yrkesroller inom Uppsala kommun som hanterar försäkringar har skapats och ses regelbundet. Arbetet gällande översyn av ansvar, kontroll av försäkringsskydd och stärka kommunens förmåga att hantera risker fortsätter under 2024. Dessutom kommer kommunens försäkringspolicy från år 2015 att revideras för beslut om en ny policy.

Verksamheten inom kommunstyrelsens förvaltning kommunledningskontoret, spänner över ett brett område med allt från städ- och måltidsservice till den samlade stabs- och stödverksamheten, hållbarhetsfrågor, näringslivsfrågor, trygghet och säkerhet, de övergripande lednings-, styrnings- och utvecklingsprocesserna till att stötta kommunfullmäktige och kommunstyrelsen med flera. Finansieringen av kommunledningskontoret utgörs av ett kommunbidrag på 500 miljoner kronor som finansierar det politiska systemet inklusive diverse medlemsavgifter (exempelvis Sveriges kommuner och regioner) samt kostnaderna för kommunledning. De verksamheter som nyttjar de samlade tjänsterna och funktionerna betalar omkring 2 miljarder kronor avseende kommungemensamma kostnader, arbetsplatskostnader samt köp av tjänster från gemensam service.

Sammanfattning ekonomiska effekter:

I mål och budget riktades resultatförstärkande åtgärder om 5,8 miljoner kronor (motsvarande 1,3 procent) mot de kommunbidragsfinansierade verksamheterna inom kommunledningskontoret. Dessa åtgärder är inarbetade i årets budget och verksamhetsplan.

Därutöver frigörs ett utrymme om cirka 10 miljoner kronor för nämndernas kärnverksamhet, genom att de kommungemensamma kostnaderna för den samlade stabs- och stödverksamheten räknats upp från föregående år med en lägre procentsats än den pris- och löneuppräknings som anges i mål och budget. Dessutom har det verksamhetsnära stödet anpassats till nämndernas efterfrågan enligt modellen med överenskommelser mellan förvaltningar och kommunledningskontoret. Det innebär att stödet till förvaltningarna bland annat inom områdena kommunikation, HR och ekonomi har minskat medan stödet inom upphandling och registratur har ökat. Även prisökningen för måltider var lägre än nämndernas generella pris- och lönekomensation. Prisuppräknings för städtjänster var något högre än pris- och löneuppräknings i mål och budget, vilket ska ses mot bakgrund av att ingen uppräknings skedde inför budget 2023 trots prisökningar inom området. Sett över de båda åren innebär det att resurser frigjorts för de verksamheter som nyttjar tjänsterna.

Genom effektivare arbetsflöden har delar av storstädning kunnat inkluderas i ordinarie städning. Omställning har gjorts för att klara nya uppdrag såsom robust grundbemanning och färre medarbetare per chef, utan ökade ekonomiska resurser.

Förutom de effektiviseringar, prioriteringar och i vissa fall ambitionssänkningar som de ekonomiska ramarna inom kommunledningskontoret innebär, arbetar kommunledningskontoret, utifrån sitt uppdrag med bland annat centrala stabs- och stödfunktioner, också med att bidra till att minska den administrativa belastningen för koncernens bolag och förvaltningar. Utöver de frigjorda ekonomiska resurserna, har ett flertal effektiviseringar av processer, rutiner och stödsystem genomförts eller är pågående. Dessa innebär minskad tidsåtgång för kommunledningskontoret och berörda förvaltningar och i flera fall en kortare handläggningstid. De kan också innebära lägre kostnader på sikt till exempel genom lägre kostnader för arkiv, IT-system och tomhyror. Inom stadsbyggnadsförvaltningen sker digitalisering och effektiviseringar av rutiner, organisation och stödprocesser, för exploateringsverksamheten med koppling till beslutad åtgärdsplan för ekonomi i balans.

Inom några områden har den samlade neddragningen av bemanning och resurser medfört ökad risk för att frågor behöver bortprioriteras helt eller att ambitionsnivån sänks. Mot bakgrund av att kommunen fortsätter växa och att krav och komplexitet ökar inom många av de områden som kommunledningskontoret svarar för gäller det att noga överväga framtida betydande besparingar inom dessa områden. Dessutom är det viktigt att behålla kritisk innovations- och utvecklingskapacitet för att skapa förutsättningar för fortsatt utveckling av effektiva processer och arbetssätt. Ur ett personalperspektiv så har det noterats en ökad oro för en mer utmanande arbetssituation när de i flera fall inte har återbesatt vakanser. Ökade automatisering och effektivare processer har minskat risken för negativa konsekvenser men det kan inte uteslutas att så blir fallet.

Indikatorer upphandling	2022	2023	2024	Mål	Jämförvärde	Källa
Indirekta besparingar i genomförda upphandlingar, mnkr	143	111		Öka		Egen uppföljning
Leverantörstrohet vid inköp av varor/tjänster, andel (%)	85,4	87,5		>90		Egen uppföljning
Antal genomförda större revisioner		19		25		Egen uppföljning
Antal genomförda stickprov av inköp från upphandlat avtal		52		75		Egen uppföljning
Andel (%) inköp gjorda i e-handelssystemet Proceedo (som kan gå via e-handel)		40		50		Egen uppföljning

Tabell 1. Kommunstyrelsens indikatorer inom upphandling.



Uppdrag 2. Införa en modell för en utvecklings- och innovationsbudget som möjliggör helt nya arbetssätt för att effektivisera framtidens välfärd. (KS)

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Innovationskraft, ständiga förbättringar, nya arbetssätt och förmåga att nyttja nya tekniska lösningar är avgörande för möjligheten att lösa välfärden och kommande samhällsutmaningar. Kommunstyrelsen ska skapa förutsättningar för ett smart och hållbart Uppsala genom att öka innovationskraften i hela organisationen och förädla

och testa idéer från medarbetare. I uppdraget ingår att utveckla en modell för utvecklings- och innovationsbudget i samverkan med kommunkoncernen för att bidra till framtidens välfärd. Kommunstyrelsen ska ta fram förslag på stödfunktion för att hjälpa kommunens verksamheter att hitta möjligheter till extern finansiering till utvecklingsprojekt och utvecklingsåtgärder.

Rapportering

Arbetet med att ta fram modell för en utvecklings- och innovationsbudget har baserats på ISO-standarderna för innovationsledning. Denna standard betonar vikten av ekonomiska resurser som en av flera faktorer för att skapa en framgångsrik och innovativ organisation.

Modellen stärker den befintliga mål- och budgetprocessen med innovationsfrämjande åtgärder. Den inkluderar en årlig central avsättning av en mindre summa pengar, som används för att testa och främja nya idéer genom en insats som kallas "Idécheck". Modellen förstärks ytterligare genom stöd från Innovationslabbet och innovationsledare, vilket bidrar till att skapa förutsättningar för att driva innovation inom organisationen.

En kartläggning av interna behov samt omvärldsbevakning visar att det inte heller framöver bör avsättas en större central summa pengar för innovationsinitiativ. En sådan insats bedöms inte främja utvecklingen av helt nya arbetssätt och dessutom inte ta hänsyn till de varierande förutsättningarna mellan organisationens olika verksamheter. Framtagande av stöd för extern finansiering pågår under hösten.

Indikatorer förmåga till innovation och verksamhetsutveckling	2022	2023	2024	Mål	Jämförvärde	Källa
Antal nya innovationsinitiativ tillsammans med externa parter				Öka		Egen uppföljning
Min närmaste chef uppmuntrar mig till att ta initiativ till förbättring av verksamheten (index)	77	78	78	Öka		Medarbetarundersökningen
Kvinnor	77	78	78			
Män	77	77	77			
Medborgare med positiv uppfattning om kommunens bemötande och tillgänglighet, andel				Öka		Kolada (U00400)

Tabell 2. Kommunstyrelsens indikatorer till uppdrag 2: Införa en modell för en utvecklings- och innovationsbudget som möjliggör helt nya arbetssätt för att effektivisera framtidens välfärd.



Uppdrag 3. Utveckla digitala välfärdstjänster för ökad samhällsnytta och ett mer effektivt resursutnyttjande. (Alla nämnder och bolag)

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Kommunstyrelsen ska utveckla ett samordnat och sammanhållet stöd till kommunkoncernen för att stärka arbetet med förändringsledning, nyskapande och ständiga förbättringar. Kommunstyrelsen skapar förutsättningar för verksamhetsförbättringar med stöd av digital utveckling. I uppdraget ingår digitalisering av processer och flöden, etablering av ett datadrivet arbetssätt samt

förstärkt förmåga till digital samverkan med invånare, näringsliv och besökare genom digitalt först.

Rapportering

För ökad takt i digitaliseringsarbetet används i dag innovationslabbet som en sammanhållen fysisk plats för samordning och stöd i förändringsledning. Inom labbet har en idécheck tagits fram för att stödja verksamheter i att komma i gång och testa nya arbetssätt. Verksamheterna kan i dag, utifrån nytt koncept för systematiskt lärande och erfarenhetsåterföring, dela sina innovativa erfarenheter på kommunens externa webb.

Alla åtgärder är i gång enligt plan, med undantag av utvecklingen av en plattform för IoT (Internet of Things) som satts på "paus" i väntan på nytt inriktningsbeslut. Detta på grund av nya direktiv samt reviderade budgetramar.

Bland annat har en 3D-baskarta tagits fram för att användas dels av spårvägsprojektet för att visualisera de depåer som ska byggas. Samtliga projektmål för 3D-baskartan förväntas vara genomförda 2024. Digital plattform för översikts- och områdesplanering är också på plats och gör att geografisk information kan ärvas, återanvändas och vidareutvecklas genom samhällsbyggnadsprocessen. En första version av tjänsten inloggat läge, som är en medborgaringång för att få tillgång till "mina ärenden", finns klar. Prototypen innehåller funktionerna Inloggat läge och Mina ärende. Tjänsten har testats via Borglig vigsel och Seniorkortet.

En teknisk förutsättning för centrala bastjänster har tagits fram samt en optimering av prestanda och skalbarhet av det API Gateway, som är ett sätt att hantera information till och från kommunen, har genomförts. Nu kan kommunen hämta personuppgifter från Skatteverkets system, kallad Navet, för distribution av folkbokföringsuppgifter. Åtgärden är överlämnad till linjen.

En utveckling av eventobjektet har genomförts i samarbete med projektet Kulturnattwebben. Lösningen kommer nu att användas för den nya Kulturnattwebben. En behovsbeskrivning har inlämnats för behovet av "Uppbyggnad av organisation för koncerngemensamt styrande av datahantering. Inom systematisk informationsförvaltning har strukturen för var information ska sparas och kunna hämtas tagits fram, kopplat till det kommunövergripande arbetet med dokumenthanteringssystemet.

Inom flera av åtgärderna pågår arbetet. Inom ramen för datadrivet samhällsbyggnadsprojektet pågår ett arbete med koldioxidbudget i Rosendal som en del av programmet för Obruten Digital Samhällsbyggnadsprocess (ODS), med finansiering via NetZeroCities.

Det pågår även en kartläggning för att kunna koppla information om samhällsbyggnadsprojekt i ärende- och projektledningssystem. Resultatet kommer att användas i en pågående upphandling av nytt projektledningssystem för samhällsbyggnadsprojekt.

Anslutning till den nationella plattformen för säker digital kommunikation, SDK pågår, inom ramen för arbetsgruppen för informationssäkra e-lösningar. Införandet beräknas klart 2024.

Det pågår även en upphandling av verktyg för att etablera och tillämpa ett kommungemensamt ramverk för informationsförvaltning med ägarskap, ansvar och

förvaltningsstrukturer, vilket även inkluderar ett koncerngemensamt processmodelleringsverktyg. Parallellt med upphandlingen kommer styrdokument, stödmaterial och modell för stödorganisation tas fram.

Indikatorer digitalisering	2022	2023	2024	Mål	Jämförvärde	Källa
Antal e-tjänster på kommunens e-tjänsteplattform	14	26		Öka		Egen uppföljning
Antal robotiserade processer	7	21		Öka		Egen uppföljning
Andel anställda i kommunen som genomfört utbildningen "Grundutbildning i informationssäkerhet"	29 %	32 %		100 %		Egen uppföljning

Tabell 3. Kommunstyrelsens indikatorer till uppdrag 3: Utveckla digitala välfärdstjänster för ökad samhällsnytta och ett mer effektivt resursutnyttjande.



Uppdrag 4. Stärka kompetensförsörjningen och säkerställa ett hållbart arbetsliv och hälsofrämjande arbetsätt inom kommunkoncernen. (Alla nämnder och bolag)

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Kommunen ska ha en robust grundbemanning med kompetenta medarbetare och en hälsofrämjande arbetsmiljö. Anställningsformen ska i undantagsfall vara tidsbegränsad. Kommunstyrelsen ska komplettera den kommungemensamma kompetensförsörjningsprocessen med en strategi för lärande och kompetensutveckling. I uppdraget ingår även att stödja chefer i syfte att minska behovet av korta visstidsanställningar, öka flexibilitet och förbättra förutsättningarna för kontinuerligt lärande. Målsättningen är att skapa ett hållbart arbetsliv med lägre sjuktal, fler som arbetar heltid och fler som klarar av ett helt arbetsliv. Kommunstyrelsen ska öka medvetenheten om vikten av ett strukturerat arbete med mångfald och inkludering som en del av kompetensförsörjning. Detta i syfte att bli en attraktiv arbetsgivare för alla och minska risken för diskriminering

Rapportering

Samtliga nämnder har kompetensförsörjningsplaner och arbetar i enlighet med den kommungemensamma metodiken för kompetensförsörjningsplanering. Arbetet sker inom nämndernas ordinarie verksamhetsplanering. Genom att höja förmågan till en metodiskt och träffsäker kompetensförsörjning kan kommunen som arbetsgivare samordna prioriterade behov samt säkerställa kompetens på kort och lång sikt. Det finns inga krav på att bolagen ska använda den kommungemensamma metodiken för kompetensförsörjningsplanering, däremot får de del av den och får gärna använda den om de vill.

Arbetet med att ta fram en strategi för lärande och kompetensutveckling fortgår. Ett förslag är framtaget och förankring sker under hösten. Strategin beskriver hur Uppsala kommun som arbetsgivare kan arbeta med lärande som ett komplement till kompetensförsörjningsprocessen. Syftet är att skapa bättre förutsättningar för livslångt lärande och beredskap för snabbare omställning av kompetens utifrån verksamhetens behov.

En digital och hybrid arbetsplats är en konkurrensfördel för den attraktiva arbetsplats och arbetsgivare som Uppsala kommun strävar efter att vara. Flexibla arbetsätt, arbetstider och arbetsplatser är en förutsättning för att utföra arbete effektivt och tillsammans. De båda arbetstidsavtalen om flexibel arbetstid skapar förutsättningar för en hållbar och hälsofrämjande arbetsmiljö, både utifrån individuella preferenser och verksamhetens behov.

Arbetet med att i större utsträckning möjliggöra flexibel arbetstid inom schemalagda verksamheter fortgår. Förhandlingar om ett arbetstidsavtal som syftar till att möjliggöra flexibel arbetstid i schemalagda verksamheter har inletts.

Inom arbetet med robust bemanning genomförs aktiviteter som syftar till att åstadkomma bättre arbetstidsreglering, identifiera åtgärder som leder till hållbara och mer stabila bemanningslösningar, utveckla befintlig kompetens samt möjliggöra för fler att arbeta längre med bibehållen arbetstillfredsställelse. Arbetet med att stödja chefer och samordna omställningen pågår.



Uppdrag 10. Öka samnyttjandet av kommunens lokaler och anläggningar och tillgängliggöra lokaler för andra verksamheter när de inte nyttjas. (KS, UBN, IFN, KTN, ÄLN, OSN, AMN, Skolfastigheter och Arenor och fastigheter)

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Kommunalt finansierade lokaler och anläggningar är viktiga mötesplatser för invånare, föreningslivet och civilsamhälle. Genom ett ökat samnyttjande av lokaler kan kommunens verksamheter minska sina lokalkostnader samtidigt som fler lokaler kan tillgängliggöras för föreningslivet. Kommunstyrelsen ska möjliggöra samnyttjandet genom att anpassa avtalshandlingar och hållbart användande av lokaler. Kommunens lokaler ska tillgängliggöras för andra verksamheter när de inte används där så är möjligt.

Rapportering

Uppdraget har varit uppdelat i framtida strategiska åtgärder för ökat samnyttjande. Detta genom att planera för samlokalisering i kommande, men även möjliggörande i befintligt, fastighetsbestånd. Funktionsprogram som säkerställer ändamålsenlighet har också kontinuerligt reviderats för säkerställande att beställningsunderlaget ger samnyttjande där så är möjligt.

Beräknings- och hyresmodeller har tagits fram med syfte att kunna beräkna hur mycket samnyttjade ger i besparingar ur ett hållbarhetsperspektiv, både ekonomiskt som klimatomfattigt. För en implementering genom justeringar och anpassningar av hyresmodell samt avtalsmallar är en realistisk tidsplan ett till tre år då arbetet behöver synkroniseras med kommunens budgetprocesser.

I befintligt fastighetsbestånd har tre pilotobjekt tagits fram för att arbeta med ökad nyttjandegrad över dygnets timmar. Detta är ett samarbete främst mellan de kommunala bolagen och kommunstyrelsen. Implementering av pilotstudie påbörjas under tidig höst. Frågorna som har varit i fokus har framför allt varit tillgänglighetsgörande ur flera perspektiv såsom lås, larm, passage och säkerhet.

Ytterligare har det handlat om att öka möjligheterna för att lätt kunna nyttja lokalerna från brukarnas perspektiv.

Indikatorer lokalförsörjning	2022	2023	2024	Mål	Jämförvärde	Källa
Vakansgrader inom kommunstyrelsen, andel outhyrda lokaler, %	1,0	4,5	18,9	Konstant		Egen uppföljning
Vakansgrader inom kommunstyrelsen, andel outhyrda bostäder, %	5,3	2,9	4,3	Konstant		Egen uppföljning

Tabell 4. Kommunstyrelsens indikatorer till uppdrag 10: Öka samnyttjandet av kommunens lokaler och anläggningar och tillgängliggöra lokaler för andra verksamheter när de inte nyttjas.



Uppdrag 11. Öka valdeltagandet i områden och grupper med lågt valdeltagande samt utveckla samverkan kring att genomföra val i Uppsala kommun. (KS, VLN, ÄLN, OSN, UBN, AMN, KTN, GSN, IFN, ÖFN, Arenor och fastigheter, Skolfastigheter, Uppsala parkering och UKK)

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Förutsättningarna att nyttja sina demokratiska rättigheter är inte jämlikt fördelade. Kommunen ska därför utveckla arbetet med att öka valdeltagandet i områden och grupper med lågt valdeltagande samt verka för ett mer jämlikt valdeltagande. Kommunstyrelsen ska undersöka hur långsiktiga demokratistärkande insatser kan utformas för att stärka underrepresenterade gruppers förutsättningar till deltagande och inflytande. I uppdraget ingår även att säkerställa att kommunstyrelsens och valnämndens förvaltning bygger upp och bemannar en långsiktig, robust, flexibel och resurseffektiv valorganisation för att planera och genomföra val.

Rapportering

Samordning av kommunens samlade förmåga att genomföra val har ytterligare utvecklats under genomförandet av valet i juni. En styrgrupp och en arbetsgrupp bildades med representanter från de flesta av de verksamheter som har en aktiv del i genomförandet av valet. Kommunstyrelsens förvaltning samarbetade på ett proaktivt sätt i möten med partiernas valansvariga där fokus låg på valstugor, affischering och förhållningsregler kring propaganda. Partierna har i en utvärdering uttryckt att detta samarbete varit mycket viktigt och något de gärna utvecklar ytterligare inför kommande val. Det finns stora möjligheter att ytterligare förstärka samverkan kring att genomföra val med de aktörer inom kommunen som ansvarar för de kommunala lokalerna då dessa utgör majoriteten av vallokaler och lokaler för förtidsröstning. Det finns även stora utvecklingsmöjligheter kring hur valkansliet bemannas inför ett val. Både de ekonomiska och de arbetsrättsliga delarna för ett valkansli behöver genomlysas för att bli mer kända och transparenta vid valet 2026.

Indikatorer demokrati och delaktighet	2022	2023	2024	Mål	Jämförvärde R9	Källa
Valdeltagande i senaste europaparlamentsvalet, andel (%)	62,3 (2019)		61,7	Öka	50,2	Valmyndigheten
Valdeltagande i senaste europaparlamentsvalet, valdistrikt med lägsta valdeltagande, andel (%)	24,4 (2019)		23,9	Öka	23,0	Valmyndigheten

Medborgare med positiv uppfattning om möjligheter till insyn och inflytande, andel	18,9	Öka	20,3	Kolada (U00408)
Kvinnor	20,6			
Män	17,2			

Tabell 5. Kommunstyrelsens indikatorer till uppdrag 11: Öka valdeltagandet i områden och grupper med lågt valdeltagande samt utveckla samverkan kring att genomföra val i Uppsala kommun.



Nämndmål NB1.1. Kommunkoncernen ska ha en hållbar och hälsofrämjande arbetsmiljö.

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Kommunens systematiska arbetsmiljöarbete ska i första hand vara förebyggande och hälsofrämjande. Väl fungerande systematik, rutiner och den löpande dialogen mellan chef och medarbetare skapar förutsättningar för kommunen som arbetsgivare att säkerställa en god organisatorisk, social och fysisk arbetsmiljö. Alla medarbetare har därtill ett individuellt ansvar att aktivt bidra till en god arbetsmiljö.

Samtliga nämnder, styrelser, förvaltningar och bolag ska regelbundet följa upp arbetsmiljön och det systematiska arbetsmiljöarbetet i den egna verksamheten samt säkerställa att en returnering av arbetsmiljöuppgifter kan hanteras på ett bra sätt.

Som arbetsgivarnämnd har kommunstyrelsen en särskild tillsynsplikt för kommunens arbetsmiljö och följer därför upp hur nämnderna tillämpar det systematiska arbetsmiljöarbetet. Dessutom kommer kommunstyrelsen under planperioden särskilt följa upp och analysera de arbetsmiljörelaterade nyckeltalen hållbart medarbetarengagemang, sjukfrånvaro och upprepad kortidssjukfrånvaro samt tillbud och arbetsskador på kommunövergripande nivå.

Rapportering

Verksamheterna under kommunstyrelsen arbetar löpande med att utveckla medarbetardialog om uppdrag och mål, utveckling, prioriteringar och arbetssituation, med syfte att säkra en hållbar arbetssituation för medarbetarna.

Resultatet från medarbetarundersökningen kom i slutet på april, med ett bibehållet gott resultat för kommunstyrelsens verksamheter. Totalindexet för kommunledningskontoret har ett stabilt högt värde där totalindex gått från 81 till 82. Positiv förflyttning har skett inom delindexområdena Ledarskap, Styrning och Arbetssituation. Även kommunstyrelsens verksamheter under stadsbyggnadsförvaltningen, mark och exploatering samt strategisk planering, uppvisar goda och stabila resultat.

Under perioden maj till september presenterar cheferna resultaten för sina respektive enheter och arbetar fram handlingsplaner.



Nämndmål N1.2: Stärka planeringen, styrningen och uppföljningen av investeringsprojekt inom kommunkoncernen.

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

För att möta tillväxten och framtida utmaningar krävs att kommunkoncernen har god förmåga att genomföra komplexa investeringsprojekt. För att säkerställa största möjliga nytta för investerade medel behöver koncernens planering, styrning och uppföljning av investeringsprojekt stärkas. Investeringsprojekten ska i högre grad genomföras i enlighet med koncerngemensamma arbetsätt, stöd och modeller.

Rapportering

Kommunstyrelsen beslutade i oktober 2023 att anta styrdokumentet Riktlinje för koncerngemensam beredning och prioritering av investeringar. Arbetet med att utveckla en kompletterande rutin för beredningsprocessen pågår i enlighet med kommunstyrelsens planeringsdirektiv för arbetet med Mål och budget under 2024. Avsikten är att stärka kommunkoncernens styrning av investeringar och kostnadsutveckling, kopplat till kommunkoncernens finansiella mål och med säkerställande av att de politiska prioriteringarna får genomslag i genomförandet.

Investeringsberedningen inför Mål och budget 2024–2026 har genomförts i sammanhållen form där kommunstyrelsens balansering av portföljen för stadsutvecklingsprojekt varit den gemensamma plattformen tillsammans med behoven av att hålla nere investeringsnivåerna utifrån de finansiella förutsättningarna. För investeringar som ingår i någon lokalförsörjningsplan har fokus varit på att anpassa tidigare beslutade lokalförsörjningsplaner till förändrade demografiska förutsättningar. Därutöver har respektive förvaltning och bolag analyserat behov av reinvesteringar och andra specifika investeringsbehov samt kopplat investeringarna till riktlinjens prioriteringskriterier. Sammantaget har detta gett ett avstämt och samlat underlag för den politiska beredningen.

Under beredningsprocessen har inledande steg tagits för att integrera arbetet med koldioxidbudget och klimatinvesteringar med den ordinarie investeringsberedningsprocessen. Arbetet fortsätter under 2025.

Övergripande ramavtal har tecknats mellan kommunstyrelsen och Uppsala kommun skolfastigheter AB, Uppsala kommun arenor och fastigheter AB samt Uppsalahem AB avseende verksamhetslokaler. Ramavtalen styr fastighetsprojekten mot en, tidigt i beställningsprocessen, fastställd hyresnivå vilket innebär att såväl beställare som producerande bolag får tydliga förutsättningar att förhålla sig till under projektets genomförande. Inom ramen för beställningsprocessen utvecklas arbetet med att förtydliga krav kring projektens klimatpåverkan, bland annat underlag för ställningstaganden avseende renovering/återbruk eller rivning/nyproduktion. Vidare pågår arbete med konceptbyggnader för förskolor och seniorbostäder i syfte att förenkla beställningsprocessen och hålla nere investeringsutgifterna.

Inom ramen för Uppsala stadshus AB:s ägarstyrning, har en uppföljning genomförts av slutförda större investeringsprojekt i stadshuskoncernen. Uppföljningen ger underlag för fortsatt utveckling av styr- och uppföljningsprocesserna.

I syfte att förenkla den operativa hanteringen av investeringsportföljen på koncernnivå, omfattar arbetet även att utreda möjligheterna till systemstöd i form av koncerngemensam databashantering.



KF- BESLUT: Kommunstyrelsen får i uppdrag att teckna avtal om den särskilda kollektivtrafiken med Region Uppsala. Innan avtal skrivs mellan Uppsala kommun och Region Uppsala rörande skolresor ska innehållet godkännas av Utbildningsnämnden.

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Överlämnande av ansvar för särskild kollektivtrafik till Region Uppsala (KSN-2022-01202) 2022-06-13.

Rapportering

Ett avtalsförslag mellan Region Uppsala och Uppsala kommun är framtaget för att flytta över ansvaret från kommunen till regionen. Det bör kunna beslutas samt undertecknas hos respektive part under 2024. Avtalet behöver dock godkännas av kommunfullmäktige då delar av avtalet inte kan delegeras. Fullt verkställande av överlämnande kan inte ske förrän tidigast hösten 2025 då nya leverantörsavtal börjar gälla.



KF-BESLUT: Kommunstyrelsen och berörda nämnder ska i samverkan med Region Uppsala fullfölja överlämnandet av ansvaret för den särskilda kollektivtrafiken till Region Uppsala.

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Överlämnande av ansvar för särskild kollektivtrafik till Region Uppsala (KSN-2022-01202) 2022-06-13.

Rapportering

Ett avtalsförslag mellan Region Uppsala och Uppsala kommun är framtaget för att flytta över ansvaret från kommunen till regionen. Det bör kunna beslutas samt undertecknas hos respektive part under 2024. Fullt verkställande av överlämnande kan inte ske förrän tidigast hösten 2025 då nya leverantörsavtal börjar gälla.



KF-BESLUT: Uppdra till kommunstyrelsen i samarbete med arbetsmarknadsnämnden att göra en översyn av samtliga styrdokument som gäller donationsstiftelserna.

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Översyn av policyer och riktlinjer (KSN-2022-02882) 2023-02-27.

Rapportering

En utredning har genomförts för att identifiera befintliga styrdokument i behov av revidering samt behovet av styrning inom området. En riktlinje för Uppsala kommuns donationsstiftelser har tagits fram och lyfts för beslut i kommunstyrelsen under hösten. Riktlinjen ersätter tidigare beslutat Reglemente för kommittén för utdelning från donationsstiftelserna. Ärendet har beretts i samarbete med arbetsmarknadsnämnden, utbildningsnämnden och gatu- och samhällsmiljönämnden. Arbete pågår med en riktlinje för placering av stiftelsernas pengar kopplat till kommunens donationsstiftelser. Riktlinjen ska ersätta nuvarande placeringsbestämmelser för förvaltade donationsstiftelser.



KF-BESLUT: att åtgärder för att avveckla Stiftelsen Jälla egendom ska vidtas, att, om avveckling inte är möjlig, ska åtgärder för att revidera stiftelsens stadgar vidtas, samt att delegera till kommunstyrelsen att fatta nödvändiga beslut för att punkterna 1 och 2 ska kunna verkställas.

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Framtida utveckling för Stiftelsen Jälla egendom (KSN-2022-00035 2023-10-09)

Rapportering

Efter kontakt med Länsstyrelsen i Stockholm konstateras att förutsättningar för en avveckling av Stiftelsen Jälla egendom genom permutation idag inte finns. Det innebär att en myndighet inte på grund av särskilda fall kan ta beslut att en bestämmelse eller föreskrift i ett stiftelseförordnande får ändras, upphävas eller åsidosättas. Översyn av revidering av stadgar och andra åtgärder pågår.



KS-BESLUT: Beställa grundskola för 780 elever i Norra Hovstallängen som möjliggör en framtida skola på upp till 1 000 elever, en idrottshall och en förskola för 144 barn.

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget är försenat

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Projektbudget Norra Hovstallängen (KSN-2017-4097) 2019-04-10.

Rapportering

Kommunstyrelsen beslutade 13 december 2023 att inleda förhandling om markanvisning av byggrätt för skola, förskola, fritidsklubb, idrottshall och träffpunkt för

äldre till Uppsala kommun skolfastigheter AB. Projektet är aktiverat med en fördjupad utredning inklusive volymstudie för att säkerställa att skolans funktioner får plats på aktuell fastighet tillsammans med kontorsfastigheter. Uppdraget bedöms som försenat bland annat till följd av omtag i anskaffningsprocessen. I senaste beslutade lokalförslöjningsplanen bedöms skolan vara färdigställd 2029.



KS-BESLUT: Sälja fastigheten Norby 31:77 på öppen marknad via upphandlad mäklare.

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Försäljning Norby 31:77 (KSN-2020-01949) 2020-08-26

Rapportering

Fastigheten Norby 31:77 såldes under våren 2024.



KS-BESLUT: Kommunstyrelsens förvaltning ska följa upp vad riktlinjerna har haft för effekter inom två år och rapportera detta till kommunstyrelsen.

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Riktlinje för hållbar användning av lokaler och anläggningar (KSN-2020-0161) 2022-08-31.

Rapportering

Återrapportering till kommunstyrelsen av effekter av riktlinjerna planeras i oktober.



KS-BESLUT: Göra en översyn av riktlinje för medborgardialog.

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Översyn av policyer och riktlinjer (KSN-2022-02882) 2023-01-31.

Rapportering

Under 2023 genomfördes ett arbete för utvecklad styrning av delaktighet i Uppsala. Arbetet syftade till att skapa bättre och tydligare förutsättningar för inflytande och ändamålsenligt delaktighetsarbete. Arbetet ska formaliseras och slutrapportering kommer att ske under hösten.



KS-BESLUT: Göra en översyn av borgensprinciper.

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Översyn av policyer och riktlinjer (KSN-2022-02882) 2023-01-31.

Rapportering

Arbetet med översynen av styrdokumentet för kommunens borgensprinciper pågår och ett utkast är under kvalitetssäkring. Förslaget ska lyftas för beslut i kommunfullmäktige under hösten.



KS-BESLUT: Göra en översyn av Uppsala kommuns policy och riktlinjer mot mutor.

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Översyn av policyer och riktlinjer (KSN-2022-02882) 2023-01-31.

Rapportering

Översynen pågår och förslag på ny version av styrdokumentet lyfts för beslut i kommunfullmäktige under hösten.



KS-BESLUT: Göra en översyn av riktlinje för informationssäkerhet.

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Översyn av policyer och riktlinjer (KSN-2022-02882) 2023-01-31.

Rapportering

Riktlinjen för informationssäkerhet, dataskydd och cybersäkerhet beslutades av kommunfullmäktige den 27 maj 2024.



KS -BESLUT: Ta fram en plan för fortsatt drift av Jälla egendom och de fastigheter som är kopplade till Jälla yrkesgymnasiums verksamhet.

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Framtida utveckling för Stiftelsen Jälla egendom (KSN-2022-00035) 2023-09-20.

Rapportering

En samlad förvaltning av de fastigheter som berör stiftelsen Jälla egendom och Jälla yrkesgymnasium pågår. Olika alternativ för förvaltning av fastigheter och för drift av Jälla egendom har tagits fram. Vilket eller vilka alternativ som på längre sikt blir aktuella att gå vidare med beror av Stiftelsens fortsatta förutsättningar, vilket ännu inte är fastställt.



KS-BESLUT: Fortsätta arbetet med målbilden att produktionen vid Stiftelsen Jälla egendom ska användas för kommunens behov av livsmedel.

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget är försenat

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Reviderad plan för omställning av Jälla lantbruk till ekologisk produktion (KSN-2020-03272) 2021-02-10.

Rapportering

Utredningen av ägandeförhållandena och stiftelsens framtid är genomförd. Kommunfullmäktige beslutade i oktober 2023 att vidta åtgärder för att avveckla stiftelsen. Det slutgiltiga beslutet om stiftelsen kan upplösas tas av Kammarkollegiet. I kommunfullmäktiges beslut framgår att Jälla egendom ska fortsätta drivas som jord- och skogsbruk för skolans behov. En utredning gällande kostnad och tidsplan för ombyggnation av ladugården har gjorts under våren 2024 och den visar att ombyggnationen av ladugården kommer att kosta mer än vad som är avsatt i budget. Olika handlingsalternativ behöver tas fram om hur detta ska hanteras. Detta påverkar genomförande av uppdraget och bedömning av tidsplan.



KS-BESLUT: att uppdra kommunledningskontoret att i samarbete med utbildningsförvaltningen ta fram en långsiktig strategi för lokalförsörjning med ett minskande elevtal för i första hand grundskolan.

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Bostads- och lokalförsörjningsplaner 2024–2033 (KSN-2022-02285) 2023-12-13.

Rapportering

Kommunledningskontoret har tillsammans med utbildningsförvaltningen fastställt en process som innebär att samtliga fastigheter och lokaler går igenom årligen för att se hur lokalerna kan nyttjas effektivare.



KS-BESLUT: att uppdra kommunledningskontoret att i samarbete med stadsbyggnadsförvaltningen se över Riktlinje för utemiljöns yta och kvalitet vid förskola och grundskola vad gäller små enheter, till exempel resursenheter.

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Bostads- och lokalförsörjningsplaner 2024–2033 (KSN-2022-02285) 2023-12-13.

Rapportering

En verksamhets- och behovsbeskrivning för resurser hålls på att tas fram. Kommunstyrelsen kan behöva revidera riktlinjen om det framkommer att det finns behov som idag inte möts i den beslutade riktlinjen.



KS-BESLUT: att uppdra till kommunledningskontoret att av Uppsala kommun arenor och fastigheter AB och fastigheter beställa produktion av den digitala studion baserat på vad som framgår av föredragningen.

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget genomförs inte

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Inhyrning av digital studio i stadshuset (KSN-2023-03614) KS 2024-02-07.

Rapportering

Beslutet upphävdes av kommunstyrelsen 6 mars 2024 (KSN-2022-03223 §47). En omprövning av behovet har genomförts varpå det konstaterats att ytan för studion kan minskas väsentligt. Bland annat behöver den inte kunna rymma publik. En redan inhyrd lokal i stadshuset har identifierats som kan svara mot verksamhetens behov av studio på ett mer anpassat och kostnadseffektivt sätt. Det behov av omställning som krävs för att den aktuella lokalen ska tas i anspråk som studio kan verkställas inom kommunledningskontorets delegation.

Indikatorer arbetsgivare

Indikatorer attraktiv arbetsgivare och god kompetensförsörjning Kommunövergripande	2022	2023	2024	Mål	Jämförelsevärde R9	Källa
Tillsvidareanställda månadsavlönade, kommun, andel (%)	79	80		Öka	81	Kolada (N00200)
Kvinnor	81	81				
Män	75	76				
Heltidsanställda månadsavlönade, kommun, andel (%)	95	95		Öka	92	Kolada (N00206)
Kvinnor	95	95				
Män	95	95				
Visstidsanställda månadsavlönade, kommun, andel (%)	7	6		Minska	6	Kolada (N00201)
Kvinnor	7	5				
Män	9	7				
Visstidsanställda timavlönade, kommun, andel (%)	13	15		Minska	13	Kolada (N00202)
Kvinnor	13	14				
Män	15	17				
Arbetad tid utförd av visstidsanställda timavlönade, kommun, andel (%)	7	8		Minska	7	Kolada (N00205)
Kvinnor	7	7				
Män	8	9				
Månadsanställda inkl. timavlönade i intervallet 66 till 75 år, antal	755	742		Öka		Egen uppföljning
Kvinnor	533	518				
Män	222	224				
Anställda kvinnor, andel (%)	71,9	71,6			77,2	Kolada (N00222)
Andel (%) kvinnor av samtliga chefer	70	71				Egen uppföljning
Andel (%) kvinnor av chefer som leder chefer	61	61				Egen uppföljning
Andel (%) kvinnor av chefer som leder medarbetare	72	73				Egen uppföljning
Sjukfrånvaro kommunalt anställda totalt andel	8,3	8,1		Minska	7,4	Kolada (N00090)
Kvinnor	9,1	8,8				
Män	6,5	6,4				
Medarbetare som har många frånvarotillfällen senaste 12 månaderna (6 eller fler), andel, tillsvidareanställda	16	14		Minska		Egen uppföljning
Kvinnor	17	15				
Män	13	12				
Personalomsättning extern avgång kommunen, andel (%), tillsvidareanställda medarbetare	7,3	7,3		Behålla nivå		Egen uppföljning
Kvinnor	7,5	7,7				
Män	7,0	6,3				
Personalomsättning extern avgång kommunen, andel (%), tillsvidareanställda chefer	10,5	8,6		Behålla nivå		Egen uppföljning
Kvinnor	10,8	9,4				
Män	9,9	6,6				

Indikatorer attraktiv arbetsgivare och god kompetensförsörjning Kommunövergripande	2022	2023	2024	Mål	Jämförvärde R9	Källa
Hållbart medarbetarengagemang (HME) totalindex	79	79	80	Öka	79	Kolada (U00200)
Kvinnor	79	80	80			
Män	78	78	78			
Index för ledarskap i medarbetarundersökningen	80	80	80	Öka	79	Kolada (U00202)
Kvinnor	80	80	80			
Män	80	80	80			
Kvinnors medianlön som andel av mäns medianlön	102,7	102,8		100	101,3	Kolada (N00953)
Antal rapporterade tillbud och arbetsskador	3897	4414		Öka ¹	Saknas	Egen uppföljning
Medarbetare som anser att ens arbetsplats mål följs upp och utvärderas på ett bra sätt (index)	69	70	72	Öka	69	Uppsala kommuns medarbetarundersökning
Kvinnor	69	70	72			
Män	66	66	70			
Medarbetare som anser att de är insatta i sin arbetsplats mål (index)	82	83	83	Öka	83	Uppsala kommuns medarbetarundersökning
Kvinnor	83	84	84			
Män	79	80	80			

Tabell 6. Nämndens indikatorer till uppdrag 4 och nämndmål N1.1 Kommunkoncernen ska ha en hållbar och hälsofrämjande arbetsmiljö.

Indikatorer attraktiv arbetsgivare och god kompetensförsörjning Kommunledningskontoret	2022	2023	2024	Mål	Jämförvärde kommuntotal	Källa
Sjukfrånvaro totalt andel	5,3	4,9		Minska	8,1	Egen uppföljning
Kvinnor	5,9	5,4				
Män	4,0	4,0				
Medarbetare som har många frånvarotillfällen senaste 12 månaderna (6 eller fler), andel, tillsvidareanställda	8	7,8		Minska	14	Egen uppföljning
Kvinnor	9	10,0				
Män	6	3,2				
Personalomsättning extern avgång, andel, tillsvidareanställda	9,0	7,9		Minska	7,3	Egen uppföljning
Kvinnor	8,8	7,9				
Män	9,4	8,1				
Hållbart medarbetarengagemang (HME) totalindex	79	81	82	Öka	80	Uppsala kommuns medarbetarundersökning
Kvinnor	79	81	82			
Män	79	81	80			
Index för ledarskap i medarbetarundersökningen	80	82	83	Öka	80	Uppsala kommuns medarbetarundersökning
Kvinnor	80	82	83			
Män	80	83	82			

¹ Målet om att öka handlar om rapportering av tillbud och arbetsskador, inte förekomsten i sig. Genom ökad rapportering synliggörs problematik som möjliggör ett förebyggande arbete.

Indikatorer attraktiv arbetsgivare och god kompetensförsörjning Kommunledningskontoret	2022	2023	2024	Mål	Jämförvärde kommuntotal	Källa
Index för arbetssituation i medarbetarundersökningen	76	79	80	Öka	74	Uppsala kommuns medarbetarundersökning
Kvinnor	76	79	80			
Män	75	79	78			
Medarbetare som anser att ens chef uppmuntrar till förbättringar av verksamheten (index)	79	81	82	Öka	78	Uppsala kommuns medarbetarundersökning
Kvinnor	79	81	82			
Män	79	82	80			
Medarbetare som anser att ens arbetsplats mål följs upp och utvärderas på ett bra sätt (index)	68	70	71	Öka	72	Uppsala kommuns medarbetarundersökning
Kvinnor	69	71	72			
Män	66	68	68			
Medarbetare som anser att de är insatta i sin arbetsplats mål (index)	80	82	82	Öka	83	Uppsala kommuns medarbetarundersökning
Kvinnor	81	82	83			
Män	78	80	80			


Tabell 7. Nämndens indikatorer till uppdrag 4 och nämndmål N1.1 Kommunkoncernen ska ha en hållbar och hälsofrämjande arbetsmiljö.

Indikatorer attraktiv arbetsgivare och god kompetensförsörjning Stadsbyggnadsförvaltningen	2022	2023	2024	Mål	Jämförvärde kommuntotal	Källa
Sjukfrånvaro totalt andel	3,04	2,60		Minska	8,1	Egen uppföljning
Kvinnor	3,77	3,38				
Män	1,91	1,52				
Medarbetare som har många frånvarotillfällen senaste 12 månaderna (6 eller fler), andel, tillsvidareanställda	1,16	8,33		Minska	14	Egen uppföljning
Kvinnor	0	12,24				
Män	2,78	2,86				
Personalomsättning extern avgång, andel, tillsvidareanställda	9,5	8,16		Minska	7,3	Egen uppföljning
Kvinnor	10,9	8,11				
Män	8,1	8,22				
Hållbart medarbetarengagemang (HME) totalindex	77	81	80	Öka	80	Uppsala kommuns medarbetarundersökning
Kvinnor	77	78	78			
Män	76	86	83			
Index för ledarskap i medarbetarundersökningen	78	88	84	Öka	80	Uppsala kommuns medarbetarundersökning
Kvinnor	81	85	83			
Män	76	91	84			
Index för arbetssituation i medarbetarundersökningen	73	75	74	Öka	72	Uppsala kommuns medarbetarundersökning
Kvinnor	72	70	70			
Män	74	81	79			
Medarbetare som anser att ens chef uppmuntrar till förbättringar av verksamheten (index)	78	90	83	Öka	78	Uppsala kommuns medarbetarundersökning

Indikatorer attraktiv arbetsgivare och god kompetensförsörjning Stadsbyggnadsförvaltningen	2022	2023	2024	Mål	Jämförvärde kommuntotal	Källa
Kvinnor	80	88	84			
Män	75	93	83			
Medarbetare som anser att ens arbetsplats följs upp och utvärderas på ett bra sätt (index)	61	66	65	Öka	72	Uppsala kommuns medarbetarundersökning
Kvinnor	61	65	63			
Män	61	67	68			
Medarbetare som anser att de är insatta i sin arbetsplats mål (index)	76	74	76	Öka	83	Uppsala kommuns medarbetarundersökning
Kvinnor	78	74	72			
Män	74	74	81			

Tabell 8. Nämndens indikatorer till uppdrag 4 och nämndmål N1.1 Kommunkoncernen ska ha en hållbar och hälsofrämjande arbetsmiljö.

Fokusmål 2: Uppsala ska ha ett välmående näringsliv och skapa fler jobb

 Fokusmålet bedöms bli delvis uppfyllt vid årets slut. Ett av de åtta uppdragen från Mål och budget 2024 med plan för 2025–2026 är färdigt. Resterande sju uppdrag pågår enligt plan. Fyra av de pågående uppdragen beräknas bli klara 2025 och tre beräknas bli klara 2026. Ett kvarvarande uppdrag från tidigare Mål och budget är fortsatt försenat.

Tre av de åtta tillkommande uppdragen kommunfullmäktige riktat till kommunstyrelsen är försenade. Resterande fem uppdrag pågår enligt plan.

Kommunstyrelsen har beslutat om 15 tillkommande uppdrag för egen del. Tre av uppdragen är färdiga, elva pågår enligt plan och ett är försenat. Det försenade uppdraget berör portföljmål för blandning av bostäder i redan bebyggda områden och bedöms bli färdigt i början av 2025.

Många aktiviteter har genomförts för att bland annat underlätta för företag som vill växa eller etablera sig i Uppsala och insatser har gjorts för att stödja näringslivets tillgång till rätt kompetens. Förutsättningarna för måluppfyllelsen påverkas av sådant som ligger utanför kommunens rådighet och kommunstyrelsen bedömer att fokusmålet blir delvis uppfyllt vid årets slut.

Starkt näringsliv och god företagservice

Åtgärder är framtagna utifrån resultatet från den byggaktörsenkät som genomfördes under 2022 och som sedan har bearbetats internt. Åtgärderna förväntas på sikt leda till ett större utbud av verksamhetsmark för olika aktörer inom näringslivet och i förlängningen en mer balanserad exploateringsportfölj. Kommunstyrelsen beslutade om programdirektivet för verksamhetsmark för näringsliv på sitt sammanträde 21 augusti 2024. Programdirektivet ska på lång sikt säkerställa att näringslivets behov av verksamhetsmark tillgodoses.

En fråga som lyfts under året är arbetet med att få fler elever att välja yrkesinriktade utbildningar. I tre av fyra företagsdialoger diskuteras kompetensbrist och på dialogforumet ”Uppsala möts” var temat kompetensförsörjning. Det framgår att företagen efterfrågar mer information om yrkesutbildningar och skolsystemet.

Dialog förs med näringslivet kring gemensamma aktiviteter för att öka attraktiviteten av yrkesinriktade utbildningar. En pilot har genomförts där information om yrkesutbildningar med olika inriktningar förmedlades för företag inom exportnäring. Resultatet visar att information och löpande kontakt behövs.

Meningsfull fritid och rekreation

Kommunstyrelsen antog den 21 juni 2024 en utvecklingsplan för området längs Fyrisån vid Fyrishov. Planen är en del i att skapa en grönare stad och visar hur området runt Fyrishov kan göras mer tillgängligt för allmänheten. En viktig del i underlaget till planen är den medborgardialog som genomfördes under 2023. Då framkom att Uppsalaborna vill att stråket längs Fyrisån ska göras tillgängligt för alla och att en ny park utvecklas för möten, aktiviteter och vila. Kommunstyrelsen har beslutat om att ta fram en ny detaljplan som möjliggör förändringarna i Fyrishovsområdet. Först när arbetet med

detaljplanen är klart kan ett genomförande av parken påbörjas. Området beräknas kunna vara färdigt till 2029.

Innan ombyggnationen behöver campingen bredvid Fyrishov flyttas. Kommunstyrelsen har beslutat att ta fram en övergripande plan för camping i Uppsala. Idag finns campingplatser även vid Sandviksbadet i Björklinge och i Fjällnora. Det finns även ställplatser för husbilar på bland annat Hovstallängen.

Kommunstyrelsen har under året fokuserat på att integrera kulturell hållbarhet i den långsiktiga samhällsplaneringen. Målet är att säkerställa att kulturens roll får ett starkt genomslag i kommunens utveckling. Bland annat har kommunstyrelsen tillsammans med kulturnämnden kartlagt kulturpotentialen både i staden och på landsbygden.

Kartläggning av kulturpotentialen har gett ökad kunskap om hur tätorternas kulturella utbud och hur förutsättningarna för dess utveckling ser ut. Insikterna ligger till grund för att utveckla en mer levande och inkluderande kulturmiljö. Materialet utgör ett planeringsunderlag för den fysiska planeringen som exempelvis översiktsplanarbetet. Materialet blir också ett viktigt underlag för arbetet med kulturhuvudstadsåret.

Tillsammans med idrotts- och fritidsnämnden har kommunstyrelsen arbetat med insatser för att öka utbudet av trygga och engagerande miljöer för ungdomar. Fokus har legat på motorintresserade ungdomar som ofta saknar dedikerade samlingsplatser. Arbetet har lett till initiering av aktiviteter som både möter ungdomarnas behov och bidrar till en ökad gemenskap.

Nationell och internationell samverkan

Kommunstyrelsen samarbetar med arbetsmarknadsnämnden för att utforma en stödfunktion som ska hjälpa kommunens verksamheter hitta möjligheter till EU-finansiering utvecklingsprojekt och utvecklingsåtgärder. Metodstöd och arbetsformer tas fram under 2024 och testas under 2025.

Steg har under året tagits med att ingå vänortsavtal med Lviv i Ukraina. Samtal om framtida samarbetsområden pågår med representanter från Lviv. Ett framtida samarbete är inte begränsat till vänortsavtal utan andra former kan bli aktuella.

Hållbar stads- och landsbygdsutveckling

Kommunstyrelsen har tillsammans med Uppsala vatten och avfall AB gjort en översyn av VA-verksamhetens kostnadsstruktur och VA-taxans utveckling över tid. Syftet var att säkerställa en effektiv och långsiktigt hållbar vatten- och avloppsförsörjning. Översynen omfattade bland annat jämförelser med andra liknande verksamheter och synliggjorde möjliga effektiviseringar. Resultatet av översynen har sammanställts i rapporten om VA-verksamhetens kostnadsstruktur och avgiftsutveckling. Kommunstyrelsen godkände rapporten den 31 augusti 2024.

Avgiften för att ansluta en fastighet till den allmänna VA-anläggningen har sett över. Syftet med översynen var att säkerställa att taxans konstruktion och avgiftsnivå är anpassade efter nuvarande förutsättningar och bebyggelsestruktur i kommunen. Kostnadsutvecklingen är i hög grad beroende av beslut som fattas inom kommunens planmonopol. Även om investeringsnivåerna och kostnaderna i VA-verksamheten ökar är avgifterna i Uppsala kommun låga nationellt sett och är fortfarande lägre än i jämförbara kommuner.

Översynen visar att den taxekonstruktion som Uppsala kommuns bruknings- och anläggningsavgifter grundar sig i är av branschstandard. Taxekonstruktionen bedöms som aktuell och adekvat.

Arbetet med revidering av Landsbygdsprogrammet och dess handlingsplan pågår och involverar hela kommunkoncernen, föreningar, allmänhet, näringsliv och politiska företrädare. Utökad fokus på förankring har fördröjt processen något. Beslut om det reviderade Landsbygdsprogrammet förväntas tas i kommunfullmäktige i december 2024.

Arbetet med att utveckla stadsdels- och bygderåd fortsätter. I november 2023 antog kommunstyrelsen kriterier för att utse stadsdels- och bygderåd. Under första delen av 2024 öppnade kommunstyrelsen möjligheten för föreningar att ansöka om att bli stadsdels- eller bygderåd. Totalt har 15 ansökningar inkommit. Ansökningarna behandlas nu inför beslut om vilka föreningar som ska antas.

I ett förslag till revidering av plan för innerstaden finns förslag på hur gator i innerstaden kan utvecklas för bland annat ge mer plats för gående och cyklister. Inom ramen för arbetet med planen kommer dialog att ske med många berörda intressenter. Resultatet kommer att utgöra en viktig del i den strategiska planeringen för stadens framtida utveckling och trafiklösningar.

Steg har tagits med att tillgängliggöra och informera om utvecklingsplanen för Uppsala central. Informationsvepor installerades i centralpassagen under våren. En informationsinsats genomfördes under två dagar i maj vid Uppsala central tillsammans med Region Uppsala och Trafikverket för att möta och informera allmänheten om den kommande utvecklingen.



Uppdrag 12. Förenkla företagets vardag genom att utveckla en nytänkande, effektiv och rättssäker företagservice med hög kvalitet. (Alla nämnder och bolag)

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Företag och företagare ska mötas av bra service med hög tillgänglighet, god förståelse, effektiv handläggning och tydlig kommunikation. Bland annat ska information till näringslivet utvecklas med utgångspunkt i företagarnas behov. I uppdraget ingår att utveckla kunskapen och insikten i småföretagens villkor och förutsättningar för att främja utveckling och företagsklimatet. Kommunstyrelsen ska ta fram ett program för verksamhetsmark samt förbättra parkeringsmöjligheter i centrum genom att stödja utredningen av en parkeringsanläggning under Vaksala torg. Uppdraget är en del av genomförandet av näringslivsprogrammet samt elitidrottsprogrammet.

Rapportering

Preliminära siffror från en undersökning av hur nöjda företagen är med Uppsala kommun visar ett högt betyg inom myndighetservice. Total nöjd-kund-index (NKI) med skala 0–100 går upp från 75 till 78. Notera att resultatet är preliminärt samt att det första halvårets resultat historiskt är högre än andra halvårets resultat.

Det går att se en förbättring av NKI på helhet inom samtliga serviceområden som mäts. Störst förbättring sker inom rättssäkerhet, 76 till 80 i NKI, följt av kompetens som ökar från 77 till 80 samt information från 75 till 78.

För myndighetsområdena bibehålls 2023 års förbättringar inom bygglov. Markupplåtelses positiva trend från 2022 (NKI 73) till 2023 (NKI 76) förbättras ytterligare, nu på 81. Hälsoskydd ökar från NKI 72 till 85. Räddningstjänst och livsmedelskontroll har en fortsatt negativ trend och försämrat resultat för perioden. Serveringstillstånd bryter en negativ trend och ökar från NKI 83 till 88. De preliminära siffrorna för 2024 ger indikationer på att Uppsala förbättrat servicen till företagen på många viktiga områden och att det kontinuerliga förbättringsarbetet ger resultat.

Indikatorer god företagservice	2022	2023	2024	Mål	Jämförvärde Alla kommuner	Källa
Företagsklimat enl. ÖJ (Insikt) - Totalt, NKI	75	75		Öka	76 (R9)	U07451
Företagsklimat enl. Svenskt Näringslivs enkätindel, ranking	275	257		Högre ranking	216 (R9)	U40401
Företagarnas uppfattning av kommunens service och bemötande, medelvärde totalt	2,7	2,9		Öka	3,2	Svenskt näringslivs enkätundersökning
Företagarnas uppfattning av kommunens service och bemötande, företag med 0-10 anställda	76	75		Öka	74	SKR Insiktmätning (NKI)
Tillgång till medarbetare med relevant kompetens	2,8	2,9		Öka	3,0	Svenskt näringsliv
Nöjd anbudsgivarindex (upphandling), snittbetyg totalt bland kommunens anbudsgivare	65,3	61,6		Öka	63,2	SBA servicemätning
Antal rådgivningar och kontakter med företag inom näringslivsorganisationer som får stöd från Uppsala kommun	808	1223		Öka		Egen uppföljning
Andel invånare, organisationer och näringsliv som kontaktar Kontaktcenter och får en positiv uppfattning om kommunens bemötande, service och tillgänglighet	83	79		Öka		Brilliants NKI-mätning

Tabell 9. Kommunstyrelsens indikatorer till Uppdrag 12. Förenkla företagets vardag genom att utveckla en nytänkande, effektiv och rättssäker företagservice med hög kvalitet.



Uppdrag 13. Öka andelen Uppsalabor som är självförsörjande. (AMN och KS)

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

För att fler ska komma i arbete är det centralt att det finns växande företag som är villiga att anställa. Fler ska kunna starta och driva företag och näringslivets konkurrenskraft ska stärkas. Kommunstyrelsen främjar projekt och aktiviteter som syftar till ökat nyföretagande och omställning av affärsidéer för att fler ska kunna starta och driva företag. Kommunstyrelsen ska i samverkan mellan universiteten, regionen och näringslivet belysa möjligheten att skapa ett kunskapskluster runt idrott i Uppsala för att tillvara ta den kompetens som elitidrott genererar. Uppdraget är en del av genomförandet av näringslivsprogrammet och elitidrottsprogrammet.

Rapportering

Insatser genomförs inom ramen för samverkansavtal med företagsfrämjande aktörer för personer utan arbete. Till exempel driver Almi Uppsala ett samarbete med

Utbildnings- och jobbcenter i Gottsunda. Drivhuset, som har entreprenörer under 30 år som målgrupp, arbetar aktivt med rekrytering av kvinnor. Nyföretagarcentrum har kontakt med ca 15–20 procent av de företag som startar i Uppsala och kvinnor har över tid svarat för nästan hälften av kontakterna med nyföretagarcentrum.

Fler uppsalabor i arbete	2022	2023	2024	Mål	Jämförvärde	Källa
Antal personer som gemensam service under året tagit emot för:						Egen uppföljning
Arbetsmarknadsinsats	94	90		47		
feriearbete (städservice)	116	45		30		
Genomföra sysselsättningsfrämjande insatser inom ramen för upphandlade avtal				15		Egen uppföljning

Tabell 10. Kommunstyrelsens indikatorer till uppdrag 13. Öka andelen Uppsalabor som är självförsörjande.



Uppdrag 14. Utveckla arbetet för att fler elever ska välja yrkesinriktade utbildningar. (UBN, KS, AMN, OSN, ÄLN och KTN)

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

En viktig förutsättning för företagens tillväxt är möjligheten att rekrytera rätt kompetenser. Det finns en brist på arbetskraft inom flera jobb som kräver yrkesutbildning. Utifrån kunskap om kompetensbristen inom olika yrken ska insatser genomföras för att bidra till bättre utbildningar och matchning. Kommunstyrelsen ska inom ramen för företagsbesök och mötesplatser mellan kommun och näringsliv, aktivt arbeta för att fler elever väljer yrkesinriktade utbildningar.

Rapportering

Kommunstyrelsen samverkar med utbildningsnämndens genom att bidra med information från företagsdialoger. I tre av fyra företagsdialoger diskuterades kompetensbrist. Det framgår att företagen efterfrågar mer information om yrkesutbildningar och skolsystemet. Fokus för dialogforumet ”Uppsala möts” i april låg på kompetensförsörjning. Vid det tillfället deltog representanter för runt 40 företag. Diskussioner fördes kring gemensamma aktiviteter för att öka attraktiviteten inom yrkesinriktade utbildningar.

Dialog har också förts tillsammans med utbildningsnämnden kring avtalsskrivning med Ung företagsamhet (UF) kring att uppdra åt UF att arbeta för att fler elever ska välja yrkesinriktade utbildningar.

En pilot har genomförts där information om yrkesutbildningar och profiler förmedlades för företag inom exportnäring. Resultatet visar att information och löpande kontakt behövs.



Uppdrag 15. Stärka Uppsalas position som internationell aktör och driva utveckling i och tillsammans med omvärlden. (Alla nämnder och bolag)

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Genom att driva och delta i relevanta och prioriterade samarbeten och hämta hem erfarenheter nationellt och internationellt kan kommunens verksamheter utvecklas samtidigt som Uppsalas förutsättningar i den internationella konkurrensen stärks. Kommunstyrelsen ska ta fram förslag på en stödfunktion som ska hjälpa kommunens verksamheter att hitta möjligheter till EU-finansiering av utvecklingsprojekt och utvecklingssatsningar. I uppdraget ingår åtgärder såsom informationsinsatser till förtroendevalda och tjänstepersoner om hur Uppsala kommun kan dra nytta av medlemskapet i Eurocities.

Rapportering

Eurocities kommer att medverka vid ett informationstillfälle som planeras under det andra halvåret 2024. Vid detta tillfälle kommer även andra kommuner att medverka för att berätta om hur de har haft nytta av sitt medlemskap i Eurocities.

Arbete pågår med att utforma stödfunktionen för EU-finansiering. Stödfunktionen ska tas fram och utvecklas under 2024 för att sedan testas under 2025.

Indikator externa medel	2022	2023	2024	Mål	Jämförvärde	Källa
Summa erhållna riktade statsbidrag i kommunen, miljoner kronor	758	759		Öka		Egen uppföljning
Summa erhållna EU-bidrag i kommunen, miljoner kronor	11	11		Öka		Egen uppföljning

Tabell 11. Nämndens indikatorer till uppdrag 15. Stärka Uppsalas position som internationell aktör och driva utveckling i och tillsammans med omvärlden.



Uppdrag 16. Utveckla arbetet med medborgarbudget i staden och landsbygderna för att stärka invånarnas delaktighet i utvecklingen av sitt närområde. (KS)

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget är försenat

Beskrivning

För att stärka Uppsalabornas delaktighet och inflytande över sitt närområdes utveckling och bättre tillvarata boendes kunskap och önskemål ska kommunen utreda hur arbetet med medborgarbudget kan utvecklas. Medborgarbudgetar kompletterar den representativa demokratin och formella former för dialog och delaktighet genom att låta invånarna i ett område föreslå och rösta om hur en avsatt budget ska användas för att förbättra området. Kommunstyrelsen ska genomföra två medborgarbudgetspiloter i staden för ökat engagemang.

Rapportering

Sedan 2017 har ett pilotprojekt med medborgarbudget genomförts på landsbygderna i Uppsala kommun. Under 2024 utvärderas detta pilotprojekt. Erfarenheterna kommer att ligga till grund för att medborgarbudget ska bli en ordinarie del av verksamheten.

Kommunstyrelsen planerar för att genomföra två medborgarbudgetspiloter i utvalda stadsdelar i Uppsala. Genomförandet är försenat och piloterna planeras nu att påbörjas senare under året och pågå under 2025.



Uppdrag 17. Dialogen med invånare, näringsliv och organisationer ska påbörjas redan i tidiga skeden av samhällsbyggandet på landsbygder, i tätorter och i staden. (KS och PBN)

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Den fysiska planeringen och samhällsbyggandet behöver utgå från de behov som finns hos både nuvarande och framtida generationer. Invånare, näringsliv, akademi och civilsamhälle har kunskap om hur behoven i samhället ser ut och deras engagemang bidrar till en levande demokrati. Kommunstyrelsen ska utveckla vägledning och metoder för dialog i tidiga skeden av samhällsbyggandet som ett led i att bygga förutsättningar för robusthet i återkommande dialoger. Stadsdels- och bygderåd ska utvecklas som formella remissinstanser i samhällsbyggandet.

Rapportering

Arbetet med att implementera den vägledning som togs fram 2023 fortsätter med utveckling av metoder och arbetssätt för dialog i tidiga skeden av samhällsbyggandet.

I linje med kriterier som fastställdes 2023 öppnade kommunstyrelsen möjligheten för föreningar att ansöka om att bli stadsdels- eller bygderåd under första delen av 2024. Totalt har 15 ansökningar inkommit. Ansökningarna behandlas nu inför beslut om vilka föreningar som ska antas.



Uppdrag 18. Göra en översyn av VA-verksamhetens kostnadsstruktur och VA-taxans utveckling över tid för att säkerställa en effektiv och hållbar vatten- och avloppsförsörjning. (KS och Uppsala vatten och avfall)

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

I takt med att Uppsalas befolkning växer behöver kapaciteten i vatten- och avloppssystemen säkerställas. Samtidigt ska befintliga anläggningar underhållas. Detta bekostas av alla som använder kommunens vatten- och avloppstjänster genom en särskild taxa. Kommunstyrelsen ska i samverkan med Uppsala Vatten och avfall AB göra en jämförelse med andra liknande verksamheter och synliggöra möjliga effektiviseringar i syfte att säkerställa en effektiv verksamhet och möjliggöra för fortsatt utveckling av ett robust VA-system. I uppdraget ingår att se över avgiften för att ansluta en fastighet till den allmänna VA-anläggningen för att säkerställa att konstruktion och avgiftsnivå är anpassade efter nuvarande förutsättningar och bebyggelsestruktur i kommunen.

Rapportering

Kommunstyrelsen har tillsammans med Uppsala vatten och avfall AB gjort en översyn av VA-verksamhetens kostnadsstruktur och VA-taxans utveckling. Slutsatser från översynen visar att den taxekonstruktion som Uppsala kommuns bruknings- och anläggningsavgifter grundar sig i är av branschstandard. Taxekonstruktionen bedöms som aktuell och adekvat. Arbetet med översynen har sammanställts i rapporten om

VA-verksamhetens kostnadsstruktur och avgiftsutveckling. Kommunstyrelsen godkände rapporten den 31 augusti 2024.

Rapporten beskriver sex områden som driver ökade kostnader och investeringar i verksamheten. Det omfattar reinvesteringar och den befintliga VA-anläggningens underhåll, stadsbyggnad och nyinvesteringar, ökade miljökrav, klimatförändringar, säkerhet och beredskap samt digitalisering och automation. Verksamheten har behövt kompetensförsörja för att möta utvecklingen.

Kostnadsutvecklingen är i hög grad beroende av beslut som fattas inom kommunens planmonopol och en följd av den hänsyn som tagits till VA-verksamhetens förutsättningar vid planläggning och motsvarande.

Att investeringsnivåerna och kostnaderna i VA-verksamheten ökar är inte unikt för Uppsala kommun. Ökande kostnader behöver mötas av ökade intäkter i form av högre avgifter för att balansera ett nollresultat i verksamheterna.

Avgifterna i Uppsala kommun är låga nationellt sett och är fortfarande lägre än i jämförbara kommuner.

Effektiviseringar i bolagets monopolverksamheter sker enligt en struktur som infördes under år 2023 och är under implementering. Styrelsen för Uppsala Vatten och Avfall AB kommer att behöva följa verksamhetens kostnadsutveckling noggrant de närmaste åren. Bolaget behöver driva ett aktivt arbete med prioriteringar och effektiviseringar i takt med att verksamhetens kostnader ökar.



Uppdrag 19. Utreda ett nytt resursverk (vattenreningsverk) och andra alternativ för framtidens VA-lösning i Uppsala utifrån ekonomiska och miljömässiga hållbarhetsaspekter. (Uppsala vatten och avfall och KS)

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Kommunstyrelsen ska bistå Uppsala Vatten AB i att hitta innovativa lösningar i testbäddsmiljö. Kommunstyrelsen kommer att vara delaktig i diskussionerna och i val av framtida lösningar där många olika faktorer såsom exempelvis markåtkomst, transportbehov och klimatpåverkan, måste beaktas.

Kommunstyrelsen kommer parallellt med Uppsala vattens utredningar om andra alternativ för framtidens VA-lösning att se över vilka effekter föreslagna lösningar får på kommunens markinnehav och utformningen av detaljplaner.

Rapportering

Arbetet pågår i nära samarbete med Uppsala Vatten och Avfall AB. Målet är att skapa ett gediget kunskapsunderlag som möjliggör utforskning och implementering av långsiktigt hållbara VA-lösningar för Uppsala. Genom att involvera studenter i undersökningarna förstärks även den forskningsbaserade delen av projektet. Ett av alternativen som undersöks är hur användning av biokol och kalk från vattenavhårdning kan minska klimatpåverkan och öka effektiviteten i vattenreningen.



Kvarvarande uppdrag från 2019: 8.4 Förenkla administration och ansökning av föreningsstöd. (KS)

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget är försenat

Beskrivning

Kommunen ska skapa förutsättningar för förenklad kontakt med föreningslivet. Det ska uppnås bland annat genom att möjliggöra digitala bidragsbedömningar och lokalbokningar som underlättar ansökan om föreningsstöd och att få tillgång till lokaler för aktiviteter och verksamhet. Uppdraget är en del i genomförandet av den lokala överenskommelsen med föreningslivet.

Rapportering

Ett digitalt system för handläggning av föreningsbidrag implementeras under 2024. Idrott- och fritidsnämnden och kulturnämnden började använda systemet under våren. Övriga berörda nämnder ska ansluta sig till systemet under 2025.

Systemet har funktioner för ett frivilligt föreningsregister. I nuläget är funktionerna främst anpassade för verksamheter inom idrotts- och fritidsnämnden ansvarsområde. På sikt ska lokaler som är tillgängliga för föreningslivet finnas i systemet.

Kommunstyrelsens arbete med riktlinjer föreningsbidrag är försenat då det måste invänta revideringen av kommunens modell för samverkan med civilsamhället. Den lokala överenskommelsen mellan kommun och föreningsliv är under omarbetning och planeras bli klar i början av 2025.

Arbetet med implementeringen går enligt plan och planeras bli färdig 2025. Uppdraget bedöms ändå vara försenat i relation till tidigare tidplaner då tidpunkten för införandet av systemet har flyttats fram flera gånger. Det beror på att upphandlingen av systemet tog längre tid än förväntat.



Nämndmål N2.1 Stärka utvecklingen av kulturen som en viktig del av stads- och landsbygdsutveckling.

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Uppsala kommuns kulturplanering bidrar till att skapa ett socialt och kulturellt hållbart samhälle att leva, verka och vistas i. Det ska vara möjligt att uppleva och utöva kultur i hela kommunen. Målet är att erbjuda en attraktiv livsmiljö och att öka tillgängligheten till kultur. Konst och kultur medverkar till att utveckla och stärka kommunens identitet som en dynamisk och hållbart växande kommun. All kulturplanering ska genomsyras av ambitionen att vara tillgänglig, jämställd och beakta barns och ungas rätt till kultur. Kommunstyrelsen ska ansvara för arbetet med ansökan till europeiskt kulturhuvudstadsår.

Rapportering

Kommunstyrelsen har under året fokuserat på att integrera kulturell hållbarhet i den långsiktiga samhällsplaneringen. Målet är att säkerställa att kulturens roll får ett starkt genomslag i kommunens utveckling.

Nämnden har tillsammans med kulturnämnden kartlagt kulturpotentialen i både Uppsala tätort och på landsbygdens tätorter. Kartläggningen ger en nulägesbild av tätorternas kulturella utbud och hur förutsättningarna för utveckling ser ut. Materialet utgör underlag för den fysiska planeringen och i arbetet med kulturhuvudstadsåret.

Arbete med Uppsala kommuns ansökan till att bli europeisk kulturhuvudstad fortsätter. Under första delen av året har fokus legat på att lyfta fram hur kulturhuvudstadsåret kan stärka kulturen i Uppsalas landsbygder.

Arbetet för att skapa trygga och engagerande miljöer för ungdomar har under perioden inriktats mot motorintresserad ungdom eftersom de ofta saknar dedikerade samlingsplatser. Kommunstyrelsen har i samarbete med idrotts- och fritidsnämnden initierat aktiviteter som både möter ungdomarnas behov och bidrar till en ökad gemenskap.



KF-BESLUT: I nära dialog med berörda bolag och nämnder utreda förutsättningarna för ett centralt placerat familjebad/äventyrsbad avseende genomförbarhet och finansieringsalternativ.

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Ny simidrottsanläggning i Gränby samt utredningsuppdrag avseende genomförande utifrån framtida behov av ytterligare badanläggningar (KSN-2022-00150) 2022-02-28.

Rapportering

Utredning av framtaget förslag pågår innan det är redo att tas upp för beslut.



KF-BESLUT: I nära dialog med berörda bolag och nämnder utreda en framtida användning av fastigheten Svartbäcken 1:10 (Fyrishov) som placering för en andra lokal badanläggning, med särskilt beaktande av rekreationsperspektivet samt kommunekonomi.

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget är försenat

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Ny simidrottsanläggning i Gränby samt utredningsuppdrag avseende genomförande utifrån framtida behov av ytterligare badanläggningar (KSN-2022-00150) 2022-02-28.

Rapportering

Utvecklingsplanen för Fyrishovsområdet har tagits upp för beslut i kommunstyrelsen i juni 2024. Det gav en vägledning för en del av området med inriktning mot parkmark, vilket är en delrapportering av uppdraget om utvecklingen av Fyrishovsområdet. Övriga områden behöver utredas vid ett senare skede för att ge inriktning till övriga delar av campingen och ytorna kring badanläggningen. Uppdraget bedöms att bli färdig i sin helhet 2025.



KF-BESLUT: Besluta om medfinansierings-, utförande- och markavtal samt övriga avtal som följer av avsiktsförklaringen.

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget är försenat

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Avsiktsförklaring Fyra spår Uppsala avseende delen Söder Bergsbrunna - Uppsala Centralstation (KSN-2022-02108) 2022-08-31.

Rapportering

Delprojekten Uppsala C, Vimpelgatan och i synnerhet Sydöstra staden (SÖS) har gjort nya bedömningar om kostnad i förhållande till utbyte, varför ett nytt beslut om medfinansavtal från kommunfullmäktige behöver tas under 2024. Målet med att öppna för trafik med fyra spår år 2034 kvarstår. Uppdraget bedöms bli färdigt i början på 2026.



KF-BESLUT: Revidera Landsbygdsprogram 2017–2023 och Handlingsplan för landsbygdsprogram 2022–2023 med särskilt fokus på utvecklingsområdena, och med ambitionen att förbättra samarbetet med regionen.

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget är försenat

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Reviderade föreskrifter för landsbygdsberedningen (KSN-2023-00049) 2023-02-27.

Rapportering

Arbetet med revidering av Landsbygdsprogrammet och dess handlingsplan pågår och involverar hela kommunkoncernen, föreningar, allmänhet, näringsliv och politiska företrädare. Innehållet har utvecklats genom seminarier, utställningar, minimässor och andra dialogformer för att säkerställa ett brett deltagande och förankring i alla led. Förankringsprocessen inom kommunorganisationen är central för att programmet ska kunna implementeras effektivt och bidra till en hållbar utveckling av landsbygden. Utökat fokus på förankring har fördröjt processen något och beslut om det reviderade Landsbygdsprogrammet förväntas tas i kommunfullmäktige i december 2024.



KF-BESLUT: Bifalla motionen från Stefan Hanna om att utreda för och nackdelar med att utöka Uppsala citys gångfartsområde.

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Svar på motion om gångfartsområde för en attraktivare citykärna från Stefan Hanna (KSN-2022-02385 KSN-2022-03093) 2023-05-22.

Rapportering

Ett förslag till revidering av plan för innerstaden sänds på remiss under hösten 2024. I den finns förslag på hur gator i innerstaden kan utvecklas för bland annat mer plats för gående och cyklister. Inom ramen för arbetet med planen kommer dialog att ske med berörda intressenter, såsom näringsidkare, invånare och trafikexperter, för att säkerställa en helhetssyn på de möjliga effekterna. Resultatet av utredningen kommer att utgöra en viktig del i den strategiska planeringen för stadens framtida utveckling och trafiklösningar.



KF-BESLUT: Utarbeta upphandlingsdokument och andra nödvändiga dokument för upphandling av delägare till Uppsala Stadsnodsutveckling Södra AB.

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Bildande av exploaterings- och utvecklingsbolag för utveckling av det nya stationsläget i den nya stadsnoden i södra Uppsala (KSN-2021-01271) 2023-05-22.

Rapportering

Upphandlingsdokument är framtagna. Marknadsföring och dialog med intressenter har genomförts, bland annat på fastighetsmässor och vid Almedalen. Under hösten 2024 kommer indikativa bud att tas in och avtal med delägare beräknas tecknas i april 2025 och beslutas i Kommunfullmäktige i maj 2025.



KF-BESLUT: Ge kommunstyrelsen i uppdrag att tillsammans med berörda nämnder utreda hur attraktiviteten och aktiviteten på Vaksala Torg kan förbättras både på kort och längre sikt genom exempelvis restaurangverksamhet, evenemang och torghandel.

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Svar på motion om Vaksala torg från Fredrik Ahlstedt (M) och Therez Almerfors (M) (KSN-2021-02768) 2023-09-11.

Rapportering

Dialog pågår kring utveckling av Vaksala torg. Frågan drivs nu främst av Uppsala parkering AB och gatu- och samhällsmiljönämnden. Beroende på hur frågan utvecklas kan det under året bli aktuellt med en markanvisning till Uppsala parkering AB.



KF-BESLUT: att uppdra till kommunstyrelsen och utbildningsnämnden att kartlägga befintliga samarbeten och behov samt utreda hur vi aktivt kan stärka möjligheterna för en fördjupad och utvecklad gymnasierregion i Uppsala län.

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget väntar enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Svar på motion om gymnasierregion i Uppsala län från Jonas Segersam (KD) (KSN-2023-01918) KF 2024-01-29.

Rapportering

Uppdraget väntar enligt plan och bedöms bli färdigt 2025.



KS-BESLUT: Översyn av samordning och utveckling inom kommunens evenemangs- och upplevelseverksamhet.

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Översyn av samordning och utveckling inom kommunens evenemangs- och upplevelseverksamhet (KSN-2023-00204) 2023-03-08

Rapportering

Översynen avrapporterades till kommunstyrelsen 11 juni 2024. Kommunstyrelsen beslutade bland annat att förklara uppdraget från den 8 mars avslutat samt att uppdraget åt kommunledningskontoret att snarast arrangera en politisk workshop om Uppsala kommuns vision och inriktning för evenemang i Uppsala kommun.



KS-BESLUT: Se över driftkostnaderna i enlighet med föredragning i ärendet.

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Utvärdering av pilotprojekt medborgarbudget på landsbygden område 1: Järlåsa, Vänge och Södra Hagunda (KSN-2017-1277) 2020-02-12

Rapportering

Kommunstyrelsen har påbörjat en utredning av driftkostnaderna inom medborgarbudget som en del av en bredare utvärdering av de fem pilotområdena. Målet med utredningen är att identifiera och hantera eventuella driftkostnader som kan uppstå när medborgarbudget implementeras som en ordinarie verksamhet. Den samlade utvärderingen, som innefattar en analys av alla fem pilotområden, är planerad att färdigställas under 2024.



KS-BESLUT: Tillgängliggöra och informera om utvecklingsplanen vid Uppsala C i samband med den medborgar- och resenärssdialog som planeras inom ramen för det fortsatta arbetet med utvecklingen av området.

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Utvecklingsplan och projektdirektiv Uppsala C (KSN-2022-01-061) 2022-06-15.

Rapportering

Bygglov för att placera skyltar inom Uppsala C för information om utvecklingsplanen beviljades i november 2023. Informationsvepor installerades i centralpassagen under maj 2024. En informationsinsats genomfördes under två dagar i maj tillsammans med Region Uppsala och Trafikverket för att möta allmänheten vid Uppsala C och informera om den kommande utvecklingen. Diskussion pågår om ytterligare samtalsserier framöver.



KS-BESLUT: Uppdra åt kommunledningskontoret att, i samråd med berörda nämnder och Mikrofonden i Uppsala län, utvärdera arbetet för att främja social ekonomi och återkomma till kommunstyrelsen med förslag på fortsatt inriktning.

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Förlängning av samarbete med Mikrofonden i Uppsala län (KSN-2018-3920) 2023-08-23.

Rapportering

Arbetet pågår och inkluderar bland annat en kartläggning av hur kommunen arbetar med social ekonomi. Ärendet förväntas lämnas in för beslut i kommunstyrelsen under hösten.



KS-BESLUT: Ge stadsbyggnadsförvaltningen i uppdrag att utarbeta ytterligare ett avtal (S3) som ytterligare detaljerar samarbetet för både etablerings- och driftsskedet för spårvägen.

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Samverkansavtal S2 Uppsala spårväg (KSN-2018-2976) KS 2023-08-23.

Rapportering

Avtal S2 beslutades av kommunstyrelsen och fullmäktige under tredje kvartalet 2023. Avtal S3 är i princip klart, jurister ser över avtalet och lägger de sista justeringarna. Bilagor till avtalet såsom gränsdragningslistor är framtagna och ska kvalitetssäkras. Därefter kommer de att tas upp för godkännande i spårvägsprojektets styrgrupp i september. Avtal S3 planeras att tas upp för beslut i kommunstyrelsen i november, för att samordna i tid med regionens motsvarande beslutsprocess.

**KS-BESLUT: att uppdra till kommunledningskontoret att återkomma med förslag på översyn av det ekonomiska stödet till studentorganisationerna.**

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Ekonomiskt stöd till Uppsala studentorganisationer 2024 (KSN-2022-03224) KS 2024-02-07.

Rapportering

Dialog med studentorganisationer pågår och framtagande av avtal har påbörjats.

**KS-BESLUT: att uppdra åt kommunledningskontoret att inleda överläggningar om samarbete med Lviv i Ukraina i enlighet med föredragningen i ärendet.**

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Vänort i Ukraina (KSN-2022-00946) KS 2024-03-06.

Rapportering

En kontinuerlig dialog förs med Lviv om potentiella samarbetsområden. Enligt önskemål från Lviv föreslås samarbetet inledningsvis fokusera på tre övergripande områden: stadsplanering och arkitektur, kulturens roll samt rehabilitering inom ramen för Lvivs initiativ Unbroken. Digitala möten mellan företrädare inom respektive område från Uppsala kommun och Lviv planeras under hösten 2024. Nästa steg är att specificera konkreta samarbetsområden.

**KS-BESLUT: att uppdra till kommunledningskontoret att återkomma till kommunstyrelsen med förslag på framtida samarbete med Lviv.**

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Vänort i Ukraina (KSN-2022-00946) KS 2024-03-06.

Rapportering

Under hösten 2024 planeras digitala möten mellan företrädare för Uppsala kommun och Lviv där konkreta samarbetsområden ska specificeras. Enligt önskemål från Lviv föreslås samarbetet inledningsvis fokusera på tre övergripande områden: stadsplanering och arkitektur, kulturens roll samt rehabilitering inom ramen för Lvivs initiativ Unbroken. Återkoppling till kommunstyrelsen planeras till när de digitala mötena med Lviv är genomförda och de föreslagna samarbetsområdena konkretiserats.

**KS-BESLUT: att förutom näringsliv och universitet även stämma av intresset från Region Uppsala och Länsstyrelsen.**

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Vänort i Ukraina (KSN-2022-00946) KS 2024-03-06.

Rapportering

Kontakt är etablerad med Region Uppsala som har fattat beslut om att stödja kommunen i samarbetet med Lviv under förutsättning att kommunen är den drivande parten. Nästa steg är att kontakta Länsstyrelsen. Arbetet med att involvera externa aktörer i kommunens samarbete med Lviv kommer att bli mer gynnsam när de konkreta samarbetsområdena specificeras.

**KS-BESLUT: att ge stadsbyggnadsförvaltningen i uppdrag att se över målet om koncernekonomi, pröva utveckling av självbyggeritomter samt utveckla mål för blandning av bostäder enligt ärendets bilaga 1.**

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Portföljen för samhällsbyggnadsprojekt 2024 (KSN-2016-2215) KS 2024-03-06.

Rapportering

Målet formuleras och bereds i samband med nästa portföljbalanseringsärende. Nästa portföljbalansering sker i januari 2025 och i samband med detta bedöms uppdraget bli färdigt.

**KS-BESLUT: att senast i maj 2024 återkomma med rapport om vilka åtgärder som dels vidtagits, dels kan sättas in för att upprätthålla en bostadsproduktion i paritet med efterfrågan samt för att vidmakthålla en god blandning av bostadstyper och upplåtelseformer i nyproduktionen, enligt föredragningen.**

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Portföljen för samhällsbyggnadsprojekt 2024 (KSN-2016-2215) KS 2024-03-06.

Rapportering

Åtgärder har redovisats i samband med redovisning om senarelagd köpeskilling i mark- och exploateringsutskottet i maj 2024.



KS-BESLUT: att ge stadsbyggnadsförvaltningen i uppdrag att senast Q3 2024 redovisa möjligheter till små projekt som kan bredda bostadsutbudet i redan bebyggda områden med jämförelsevis homogen karaktär, samt hur detta kan stimuleras.

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Portföljen för samhällsbyggnadsprojekt 2024 (KSN-2016-2215) KS 2024-03-06.

Rapportering

Arbete pågår med att identifiera vilka områden som är att betrakta som homogena samt utreder praktiska möjligheter att uppmuntra och genomföra små projekt som kan bredda bostadsutbudet.



KS-BESLUT: att stadsbyggnadsförvaltningen återkommer senast Q3 2024 med förslag till portföljmål för blandning av bostäder som stödjer ambitionerna om att bryta ensidighet i redan bebyggda områden.

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget är försenat

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Portföljen för samhällsbyggnadsprojekt 2024 (KSN-2016-2215) KS 2024-03-06.

Rapportering

Analys kring hur blandning mäts på bästa sätt pågår. Portföljsmål formuleras och bereds i samband med nästa portföljbalanseringsärende. Nästa portföljbalansering sker i januari 2025 och i samband med detta bedöms uppdraget bli färdigt.



KS-BESLUT: att inrätta ett planeringsforum i enlighet med föredragningen.

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Svar på motion om att inrätta en planberedning från Ehsan Nasari och Victor Zhao-Jansson (C) (KSN-2023-01916) KS 2024-03-06.

Rapportering

Planeringsforum är inrättat, en organisation finns och tider för 2024 är satta.



KS-BESLUT: att uppdra till kommunledningskontoret att utvärdera etableringsfunktionen och rapportera detta till kommunstyrelsen.

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Yttrande över kommunrevisionens granskning av näringslivsutveckling (KSN-2024-00457) KS 2024-04-10.

Rapportering

Utvärdering pågår via extern part med planerad återrapportering vecka 42.

Kommunstyrelsens övriga indikatorer fokusmål 2

Indikatorer starkt näringsliv	2022	2023	2024	Mål	Jämförvärde	Källa
Nya jobb per år	3312	1348 (prel.)		2000		SCB
Kvinnor	1740	925				
Män	1575	423				
Sysselsättningstillväxt över tid - aktiebolag (%)	4,6			2,5		Bisnode
Omsättningstillväxt över tid - aktiebolag (%)	12,6			6		Bisnode

Tabell 12. Kommunstyrelsens indikatorer inom starkt näringsliv.

Indikator översiktsplanering	2022	2023	2024	Mål	Jämförvärde	Källa
Andel förhandsbesked som följer antagen översiktsplan, procent	100			100	Saknas	Egen uppföljning

Tabell 13. Kommunstyrelsens indikatorer inom översiktsplanering.

Indikatorer bredband	2022	2023	2024	Mål	Jämförvärde R9	Källa
Absolut närhet till fiberanslutet bredband, utanför tätort, andel	87	95		Öka		Post- och telestyrelsen
Tillgång till bredband kopplat till hastigheten 100 Mbit/s	73	80		Öka		Post- och telestyrelsen
Yttäckning för mobilt bredband och mobiltelefoni om 30 Mbit/s	58	66		Öka		Post- och telestyrelsen

Tabell 14. Kommunstyrelsens indikatorer inom bredband.

Indikatorer bostadsförsörjning	2022	2023	2024	Mål	Jämförvärde R9	Källa
Färdigställda lägenheter i nybyggda småhus och flerbostadshus	2144	3228			833	SCB
varav andel hyresrätter	59	45			40	Beräkning utifrån SCB
varav andel bostadsrätter	30	48			47	Beräkning utifrån SCB
varav andel äganderätter	11	7			13	Beräkning utifrån SCB
per 1000 invånare	8,7	5,2			7,7	Kolada (N07917)

Tabell 15. Kommunstyrelsens indikatorer inom bostadsförsörjning.

Fokusmål 3: Uppsala ska leda klimatomställningen



Fokusmålet bedöms bli delvis uppfyllt vid årets slut. De sex uppdragen från Mål och budget 2024 pågår enligt plan. Två uppdrag beräknas bli klara 2025, tre uppdrag beräknas bli klara 2026 och ett uppdrag 2030.

Av de sex tillkommande uppdragen som kommunfullmäktige riktat till kommunstyrelsen är ett färdigt, ett försenat och resterande pågår enligt plan. Det försenade uppdraget berör utvecklingen av Fyrishovsområdet men förväntas bli färdigt under 2025.

Kommunstyrelsen har beslutat om ett tillkommande uppdrag för egen del. Uppdraget pågår enligt plan.

Kommunstyrelsen ser ännu inte den effekt inom klimatomställningen som förväntas av det arbete som genomförs. Förflyttningar görs i rätt riktning, men med nuvarande takt kommer inte målet att nås. I mål och budget 2024 har flera viktiga ställningstaganden gjort för att klimatomställningen ska gå snabbare. I enlighet med de mål och uppdrag som kommunfullmäktige satt har kommunstyrelsen växlat upp sitt arbete under 2024. Arbetet med åtgärder och uppdrag går i huvudsak enligt plan men det är inte möjligt att mäta effekterna ännu.

Stärkt kapacitet för klimatomställning

För att uppnå ett klimatneutralt Uppsala 2030 måste utsläppen minska med 10–14 procent per år. Efter en kraftig utsläppsminskning mellan 2019 och 2020 ökade utsläppen i Uppsala kommungeografi både 2021 och 2022. Ökningen mellan 2021 och 2022 låg på knappt två procent och orsakades av sektorn långväga resande. Utsläppen minskade dock i övriga sektorer och det medförde att de utsläpp som uppstår lokalt i Uppsala sammantaget minskade med 11 procent mellan 2021 och 2022. Statistik för 2023 publiceras i augusti 2025.

För att accelerera klimatomställningen utvecklar kommunstyrelsen styrningen mot ett Klimatneutralt Uppsala 2030. Det sker bland annat genom aktiveringen av en koldioxidbudget för Uppsala kommuns egen verksamhet och för kommunen som geografiskt område.

Aktivering av en koldioxidbudget drivs som en del i Uppsalas projekt som pilotkommun inom ramen för EU:s mission för 100 klimatneutrala och smarta städer. Arbetet består i att ta fram åtgärder för att hålla koldioxidbudgeten för Uppsalas geografiska område. Åtgärderna fastställs i Miljö- och klimatprogrammet och genomförandet ska integreras i ordinarie verksamhets- och ekonomistyrning. Under våren har ett förslag till styrmodell tagits fram. Modellen kommer testas i processen för mål- och budget 2026, med plan för 2027–2028.

Ett förslag på uppdatering av miljö- och klimatprogrammet är framtaget. Förslaget är utskickat på remiss och återkoppling väntas senast under oktober 2024. De huvudsakliga förändringarna i förslaget är justeringar av etappmålen. Det omfattar bland annat förslag på etappmål för målet om ett klimatanpassat Uppsala till 2040.

Som en följd av revidering av miljö- och klimatprogrammet kommer även den tillhörande handlingsplanen att revideras. Indikatorer för att mäta måluppfyllelse är under utveckling i arbetet med revidering av tillhörande handlingsplan.

Flera insatser pågår även för att stödja omställningen till förnybar energiförsörjning. Samverkan mellan kommunstyrelsen och de kommunala fastighetsägande bolagen kring solceller sker löpande. Från 2022 till 2023 ökade den installerade effekten solceller med 0,4 megawatt i kommunkoncernen, till totalt 2,6 megawatt.

Uppsala kommun ökar takten i arbetet med att främja en hållbar och motståndskraftig livsmedelsförsörjning. Framför allt görs insatser för att underlätta mer lokal och stadsnära odling. Till exempel erbjuder kommunen odlingsbar mark till småskaliga intressenter och arbetar för att öka möjligheterna för stads- och byodling. Genom projekten ÅT Uppsala Län och Uppsala Matråd har ett gott samarbete med näringsliv och universitet gjort att kunskapen hos de som vill ägna sig åt lokal livsmedelsförsörjning har ökat.

Klimatneutralt byggande

Kommunstyrelsens arbetar aktivt för att bidra till ett mer klimatneutralt byggande inom staden och på landsbygden. Arbeta med en systematik för återbruk av byggmaterial utvecklas vidare. En koncerngemensam funktion inom cirkulärt byggande ska inrättas och utgör medfinansiering i ansökan om medel från ERUF (Europeiska utvecklingsfonden). Detta möjliggör en pilotanläggning för lagring och vidareförmedling av återbrukningsbart bygg- och anläggningsmaterial. Tjänster och affärsmodeller för återbruk genomförs tillsammans med branschen lokalt. Materialet från demontering av byggnader i Ulleråker utgör en bas för testet.

Nämnden fortsätter utvecklingen med arbetet att minska klimatpåverkan och insatser görs inom fysisk planering, utformning av markanvisningstävlingar och i generell projektstyrning. Projektet Klimatneutrala Uppsala 2030 pågår inom ramen för kommunsamarbetet inom Viable Cities och har fokus på att implementera åtgärder för minskad klimatpåverkan och öka förmågan till innovation i klimatomställningen. I två stadsutvecklingsområden sker innovativa insatser för att skapa klimatpositiva stadsdelar.

Utvecklingsarbete inom området bedrivs också tillsammans med flera externa parter. Ett verktyg för att beräkna klimatpåverkan från tidiga skeden i planeringen har utvecklats vilket ger möjlighet att ta fram detaljplaner som ger lägre klimatavtryck.

I Rosendal etapp 4 har markanvisningsavtal tecknats med två byggaktörer utifrån markanvisningstävlingen som tidigare genomförts med särskilt fokus på klimat där klimatkrav ställts med utgångspunkt i Uppsala Klimatprotokolls beräkningsanvisningar.

Hållbar mobilitet

Planering av transportsektorns elektrifiering ingår som en del i arbetet med Klimatfärdplanen. Elektrifieringsfrågan i ett vidare perspektiv utvecklas inom samverkansprojektet Uppsalaeffekten. Syftet är att sätta effektfrågan i fokus och driva på Svenska Kraftnäts kapacitetsförstärkning av eleffekt till Uppsala. Förstärkt el-effekt kommer att behövas då både privat el-fordon och elektrifiering kollektivtrafiken och andra tunga transporter förväntas öka.

Insatser görs för transportomställning i hela Uppsala som plats. Under årets första halva har en massbalansutredning för att minimera antalet transporter till och från stadsutvecklingsprojektet i Sydöstra stadsdelarna genomförts. Detta innebär färre lastbilar på vägarna och därmed lägre utsläpp.

Kommunen arbetar också tillsammans med bland annat Uppsala Vatten och avfall AB för att genomföra studier av hur man kan öka produktion av energigaser för fordonstrafik i syfte att utveckla ytterligare fossilfria drivmedelsalternativ.

Skydd av natur och ekosystem och säkrad vattenförsörjning

Kommunstyrelsen beslutade vid sitt sammanträde 13 juni 2024 om riktlinjer för naturhänsyn och ekologisk kompensation vid förändrad markanvändning. Riktlinjerna syftar till att minska förluster av biologisk mångfald och bevara viktiga naturvärden.

Riktlinjen ger ett standardiserat arbetssätt att tillämpa naturhänsyn och beräkna behovet av ekologisk kompensation vid förändrad markanvändning. Syftet är att styra mot en nettopositiv utveckling för biologisk mångfald vid samhällsbyggnadsprojekt. Riktlinjen omfattar alla planer och projekt där kommunen eller de kommunala bolagen äger mark. Riktlinjen är även en rekommendation vid planläggning och bygglovsgivning på privat mark.

Arbetet med att skapa förutsättningar för att integrera grön infrastruktur i stadsplaneringen fortsätter. För att möjliggöra en mer effektiv och målinriktad planering arbetar kommunstyrelsen med att fastställa en målbild och att utveckla indikatorer för att mäta tillgången till parker, natur och andra grönområden. Indikatorerna kommer att fungera som ett verktyg för att kontinuerligt förbättra tillgången till grönområden där behovet är störst. Det ger stöd för att säkerställa att utvecklingen går i linje med kommunens hållbarhetsmål.

Parallellt fortsätter arbetet med att stärka den biologiska mångfalden och utveckla grönstrukturplaneringen. Fokus ligger på att skydda och utveckla gröna och blå kärnor och stråk. Det ger förutsättningar för att skapa en grönare och mer levande stadsmiljö som både bidrar till biologisk mångfald och skapar värde för invånarna.

Som en del av strategin för att bevara hotade arter har kommunstyrelsen tagit fram särskilda åtgärder för arten cinnoberbagge. En skötselplan har utvecklats för att stödja artens överlevnad samtidigt som framtida stadsbyggande kan fortsätta utan att hota artens möjlighet att överleva.

Kommunstyrelsen antog vid sitt sammanträde 7 februari 2024 Handlingsplan för vattenprogrammet 2024–2026. Handlingsplanen ger en samlad bild av vilka åtgärder som behövs för att uppfylla målen i Vattenprogrammet. Handlingsplanen riktar sig till hela kommunkoncernen och förtydligar nämnders och bolagsstyrelsers ansvar och roller i genomförandet.

Under våren har arbetet med att förbättra vattenkvaliteten fokuserats på att studera strategier och åtgärder för att minska mängden fosfor som tillförs Fyrisån. Kommunstyrelsen antog rapporten om Uppsala kommuns arbete för att minska fosfor i Fyrisån vid sitt sammanträde 11 juni 2024. Rapporten ligger till grund för fortsatt åtgärdsarbete.

Inom arbetet för att skydda grundvatten har en känslighetsanalys tagits fram för de delar av Uppsalas tillrinningsområden som ligger i Knivsta kommun.



Uppdrag 20. Öka takten i klimatomställningen för att minska växthusgasutsläppen och nå målet om ett klimatneutralt Uppsala 2030 och klimatpositivt Uppsala senast 2050. (Alla nämnder och bolag)

Beräknat slutår: 2030 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Takten i klimatomställningen behöver öka, från 2021 ska minskningen i Uppsala vara 10–14 procent per år. Kommunstyrelsen bidrar till att stärka kommunkoncernens kapacitet att driva klimatomställningen genom stärkt samverkan inom kommunkoncernen och långsiktiga klimatsatsningar. För att följa upp takten i utsläppsminskningar och säkerställa att de åtgärder som genomförs är tillräckliga för att öka takten i klimatomställningen inför kommunstyrelsen en koldioxidbudget för kommunkoncernens verksamhet och kommunen som geografiskt område. Genom att utveckla arbetssätt för att engagera kommunens invånare, civilsamhälle och näringslivet i klimatfrågor, samt genom samverkan på nationell och internationell nivå, ska en samhällseffekt på området uppnås. Bättre förutsättningar för att dela och återanvända produkter och material ska leda till att avfall förebyggs och avfallsmängder minskas. Särskilt fokus kommer även att ligga på att stödja omställningen till förnybar och hållbar energiförsörjning och hållbara transporter samt stödja beställare att ställa hållbarhetskrav i upphandling. Kommunens investeringar ska klimatsäkras och klimatkonsekvensanalyser genomföras vid beslut.

Uppdraget är en del i genomförandet av programmen för miljö och klimat, mobilitet och trafik, energi och landsbygd samt åtgärdsprogrammet för kvävedioxid, klimatkontrakt 2030 och översiktsplanen.

Rapportering

För att accelerera klimatomställningen aktiverar kommunstyrelsen en koldioxidbudget för Uppsala kommuns egen verksamhet och för kommunen som geografiskt område. Arbetet drivs som en del av Uppsalas projekt som pilotkommun inom ramen för EU:s mission för 100 klimatneutrala och smarta städer.

Arbetet består i att ta fram tillräckliga åtgärder för att hålla koldioxidbudgeten för Uppsalas geografiska område. Åtgärderna fastställs i kommunens Miljö- och klimatprogram och ska integreras i ordinarie verksamhets- och ekonomistyrning. Under våren har ett förslag till styrmodell tagits fram som kommer att testas i processen för mål- och budget 2026, med plan för 2027–2028.

Kommunstyrelsen ökar sin förmåga att ställa klimatkrav i nybyggnation. Med hjälp av lärdomar från arbetet med en klimatpositiv stadsdel i Rosendal har ett förslag till ramverk för klimatkravställning i alla markanvisningar tagits fram.

En utredning om kommunstyrelsens kravställning för nyproduktion av lokaler ledde till beslut om att en koldioxidbudget ska tas fram inför varje projekts produktion. Kraven utgår från de nivåer och beräkningsanvisningar som har utarbetats tillsammans med branschen inom Uppsala klimatprotokoll.

En utvärdering av kommunens interna återbrukssystem för möbler och andra produkter, Plocket, har också gjorts under året som visar på goda resultat för både ekonomi och klimat.

Flera insatser pågår för att stödja omställningen till hållbar energiförsörjning. Eftersom situationen i elnäten förändrats mycket de senaste fem åren finns stora behov av förnyad kunskap och dialog om elnät. Kommunstyrelsen har genomfört kunskapshöjande insatser och utvecklat det underlag som kommunen skickar in till elnätsägarna för deras planering.

Kommunstyrelsen har tillsammans med forskare från Uppsala universitet och STUNS utvecklat en digital modell som kan analysera och utvärdera olika energisystem i kommunen. Genom att använda denna modell kan kommunen planera och optimera energisystemen mer effektivt. Det kan leda till bättre energianvändning och lägre utsläpp.

Utsläppen från transporter är den största källan till klimatpåverkan lokalt i Uppsala kommun. Eftersom utsläppen väntas öka i år på grund av beslut på nationell nivå om sänkt reduktionsplikt och bensin- och dieselskatt ställs krav på ytterligare insatser för att nå klimatmålen. År 2023 kunde så gott som alla personbilar och lätta lastbilar i kommunens verksamheter drivas fossilfritt. På grund av feltankningar var dock andelen förnybara bränslen som tankades i dessa fordon bara 88 procent.

Lokalt producerad mat är en förutsättning för att minska antalet transporter och därmed utsläpp av växthusgaser. Att kunna producera mat lokalt innebär också att sårbarheten vid olika krissituationer minskar. För att åstadkomma detta erbjuder kommunen exempelvis odlingsbar mark till småskaliga intressenter. Genom projekten ÄT Uppsala Län och Uppsala Matråd har ett gott samarbete med näringsliv och universitet gjort att kunskapen hos de som vill ägna sig åt lokal livsmedelsförsörjning har ökat.

Huvuddelen av kommunstyrelsens 36 åtgärder inom uppdraget pågår. Hittills under året har sex åtgärder färdigställts tre är försenade och 27 pågår enligt plan.

Indikatorer stärkt kapacitet för klimatomställning	2022	2023	2024	Mål	Jämförvärde	Källa
Utsläpp av växthusgaser, kommungeografiskt, CO2ekvivalenter, absoluta tal	882			Minska 10–14 % per år		Egen uppföljning
Minskning av kommungeografiska växthusgasutsläpp jämfört med föregående år, procent	1,6			Minska 10–14 % per år		Egen uppföljning
Klimatpåverkan av inköpta livsmedel, CO2ekvivalenter per kilo inköpt livsmedel	1,65	1,55		1,25		Miljöbarometern
Antal kommunala upphandlingar där det ställts utökade hållbarhetskrav	53	52		30		Egen uppföljning
Antal genomförda uppföljningar av hållbarhetskrav i kommunens upphandlade avtal	7	25		30		Egen uppföljning

Tabell 16. Kommunstyrelsens indikatorer till uppdrag 20. Öka takten i klimatomställningen för att minska växthusgasutsläppen och nå målet om ett klimatneutralt Uppsala 2030 och klimatpositivt Uppsala senast 2050.

Indikatorer hållbar och mer effektiv energianvändning	2022	2023	2024	Mål	Jämförvärde	Källa
Total energianvändning för fastigheter och verksamheter (GWh), kommunorganisatoriskt	432			Minska		Egen uppföljning
Andel klimatneutral fjärrvärme, kommunorganisatoriskt, procent				100		Egen uppföljning

Solenergi - installerad effekt (MW), kommungeografisk	52,1	76,9	2030: 100	Egen uppföljning
Solenergi - installerad effekt (MW), kommunorganisatorisk	2,2	2,6	Där så är möjligt ska alla kommuna la fastigheter ha solceller 2025	Egen uppföljning

Tabell 17. Kommunstyrelsens indikatorer till uppdrag 20. Öka takten i klimatomställningen för att minska växthusgasutsläppen och nå målet om ett klimatneutralt Uppsala 2030 och klimatpositivt Uppsala senast 2050.

Indikatorer en hållbar mobilitet	2022	2023	2024	Mål	Jämförvärde	Källa
Använd förnybar energi - egna personbilar/lätta lastbilar, kommunorganisatoriskt, andel	91	92		100		Egen uppföljning
Andel (%) fossiloberoende fordon i kommunens verksamheter	99	100		100		Miljöbarometern
Gång som huvudsakliga färdmedel för resor som börjar och slutar i Uppsala kommun (årsmedeltal), andel (%)	11	10		2030: 15		Kollektivtrafik- barometern
Cykel som huvudsakliga färdmedel för resor som börjar och slutar i Uppsala kommun (årsmedeltal), andel (%)	26	25		2030: 50		Kollektivtrafik- barometern
Kollektivtrafik som huvudsakliga färdmedel för resor som börjar och slutar i Uppsala kommun (årsmedeltal), andel (%)	18	21		2030: 16		Kollektivtrafik- barometern
Privat motorfordon som huvudsakliga färdmedel för resor som börjar och slutar i Uppsala kommun (årsmedeltal), andel (%)	44	43		2030: 19		Kollektivtrafik- barometern

Tabell 18. Kommunstyrelsens indikatorer till uppdrag 20. Öka takten i klimatomställningen för att minska växthusgasutsläppen och nå målet om ett klimatneutralt Uppsala 2030 och klimatpositivt Uppsala senast 2050.

Indikator ren luft och giftfri miljö	2022	2023	2024	Mål	Jämförvärde	Källa
Ekologiska livsmedel i kommunens verksamhet, andel						
Totalt i kommunen	54	51		100		Egen uppföljning
Inom kommunstyrelsens måltidsservice	59	60		100		Egen uppföljning

Tabell 19. Kommunstyrelsens indikatorer till uppdrag 20. Öka takten i klimatomställningen för att minska växthusgasutsläppen och nå målet om ett klimatneutralt Uppsala 2030 och klimatpositivt Uppsala senast 2050.



Uppdrag 21. Utveckla det systematiska arbetet för att anpassa Uppsala till ett förändrat klimat. (Alla nämnder och bolag)

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Kommunen sätter nu ett nytt mål, att Uppsala ska vara klimatanpassat senast 2040. Fokus bör vara på att identifiera och åtgärda kommunens risker samt säkerställa kommunens beredskap att hantera sådana händelser. Arbetet behöver ske samordnat och i bred lokal samverkan med de aktörer som behöver bidra till anpassning av den byggda miljön. Arbetet behöver också ske i dialog med invånare, civilsamhälle och näringsliv för att säkerställa alla samhällsgruppers delaktighet i arbetet med att klimatanpassa kommunen.

Kommunstyrelsen bidrar till att systematisera kommunens arbete och samverkan inom klimatanpassningsområdet för att säkerställa ett långsiktigt och ändamålsenligt arbete. I arbetet ingår att hitta systematiska arbetssätt och se över kommunens styrning för klimatanpassningsarbetet med hänsyn till målsättningen om klimatanpassat Uppsala senast 2040. En klimat- och sårbarhetsanalys ska genomföras på kommunövergripande nivå. Uppdraget är en del i genomförandet av miljö- och klimatprogrammet, översiktsplanen och program för krisberedskap.

Rapportering

Under 2024 har det systematiska arbetet med klimatanpassning och former för samverkan utvecklats. Bland annat har arbetsgrupp startats med syftet att driva samordningen av frågor gällande styrning, strukturella åtgärder och extern samverkan.

En översyn av styrning på klimatanpassningsområdet har genomförts och behov av tydligare normerande styrning har identifierats. Det har resulterat i bland annat i en utveckling av miljö- och klimatprogrammet och att arbete med att ta fram en riktlinje för klimatanpassning inom översiktsplanen påbörjats.

I en remissversion av miljö- och klimatprogrammet har förslag på etappmål för målet om ett klimatanpassat Uppsala till 2040 tagits fram. Indikatorer för att mäta måluppfyllelse är under utveckling i arbetet med revideringen av den tillhörande handlingsplanen.

Arbete pågår med att undersöka möjligheterna till finansiering av åtgärder för klimatanpassning. Kommunstyrelsen har utrett vad stadsbyggnadsprojekt kan finansiera inom ramen för dagvatten och skyfall. Arbetet sker i samverkan med Uppsala vatten och avfall AB för att identifiera behov, hinder och vägar framåt.

Under våren hölls ett seminarium för fastighetsägare, byggföretag och försäkringsbolag med lokal förankring. Syftet var att starta dialog om behov och former för samverkan kring klimatanpassningsåtgärder. Det gav bättre kännedom om hur former för samverkan med externa parter i frågan behöver utvecklas.

Kommunen deltar nu bland annat i ett forskningsprojekt under ledning av RISE för att utveckla samverkansmodeller för åtgärder som minskar översvämningsrisker. Projektet görs i samarbete med Länsförsäkringar Uppsala, Uppsalahem och Uppsala vatten.

Indikatorer klimatanpassning	2022	2023	2024	Mål	Jämförvärde	Källa
Andel (%) nämnder och bolagsstyrelser* som inom ramen för sin verksamhetsplanering identifierat risker kopplade till klimatförändringar			82	100		Egen uppföljning
Andel (%) nämnder och bolagsstyrelser som genomför arbete för att möta identifierade risker kopplade till klimatförändringar			79	100		Egen uppföljning

*Gäller endast berörda nämnda nämnder och bolagsstyrelser (KS, AMN, GSN, IFN, KTN, MHN, OSN, PBN, RÄN, SCN, UBN, ÄLN, Uppsala arenor och fastigheter, Skolfastigheter, Uppsala parkering, Uppsala vatten och avfall samt Uppsalahem).

Tabell 20. Kommunstyrelsens indikatorer till uppdrag 21: Utveckla det systematiska arbetet för att anpassa Uppsala till ett förändrat klimat.



Uppdrag 22. Snabba på utbyggnaden av infrastruktur för el-laddning och andra hållbara drivmedel. (KS, GSN, PBN, Uppsala parkering, Skolfastigheter, Uppsalahem, Arenor och fastigheter och Uppsala vatten och avfall el.)

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Omställningen till förnybara bränslen och drivmedel behöver accelerera. Det ställer krav på att det finns en god infrastruktur för och tillgång till el-laddning och andra hållbara drivmedel. Kommunstyrelsen ska bidra till en strategisk och hållbar utveckling av el-laddning för kommunens verksamheter genom att utveckla samverkan och underlätta utbyggnaden av infrastruktur för distribution av förnybara drivmedel, däribland laddinfrastruktur för tunga och lätta fordon. Uppdraget är en del i genomförandet av miljö- och klimatprogrammet, energiprogrammet samt programmet för mobilitet och trafik.

Rapportering

Kommunstyrelsen driver det strategiska arbetet för att snabba på utbyggnaden av infrastrukturen för el-laddning och andra hållbara drivmedel i samverkan med interna och externa aktörer.

Kommunstyrelsen har stöttat Uppsala Vatten i byggandet av en ny vätgastankstation i Brillinge. Stationen ska öppnas under hösten och möjliggör för framför allt tunga transporter att byta bränsle. Kommunstyrelsen har samtidigt gjort ekonomiska beräkningar för lokal produktion av vätgas som ett viktigt steg i ledet för att skapa förutsättningar för att främja fossilfria transporter.

En arbetsgrupp inom kommunen arbetar aktivt med att utveckla lösningar för elektrifiering av transportsystemet. Gruppen samordnar insatserna för att etablera laddinfrastruktur för både lätta och tunga fordon. En del i arbetet är att tydliggöra ansvarsfördelningen mellan kommunens olika aktörer. Målet är att snabbt kunna agera på nya behov och möjligheter för att säkerställa att Uppsala har en hållbar och effektiv transportinfrastruktur framåt.

Antalet publika laddplatser ökar i Uppsala. De byggs framför allt av privata aktörer och kommunstyrelsen stöttar dem bland annat i markfrågor. Genom samverkan mellan

olika delar av kommunorganisationen kommer fler laddplatser för kommunens egna verksamheter möjliggöras.

I juni beslutades en vägledning vid inköp av fordon och drivmedel för Uppsala kommuns verksamheter. Syftet med är att ge stöd i val av fordon och omfattar bland annat en modell för drivmedelsprioritering.

Kommunstyrelsen har inlett dialoger med olika aktörer för att undersöka möjligheterna till säsongslagring av energi och reservkraft. Syftet är att hjälpa till att stabilisera både lokala och regionala energisystem.

Indikator en hållbar mobilitet	2022	2023	2024	Mål	Jämförvärde	Källa
Antal elbilar per publika laddplatser	19	22		Minska		Egen uppföljning

Tabell 21. Kommunstyrelsens indikatorer till uppdrag 22. Snabba på utbyggnaden av infrastruktur för el-laddning och andra hållbara drivmedel.



Uppdrag 23. Främja möjligheterna till stads- och byodling samt utreda förutsättningarna för en lokalt förankrad livsmedelsförsörjning som bidrar till cirkulära flöden och stärker Uppsalas krisberedskap. (KS, PBN, GSN, Uppsala vatten och avfall och Uppsalahem)

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Uppsala kommun ska bidra till omställningen till ett hållbart samhälle genom att främja en hållbar och motståndskraftig livsmedelsförsörjning. Kommunstyrelsen ska utreda hur kommunen kan bidra till att utveckla cirkulära och långsiktigt hållbara affärsmodeller i livsmedelsproduktionen som bättre tar vara på material och näringsämnen och som minskar påverkan på miljö, ekosystem och klimat. Genom att utforma en strategi för ökad stads- och byodling samt etablera utökade eller nya ytor för kollektiv odling skapas förutsättningar för ett hållbart och lokalt förankrat livsmedelssystem. Uppdraget är en del i genomförandet av miljö- och klimatprogrammet, översiktsplanen samt avfallsplanen.

Rapportering

En arbetsgrupp har genomfört omvärldsbevakning och stärkt kommunens kompetens inom området bland annat genom samverkan med andra kommuner. Arbetet med att planera för testverksamheter både i staden och i tätorter fortsätter.

Satsningar som förväntas ge invånarna bättre tillgång till lokalt producerade livsmedel pågår inom flera områden. Till exempel har REKO-ringen som erbjuder lokalt producerade produkter fått tillgång till Vaksala torg en dag varannan vecka.

Arbete med att ta fram former för att stötta nämnder och bolagsstyrelser att bidra till ökad stads- och byodling pågår. Ett första steg är den omfattande omvärldsbevakning av hur andra kommuner stödjer stads- och byodling som genomförts. Resultaten är en viktig del i det fortsatta arbetet med att utforma stöd och styrning.

Kommunstyrelsen har under våren genomfört en förstudie för att undersöka förutsättningar för att etablera en biokolsanläggning. Förstudien omfattar perspektiven ekonomi, teknik och lokalisering. Sammanfattning och analys av studien pågår. Resultatet kommer ligga till grund för ett beslut om en eventuell etablering av en biokolsanläggning.



Uppdrag 24. Motverka förluster av biologisk mångfald och skydda hotade arter genom sammanhängande livsmiljöer för växter och djur. (KS, GSN, MHN, PBN, Arenor och fastigheter och Uppsalahem)

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

När staden växer är det viktigt att värna den biologiska mångfalden. Kommunstyrelsen ska utveckla en modell för kompensations- och förstärkningsåtgärder av ekosystemtjänster och biologisk mångfald. Systematiska former ska utvecklas för arbetet med biologisk mångfald och andra ekosystemtjänster inom samhällsplanering och förvaltning. Kommunstyrelsen ska se över lämpliga områden för naturreservatsbildning och initiera reservatsbildning. Kommunstyrelsen ska samverka med andra markägare för att uppnå hållbart hyggesfritt skogsbruk. Uppdraget är en del i genomförandet av översiktsplanen samt grön- och blåstrukturplan.

Rapportering

Kommunstyrelsen beslutade vid sitt sammanträde 13 juni 2024 om riktlinjer för naturhänsyn och ekologisk kompensation vid förändrad markanvändning. Riktlinjen ger ett standardiserat arbetssätt för att tillämpa naturhänsyn och beräkna behovet av ekologisk kompensation vid förändrad markanvändning. Riktlinjen omfattar alla planer och projekt där kommunen eller de kommunala bolagen äger mark. Riktlinjen är även en rekommendation vid planläggning och bygglovsgivning på privat mark

Syftet är att styra mot en nettopositiv utveckling för biologisk mångfald vid samhällsbyggnadsprojekt genom naturhänsyn och i sista hand ekologisk kompensation. För att säkerställa en effektiv tillämpning av riktlinjerna så genomför kommunstyrelsen två pilotprojekt under hösten 2024. Resultatet ska implementeras i en vägledning.

Kommunstyrelsen har analyserat och kartlagt de mest värdefulla områdena för biologisk mångfald och rekreation i Uppsala kommun. Kartläggningen kommer användas som ett underlag för att prioritera områden som bör skyddas som naturreservat.

Som en del av strategin för att bevara hotade arter har kommunstyrelsen tagit fram särskilda åtgärder för arten cinnoberbagge. En skötselplan har utvecklats för att stödja artens överlevnad samtidigt som framtida stadsbyggande kan fortsätta utan att hota artens möjlighet att överleva.

Arbetet med en grön- och blåstrukturplan pågår. Planen kommer att vägleda framtida stadsplanering och säkerställa bevarandet och utvecklingen av ekosystemtjänster och biologisk mångfald.



Uppdrag 25. Utveckla arbetet för att säkerställa god tillgång till natur och parker i staden och tätorter. (KS, GSN och PBN)

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

I Uppsala ska alla ha nära till parker eller grönområden och tillgången ska ges större vikt i stadsplaneringen samt i utvecklingen av kringliggande tätorter. För att underlätta planering ska kommunstyrelsen fastställa målbild och indikatorer för att mäta tillgången till och utvecklingen av grön infrastruktur, till exempel avståndet till närmaste park och skog. Målbild och indikatorer ska ligga till grund för utveckling av ny stadsträdgård samt utvecklad tillgång till natur- och friluftsområden och andra grönområden där så behövs. För att säkra och stärka biologisk mångfald, rekreation och andra ekosystemtjänster ska grönstrukturplaneringen med gröna och blå kärnor och stråk utvecklas.

Rapportering

Arbetet med att skapa förutsättningar för att integrera grön infrastruktur i stadsplaneringen fortsätter. Kommunstyrelsen arbetar med att fastställa en målbild och att utveckla indikatorer för att mäta tillgången till parker, natur och andra grönområden. Indikatorerna ska fungera som ett verktyg för att kontinuerligt förbättra tillgången till grönområden där behovet är störst. Det ger stöd för att säkerställa att utvecklingen går i linje med kommunens hållbarhetsmål.

Parallellt fortsätter arbetet med att stärka den biologiska mångfalden och utveckla grönstrukturplaneringen. Fokus ligger på att skydda och utveckla gröna och blå kärnor och stråk. Det ger förutsättningar för att skapa en grönare och mer levande stadsmiljö som både bidrar till biologisk mångfald och skapar värde för invånarna.



Nämndmål N3.1 Säkra nuvarande och framtida dricksvattenförsörjning, uppnå god status i våra yt- och grundvatten samt uppnå en hållbar vattenhantering genom bland annat klimatanpassning och resurshushållning.

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Kommunstyrelsen ska långsiktigt stärka kommunens arbete med att bevara och förvalta naturliga ekosystem i sjöar och vattendrag samt säkra tillgången till rent grundvatten. I uppdraget ingår att revidera underlag till lokalt åtgärdsarbete för olika vattendrag för att säkerställa förbättrad vattenkvalitet och ökad biologisk mångfald. Åtgärdsplan för befintligt område utifrån ”Strategi för markanvändning inom Uppsala- och Vattholmaåsarnas tillrinningsområde ur grundvattensynpunkt” ska även fastställas. Uppdraget är en del i genomförandet av vattenprogrammet.

Rapportering

Kommunstyrelsen antog vid sitt sammanträde 7 februari 2024 Handlingsplan för vattenprogrammet 2024–2026. Handlingsplanen ger en samlad bild av vilka åtgärder som behöver genomföras för att uppfylla målen i Vattenprogrammet. Handlingsplanen fokuserar på åtgärder som tydliggör ambitionsnivån och visar på nödvändiga förändringar. Handlingsplanen riktar sig till hela kommunkoncernen och förtydligar nämnders och bolagsstyrelsers ansvar och roller i genomförandet.

Arbete pågår bland annat med lokala åtgärdsunderlag för vattendrag för att säkerställa förbättrad vattenkvalitet och ökad biologisk mångfald. Under våren har särskilt fokus

lagts på att studera strategier och åtgärder som kan minska mängden fosfor som tillförs Fyrisån. Kommunstyrelsen antog rapporten om Uppsala kommuns arbete för att minska fosfor i Fyrisån vid sitt sammanträde 11 juni 2024. Rapporten ligger till grund för fortsatt åtgärdsarbete.

Inom arbetet för att skydda grundvatten har känslighetsanalysen för Uppsalas tillrinningsområde utökats med de områden som ligger i Knivsta kommun. Framtagandet av en åtgärdsplan för befintliga platser med risk för förorening pågår.

En Vattenportal har under året lanserats som handläggarstöd för vattenfrågor inom planering.



KF-BESLUT: Arbetet med att säkerställa att kommunkoncernägda fastigheter har solceller på sina tak år 2025, där så är möjligt, fortsätter och ska fullgöras.

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Revidering av miljö- och klimatprogrammet 2022 (KSN-2022-00082) 2022-05-30.

Rapportering

Samverkan mellan kommunstyrelsen och de kommunala fastighetsägande bolagen kring solceller sker löpande. Arbetet handlar bland annat om kunskapsstöd kring installationer, kartläggning av tak och att hitta en bra metod för att mäta måluppfyllnad. Från 2022 till 2023 ökade den installerade effekten solel med 0,4 megawatt i kommunkoncernen, till totalt 2,6 megawatt.



KF-BESLUT: Att uppdra till kommunstyrelsen att ta fram en ny handlingsplan till vattenprogram för Uppsala kommun.

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Uppföljning av program och planer 2022 (KSN-2022-01364) 2023-02-27.

Rapportering

Kommunstyrelsen beslutade om handlingsplan för Vattenprogrammet i februari 2024, Handlingsplanen pekar ut konkreta åtgärder för att nå vattenprogrammets mål om levande sjöar och vattendrag, rent grundvatten, god hushållning med vattenresurser och hållbar dagvattenhantering.



KF-BESLUT: Uppdra till kommunstyrelsen att revidera Miljö-och klimatprogrammet.

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Uppföljning av program och planer 2022 (KSN-2022-01364) 2023-02-27.

Rapportering

Ett förslag till nytt program är utskickat på remiss. Återkoppling väntas senast den 1 oktober 2024. De huvudsakliga förändringarna i remissförslaget är justeringar av etappmål vars målår har passerat, nya etappmål till följd av åtgärder i programmets handlingsplan och omhändertagande av ny styrning om klimatanpassning. Som en följd av revidering av miljö- och klimatprogrammet kommer även den tillhörande handlingsplanen att revideras.



KF-BESLUT: I nära dialog med berörda bolag och nämnder ta fram en utvecklingsplan för Fyrishovsområdet där den växande stadens behov av grönytor, idrottsanläggningar, bostäder och allmänhetens tillgång till stråket längs Fyrisån tas tillvara.

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget är försenat

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Ny simidrottsanläggning i Gränby samt utredningsuppdrag avseende genomförande utifrån framtida behov av ytterligare badanläggningar (KSN-2022-00150) 2022-02-28.

Rapportering

Utvecklingsplanen för Fyrishovsområdet har tagits upp för beslut i kommunstyrelsen i juni 2024. Det gav en vägledning för en del av området med inriktning mot parkmark, vilket är en delrapportering av uppdraget om utvecklingen av Fyrishovsområdet. Övriga områden behöver utredas vid ett senare skede för att ge inriktning till övriga delar av campingen och ytorna kring badanläggningen. Uppdraget bedöms att bli färdig i sin helhet 2025.



KF-BESLUT: att kommunfullmäktige ska ge kommunstyrelsen i uppdrag att utreda var våtmarker kan restaureras för att uppnå de regionala målen, samt att starta nya restaureringsprojekt där Uppsala kommun och eventuella samarbetspartners utarbetar en plan för var och när restaurering av våtmarker kan genomföras.

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget väntar enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Svar på motion om restaurering av våtmarker från Lovisa Johansson (FI) (KSN-2022-01542) 2023-09-11.

Rapportering

Arbete med att utreda och initiera våtmarksprojekt pågår, uppstart av arbetet utifrån uppdragets frågeställning kommer startas upp och samordnas med andra närliggande projekt under hösten.



KF-BESLUT: att Uppsala kommun tar fram en riktlinje för värnande av jordbruksmark i enlighet med motionens intention, som kan utgöra underlag för kommunens översiktsplanering och beaktas i kommunens detaljplanering.

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Svar på motion om riktlinje för att värna Uppsalas jordbruksmark från Jonas Petersson (C) (KSN-2022-00674) 2023-12-11.

Rapportering

Uppdraget hanteras som ett delprojekt inom revideringen av översiktsplanen och kommer att ge styrning i kommunens planeringsprocesser samt beaktas vid både översikts- och detaljplanering. Till grund för uppdraget ligger en jordbruksmarksutredning som färdigställdes 2023. Jordbruksmarksutredning har bland annat identifierat jordbruksmarkens betydelse ur flera perspektiv, inklusive ekologiska, kulturella och sociala värden, förutom dess värde för livsmedelsproduktion. Syftet med riktlinjen är att säkerställa att jordbruksmark bevaras och värderas som en långsiktig resurs för kommunen.



KS-BESLUT: Uppdra åt kommunledningskontoret att utreda hur ett lokalt klimatvetenskapligt råd kan utformas och återkomma till kommunstyrelsen med förslag för inrättande.

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan


Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Uppdrag att inrätta lokalt klimatvetenskapligt råd (KSN-2022-02364) 2023-03-29.

Rapportering

Utredningen av hur ett lokalt klimatvetenskapligt råd skulle kunna utformas är påbörjad med utgångspunkt i en omvärldsanalys kring hur liknande organ utformats i andra kommuner och erfarenheter från dessa. Utredningen beräknas kunna presenteras för kommunstyrelsen under slutet av 2024 för att fatta beslut om fortsatt inriktning.

Fokusmål 4: Uppsala ska bli tryggare med jämlika livsvillkor

 Fokusmålet bedöms bli i hög grad uppfyllt vid årets slut. Samtliga uppdrag från Mål och budget 2024 med plan för 2025–2026 pågår enligt plan. Tre uppdrag beräknas bli klara 2024, två 2025 och fem 2026. Det enda tillkommande uppdraget kommunfullmäktige riktat till kommunstyrelsen kopplat till fokusmålet pågår enligt plan.

Kommunstyrelsen har beslutat om 25 tillkommande uppdrag för egen del. Av de 25 tillkommande uppdragen som kommunstyrelsen har beslutat om för egen del så är 14 färdiga, två försenade och övriga pågår enligt plan. Tio av de elva tillkommande uppdragen som inte är färdiga bedöms bli färdiga senast under 2025.

En trygg och säker kommun

En breddad lägesbild har tagits fram i ett led att säkerställa att kommunen arbetar systematiskt, kunskapsbaserat och utifrån forskning och aktuell lägesbild. Den breddade lägesbilden är en del i lag om kommuners ansvar för brottsförebyggande arbete. Bestämmelserna i lagen syftar bland annat till att säkerställa att kommuner utifrån ett kunskapsbaserat underlag tar ställning till behovet av brottsförebyggande åtgärder.

Den breddade lägesbilden visar på att arbetet för att minska droganvändningen bör ske både riktat mot individer och mot fysiska miljöer. Det behöver också bedrivas ur ett helhetsperspektiv för att fånga alla olika miljöer som ungdomar vistas i exempelvis parker, gallerior, skolor och föreningsverksamhet, transportsträckor.

Kommunstyrelsen har utvecklat rapporteringsverktyg från företagsbesök för att fånga upp otrygghet inom Uppsalas lokala näringsliv. Information från företagsbesöken under 2023 har ingått som en del i framtagandet av kommunens lägesbild över brott och otrygghet enligt den nya lagstiftningen.

För att öka förmågan att förebygga och agera mot välfärdsbrottslighet har kommunstyrelsen upprättat en tipsfunktion för allmänheten. Tipsfunktion är etablerad via kommunens synpunktshantering och visselblåsfunktion.

Jämlika livsvillkor och folkhälsa

Utifrån kommunstyrelsens samordnande ansvar för att främja psykisk hälsa och suicidprevention sammankallas kontinuerligt medarbetare och chefer inom förvaltningsområdena hälsa, omsorg, skola, fritid och samhällsbyggande i syfte att löpande stödja och följa utveckling inom området.

Kommunstyrelsen leder processen för beredning och uppföljning av statsbidraget för psykisk hälsa och suicidprevention.

Ett förvaltningsövergripande nätverk med suicidpreventionsombud sammankallas och ges stöd i att implementera ett systematiskt suicidpreventivt arbete i kommunen utifrån kommunkoncernens vägledning för suicidprevention. Ett särskilt fokus under våren 2024 har varit att stödja stadsbyggnadsförvaltningen i uppstarten av suicidpreventivt arbete i fysisk miljö. Under våren deltog över 80 medarbetare i ett kunskapshöjande seminarium med syfte att öka kunskapen om suicid.

Snabb och jämställd integration

Kommunstyrelsen samordnar och stöttar kommunens nämnder och berörda aktörer i arbetet för en snabb integration och etablering. Arbetet sker utifrån ett strukturellt perspektiv för att bryta segregationens bakomliggande orsaker samt med ett kompensatoriskt perspektiv för att mildra dess negativa effekter och främja mer jämlika livsmiljöer samt en god bostadsförsörjning. Inom kommunstyrelsens ansvarsområde prioriteras insatser för ökad blandning av bostäder, lokalisering av offentlig service och kommersiell verksamhet samt mötesplatser.

Kommunstyrelsens har i uppdrag att skapa möjligheter för kommuninvånarna att hitta ett boende för alla skeden i livet. Inom stadsbyggnadsprojekten markanvisas därför bostadskvarter med blandade upplåtelseformer såsom bostadsrätter, hyresrätter och äganderätter samt särskilda boendeformer såsom boenden för äldre, studentlägenheter och kollektivboenden. För att stimulera byggstart av nya bostadsprojekt, trots den ekonomiska nedgången, har kommunstyrelsen beslutat att byggaktörer kan senarelägga betalningen för mark.

Inom samhällsbyggnad genomförs ett arbete för att systematisera och säkerställa hanteringen av sociala hållbarhetsaspekter i samhällsbyggnadsprocessen. Arbetet har ett brett angreppssätt kopplat till de olika sociala hållbarhetsaspekterna samt samhällsbyggandets olika skeden, såsom översiktsplanering, områdesplanering, genomförande samt drift och anläggning av allmän platsmark. Kommunstyrelsen deltar i ett forskningsprojekt tillsammans med ett flertal andra kommuner, Kungliga tekniska högskolan (KTH) och Chalmers tekniska högskola för att vidareutveckla arbetssätt och kvalitetssäkra analysmetoder som genomförs med hjälp av kartsystem (GIS).

Arbete pågår tillsammans med Uppsalahem AB och Uppsala bostadsförmedling AB med att undersöka möjliga insatser i förmedling och nyttjande av det befintliga bostadsbeståndet som bidrar till att bryta den rådande flyttspiralen som förstärker boendesegregationen. För att möta behovet av fler prisrimliga hyresrätter har hälften av de nybyggda hyresrätterna nyttjat det statliga investeringsstödet med hyror som är cirka 25 procent lägre än ordinarie nivå.

Steg har bland annat tagits inom arbetet med att ingå vänortsavtal med Lviv i Ukraina.

Krisberedskap och civilt försvar

Under våren 2024 har ett förslag till riktlinje för planering för höjd beredskap inklusive struktur för kommunens krigsorganisation tagits fram och presenterats för kommunstyrelsen. Förslaget till riktlinje för kommunens krigsorganisation ska remitteras till nämnder och bolag och den förväntas antas av kommunstyrelsen under hösten 2024.

Arbetet med kontinuitetshandlingar fortlöper bland kommunens nämnder och bolag. Ett nytt metodstöd har tagits fram och utbildning i detta pågår. Många verksamheter har kommit i gång med sitt arbete.

Under våren 2024 har representanter från Uppsala kommun deltagit i en regional totalförsvarsövning anordnad av Länsstyrelsen där civil-militär samverkan övades. Övningen bidrog till ökad aktörskännedom om bland annat Trafikverkets beredskapsarbete samt Försvarsmaktens lokala beredskapsplanering för Uppsala

flygflottilj. Planeringen är påbörjad för Uppsala kommuns medverkan i Länsstyrelsens återkommande kärnkraftsövning Havsörn under 2025 och 2026.

Kommunstyrelsen har under våren 2024 fattat beslut om en ny överenskommelse mellan Uppsala kommun och Civilförsvarsförbundet avseende uppstart av frivillig resursgrupp, FRG. Det nya samarbetet mellan Uppsala kommun och Civilförsvarsförbundet är i gång och kommer att utvecklas vidare under hösten 2024.



Uppdrag 26. Utveckla kommunens förmåga att förebygga och bekämpa ungdomsbrottslighet och kriminalitet. (Alla nämnder och bolag)

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Kommunstyrelsen ska aktivt verka inom det brottsförebyggande området på flera plan. Kommunstyrelsen ska stärka det systematiska arbetet för att upptäcka, förebygga och kunskapshöja kring våldsbejakande extremism. I uppdraget ligger också att arbeta trygghetskapande utifrån nya förutsättningar såsom ny lagstiftning, forskning och lägesbild i samverkan med civilsamhälle, näringsliv och myndigheter genom att tillämpa kunskapsbaserade arbetssätt och beprövade metoder. Uppdraget är en del i genomförandet av näringslivsprogrammet och programmet för trygghet, säkerhet och brottsförebyggande arbete.

Rapportering

Samtliga åtgärder inom ramen för uppdraget är påbörjade, två av dem bedöms som klara. En av de färdiga åtgärderna är upprättande av tipsfunktion för allmänheten vid misstanke om välfärdsbrottslighet, detta genom kommunens synpunktshandtering och visselblåsfunktion. Den andra åtgärden avser systematiskt och kunskapsbaserat arbete genom lägesbilder, detta är numera lagstadgat enligt Lag (2023:196) om kommuners ansvar för brottsförebyggande arbete.

Arbetet mot våldsbejakande extremism fortlöper enligt plan, nästa steg är att upprätta en kommungemensam vägledning för arbetet. Arbetet med kamerabevakning utvecklas genom så kallade "smarta kameror", en ny teknik för kamerabevakning som kommer att testas i Frodeparken under 2024. Vad avser ordningsvakter och väktare genomfördes en utredning under våren 2024 om delar av denna verksamhet ska bedrivas i kommunal regi i stället för att upphandlas av extern leverantör, utredningen renderade i sin tur ett uppdrag om att ta fram en plan för implementering av detta som kan ligga till grund för beslut under våren 2025.

Åtgärder kopplade till handlingsplanen mot välfärdsbrott pågår och inbegriper bland annat kunskapshöjande insatser genom välfärdsbrottsdagen som anordnades i maj, utökade interna och externa nätverk, utvecklade indikatorer för och beräkningar av omfattningen av välfärdsbrott.

Indikatorer säkerhet	2022	2023	2024	Mål	Jämförvärde Sverige/R9	Källa
I vilken utsträckning företaget drabbas av brottslighet/otrygghet	3,4	3,6		Minska	3,8	Svenskt näringslivs enkätundersökning

Indikatorer säkerhet	2022	2023	2024	Mål	Jämförvärde Sverige/R9	Källa
Anmälda våldsbrott, antal/100 000 invånare	798	772		Minska ²	1061	Kolada (N07403)
Anmälda brott om grov kvinnofridskränkning i kommunen, antal/100 000 invånare	12	11		Minska	30	Kolada (N07402)
Anmälda misshandelsbrott mot kvinna, inomhus i nära parrelation med offret i kommunen, antal/100 000 invånare				Minska		Kolada (N07401)
Anmälda stöld- och tillgreppsbrott, antal/100 000 invånare	4174	4021		Minska	4110	Kolada (U07417)
Anmälda brott om skadegörelse, antal/100 000 invånare	641	587		Minska	1394	Kolada (U07452)
Anmälda bedrägeribrott, genom social manipulation antal/100 000 invånare	93	349		Minska		BRÅ

Tabell 22. Kommunstyrelsens indikatorer till uppdrag 26. Utveckla kommunens förmåga att förebygga och bekämpa ungdomsbrottslighet och kriminalitet.



Uppdrag 27. Förebygg och bryt segregationen och stärk den sociala sammanhållningen. (KS, AMN, GSN, IFN, KTN, OSN, PBN, SCN, UBN, ÄLN, Uppsalahem, Skolfastigheter, Arenor och fastigheter och Uppsala bostadsförmedling)

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Genom att arbeta tillsammans för att minska orsakerna till segregation och ojämlika livsvillkor ökar alla invånares möjligheter till en bra framtid samtidigt som otrygghet och kriminalitet motverkas och kommunens attraktivitet ökar. Kommunstyrelsen samordnar arbetet med ökad kunskapsuppbyggnad för att identifiera och genomföra insatser inom hela koncernen för att främja jämlika livsvillkor samt förebygga och bryta segregation. Social hållbarhet ska integreras i samhällsbyggnadsprocessen och rutiner och prioriteringskriterier för nya stadsbyggnadsprojekt ska utvecklas i syfte att säkerställa en ökad social blandning. Åtgärder syftar också till att stärka sammanhållning, trygghet och attraktivitet i hela kommunen genom att tillkommande bostäder ska främja en ökad blandning av hushåll i olika delar av Uppsala. Uppdraget är en del i genomförandet av bostad för alla – program för bostadsförsörjningen 2021–2024 samt handlingsplanerna för Gottsundaområdet och för Gränby/Kvarngärdet.

Rapportering

Samordning och samverkan mellan olika verksamheter med olika ansvar och rådighet är avgörande för att kunna uppnå förändring. Inom ramen för uppdraget skapas en bättre helhetssyn och därigenom åskådliggörs möjliga synergier och eventuella målkonflikter. Genom att vidareutveckla den sociala kompassen inom olika teman åskådliggörs geografiska behov för att uppnå minskade skillnader och ökad jämlikhet.

Analys utvecklas för insatser i syfte att initiera nyproduktion som skapar ökad blandning av bostäder med fokus på områden som idag har ett ensidigt

² Målet om att minska handlar om brotten i sig inte anmälningsfrekvensen.

bostadsbestånd. Samtidigt utgör nyproduktion enbart en marginell del i jämförelse med det befintliga bostadsbeståndet. Kommunstyrelsen arbetar därför tillsammans med Uppsalahem AB och Uppsala bostadsförmedling AB med att undersöka möjliga insatser i förmedling och nyttjande av det befintliga bostadsbeståndet som bidrar till att bryta den rådande flyttspiralen som förstärker boendesegregationen.

Segregationen styrs inte enbart av boendet, utan vilka människor som möts, byter erfarenheter och skapar sociala relationer vilket i hög utsträckning styrs av olika mötesplatser, såsom förskolor, skolor, lekplatser, bibliotek, kultur och idrott. Genom att medvetet lokalisera denna typ av verksamheter och mötesplatser i lägen som bidrar till en allsidighet hos besökare kan effekterna av boendesegregationen mildras. Inom arbetet med lokalförsörjningsplanerna arbetar nämnden tillsammans med andra nämnder för att undersöka hur denna process kan utvecklas som ett strategiskt redskap för att motverka segregation.

För att skapa mer jämlika livsvillkor i olika delar av kommunen behövs olika insatser i olika områden. Genom ett kraftfullt områdesarbete i de områden som har svagare socioekonomi kan en stark samordning säkras mellan olika nämnder och bolag. Genom olika handlingsplaner finns ett särskilt fokus på Gottsundaområdet och Gränbyområdet.

Inom samhällsbyggnad genomförs ett arbete för att systematisera och säkerställa hanteringen av sociala hållbarhetsaspekter i samhällsbyggnadsprocessen. Arbetet har ett brett angreppssätt kopplat till de olika sociala hållbarhetsaspekterna samt samhällsbyggandets olika skeden, som översiktsplanering, områdesplanering, detaljplanering, genomförande samt drift och anläggning av allmän platsmark. En viktig del för att säkra sociala aspekter i fysisk planering rör förbättrade nuläges- och scenarioanalyser. Kommunstyrelsen deltar i ett forskningsprojekt tillsammans med ett flertal andra kommuner, Kungliga tekniska högskolan (KTH) och Chalmers tekniska högskola för att vidareutveckla arbetssätt och kvalitetssäkra analysmetoder som genomförs med hjälp av kartsystem (GIS).

Indikatorer trygghetsteam	2022	2023	2024	Mål	Jämförvärde	Källa
Uppföljning av trygghetsteamet						Egen uppföljning
Antal hyresskulder per månad		23		Minska		
Antal störningar per månad	11	16		Minska		
Antal besök per månad	120	65		Öka		

Tabell 23. Kommunstyrelsens indikatorer till uppdrag 27: Förebygg och bryt segregationen och stärk den sociala sammanhållningen.



Uppdrag 28. Skapa förutsättningar för fler prisrimliga bostäder med låg boendekostnad. (KS, PBN, Uppsalahem, och Uppsala bostadsförmedling)

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Genom innovation, nya lösningar och stärkt samverkan ska bostadsförsörjningen stärka förutsättningarna för fler prisrimliga bostäder och för att fler kan hitta en bostad som passar deras livssituation. Kommunstyrelsen har det övergripande ansvaret för kommunens arbete inom bostadsförsörjningen och samordnar det koncernövergripande arbetet. Åtgärderna syftar till att underlätta för hushåll att efterfråga ett godtagbart boende och att minska gapet som idag finns mellan hushållens möjligheter att efterfråga en bostad och det utbud som finns. Dels genom

att bättre nyttja befintliga bostäder, dels genom att tillföra ett varierat och brett utbud av nybyggda bostäder som attraherar hushåll i livets olika skeden. För att värna befintliga hyresrätter med relativt låg hyra och för att få till nya prisrimliga bostäder behöver nämnden samverka med bolagen och aktörer på marknaden för att finna innovativa lösningar. Uppdraget är en del i genomförandet av bostad för alla – program för bostadsförsörjningen 2021–2024.

Rapportering

Sammanfattningsvis arbetar kommunstyrelsen för att säkerställa att Uppsala erbjuder ett bostadsutbud som är tillgängligt för alla invånare, genom en kombination av nybyggnation, effektiv användning av befintliga bostäder och innovativa lösningar i samarbete med olika aktörer.

Kommunstyrelsen arbetar aktivt för att möta såväl behov som efterfrågan av olika typer av bostäder för Uppsalas växande befolkning. För att möta behovet av fler prisrimliga hyresrätter har hälften av de nybyggda hyresrätterna nyttjat det statliga investeringsstödet med hyror som är cirka 25 procent lägre än ordinarie nivå. Efterfrågan har varit stor till dessa hyresrätter och många har köat för att få ett hyreskontrakt.

De senaste årens ekonomiska läge har inneburit ökade kostnader för boende och byggande och visar sig bland annat i att antalet nybyggda bostäder minskat. För att stimulera byggstart av nya bostadsprojekt, trots den ekonomiska nedgången, har kommunstyrelsen beslutat att byggaktörer kan senarelägga betalningen för mark.

För att bättre utnyttja det befintliga bostadsbeståndet arbetar kommunen med att se över tillträdeskrav och möjlighet att reservera hyresbostäder. Målet är att anpassa bostäderna bättre till hushållens varierande behov och därmed minska trångboddhet och boendesegregation samt öka boendekvaliteten. Vidare deltar kommunstyrelsen i forskningsprojekt som undersöker hur delade bostadsytor kan sänka boendekostnader, minska klimatpåverkan och främja social sammanhållning. Ett pilotprojekt pågår i Gottsunda för att utveckla ett pilotkoncept i samband med renovering.

Kommunstyrelsen har reviderat bostadsförsörjningsprogrammet "Bostad för alla" och en samrådsversion är ute på remiss. Programmet syftar till en bättre fungerande bostadsmarknad med en blandning av olika bostadstyper som passar hushåll i livets olika skeden.

Indikatorer bostäder för alla	2022	2023	2024	Mål	Jämförvärde R9	Källa
Trångboddhet i flerbostadshus, enligt norm 2, andel (%)	14,2			Minska	16,0	Kolada (N07907)
Kötid för att få en ordinarie hyresrätt, antal år	6	5,3		Minska		Bostadsförmedlingen
Antal bostäder per 1 000 invånare för sociala ändamål (särskilda ekonomiska/sociala skäl samt enligt bostättningslagen per sista dec.)	3,1	2,5		Öka		Egen uppföljning

Tabell 24. Kommunstyrelsens indikatorer till uppdrag 28. Skapa förutsättningar för fler prisrimliga bostäder med låg boendekostnad.



Uppdrag 29. Utreda möjligheterna att erbjuda kvinnor i skyddat boende en trygg bostadssituation. (SCN och KS)

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Uppsalas bostadsbrist gör det svårare för våldsutsatta personer att lämna våldsamma relationer. Kommunen erbjuder våldsutsatta personer förtur till bostad genom bostadssociala kontrakt där bostaden hyrs i andra hand. En utredning ska genomföras kring möjligheterna att bevilja förstahandskontrakt direkt för tidigare våldsutsatta personer som har ekonomiska förutsättningar. Kommunstyrelsen ska bidra till socialnämndens utredningsarbete med bland annat kompetens inom våldsfrågor och styrning. Uppdraget är en del i genomförandet av program mot våld i nära relationer, hedersrelaterat våld och förtryck samt prostitution och människohandel för sexuella ändamål.

Rapportering

Ny lagstiftning på området är en hjälp för socialnämnden att genomföra insatser. Två motioner som sambereds med kommunstyrelsen berör bostadsfrågan för våldsutsatta kvinnor samt tillgång till stöd och skydd. Vidare har socialnämnden påbörjat ett nytt upphandlingsförfarande som avser skyddande boenden.



Uppdrag 30. Påskynda integrationen för en snabbare etablering av nyanlända. (Alla nämnder och bolag)

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Förutsättningarna för snabb integration och möjlighet att försörja sig själv ska förbättras för nyanlända. Kommunstyrelsen samordnar och stöttar kommunens nämnder och berörda aktörer i arbetet för att främja och påskynda integrationen. Stärkt samordning bidrar till stärkt kapacitet att planera och vidta åtgärder utifrån ett helhetsperspektiv.

Rapportering

Kommunstyrelsen leder ett förvaltningsövergripande nätverk för integrationsfrågor och löpande bevakning av händelser och utveckling som påverkar integration och etablering av nyanlända i kommunen.



Uppdrag 31. Kartlägga och utreda hur kommunen tillhandahåller och finansierar lokaler för olika delar av föreningslivet. (KS, KTN, IFN, UBN, ÄLN, AMN, OSN och Arenor och fastigheter)

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Uppsala kommun arbetar för ett jämlikt och jämställt föreningsliv där alla ska kunna delta. Formerna och villkoren för kommunens stöd och bidrag till föreningsliv och en aktiv fritid, bland annat genom tillhandahållande av lokaler, ska utformas utifrån ett tydligt samhälls- och folkhälsoperspektiv. Kommunstyrelsen ska kartlägga och utreda hur kommunen tillhandahåller och finansierar lokaler för olika delar av föreningslivet. Uppdraget bidrar till ökad transparens och möjlighet till uppföljning av kommunens ekonomiska hushållning avseende lokaluthyrningar för rekreationssyften. Genom kartläggningen kan kommunen vidta styrningsmässiga åtgärder för att säkerställa likabehandling och kostnadsuppföljning.

Rapportering

Kartläggningsarbetet är påbörjat inom berörda nämnder och bolag. Utredningsarbetet är planerat att påbörjas i oktober.



Uppdrag 32. Stärka arbetet med att främja psykisk hälsa och förebygga och hantera ökad psykisk ohälsa. (Alla nämnder och bolag)

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Den psykiska ohälsan ökar i samhället, även bland barn och unga. Psykisk ohälsa grundar sig bland annat i arbetslöshet, ekonomisk oro, isolering, utanförskap, hög arbetsbelastning, sorg och utsatthet för våld och förtryck. Kommunstyrelsen stödjer arbetet med att främja psykisk hälsa och förebygga psykisk ohälsa inom berörda nämnder och samordnar det suicidpreventiva arbetet i enlighet med Vägledning till suicidpreventivt arbete inom Uppsala läns kommuner. Kommunstyrelsen bidrar även till ökad kunskap inom området genom att följa upp och analysera kommunens arbete med psykisk hälsa och suicid.

Rapportering

Kommunstyrelsen arbetar fortlöpande med att stödja, analysera och följa upp kommunkoncernens arbete med psykisk hälsa och suicidprevention. Medarbetare och chefer inom förvaltningsområdena hälsa, omsorg, skola, fritid och samhällsbyggande sammankallas kontinuerligt i syfte att löpande stödja och följa utveckling och samverkan inom området. Kommunstyrelsen leder processen för beredning och uppföljning av statsbidraget för psykisk hälsa och suicidprevention.

Kommunkoncernövergripande utbildningsinsatser och seminarier om psykisk hälsa och suicidprevention erbjuds kontinuerligt till samtliga chefer och medarbetare inom kommunkoncernen.

Ett förvaltningsövergripande nätverk för suicidpreventivt arbete sammankallas för att stödja ett systematiskt arbete i kommunen. Ett särskilt fokus under våren 2024 har varit att stödja stadsbyggnadsförvaltningen i uppstarten av suicidpreventivt arbete i fysisk miljö. Under våren deltog över 80 medarbetare i ett kunskapshöjande seminarium med syfte att öka kunskapen om suicid och om suicidprevention i samhällsbyggande och planering. I maj anordnade kommunstyrelsen i samverkan med civilsamhället den första av årets två träffar för Forum psykisk hälsa och

suicidprevention där temat var stigma. Ett trettiotal representanter från civilsamhället, kommunens förvaltningar och bolag, Region Uppsala och Uppsala universitet deltog.



Uppdrag 33. Insatser mot droger i skolan och barn och ungas nära miljö ska stärkas. (SCN, UBN, KTN, IFN och KS)

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Skola och fritidsverksamhet ska vara en trygg arbetsplats för både elever och personal. Verksamheterna ska vara en plats fri från droger som exempelvis alkohol, narkotika, dopingpreparat och tobak. Unga personer som uppvisar normbrytande beteende ska fångas upp tidigt och ges det stöd de behöver. Det behövs ett bra förebyggande arbete och fungerande rutiner för att tidigt uppmärksamma och agera vid misstanke om barns och ungas droganvändning. Kommunstyrelsen ska genom kartläggning och analys utveckla arbetet med att stärka det förebyggande arbetet mot narkotika och droger i barns och ungas närmiljö.

Rapportering

Kommunstyrelsen deltar på möten kring uppdraget och arbetsgruppen har börjat se över hur man ska kartlägga orsaker till drogbruk hos barn och unga genom att bland annat ta del av befintlig forskning och rapporter på området. Möjligheter att ta del av målgruppens egna åsikter ses över parallellt med att ta del av studier som genomförts där barn och unga själva uppger vad de anser vara bakomliggande problematik till narkotikaanvändandet.

Narkotikasök med hjälp av hundar genomförs i dagsläget i vissa lokaler, bland annat i skolor där det misstänks förekomma narkotikahandling. Arbetsgruppen undersöker möjligheten att fler kommunala lokaler ska kunna genomsökas med hjälp av hundar om misstanke finns.

Den breddade lägesbilden som togs fram under våren 2024 och som är en del i lag (2023:196) om kommuners ansvar för brottsförebyggande arbete visar på att något som bör beaktas i kommunens arbete för att minska droganvändningen bland unga är att det inte kan fokuseras till vissa specifika platser. Arbetet bör ske både riktat mot individer och mot fysiska miljöer. Det behöver också bedrivas ur ett helhetsperspektiv för att fånga alla olika miljöer som ungdomar vistas i - parker, gallerior, skolor, föreningsverksamhet, transportsträckor med mera.



Uppdrag 34. Förbättra trafiksäkerheten för barn och unga vid förskolor, skolor och platser för idrotts-, kultur- och fritidsverksamhet. (GSN, UBN, KS, Skolfastigheter, Arenor och fastigheter, KTN, IFN och PBN)

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Barn och unga ska ha trygga och säkra vägar till förskola, skola och fritidsaktiviteter. Kommunstyrelsen ska säkerställa att barn och ungas behov beaktas i framtagande och implementering av styrdokument för fysisk planering och trafik. I uppdraget ingår

också att utveckla samverkan med berörda aktörer för att främja säker trafikmiljö för barn i den långsiktiga fysiska planeringen.

Rapportering

Gatu- och samhällsmiljönämnden bereder en riktlinje för hämta-lämnafunktioner vid skolor, som sedan tas till kommunstyrelsen för beslut. Riktlinjen syftar till att skapa tryggare och mer effektiva trafikmiljöer runt skolor genom att minska trafikstockningar och otrygga situationer under morgon- och eftermiddagstimmarna, då många barn och unga rör sig i området.

Arbetet med att förbättra trafiksäkerheten integreras i kommunens bredare initiativ för social hållbarhet, där barn och ungas behov beaktas i alla skeden av samhällsplaneringen, från översiktsplanering till genomförande och drift av allmänna platser. För att säkerställa ett systematiskt och effektivt arbete i trafiksäkerhetsfrågor samverkar kommunen kontinuerligt med relevanta aktörer. Inom ramen för översiktsplaneringen beaktas även de specifika förutsättningarna för olika områden, både nybyggnationer och befintliga skolor, för att främja en säkrare trafikmiljö.

Dessa åtgärder är en del av kommunens långsiktiga strategi för att skapa en trygg och säker miljö för alla barn och unga i Uppsala.



Uppdrag 35. Utveckla kommunens krisberedskap och det civila försvaret i syfte att stärka samhällets motståndskraft. (Alla nämnder och bolag)

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Kommunens förmåga till civilt försvar tar sin utgångspunkt i kommunens krisberedskap och syftar till att inför och under höjd beredskap och ytterst krig, värna befolkningen, säkerställa de viktigaste samhällsfunktionerna samt bidra till Försvarsmaktens förmåga att möta ett väpnat angrepp. Kommunstyrelsen ger stöd och styrning för att stärka förmågan till krisberedskap och civilt försvar i kommunens alla verksamheter. Utbildning och övning är viktiga delar i arbetet. Kommunstyrelsen ska ta fram ett förslag till krigsorganisation för ledning av kommunens verksamheter samt besluta om krigsplacering av personal i Uppsala kommun. I uppdraget ingår att stärka motståndskraften i kommunens samhällsviktiga verksamheter genom att arbeta med kontinuitetshantering för samhällsstörningar och höjd beredskap. Uppdraget är en del i genomförandet av programmet för krisberedskap.

Rapportering

Arbetet har påbörjats med att implementera det nya styrande dokumentet program för krisberedskap och civilt försvar. Ett antal övningar har genomförts inom kommunstyrelsens förvaltning varav ett antal med inriktning mot höjd beredskap.

Tillsammans med brandförsvaret deltar och bistår kommunstyrelsen i det regionala planeringsarbete som drivs av länsstyrelsen. Planeringsarbetet inför kärnkraftsövning Havsörn 2025 - 2026 har påbörjats. I övrigt har Uppsala kommun deltagit i regionala övningar kopplat till totalförsvar tillsammans med Försvarsmakten och ett antal andra aktörer.

Under våren 2024 togs ett förslag fram till riktlinje för planering för höjd beredskap inklusive struktur för kommunens krigsorganisation och presenterades för kommunstyrelsen. Kommunstyrelsen beslutade att förslaget till riktlinje inklusive struktur och inriktning för kommunens krigsorganisation skulle remitteras till nämnder och bolag. Riktlinjen förväntas därefter antas av kommunstyrelsen i senare del av 2024.

Varje nämnd har redovisat sina förväntade personalbehov under höjd beredskap och ett förslag på vilka personalgrupper som bör ianspråkta (krigsplaceras) för kommunens krigsorganisation i höjd beredskap har tagits fram. Ett politiskt principbeslut gällande vilken personal som ska ianspråkta för krigsorganisationen förväntas tas av kommunstyrelsen i oktober eller november 2024. Principbeslutet kommer att tas samtidigt som riktlinje för planering för höjd beredskap antas.

Varje nämnd har påbörjat arbetet med att utveckla nämndspecifika planer och strukturer för hur verksamhetens arbete ska bedrivas under höjd beredskap.

Arbetet med kontinuitetshandlingar fortlöper bland kommunens förvaltningar och bolag. Ett nytt metodstöd har tagits fram av kommunstyrelsen och utbildning i denna pågår även under hösten 2024.

En kartläggning har påbörjats över befintliga formella och informella utvärderings- och uppföljningsprocesser rörande arbetet med krisberedskap och civilt försvar. Detta för att säkerställa att eventuella nya rutiner inte innebär dubbelarbete för de rapporterade verksamheterna samt för att utröna vilken typ av utvärdering och erfarenhetsåterföring som kommer ge bäst effekt i organisationen.

Indikatorer krisberedskap och civilt försvar	2022	2023	2024	Mål	Jämförvärde	Källa
Andel nämnder och bolagsstyrelser som har, utifrån sin risk- och sårbarhetsanalys (RSA), identifierat åtgärdsbehov och arbetar aktivt med dessa.				Öka		Egen uppföljning
Andel nämnder och bolagsstyrelser som har en kontinuitetshandling inom sina samhällsviktiga verksamheter				Öka		Egen uppföljning
Andel nämnder och bolagsstyrelser som har en aktuell plan för höjd beredskap				Öka		Egen uppföljning
Andel nämnder och bolagsstyrelser som har övat sin krisledningsorganisation inför och vid allvarlig störning och kris				Öka		Egen uppföljning

Tabell 25. Kommunstyrelsens indikatorer till uppdrag 35. Utveckla kommunens krisberedskap och det civila försvaret i syfte att stärka samhällets motståndskraft.



KF-BESLUT: att uppdra till socialnämnden att ta fram handlingsplaner rörande hedersrelaterat våld och förtryck och våld i nära relationer.

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Revidering av program mot våld i nära relationer (KSN-2022-01332) 2022-06-15

Rapportering

Ett utredningsdirektiv ska presenteras för koncernens ledningsgrupp med tillhörande plan för arbetet, berörda nämnder och tillhörande tidplan. Kommunstyrelsen har tagit över ansvaret för uppdraget från socialnämnden.



KS-BESLUT: Revidera Handlingsplan för överenskommelsen mellan kommun och föreningsliv i enlighet med föredragningen.

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget är försenat

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Uppföljning av program och planer 2022 (KSN-2022-01364) 2023-02-27.

Rapportering

Arbetet med revideringen av den lokala överenskommelsen och dess handlingsplan har blivit försenat. Arbetet under hösten 2023 kunde inte drivas framåt i önskad takt. Arbetet har fått ny fart och ett arbete pågår för att förtydliga styrningen och samordningen av arbetet med den lokala överenskommelsen. Den lokala överenskommelsens principer håller på att flyttas över till kommunens policy för samverkan med civilsamhället. Beslut om reviderad policy förväntas tas i början av 2025.



KS-BESLUT: Tillsammans med fastighetsägande bolag inom kommunkoncernen arbeta fram en inriktning för den koncernägda marken i syfte att uppnå inriktningen i Bostad för alla - program för bostadsförsörjningen 2021–2024. Uppdraget ska återrapporteras enligt ordinarie uppföljningsprocess per augusti 2022.

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Bostad för alla, program och handlingsplan för bostadsförsörjningen 2021–2024 (KSN-2021-01382) 2021-05-26.

Rapportering

Tidigare planerades uppdraget att integreras i den reviderade översiktsplanen. På grund av en förlängd tidsplan för översiktsplanen kommer uppdraget genomföras som en del av de geografiska fördjupningsstudierna mellan 2023–2025 under revideringen av översiktsplanen. De geografiska fördjupningsstudierna ska konkretisera och vägleda samhällsbyggandet på en detaljerad nivå utifrån lokala behov och utvecklingsmöjligheter. Arbetet fortgår och rapporteras därmed inom uppdraget gällande fördjupningsstudier inom översiktsplaneringen.



KS-BESLUT: Undersöka möjligheter för Uppsala kommun att ingå vänortsavtal med en kommun i Ukraina.

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Uppdrag angående vänort i Ukraina (KSN-2022-00946) 2022-04-06

Rapportering

Olika möjligheter har undersökts och ett förslag att fortsätta samtal med Lviv presenterades för kommunstyrelsen den 6 mars. Kommunstyrelsen beslutade vid sammanträdet att uppdra åt kommunledningskontoret att inleda överläggningar med Lviv om samarbete, att undersöka intresset hos andra parter i Uppsala samt att återkomma med förslag på framtida samarbete med Lviv. Samtal om framtida samarbetsområden pågår med Lviv:s borgmästare med flera. Ett framtida samarbete är enligt beslutet inte begränsat till vänortsavtal utan andra former kan vara aktuella.



KS-BESLUT: Skapa förutsättningar för ett förbättrat samarbete med civilsamhället genom att till exempel skapa en organisation i kommunen för civilsamhällesfrågor, bjuda in till dialog om hur samverkan mellan kommunen och civilsamhället kan utvecklas och hur realistiska förväntningar kan tydliggöras mellan parterna och utveckla överenskommelsen med föreningslivet samt vid behov skapa andra samverkansformer där föreningar kan ha en samlad kontakt gentemot kommunen.

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Genomföra föreslagna åtgärder i utredningen av Uppsala kommuns hantering av coronapandemin gällande kriskommunikation och samverkan med civilsamhälle och näringsliv. (KSN-2020-01607) 2021-03-03.

Rapportering

Under 2023 (med viss försening) har dialog med civilsamhället kring hur kommunen och civilsamhället kan utveckla dialoger och förutsättningar för samverkan förts i olika forum. Föreningslivets representationsgrupp och föreningslivets samordnare för frågor kring den lokala överenskommelsen (LÖK-samordnaren) har varit viktiga dialogpartners. Under senare delen av hösten 2023 hölls tre dialogmöten med hela föreningslivet för att öka kännedomen om föreningsarnas behov och vilka förutsättningar de har för att föra dialog med kommunen. Under dessa dialogmöten presenterade kommunen ett förslag om hur dialoger och samverkan kan struktureras för att förbättra möjligheterna till deltagande. Förslaget har under våren 2024 konkretiserats i dialog med föreningslivets representationsgrupp och presenterades för hela föreningslivet under en andra dialogrunda i juni. Förslaget på policy för samverkan finns på uppsala.se för skriftliga synpunkter från civilsamhället senast den 1 september. Sedan följer en andra förankring kommuninternt. Uppdraget planeras vara klart senast första kvartalet 2025.



KS-BESLUT: Utveckla den frivilliga resursgruppen genom övning och utbildning.

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Överenskommelse med Civilförsvarsförbundet Uppsala avseende uppstart av frivillig resursgrupp (FRG) (KSN-2019-03666) 2022-02-08.

Rapportering

Kommunstyrelsen har under våren 2024 fattat beslut om en ny överenskommelse mellan Uppsala kommun och Civilförsvarsförbundet avseende uppstart av frivillig resursgrupp, FRG. Det nya samarbetet mellan Uppsala kommun och Civilförsvarsförbundet norra Mälardalen är igång och kommer att utvecklas vidare under hösten 2024. Civilförsvarsförbundet ansvarar för rekrytering och grundläggande utbildning av de frivilliga. FRG ingår också i kommunens övergripande utbildning- och övningsplan. Brandförsvaret planerar att under hösten 2024 att utbilda och öva FRG i bland annat brandsäkerhet. Ytterligare utbildning och övningstillfällen kommer att planeras in för våren 2025.



KS-BESLUT: Under 2022 återkomma med en förnyad utvärdering av verksamheten med kommunala ordningsvakter med fokus på effekter, uppdrag, organisations och driftsformer.

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Utvärdering av de kommunala ordningsvakternas arbete i Uppsala (KSN2021-00621) 2021-04-07.

Rapportering

Utvärdering och utredning har genomförts. Beslut togs i kommunstyrelsen i juni 2024 om en ny utvärdering med fokus på delar av bevakningen i egen regi.



KS-BESLUT: Göra en översyn av försäkringspolicy och riktlinjer för arbetet med försäkring.

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget är försenat

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Översyn av policyer och riktlinjer (KSN-2022-02882) 2023-01-31.

Rapportering

Arbetet har fortgått under året och flera steg har tagits på området i form av bildandet av ett internt nätverk och riktad information till förvaltningar och bolag. Översynen av riktlinjer med mera har påbörjats, men tid har behövts för att sätta sig in i kommunens

försäkringsförhållanden. Arbetet har bedrivits i lägre takt under första halvåret 2024 men har intensifierats under hösten.



KS-BESLUT: Göra en översyn av riktlinjer för bidrag till skadeförebyggande arbete med medel från Svenska Kommun Försäkrings AB.

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Översyn av policyer och riktlinjer (KSN-2022-02882) 2023-01-31.

Rapportering

Arbete har genomförts med att göra en översyn av riktlinjen med utgångspunkt från kommunens andra befintliga bidrag samt befintliga riktlinjer för bidrag. Beslut om riktlinjer för bidrag till skadeförebyggande arbete togs av kommunstyrelsen i april 2024.



KS-BESLUT: Att göra en översyn av riktlinje för stöd- och skyddsinsatser för förtroendevalda.

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Översyn av policyer och riktlinjer (KSN-2022-02882) 2023-02-08

Rapportering

Arbetet är påbörjat och beräknas vara klart under året.



KS-BESLUT: att bjuda in studieförbund och folkhögskolor i Uppsala kommun till en dialog om förutsättningar och framtiden för deras verksamheter.

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Svar på initiativärende om att genomföra en integrationsfrämjande satsning genom Uppsalas studieförbund från Jennie Claesson (L) (KSN-2023-02924) 2023-11-22.

Rapportering

Möte med studieförbund och folkhögskolor planeras i höst för att diskutera deras nya ekonomiska förutsättningar och utforska möjligheter till samverkan. Syftet är att hitta sätt att stödja deras roll som folkbildare i kommunen. Inbjudan och inbjudningslista är framtagna.



KS-BESLUT: att kommunstyrelsen får en återrapport om verksamheten (föreningen Platssamverkan Gottsunda Valsätra).

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Ansökan om startbidrag från föreningen Platssamverkan Gottsunda Valsätra (KSN-2023-02872) 2023-12-13

Rapportering

En struktur är upprättad där kommunstyrelsen årligen, i samband med föreningens årsmöte, beslutar om röstinstruktionen till kommunens röstombud. Återrapportering till kommunstyrelsen har skett i samband med att röstinstruktion till kommunens röstombud inför föreningens årsmöte 2024-03-22 behandlades vid kommunstyrelsens arbetsutskotts sammanträde 2024-03-19 (KSN-2023-02872). Handlingarna innehöll bland annat verksamhetsberättelse och räkenskaper för föreningen. Arbetsutskottet bjöds också in till att delta vid årsmötet där verksamheten presenterades. Motsvarande process kommer att ske årligen i samband med kommande årsmöten.

Arbetet med platssamverkansföreningen kommer även att redogöras för i samband med uppföljning av *Handlingsplan för Gottsundaområdet 2021–2030* i enlighet med kommunstyrelsens uppföljningsplan samt vid rapportering av åtgärd 27.05 *Utveckla kommunens områdesarbete och arbete med områdesutveckling för att främja jämlika livsvillkor* inom uppdrag 27. *Förebygg och bryt segregationen och stärk den sociala sammanhållningen*. Återrapportering till kommunstyrelsen anses därmed även tillgodoses inom ramen för ordinarie strukturer för uppföljning.



KS-BESLUT: att kommunstyrelsen får en återrapport om verksamheten (föreningen Platssamverkan Gränby Kvarngärdet).

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Ansökan om startbidrag från föreningen Platssamverkan Gränby Kvarngärdet (KSN-2023-02873) 2023-12-13

Rapportering

En struktur är upprättad där kommunstyrelsen årligen, i samband med föreningens årsmöte, beslutar om röstinstruktionen till kommunens röstombud. Återrapportering till kommunstyrelsen har skett i samband med att röstinstruktion till kommunens röstombud inför föreningens årsmöte 2024-03-27 behandlades vid kommunstyrelsens sammanträde 2024-03-06 (KSN-2023-02873). Handlingarna innehöll bland annat verksamhetsberättelse och räkenskaper för föreningen. Kommunstyrelsens arbetsutskott bjöds också in till att delta vid årsmötet där verksamheten presenterades. Motsvarande process kommer att ske årligen i samband med kommande årsmöten.

Arbetet med platssamverkansföreningen kommer även att redogöras för i samband med uppföljning av *Handlingsplan för Gränby, Kvarngärdet och Löten 2024-2030* i

enlighet med kommunstyrelsens uppföljningsplan samt vid rapportering av åtgärd 27.05 *Utveckla kommunens områdesarbete och arbete med områdesutveckling för att främja jämlika livsvillkor inom uppdrag 27. Förebygg och bryt segregationen och stärk den sociala sammanhållningen.* Åtterrapporering till kommunstyrelsen anses därmed även tillgodoses inom ramen för ordinarie strukturer för uppföljning.



KS-BESLUT: att uppdra till kommunledningskontoret att utreda och återkomma med ett förslag på hur Antidiskrimineringsbyrån i Uppsalas verksamhetsstöd ska hanteras fortsättningsvis.

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Ansökan om verksamhetsstöd år 2024–2025 från Antidiskrimineringsbyrån Uppsala (KSN-2023-02351) 2023-12-13

Rapportering

Utredningen är färdig och kommunstyrelsen har beslutat att inte ge Antidiskrimineringsbyrån i Uppsala verksamhetsstöd med hänvisning till rådande ekonomiskt läge.



KS-BESLUT: att uppdra till kommunledningskontoret att utreda och återkomma med ett förslag på hur Volontärbyråns verksamhetsstöd ska hanteras fortsättningsvis.

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Ansökan om verksamhetsstöd år 2024-2026 från Volontärbyrån Uppsala (KSN-2023-02547) 2023-12-13

Rapportering

Utredningen är färdig och kommunstyrelsen har beslutat att inte ge Volontärbyrån i Uppsala län fortsatt stöd med hänvisning till bland annat rådande ekonomiskt läge.



KS-BESLUT: att uppdra till kommunledningskontoret att utreda och återkomma med ett förslag på hur RFSL:s verksamhetsstöd ska hanteras fortsättningsvis.

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Ansökan om verksamhetsstöd år 2024-2025 från RFSL Uppsala (KSN-2023-03149) 2023-12-13

Rapportering

Utredningen är färdig och kommunstyrelsen har beslutat om att ge RFSL Uppsala fortsatt stöd med hänvisning till att HBTQI är en prioriterad målgrupp för kommunstyrelsen.



KS-BESLUT: att uppdra åt förvaltningen att med utgångspunkt i kommande lagstiftning på området utreda om och hur bakgrundskontroller ska användas i kommunen, vid såväl nyanställning som befintligt anställda, i syfte att minimera riskerna för otillbörlig påverkan och försvåra för välfärdsbrottslighet.

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget väntar enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Handlingsplan mot välfärdsbrott (KSN-2023-01293) 2023-12-13.

Rapportering

Kommunen avvaktar för närvarande resultatet av den utredning som regeringen beställt i frågan om utökade möjligheter för kommuner att göra fördjupade bakgrundskontroller vid nya och/eller befintliga anställningar. Utredningen bedrivs i ett snabbspår och ska redovisas senast den 31 oktober 2024. Därefter påbörjas arbetet med att analysera vilka eventuella förändringar i olika processer som kan bli aktuella för kommunen som arbetsgivare.



KS-BESLUT: att fördela av kommunfullmäktige beslutade medel för Sociala insatser mot kriminalitet och för att motverka nyrekrytering, om åtta miljoner kronor årligen till verksamheter enligt bilaga 1

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Sociala insatser mot våldet och för att bryta nyrekryteringen till kriminalitet (KSN-2023-03305) 2023-11-22.

Rapportering

Fördelningen av de av kommunfullmäktige beslutade medlen om 8 miljoner kronor för att motverka rekrytering är gjord. 3,4 miljoner kronor fördelades till utbildningsnämnden för arbete med ett särskilt team för samhällsplacerade barn. 4,6 miljoner kronor fördelades till socialnämnden för avhopparverksamhet för yngre barn. Fördelning kommer att göras på samma sätt för år 2025.



KS-BESLUT: att under förutsättning att Uppsala kommun erhåller statsbidrag för psykisk hälsa 2024 fördela dessa enligt bilaga 2

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Sociala insatser mot våldet och för att bryta nyrekryteringen till kriminalitet (KSN-2023-03305) 2023-11-22.

Rapportering

Årets statliga medel för psykisk hälsa blev något lägre än tidigare år. Samma fördelning som i ärendet om sociala insatser för att minska våldet gjordes bortsett att kommunstyrelsen fick 290 000 kr mindre till en tjänst för samordning av arbetet med psykisk hälsa. Det är osäkert om medel i samma storleksordning kommer att beviljas för 2025. Ett arbete är påbörjat för att avgöra hur de insatser som påbörjats med hjälp av statliga medel för psykisk hälsa fortsatt ska finansieras.



KS-BESLUT: att under förutsättning att Uppsala kommun erhåller statsbidrag till kommuner med särskilt utsatta områden 2024 fördela dessa enligt bilaga 2

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Sociala insatser mot våldet och för att bryta nyrekryteringen till kriminalitet (KSN-2023-03305) 2023-11-22.

Rapportering

Inga statliga medel för arbetet i särskilt utsatta områden har utlysts under våren. De insatser som skulle finansieras av de totalt 5,5 miljoner kronorna finansierades av extra medel från kommunstyrelsen och med medel från Brottsförebyggande rådet.



KS-BESLUT: att ansöka om ytterligare medel från Brottsförebyggande rådet

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Sociala insatser mot våldet och för att bryta nyrekryteringen till kriminalitet (KSN-2023-03305) 2023-11-22.

Rapportering

Ansökan om medel från Brottsförebyggande rådet har gjorts och Uppsala kommun har beviljats 2 400 000 kronor för att, under 2024, genomföra åtgärder för barn och unga med anledning av den eskalerade våldsvågen i Uppsala och nya komplexa behov. Pengarna ska användas till metodutveckling för avhopparverksamhet, barn & unga i åldern 13–17 år samt till kunskapshöjning för strategiska aktörer och förtroendevalda.



KS-BESLUT: att uppdra åt stadsdirektör att fastställa slutlig fördelning av statsbidrag enligt bilaga 2 i linje med kommunstyrelsens beslut efter att nivåer för statsbidrag under 2024 fastställts

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Sociala insatser mot våldet och för att bryta nyrekryteringen till kriminalitet (KSN-2023-03305) 2023-11-22.

Rapportering

Stadsdirektören har gjort den slutliga fördelningen i enlighet med bilaga 2 i ärendet.



KS-BESLUT: att återrapportering av insatser ska ske löpande till kommunstyrelsen.

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Sociala insatser mot våldet och för att bryta nyrekryteringen till kriminalitet (KSN-2023-03305) 2023-11-22.

Rapportering

Rapportering av insatserna kommer att göras till kommunstyrelsen under hösten. Nedan summeras arbetet i stora drag:

Ett team bestående av lärare, teamledare och skolpsykolog har satts ihop och arbetar för att stödja lärare, elever och hemmet i syfte att uppnå avbruten skolgång.

Avhoppbarverksamhet för yngre barn syftar till att utarbeta metoder för yngre barn att kunna lämna destruktiva miljöer. Teamledare, handläggare och metodutvecklare och samordnare har anställts. Arbetet har påbörjats men är komplext. Insatserna pendlar mellan frivilliga insatser där samtycke finns för livsstilsförändring och tvångsåtgärder. Stöd och behandling till den ungas familj behövs också oftast.

Målet är att öka andelen familjehandlare inom familjecentralen i syfte att i ett tidigt stadium i en känd miljö kunna erbjuda familjerna det stöd som finns inom öppen förskola, socialtjänstens familjeenhet, barnmorskemottagning och barnhälsovård. Två familjehandlare är anställda och området Gränby, Kvarngärdet och Löten är identifierade som områden där detta stöd behövs.

Ett kartläggnings- och omvärldsbevakningsarbete har genomförts under våren för att kunna identifiera målgrupper för fritidssatsningar för barn och unga som annars skulle riskera att hamna i kriminalitet och utanförskap. I Storvreta har ett pilotprojekt med Lotsning påbörjats där ungdomar i riskzonen som saknar fritidssysselsättning har lotsats vidare till fotbollsträningar där särskilda ledare har utbildats för målgruppen. Fritidsledare följer med till träningarna och så småningom ska ungdomarna integreras i fotbollsklubbens ordinarie träningar. Kommunikationsmaterial till vårdnadshavare har utformats.



KS-BESLUT: att uppdra till kommunledningskontoret att tillgängliggöra kontorslokalerna på S:t Olofsgatan 27 för uthyrning till föreningslivet.

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Tillgängliggörande av lokaler till föreningslivet (KSN-2023-03025) KS 2024-03-06.

Rapportering

Lokalerna finns nu tillgängliga föreningslivet.



KS-BESLUT: att kontinuerligt följa bokningsläget av lokalerna samt efter 2 år genomföra en utvärdering som återrapporteras till KSAU.

Beräknat slutår: 2026 | Väntar enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Tillgängliggörande av lokaler till föreningslivet (KSN-2023-03025) KS 2024-03-06.

Rapportering

En första uppföljning av bokningsläget planeras till hösten 2024.



KS-BESLUT: att kommunledningskontoret får i uppdrag att senast i oktober återrapporera arbetet för att komma till rätta med de största riskerna för otillåten påverkan inom kommunens organisation.

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Yttrande över Granskning av otillåten påverkan i myndighetsutövningen (KSN-2023-03423) KS 2024-03-06.

Rapportering

Redovisning sker till kommunstyrelsen under hösten 2024.

Kommunstyrelsens övriga indikatorer

Indikatorer trygg och säker kommun	2022	2023	2024	Mål	Jämförvärde R9/Länet totalt	Källa
Medborgare med upplevd trygghet, andel	74	73		Öka		Kolada (U00405)
Invånare 16-84 år som avstår från att gå ut ensam, andel (%)	26			Minska	31	Kolada (U01420)
Kvinnor	40					
Män	12					
Ungdomar som alltid eller oftast känner sig trygga på stan eller i centrum, andel		91		Öka	89	Liv och hälsa ung
Flickor		89				
Pojkar		95				
Annan könstillhörighet		-				
Ungdomar som alltid eller oftast känner sig trygga i sitt bostadsområde på kväll och natt, andel:		90		Öka	90	Liv och hälsa ung
Flickor		84				
Pojkar		95				
Annan könstillhörighet		-				

Tabell 26. Kommunstyrelsens indikatorer inom trygg och säker kommun.

Indikatorer jämlika livsvillkor och folkhälsa	2022	2023	2024	Mål	Jämförvärde R9/Ungdomar som angett heterosexuell som sin sexuella läggning	Källa
Invånare med bra självskattat hälsotillstånd, andel	75			Öka	73	SCB
Kvinnor	73					
Män	77					
Medellivslängd, år, kvinnor	85,5	85,7			84,6	Kolada (N00925)
Medellivslängd, år, män	82,2	82,5			81,1	Kolada (N00923)
Ohälsotal bland Uppsalas invånare 16-64 år	17,4	17,6		Minska	21,8	Kolada (N00957)
Kvinnor	20,2	20,5		Minska		
Män	14,4	14,7		Skillnader		
Ungdomar som tycker att man kan lita på de flesta människor, andel av de som angett homosexuell/bisexuell/osäker som sin sexuella läggning		53		Öka	54	Liv och hälsa ung
Flickor		50				
Pojkar		64				
Annan könstillhörighet		46				
Ungdomar som tycker att man kan lita på de flesta människor		69		Öka		Liv och hälsa ung
Flickor		60				
Pojkar		81				
Ungdomar som uppger att de mår bra eller mycket bra, andel av de som angett homosexuell/bisexuell/osäker som sin sexuella läggning		52		Öka	72	Liv och hälsa ung
Flickor		45				
Pojkar		70				
Annan könstillhörighet		58				

Indikatorer jämlika livsvillkor och folkhälsa	2022	2023	2024	Mål	Jämförvärde	Källa
					R9/Ungdomar som angett heterosexuell som sin sexuella läggning	
Ungdomar som uppger att de mår bra eller mycket bra, årskurs 7, 9, och årskurs 2 på gymnasiet andel		69		Öka		Liv och hälsa ung
Flickor		60		Minska		
Pojkar		81		skillnader		
Annan könstillhörighet		47				
Ungdomar som uppger att de ser mycket ljus eller ganska ljus på framtiden, för sin personliga del, andel av de som angett homosexuell/ bisexuell/osäker som sexuell läggning		61		Öka		Liv och hälsa ung
Flickor		59				
Pojkar		71				
Annan könstillhörighet		48				
Ungdomar som alltid eller oftast känner sig trygga i sitt bostadsområde på kväll och natt, andel av de som angett homosexuell/bisexuell/osäker som sin sexuella läggning		86		Öka		Liv och hälsa ung
Flickor		83				
Pojkar		-				
Annan könstillhörighet		-				
Ungdomar som alltid eller oftast känner sig trygga på stan eller i centrum, andel av de som angett homosexuell/ bisexuell/osäker som sexuell läggning		86		Öka		Liv och hälsa ung
Flickor		83				
Pojkar		-				
Annan könstillhörighet		-				

Tabell 27. Kommunstyrelsens indikatorer till uppdrag 32 samt inom jämlika livsvillkor och folkhälsa.

4. Uppföljning av åtgärder

Till uppdragen från Mål och budget och till nämndmål har kommunstyrelsen kopplat åtgärder som visar hur nämnden planerar att genomföra uppdragen. Här redovisas rapportering för åtgärder. Kommentarer visar hur kommunstyrelsen arbetar med åtgärderna. För varje åtgärd görs en bedömning av uppdragets status.

Status för åtgärder markeras med följande färger:

Blått	Åtgärden är färdig
Grönt	Arbetet med åtgärden går enligt plan/ väntar enligt plan
Gult	Arbetet med åtgärden är inte påbörjat eller löper inte på enligt plan
Rosa	Åtgärden genomförs inte

Tabell 28 Status för åtgärder markeras med följande färger i tabellen.

Åtgärder för att beskriva hur kommunstyrelsen genomför uppdragen.

Nämndens åtgärd	Status
<p>01.01 Undersöka vilka nyckeltal/indikatorer som kan ge relevant information över effektivitet i administrationen och som går att följa över tid.</p> <p><i>Kommentar: En omvärlds- och invärldsspaning har genomförts. Omvärldsspaningen visar på svårigheter att jämföra med andra kommuner. I de nationella jämförelserna finns inte nyckeltal som är direkt kopplade till administrativa processer. På övergripande nivå kan vissa indikatorer ur medborgarundersökningen vara relevanta för bedömning av kvalitet. Försök att jämföra via kommunens nätverk har också visat sig svåra. Kommunerna hanterar den centrala administrationen på olika sätt och med olika förutsättningar, vilket innebär att det skulle krävas alltför stora arbetsinsatser för att få fram relevanta och kvalitetssäkrade jämförelser. Fokus för uppdraget i nuläget är att fånga nyckeltal eller indikatorer som visar på utvecklingen i jämförelse med oss själva och med fokus på de administrativa tjänster/verksamheter som kommunstyrelsen ansvarar för.</i></p> <p><i>I kommunstyrelsens verksamhetsplan för 2024 finns redan indikatorer för fler verksamheter som direkt eller indirekt visar på effektivitet i administrationen.</i></p>	
<p>01.02 Identifiera och verkställ möjliga effektiviseringar inom kommunstyrelsens egna förvaltningar.</p> <p><i>Kommentar: Verksamheten inom kommunstyrelsens förvaltning spänner över ett brett område med allt från städ- och måltidsservice till den samlade stabs- och stödverksamheten, hållbarhetsfrågor, näringslivsfrågor, trygghet och säkerhet, de övergripande lednings-, styrnings- och utvecklingsprocesserna till att stötta kommunfullmäktige och kommunstyrelsen med flera. Finansieringen av kommunledningskontoret utgörs av ett kommunbidrag på 500 miljoner kronor som finansierar det politiska systemet inklusive diverse medlemsavgifter (exempelvis Sveriges kommuner och regioner) samt kostnaderna för kommunledning. De verksamheter som nyttjar de samlade tjänsterna och funktionerna betalar omkring 2 miljarder kronor avseende kommungemensamma kostnader, arbetsplatskostnader samt köp av tjänster från gemensam service.</i></p> <p><i>Sammanfattning ekonomiska effekter:</i></p> <p><i>I mål och budget riktades resultatförstärkande åtgärder om 5,8 miljoner kronor (motsvarande 1,3 procent) mot de kommunbidragsfinansierade verksamheterna inom kommunledningskontoret. Dessa åtgärder är inarbetade i årets budget och verksamhetsplan.</i></p> <p><i>Därutöver frigörs ett utrymme om cirka 10 miljoner kronor för nämndernas kärnverksamhet, genom att de kommungemensamma kostnaderna för den samlade stabs- och stödverksamheten räknats upp från föregående år med en lägre procentsats än den pris- och löneuppräknings som anges i mål och budget. Dessutom har det verksamhetsnära stödet anpassats till nämndernas efterfrågan enligt modellen med överenskommelser mellan förvaltningar och kommunledningskontoret. Det innebär att stödet till förvaltningarna bland annat inom områdena kommunikation, HR och ekonomi har minskat medan stödet inom upphandling och registratur har ökat. Även prisökningen för måltider var lägre än nämndernas generella pris- och lönekomensation. Prisuppräknings för städtjänster var något högre än pris- och löneuppräknings i mål och budget, vilket ska ses mot bakgrund av att ingen uppräknings skedde inför budget 2023 trots prisökningar inom området. Sett över de båda åren innebär det att resurser frigjorts för de verksamheter som nyttjar tjänsterna. Genom effektivare arbetsflöden har delar av storstädning kunnat inkluderas i ordinarie städning. Omställning har gjorts för att klara nya uppdrag såsom robust grundbemanning och färre medarbetare per chef, utan ökade ekonomiska resurser.</i></p>	

Nämndens åtgärd	Status
<p>Förutom de effektiviseringar, prioriteringar och i vissa fall ambitionssänkningar som de ekonomiska ramarna inom kommunledningskontoret innebär, arbetar kommunledningskontoret, utifrån sitt uppdrag med bland annat centrala stabs- och stödfunktioner, också med att bidra till att minska den administrativa belastningen för koncernens bolag och förvaltningar. Utöver de frigjorda ekonomiska resurserna, har ett flertal effektiviseringar av processer, rutiner och stödsystem genomförts eller är pågående. Dessa innebär minskad tidsåtgång för kommunledningskontoret och berörda förvaltningar och i flera fall en kortare handläggningstid. De kan också innebära lägre kostnader på sikt till exempel genom lägre kostnader för arkiv, IT-system och tomhyror. Inom stadsbyggnadsförvaltningen sker digitalisering och effektiviseringar av rutiner, organisation och stödprocesser, för exploateringsverksamheten med koppling till beslutad åtgärdsplan för ekonomi i balans.</p> <p>Inom några områden har den samlade neddragningen av bemanning och resurser medfört ökad risk för att frågor behöver bortprioriteras helt eller att ambitionsnivån sänks. Mot bakgrund av att kommunen fortsätter växa och att krav och komplexitet ökar inom många av de områden som kommunledningskontoret svarar för gäller det att noga överväga framtida betydande besparingar inom dessa områden. Dessutom är det viktigt att behålla kritisk innovations- och utvecklingskapacitet för att skapa förutsättningar för fortsatt utveckling av effektiva processer och arbetssätt. Ur ett personalperspektiv så har det noterats en ökad oro för en mer utmanande arbetssituation när de i flera fall inte har återbesatt vakanser. Ökade automatisering och effektivare processer har minskat risken för negativa konsekvenser men det kan inte uteslutas att så blir fallet.</p>	
<p>01.03 Stärka kommunens försäkringsskydd genom att göra en översyn av ansvar, behov, kontroll samt stärka kunskapsnivån och stärka förmågan att reducera risker och konsekvenser av skador som sker mot kommunens egendom samt ta fram förslag på skadeförebyggande åtgärder.</p> <p>Kommentar: Översyn och utveckling av processer är påbörjad och fortgår under 2024. Ett nätverk med olika yrkesroller inom Uppsala kommun som hanterar försäkringar har skapats och ses regelbundet. Arbetet gällande översyn av ansvar, kontroll av försäkringsskydd och stärka kommunens förmåga att hantera risker fortsätter under 2024. Dessutom kommer kommunens försäkringsskydd från år 2015 att revideras för beslut om en ny policy.</p>	

Tabell 29. Nämndens åtgärder till Uppdrag 1. Frigöra tid och resurser till kommunens kärnverksamheter genom att effektivisera administrationen och minska den administrativa belastningen.

Nämndens åtgärd	Status
<p>02.01 Utveckla, testa och lansera en modell för utvecklings- och innovationsbudget i samverkan med kommunkoncernen.</p> <p>Kommentar: En modell är framtagen och kommer provtryckas på koncernledningen under hösten. Modellen innehåller principer och stöd och styrmodellen innefattar nu innovation. Arbetet avrapporteras i sin helhet i december 2024.</p>	
<p>02.02 Ta fram förslag på stödfunktion (metodstöd) som ska hjälpa kommunens verksamheter hitta möjligheter till extern finansiering på (regional och) nationell nivå till utvecklingsprojekt och utvecklingssatsningar.</p> <p>Kommentar: Arbetsgrupp och styrgrupp är formerad. Arbetssätt testas under hösten 2024 med nätverk för förvaltningar och bolag, en expertgrupp som stöd, abonnemang på Bidragsportalen och framtagande av metodstöd. Arbetet med att ta fram förslag kommer vara klart hösten 2024 och prövas under 2025.</p>	

Tabell 30. Nämndens åtgärder till Uppdrag 2. Införa en modell för en utvecklings- och innovationsbudget som möjliggör helt nya arbetssätt för att effektivisera framtidens välfärd.

Nämndens åtgärd	Status
<p>03.01 Utveckla ett samordnat och sammanhållet stöd till kommunkoncernen för att stärka arbetet med förändringsledning, nyskapande och ständiga förbättringar.</p> <p>Kommentar: Workshops för kravställan på framtidens digitala stöd för styrning, planering och uppföljning, riskhantering, intern kontroll och mål och budget genomförs tillsammans med representanter från bolag och nämnder.</p> <p>Arbetet har också omfattat deltagande i demon av verktyg för hantering av CSR. Kommunens arbete med processer förbättras och tydliggörs för att öka kvalitet och effektivitet i att möta invånarens behov. En processledningsmodell är under utveckling och produktion av digital utbildningsmodul för självstudier i processkunskap är under framtagande.</p> <p>Utveckling av innovationslabbet erbjudanden fortsätter. Idéchecken som är ett av erbjudanden inom innovationslabbet öppnade upp (sin andra omgång för året) att söka pengar i juni. Syftet med idéchecken är att erbjuda kommunkoncernens verksamheter möjlighet att söka finansiellt stöd för att komma igång och testa nya arbetssätt och lösningar. Vidare utvecklas format och förvaltning för att samla utvecklings- och innovationsinitiativ (Innovationsarbetets skyltfönster) på uppsala.se. Vårens idécheckar finns nu på webben</p>	

Nämndens åtgärd	Status
<p>tillsammans med förvaltningars utvecklingsinitiativ och det pågår ett aktivt arbete för att få fler verksamheter att dela sina innovativa arbeten på externa webben.</p> <p>Kommunledningskontoret genomförde 2023 en kartläggning av innovationskraft och har arbetat under våren med coaching och aktiviteter för att nå förflyttning för ökad förmåga att arbeta med innovation och nyskapande.</p> <p>Arbetet med att ta fram ett nytt avtal för att kommunkoncernen ska kunna avropa stöd inom verksamhetsutveckling; processledning, projektledning och innovationsledning pågår och det nya avtalet ska gälla från januari 2025.</p>	
<p>03.02 Införa och tillämpa arbetssätt som ökar kommunens kapacitet att utveckla digitala tjänster på nya och innovativa sätt.</p> <p>Kommentar: Koncept för systematiskt lärande och erfarenhetsåterföring i organisationen har testats på ett antal projekt i utvecklingsportföljen och arbete pågår med anpassning och förenkling. Vidare pågår arbete för att synliggöra, vidareutveckla och förvalta befintligt tvärfunktionellt stöd. Arbetet sker dels inom ramen för samverkansuppdraget att utveckla arbetssätt tillsammans med ett antal förvaltningar kring gemensamma uppdrag. Det har också skett kunskapsinhämtning om samverkansstandarder för att undersöka olika arbetssätt och modeller som kan öka kommunens kapacitet till utveckling.</p>	
<p>03.03 Införa och tillämpa arbetssätt som möjliggör automation av administrativa och regelstyrda arbetsprocesser.</p> <p>Kommentar: Kravställan för att kunna upphandla och införa ett koncerngemensamt processmodelleringsverktyg pågår i form av förberedande aktiviteter där en behovsfrågan gått ut till förvaltningar och bolag för att fånga in behov och synpunkter. Aktiviteten är kopplat till uppdraget "Samordnat arbetssätt för systematisk informationsstyrning". Upphandling sker under hösten med måldatum december 2024.</p> <p>Samarbete i processteam vid förvaltningarnas och bolags behov av e-tjänsteutveckling fortlöper utifrån inkomna behov från verksamheten. Arbetet med att producera digitala utbildningsmoduler för självstudier i processkunskap/Uppsalas processledningsmodell pågår.</p>	
<p>03.04 Säkerställ grundförutsättningar för ett koncerngemensamt datadrivet besluts- och analysstöd (ex. arkitektur, informations-försörjning och kompetens (riskåtgärd).</p> <p>Kommentar: Behovsbeskrivning inlämnad för "Uppbyggnad av organisation för koncerngemensamt styrande av datahantering".</p>	
<p>03.05 Utveckla former för samverkan med interna och externa aktörer kring grundläggande strukturer, principer och standarder för informationsförsörjning i syfte att öka kvaliteten i informationsutbytet.</p> <p>Kommentar: Arbetet med att ansluta till den nationella plattformen för säker digital kommunikation (SDK) pågår inom ramen för arbetsgruppen för informationssäkra e-lösningar. Införandet utgår ifrån verksamheternas behov av säker digital kommunikation med myndigheter och privata utförare. Under året har den teknik som behövs anskaffats och kommunen har för avsikt att ansluta till den nationella infrastrukturen. Projektet beräknas pågå under hela 2024. Ineras arbete med plattform säker digital kommunikation har under året tagits över av DIGG (myndigheten för digital förvaltning).</p>	
<p>03.06 Etablera och tillämpa ett koncerngemensamt ramverk för informationsförvaltning med ägarskap, ansvar och förvaltningsstrukturer.</p> <p>Kommentar: Projektet systematisk informationsförvaltning beräknas vara klart 2024. Under våren har två delleveranser rörande organisation och modell för informationsförvaltning levererats. Under hösten kommer bland annat styrdokument, stödmaterial och modell för stödorganisation tas fram. Samtidigt pågår arbetet med verktyg för informationsstyrning, där upphandlingsförfarandet påbörjas under sensommaren.</p>	
<p>03.07 Utveckla arbetssätt som möjliggör att geografisk information kan ärvas, återanvändas och vidareutvecklas genom samhällsbyggnadsprocessen.</p> <p>Kommentar: En digital plattform för översikts- och områdesplanering har tagits fram vilken kontinuerligt utvecklas och byggs på. Kommunstyrelsen deltar i det nationella arbetet att testa och utveckla den nya informationsmodellen till nationell specifikation för översiktsplan. Delprojektet med digital plattform har därmed avslutats och arbetet övergått till linjen.</p> <p>Inom projektet för systematisk informationsförvaltning har strukturen för var information ska sparas och kunna hämtas tagits fram. Arbetet ingår i det kommunövergripande arbetet med dokumenthanteringssystemet KLS (kvalitetsledningssystem). Utbildning i KLS har påbörjats och kommer att genomföras för samtliga medarbetare som har behov under hösten.</p> <p>Ett pilotprojekt för datadrivet samhällsbyggnadsprojekt har startats för arbetet med koldioxidbudget i Rosendal. Projektet är en del av programmet för Obruten Digital Samhällsbyggnadsprocess (ODS) och har fått finansiering via NetZeroCities. Projektet ska skapa ett kartverktyg där det ska vara möjligt att se och följa upp samhällsbyggnadsprojekts tilldelade koldioxidbudget och det faktiska utfallet. Under året har projektet</p>	

Nämndens åtgärd	Status
<p>arbetat med att utreda och besluta om vad och på vilket sätt man kan följa upp koldioxidbudgetar och hur man ska bygga ett kartverktyg för detta inom kommunens befintliga system.</p> <p>En 3D-baskarta har tagits fram och börjat testas. Den kommer bland annat att användas av spårvägsprojektet för att visualisera de depåer som ska byggas. Det som återstår är att besluta om förvaltning och detaljnivå för kartan. Tio projektmål har hittills tagits fram och fem av dem har genomförts under 2024. Exempel på genomförda projektmål är att 3D-baskartan är etablerad i kommunens plattform, drift och backup-rutiner är framtagna, datan in i 3D-modellen är säkrad och kommunstyrelsen har testat att använda 3D-baskartan i pågående projekt. Det som återstår är förvaltning och kompetenssäkring. Samtliga projektmål för 3D-baskartan förväntas vara genomförda 2024.</p>	
<p>03.08 Öka datadrivet utvecklingsarbete genom att koppla information om samhällsbyggnadsprojekt i ärende- och projektledningssystem till geografiskt informationssystem (GIS).</p> <p>Kommentar: Kartläggning av data inom samhällsbyggnadsprocessen pågår. Resultatet kommer att användas i en pågående upphandling av nytt projektledningssystem för samhällsbyggnadsprojekt. Det pågår ett arbete med att hämta, bearbeta och tillgängliggöra data om vad som byggs direkt ur ärendesystemet för bygglov. Det kommer göra det möjligt att synliggöra byggandet över tid inom olika geografiska områden, både i geografiskt informationssystem och på andra sätt.</p>	
<p>03.09 Driva den tekniska utvecklingen av en plattform för digital självservice för Uppsala kommuns invånare och företag</p> <p>Kommentar: Under andra kvartalet 2024 har kommunstyrelsen fortsatt jobba med att skapa tekniska förutsättningar för vissa centrala bastjänster som en del av teknisk infrastruktur. Detta ska möjliggöra en sömlös, säker och skalbar interaktion med kommunen. Hittills har kommunstyrelsen arbetat med olika koncept och prototyper. För att kunna realisera förutsättning teknik för sammanhållen digital service behöver kommunstyrelsen i fortsättningen få konkreta uppdrag och bussines case för utveckling och realisering av dessa bastjänster. Under året har bland annat arbetet med att ta fram design och koncept för den första versionen av tjänsten Inloggat läge genomförts. En prototyp har tagits fram, som riktar sig till medborgare som interagerar med kommunen (ej företagsanvändare). Prototypen innehåller funktionerna Inloggat läge och Mina ärenden.</p> <p>Kartläggningen av förutsättningarna för tjänsten Säkra meddelanden in har genomförts, och UX-arbetet med tjänsten är slutfört. Efter diskussioner med tjänsteägare av "Säkra meddelanden" kommer en teknisk pilot att genomföras under hösten. Tjänsten kommer att bygga på de befintliga tekniska lösningarna inom kommunen och fokuserar på interaktion och integration med dessa lösningar.</p> <p>Utvecklingen av eventobjekt genomfördes i samarbete med projektet Kulturnattwebben, och nu har eventobjektet driftsatts och används i lösningen för den nya Kulturnattwebben.</p> <p>Mina ärenden är ett koncept skapat av Skatteverket inom ENA initiativet, som syftar till att standardisera och effektivisera hanteringen av ärenden inom offentlig förvaltning. Tjänsten Mina ärenden har vi testat med ärenden från två tjänster - Borglig vigsel och Seniorkortet. Samarbete med Skatteverket pågår. Optimerat prestanda och skalbarhet av det nya API Gateway. Driftsmiljö är etablerad och API'er för hämtning av information från Navet och SSBT publicerade.</p> <p>Fortsatt arbete med utveckling och implementering av tjänsten Inloggat läge, Mina ärenden Eventobjekt och Kundobjekt kommer att initieras baserat på behov och beställningar från verksamheten. Detta innebär att nästa steg påbörjas när specifika krav och önskemål har identifierats och beställts av verksamheten.</p>	
<p>03.10 Driva den tekniska utvecklingen av en plattform för IoT (Internet of Things).</p> <p>Kommentar: På grund av nya direktiv samt reviderade budgetramar har projektets omfattning och planering ändrats. En konsekvens är att den tekniska etableringen av IoT-plattformen har satts på "paus" i väntan på nya inriktningsbeslut.</p>	

Tabell 31. Nämndens åtgärder till Uppdrag 3. Utveckla digitala välfärdstjänster för ökad samhällsnytta och ett mer effektivt resursutnyttjande.

Nämndens åtgärd	Status
<p>04.01 Pröva om ökad flexibilitet i bemanningsplaneringen för kärnverksamheten påverkar arbetstillfredsställelse och korttidsjukfrånvaro (avser främst brukarnära schemalagda verksamheter).</p> <p>Kommentar: I arbetet med robust grundbemanning prövas olika typer av bemanningsplanering och schemalagning inom vård- och omsorgsverksamheten. Effekter som ska uppnås med olika alternativa arbetstidsmodeller är högre kvalitet, kontinuitet, arbetstillfredsställelse och minskad sjukfrånvaro. Modeller som prövas är exempelvis resurspass och ständig helg. Det är dock för tidigt att mäta effekter av olika alternativ. För andra schemalagda verksamheter har en ny form av flexitidsavtal prövats, och för närvarande har Bibliotek ett tillfälligt kollektivavtal för mer flexibel arbetstid. Arbetet med förhandlingar för ett stadigarvande avtal och eventuellt ytterligare tester i liknande verksamheter (exempelvis kontaktscenter och fordonsservice) fortsätter under hösten 2024. Förväntade effekter är ökad arbetstillfredsställelse och minskad sjukfrånvaro.</p>	

Nämndens åtgärd	Status
<p>04.02 Komplettera den kommungemensamma kompetensförsörjningsprocessen med en strategi för lärande och kompetensutveckling.</p> <p><i>Kommentar: Arbetet med att ta fram en strategi för lärande och kompetensutveckling startade 2023. Under 2023 hölls samtal med identifierade intressenter från verksamheterna för att involvera fler i processen för att samla in kunskap, erfarenheter och fler perspektiv på hur Uppsala kommun kan arbeta med lärande som ett komplement till kompetensförsörjningsprocessen för ett mer effektivt och mätbart lärande. Strategin tillsammans med verktyg och metoder för samtal och dialoger mellan medarbetare, chefer och grupp vägleder kommunstyrelsen för att kunna utveckla och anpassa kompetens löpande mot verksamhetens behov. Med rätt verktyg och metoder säkerställs att lärande leder till konkreta resultat.</i></p> <p><i>Förslag till strategi har presenterats för berörda grupper och samtliga har fått ta del av och ge återkoppling på innehåll och tänkta effektmål. Före lansering återstår en förankring av slutresultatet i kommunledningskontorets ledningsgrupp.</i></p> <p><i>Kommunstyrelsen har påbörjat ett arbete för att ta fram en populärversion i form av en film. Arbetet pågår även för att ta fram utbildningar i design för effektivt lärande samt uppföljning av effekt för lärandeinsatser. Information samt material i form av verktyg och mallar kommer publiceras på Insidan under hösten 2024.</i></p>	
<p>04.03 Stödja chefer i omställningen från bemanning med tidsbegränsade anställningar till tillsvidareanställningar.</p> <p><i>Kommentar: Arbetet med att stödja chefer och verksamheter i omställningen att bemanna på längre vikariat och visstidsanställningar i stället för timanställningar pågår. Respektive förvaltning sätter sin egen omställnings- och tidplan. Under hösten 2024 lanseras en uppdaterad kommungemensam rutin för att uppfylla informationsskyldigheten i samband med visstidsanställningar. För de större personalintensiva förvaltningarna beräknas arbetet med åtgärder fortsätta under 2025. Under 2024 har även frågan om robusthet i händelse av kris eller krig lyft in i arbetet.</i></p>	
<p>04.04 Kompetenshöjande insatser för chefer och medarbetare kring mångfald och inkludering.</p> <p><i>Kommentar: E-utbildning för chefer i mångfald och inkludering på arbetsplatsen finns i kommunens Lärportal. Förutom ett tydligt budskap om varför Uppsala kommun ska arbeta med mångfald och inkludering innehåller utbildningen diskrimineringslagstiftning, medvetenhet om inkluderande kultur, ledarskap, värderingar, psykologisk trygghet och fallgror samt verksamhetens effekter av ett aktivt mångfaldsfokus.</i></p> <p><i>Färre chefer än planerat har startat och slutfört den grundläggande e-utbildningen. Under T3 2024 kommer kommunstyrelsen att följa upp vad som behöver göras för att nå målbilden att samtliga chefer har genomfört utbildningen under 2024. Det har uppmärksammats att det tekniskt kan vara svårt att ta ut data ur Lärportalen för denna utbildning varför ytterligare arbete behöver göras för att få fram rätt data. Under 2024 kommer revidering och förenkling av e-utbildningen att ske inom ramen för versionsuppdatering och utvärdering av e-utbildningar i Lärportalen. Arbetet pågår vidare med att se över förutsättningarna att producera en relevant och användbar e-utbildning för medarbetare.</i></p> <p><i>Inom kommunstyrelsens förvaltning finns medarbetare med extra kunskap och kompetens på området som kan leda dialogmöten och arbetsmöten som stöd för fortsatt arbete efter det att medarbetare och chefer inom verksamheterna genomfört e-utbildningar. Det arbetet sker kontinuerligt.</i></p> <p><i>Arbetet med mångfald och inkludering är en del av kommunens arbete med krav på aktiva åtgärder enligt diskrimineringslagen. Aktiva åtgärder innebär ett förebyggande och främjande arbete, med syfte att motverka diskriminering och på annat sätt verka för lika rättigheter och möjligheter oavsett diskrimineringsgrund. Insidan Mitt jobb chef har uppdaterats vad avser aktiva åtgärder och diskriminering.</i></p>	

04.05 Säkerställa en robust bemanning inom kommunstyrelsens verksamheter.

Kommentar: För verksamheterna under kommunstyrelsen särskiljs rapporteringen för Gemensam service och resterande del av förvaltningen. Arbetet med att säkra en robust och långsiktigt hållbar bemanning har störst bäring för Gemensam service med dess personalintensiva verksamhet med relativt stort nyttjande av tidsbegränsat anställda samt timvikarier som täcker upp vid sjukfrånvaro och vakanser.

Inom Gemensam service genomförs ett arbete på bred front som handlar om att dels försöka minska sjukfrånvaron genom att arbeta mer aktivt förebyggande med arbetsmiljöarbete, friskfaktorer och aktiv rehabilitering. Dels genom att stärka förmågan till strategisk bemanningsplanering för att hitta för verksamheten mer optimerade bemanningslösningar. Detta benämns inom Gemensam service som två spår. Spår 1: Öka frisknärvaron, minska sjuktalen och öka säkerheten på arbetsplatsen. Spår 2: Involvering och delaktighet i innovativt och kring robust bemanning. I det senare spåret har bland annat workshops genomförts med Daily innovation med fokus på hur cheferna kan stärkas i att ta omhand och främja medarbetarnas innovationskraft kopplat till nya arbetssätt som främjar en robust grundbemanning. Arbetet inom Gemensam service fortskrider enligt plan under hösten.

Vad gäller övriga delar av förvaltningen är frågan om robust bemanning mer avgränsad till säkerställandet av utfasning av intermitterant anställda. Anställningsformen nyttjas idag i relativt begränsad omfattning, men det finns vissa verksamheter där det förekommer i något högre utsträckning. Under sensvåren har dialog förts med chefer inom berörda verksamheter för att skapa en förståelse och beredskap inför utfasningen. Kommunstyrelsen har tittat på behoven, konsekvenser och vilka alternativ som finns framåt för att ha goda bemanningsmöjligheter framåt. Under sensomvåren/hösten kommer utfasningen av intermitterant anställningsform startas och ny hanteringsordning implementeras.

04.06 Fortsätta arbetet med att utveckla och använda flexibla arbetssätt som tar vara på de digitala och hybrida samarbetsformernas möjligheter.

Kommentar: En digital och hybrid arbetsplats är en konkurrensfördel för Uppsala kommun som strävar efter att vara en attraktiv arbetsplats och arbetsgivare. Flexibla arbetssätt, arbetstider och arbetsplatser är avgörande för att kunna arbeta effektivt och tillsammans i en god arbetsmiljö. De digitala och hybrida möjligheterna för lärande, kompetensutveckling och utveckling av verksamheten speglar kommunens värdegrund: att göra skillnad, arbeta tillsammans och välkomna nyskapande.

För att säkerställa effektivitet och säkerhet är det nödvändigt att kontinuerligt utbilda och informera om säkerhetsaspekter relaterade till digitala och hybrida arbetssätt samt att göra digitaliseringen tillgänglig ur alla perspektiv. Det är också viktigt att kommunen erbjuder kontinuerligt lärande inom detta område som stöd i det dagliga arbetet.

Inom kommunstyrelsen pågår arbete för att säkerställa adekvat IT-säkerhetsutbildning, i linje med kommunens verksamhetsplaner och även kopplat till arbetstidsavtal och former för distansarbete och uppdrag. Kommunens Lärportal fortsätter att utvecklas med fler digitala utbildningstillfällen som kompletterar och delvis ersätter traditionell klassrumsundervisning. Genom ökat utbud av e-lärande ställs också krav på chefer och medarbetare att ha rätt förutsättningar för arbete i digitala miljöer.

En strategi för lärande och kompetensutveckling ska stödja utvecklingen av digitala arbetssätt och lärande och främja en kontinuerlig dialog mellan chef och medarbetare.

04.07 Utveckla stödet för dialogen mellan chef och medarbetare om mål, förutsättningar och utveckling.

Kommentar: I Uppsala kommun strävar vi efter en återkommande och regelbunden dialog mellan chef och medarbetare. Dialogen sker både i grupp och direkt mellan medarbetare och chef.

Under 2024 genomförs en översyn av material, kommunikation, stödjande metoder samt utbildningar för den kontinuerliga dialogen och möten mellan chefer och medarbetare. Detta arbete är nära kopplat till utvecklingen av en strategi för lärande och kompetensutveckling som en del av kompetensförsörjningsplaneringen.

Dialogens fokus ligger på verksamhetsnyttan med betoning på medarbetarens bidrag till uppdraget och verksamheten. Arbetet framåt kommer även att fokusera mycket på gruppdialogen, som är en plattform för teamets och verksamhetens utveckling, och där traditionella arbetsmiljöfrågor också behandlas. I gruppdialogen hanteras exempelvis uppföljning av medarbetarundersökningen, samt gruppens mål och uppdrag.

Kommunens olika program och insatser för chefsförsörjning inkluderar dialogen och träning kring den som en självklar del. Vid introduktionen för nya chefer betonas dialogens betydelse. Inom vissa verksamheter använder chefer som rekryterar nya chefer en metod med HR-konsultation för att underlätta övergången från rekrytering till introduktion (on-boarding). HR-medarbetare introducerar ett arbetssätt för att tidigt bygga kunskap och metod för dialogens utveckling.

Tabell 32. Nämndens åtgärder till Uppdrag 4. Stärka kompetensförsörjningen och säkerställa ett hållbart arbetsliv och hälsofrämjande arbetssätt inom kommunkoncernen.

Nämndens åtgärd	Status
<p>10.01 Identifiera ett nuläge att mäta mot: antalet kvadratmeter en funktion idag kräver ska minskas genom samnyttjande.</p> <p><i>Kommentar: Identifiering av nyckeltal pågår. Arbete pågår också med att effektivisera ytor och minska antalet kvadratmeter i funktionsprogrammen.</i></p>	
<p>10.02 Avtalshanteringsrutin för hantering av åtgärder i befintligt samt kommande fastighetsbestånd: i det befintliga fastighetsbeståndet ska samnyttjandelösningar och utökat användande möjliggöras.</p> <p><i>Kommentar: Befintliga samnyttjandelösningar har granskats och ett första utkast till avtalsmall har tagits fram. En svårighet vid framtagandet av en generell mall är att det i dagsläget inte finns rätt förutsättningar för att hantera löpande kostnader som uppkommer till följd av samnyttjande. Exempelvis städ, drift, direkta skador på och i lokalerna samt utryckningar på grund av inbrottslarm eller brandlarm. Eftersom det inte finns en gemensam, samlad budget för hantering av löpande kostnader, är det för närvarande svårt för varje enskild samnyttjande verksamhet att få rätt resurser för att klara av att dela lokal med annan verksamhet. En övervägande majoritet av alla problem som uppstår när lokaler nyttjas av flera verksamheter kan härledas till bristen på resurser. Det innebär att verksamheterna behöver lägga stor del av sin tid och budget på att hantera konflikter kopplade till samnyttjande. Avtalsmallarna behöver testas på ett antal samnyttjade lokaler. Mallarna kommer inledningsvis att testas på två nya lokaler under hösten 2024. Avtalen och samarbetet mellan de samnyttjande verksamheterna behöver följas upp löpande för att de ska kunna revideras och förbättras. För att underlätta budgetprocessen behöver det tas fram schabloner för städ, drift, skador och utryckningar. På så sätt synliggörs alla kostnader som uppkommer när flera verksamheter delar en lokal och det blir enklare för förvaltningarna att äska medel och lägga upp en årsbudget. En realistisk tidsplan för att justera och anpassa generella avtalsmallar och skapa en fungerande hyresmodell bör realistiskt sett ta 1-3 år eftersom arbetet behöver synkroniseras med kommunens budgetprocesser.</i></p> <p><i>En förutsättning för att samnyttjandet av kommunens lokaler ska fungera är att det skapas en särskild enhet som kan ansvara för att hantera samtliga frågor som kan uppkomma i samband med samnyttjande, däribland konflikthantering, utredning av skador och hantering av gemensamma kostnader. Detta är frågor som inte kan lösas via avtalsmallar eller synkronisering av budget.</i></p> <p><i>Nya projekt: Vid nya beställningar läggs mer fokus på att förbereda lokalerna för att samnyttjas av flera verksamheter. Målet är att varje enskild verksamhet ska beställa mindre egna ytor.</i></p> <p><i>I takt med att budgetrelaterade frågor som uppstår till följd av samnyttjande löses kommer det bli enklare att få verksamheter att se fler fördelar med samnyttjande.</i></p>	
<p>10.03 Ta fram och inleda pilotobjekt gällande Lås/larm/passage-hantering för ökat samnyttjande</p> <p><i>Kommentar: Planering för genomförande klar och uppstart kommer att ske under hösten.</i></p>	

Tabell 33. Nämndens åtgärder till Uppdrag 10. Öka samnyttjandet av kommunens lokaler och anläggningar och tillgängliggöra lokaler för andra verksamheter när de inte nyttjas.

Nämndens åtgärd	Status
<p>11.01 Tydliggöra roller och ansvarsfördelning för nämnder och bolag i det kommunövergripande ansvaret för att genomföra val.</p> <p><i>Kommentar: Samordning av kommunens samlade förmåga att genomföra val utvecklades ytterligare inför valet i juni men kommer att behöva utvecklas betydligt mer inför de allmänna valen 2026. En styrgrupp och en arbetsgrupp bildades med representanter från de flesta av de verksamheter som har en aktiv del i genomförandet av valet inom kommunstyrelsen. Denna modell bör utvecklas och förstärkas inför kommande val. Det finns stora möjligheter och behov att ytterligare förstärka samverkan kring att genomföra val med exempelvis de aktörer inom kommunen som ansvarar för de kommunala lokalerna då dessa utgör majoriteten av vallokalerna och lokaler för förtidsröstning. Valnämndens samordnare för val kommer att fokusera på att utveckla dessa delar inför valet 2026.</i></p>	
<p>11.02 Säkerställa att kommunstyrelsen och valnämndens förvaltning bygger upp och bemannar en långsiktigt robust, flexibel och resurseffektiv valorganisation för att planera och genomföra val.</p> <p><i>Kommentar: Valnämnden har sedan 2023 en person som jobbar 50 % för nämnden med att genomföra val (men finns till förfogande att arbeta med exempelvis utredningar då det inte är val). Bemanningen av valnämndens kansli 2024 utgjordes till viss del av resurser som har sin ordinarie arbetsplats inom kommunledningskontoret men lånades ut för att arbeta med att genomföra valet. Dessa resurser är viktiga för att nå målet att bemanna en långsiktigt robust och flexibel organisation för att genomföra val. Övriga resurser var projektanställda eller upphandlade konsulter. För att nå målet med en långsiktigt robust och flexibel valorganisation i Uppsala kommun skulle valkansliet behöva ha en större grundbemanning då mycket av valarbetet skulle kunna genomföras i förväg. En målsättning för Uppsala kommun borde vara att öka antalet övriga medarbetare inom valkansliet med resurser som har sin ordinarie arbetsplats i kommunen då mycket kunskap kring att genomföra val försvinner då arbetsuppgifterna utförs av projektanställda och konsulter. Detta för att bygga upp en långsiktigt robust organisation.</i></p>	

Nämndens åtgärd	Status
<i>Kommunstyrelsen behöver även utarbeta rutiner och riktlinjer för hur man lånar ut medarbetare att arbeta med valet. En utredning kring detta initieras under hösten 2024 för att etablera en bättre grund för att genomföra de allmänna valen 2026.</i>	
11.03 Undersök hur långsiktiga demokratistärkande insatser kan utformas för att stärka underrepresenterade gruppers förutsättningar till deltagande och inflytande. <i>Kommentar: Arbetet med att kartlägga hur demokratistärkande insatser kan utformas pågår enligt plan.</i>	
Tabell 34. Nämndens åtgärder till Uppdrag 11. Öka valdeltagandet i områden och grupper med lågt valdeltagande samt utveckla samverkan kring att genomföra val i Uppsala kommun.	

Nämndens åtgärd	Status
NB1.1.1 Stärka det systematiska arbetsmiljöarbetet med inriktning mot en hållbar arbetssituation. <i>Kommentar: Verksamheterna under kommunstyrelsen arbetar löpande med att utveckla medarbetardialog om uppdrag och mål, utveckling, prioriteringar och arbetssituation, med syfte att säkra en hållbar arbetssituation för medarbetarna.</i> <i>Resultatet från medarbetarundersökningen kom i slutet på april och visar ett bibehållet gott resultat för kommunstyrelsens verksamheter. Totalindexet för kommunledningskontoret har ett stabilt högt värde där totalindex gått från 81 till 82. Positiv förflyttning har skett inom delindexområdena Ledarskap, Styrning och Arbetssituation. Även kommunstyrelsens verksamheter under stadsbyggnadsförvaltningen, mark och exploatering samt strategisk planering, uppvisar goda och stabila resultat.</i> <i>Under perioden maj till september presenterar cheferna resultaten för sina respektive enheter och arbetar fram handlingsplaner.</i>	
Tabell 35. Nämndens åtgärder till Nämndmål N1.1. Kommunkoncernen ska ha en hållbar och hälsofrämjande arbetsmiljö.	

Nämndens åtgärd	Status
N1.2.1 Utarbeta och etablera kommungemensamma arbetsätt, stöd och modeller för investeringsprojekt och andra större projekt. <i>Kommentar: Under 2024 har investeringsberedningen inför Mål och budget 2025–2027 utgått från den Riktlinje för koncerngemensam beredning och prioritering av investeringar som kommunstyrelsen antog i oktober 2023. Fokus har varit på att anpassa lokalförsörjningsplanering och att ge underlag för prioritering av investeringar till förändrade demografiska behov och finansiella förutsättningar. I enlighet med planeringsdirektivet för Mål och budget 2025–2027 har en samlad beredning genomförts och utvecklats bland annat med vissa klimatberäkningar.</i> <i>Avsikten med utvecklingsarbetet är att stärka kommunkoncernens styrning av investeringar och kostnadsutveckling, kopplat till kommunkoncernens finansiella mål och med säkerställande av att de politiska prioriteringarna får genomslag i genomförande. Ekonomistyrningen stärks genom en samlad investeringsberedning. Arbetssättet ger förutsättningar för koncerngemensamma prioriteringar av investeringar utifrån såväl ekonomiska förutsättningar som kvalitativa värden, hållbarhetskrav och ambitioner.</i> <i>I syfte att förenkla den operativa hanteringen av investeringsportföljen på koncernnivå omfattar arbetet även att utreda möjligheterna till systemstöd i form av gemensam databashantering (pausat 2023–2024). Med fokus på styrning av investeringsprojekt kopplade till lokalförsörjningen har övergripande ramavtal tecknats med Uppsala kommun skolfastigheter AB, Uppsala kommun arenor och fastigheter AB samt med Uppsalahem AB avseende verksamhetslokaler. Ramavtalen styr bland annat fastighetsprojekt mot en, tidigt i beställningsprocessen, fastställd hyresnivå. Utöver detta pågår även utredningar kring konceptbyggnader i samarbete med Uppsala kommun skolfastigheter AB och framtagande av utvecklade underhållsplaner för verksamhetsfastigheter.</i> <i>Uppdraget fortsätter under 2024–2025 med fokus på stödjande rutiner för den övergripande investeringsberedningsprocessen och för projektstyrning av större projekt. Vidare fortsätter utvecklingen av investeringsprocessen kopplad till klimatbudget och klimatinvesteringsplan.</i>	
Tabell 36. Nämndens åtgärder till nämndmål: N1.2: Stärka planeringen, styrningen och uppföljningen av investeringsprojekt inom kommunkoncernen.	

Nämndens åtgärd	Status
12.01 Information och kommunikation med näringslivet ska ske utifrån företagarnas behov och med en helhetssyn. <i>Kommentar: Åtgärden genomförs inte. Den finns inte med i den nya handlingsplanen 2024–2027 för näringslivsprogrammet.</i>	
12.03 Ta fram ett program för verksamhetsmark.	

Nämndens åtgärd	Status
<p><i>Kommentar: Kommunstyrelsen beslutade om ett programdirektiv för verksamhetsmark för näringsliv på sitt sammanträde 21 augusti 2024.</i></p>	
<p>12.04 Beräkna elitidrottens ekonomiska värde för Uppsala kommun och näringslivet i Uppsala kommun samt utveckla riktlinjer för Uppsala kommuns stöd till elitidrott. <i>Kommentar: Åtgärden är försenad. Arbetet inväntar resultatet från den pågående evenemangsutredningen.</i></p>	
<p>12.05 Arbeta för att göra elitidrotsevenemang socialt- ekonomiskt- och ekologisk hållbara. <i>Kommentar: Åtgärden är försenad. Den hanteras inom nätverket Elitidrott Uppsala. Nätverket omstruktureras under 2024.</i></p>	
<p>12.06 Stödja den fortsatta utredningen av en parkeringsanläggning under Vaksala torg <i>Kommentar: Kommunstyrelsen deltar utifrån rollen som markägare i dialogen kring Vaksala torgs utveckling. Frågan drivs just nu främst av Uppsala parkering AB tillsammans med gatu- och samhällsmiljönämnden. Beroende på hur frågan utvecklar sig kan det under året bli aktuellt med en markanvisning till Uppsala parkering AB.</i></p>	
<p>12.07 Lyfta fram, stärka och synliggöra Uppsalas styrkor och fokusbranscher. <i>Kommentar: Arbetet fortsätter för att stärka Uppsalas branschkluster life science, grön utveckling, digital utveckling och besöksnäring. Kommunstyrelsen samverkar med externa aktörer för att stärka Uppsala platsvarumärke. Bland annat pågår diskussionen kring former för att gemensamt lyfta Uppsalas styrkor och stärka platsens attraktionskraft.</i></p>	
<p>12.08 Vidareutveckla stadskärnan och samverka för ett attraktivt city för boende, verksamheter och besökare. <i>Kommentar: Samordning av kommunikation mot näringsliv, invånare och besökare görs tillsammans med Uppsala Citysamverkan i samband med de stora arbeten som planeras i stadskärnan. Arbetena har koppling till bland annat om- och nybyggnation och förberedelse för spårvägen. Samarbetet med Centrum för AMP vid Forumtorget har förlängts för att fortsätta stärka och utveckla stadskärnan som en trygg och levande plats. Satsningar på mer spektakulära ljusverk samt fler aktiviteter i stadskärnan i samband med Allt ljus på Uppsala planeras tillsammans med sponsorer och Uppsala citysamverkan.</i></p>	
<p>12.09 Höga ambitioner kring växande verksamhetsområden där flera fokusbranscher har sin hemvist, exempelvis Främre Boländerna och Uppsala Business Park, ska ta plats i marknadsföringen. <i>Kommentar: Viktiga verksamhetsområden med koppling till fokusbranscherna och Uppsalas utveckling så som exempelvis Främre Boländerna lyftes fram och marknadsfördes tillsammans med externa intressenter under Almedalsveckan.</i> <i>Stärkt marknadsföring mot fastighetsrådgivningsbolag under fastighetsmässan MIPIM i mars resulterade i fördjupade kontakter och ökad synlighet för Uppsalas life science-kluster. Denna specifika insats bidrog även till att Uppsala-Stockholm för första gången inkluderades i JLL 's kluster- och fastighetsmarknadsrapport. I rapporten rankas regionen högt bland europeiska life science-kluster.</i> <i>Dialoger pågår för att tillsammans med näringslivet inkludera dessa områden i evenemang och förlägga en del av innehållet här, så som tex Allt ljus på Uppsala för att skapa kännedom och driva flöden.</i></p>	
<p>12.10 Aktivt tillvarata och attrahera nationell och internationell kompetens genom möten och kongresser samt evenemang. <i>Kommentar: Aktiviteten ökar gentemot den internationella marknaden när det kommer till möten genom AI för att än snabbare identifiera de internationella möten som har en bärighet och koppling till Uppsalas strategiska kunskapsområden och branscher. Sammantaget är utfallet likt tidigare avhängt av de lokala verksamheternas villighet att åta sig värdskap. Så även inom kommunkoncernen.</i></p>	
<p>12.11 Fortsätta utveckla Uppsala International Hub och där igenom ge service till företag med behov av internationell kompetens. <i>Kommentar: Kompetensförsörjning lyfts som en utmaning för tillväxt i två tredjedelar av företagsbesöken. Att Uppsala är attraktivt för kvalificerad arbetskraft är en viktig del av kompetensförsörjningen. Uppsala International Hub har genom samarbete med Region Uppsala, Uppsala universitet, Sveriges Lantbruksuniversitet och Handelskammaren spelat en central roll i att locka och stödja internationella talanger i Uppsala. Cirka 600 internationella talanger har nyttjat hubbens tjänster under det senaste verksamhetsåret.</i></p>	
<p>12.12 Stärka Uppsalas fokusbranscher och kluster och främja gränsöverskridande utveckling. <i>Kommentar: Uppsalas fokusbranscher; life science, grön utveckling, digital utveckling och besöksnäring har stärkts genom arbete under våren. Under perioden har nätverksledare tillsatts med djup kompetens från olika delar av koncernen. Aktörer inom inom fokusbranscherna grön- och digital utveckling har identifierats. Samtliga fyra fokusbranscher har samordnat och samverkat för att lära sig av varandra. Via avtal fortlöper arbetet och stödet till STUNS Life Science som har i uppdrag att utveckla och stärka Uppsalas life science kluster tillsammans med relevanta parter. Under våren har också uppdraget till Uppsala innovation centre via projektet stärkt teknikkuster upphandlat en leverantör av co-working samt</i></p>	

Nämndens åtgärd	Status
<p>engagerat en Community manager för att stärka innovativa teknikbolag i Uppsala - Innovation stable-bredvid Uppsala innovation hub och med access för alla Uppsalas innovationsstödjande parter.</p>	
<p>12.13 Arbeta med hållbar och innovativ affärsutveckling i nära samverkan med akademi, näringsliv och det offentliga samt det innovationsstödjande systemet.</p> <p><i>Kommentar: Det innovationsstödjande systemet fungerar väl och har fokus på hållbara och innovativa affärsidéer. UIC har fyllt 25 år, Uppstart 10, Connect 30, Almi 30 och STUNS firar 40 år. Det är en god inströmning av affärsidéer medspridning mellan digitala, gröna, life science och övriga branscher. Uppsala kommun bidrar utöver avtalspartners som första kund och testbädd via Ignite modellen. Partnerskapet med Ignite har pågått i 5år och under den perioden har 50 behov från Uppsala kommunkoncern matchats med innovativa startups. Hållbar och innovativ affärsutveckling drivs också via branschråden arbetet har nått nationell synlighet och ligger i absolut framkant.</i></p>	
<p>12.14 Uppsala kommun ska ge en samordnad, rådgivande, rättssäker, effektiv företagservice och ett gott bemötande i kontakterna med näringslivet.</p> <p><i>Kommentar: Preliminära siffror visar att företagen under 2024 ger Uppsala ett högt betyg inom myndighetsservice. Total NKI går upp från 75 till 78. Notera att resultatet är preliminärt samt att det första halvårets resultat historiskt är högre än andra halvårets resultat. Vi ser en förbättring av NKI på samtliga serviceområden som mäts. Störst förbättring sker inom rättssäkerhet, 76 till 80 i NKI, följt av kompetens som ökar från 77 till 80 samt information från 75 till 78.</i></p> <p><i>Ett arbete som utgår ifrån näringslivspyramiden där företagarna behov styr budskap och kanalval för kommunikationen har påbörjats. Kommunikationen har under första halvåret syftat till att synliggöra företagservice. Det omfattar bland annat hur företagarnas vardag kan förenklas, visa hur Uppsala växer hållbart och hur dialoger bidrar till en gemensam utveckling av Uppsala.</i></p>	
<p>12.15 Uppsala kommun ska vara ledande inom digitala tjänster och arbeta med ett datadrivet beslutsfattande för att säkerställa en enkel, rättssäker och effektiv företagservice för hela näringslivet.</p> <p><i>Kommentar: Under första delen av året togs ett uppdragsdirektiv för digital företagservice fram. Direktivet omfattar behovet av att kunna arbeta med beslutsprocesser som är gemensamma för koncernen för att kunna ge den bästa servicen.</i></p> <p><i>Under våren genomfördes Uppsala möts med fokus på företagservice. Samtliga nämnder redovisade hur man arbetar digitalt och analogt med service. Piloten inom realtids-feedback har utvärderats och resultatet visar det är möjligt att bedriva ett förbättringsarbete tillsammans med företagen med bygglovsprocessen som exempel. För att möjliggöra effekt till företagen behöver ett centralt kundregister komma på plats och ge organisationen möjlighet att ge företagen adekvat service. Beställningsunderlag för ett centralt kundregister har tagits fram och kommer att levereras under hösten 2024.</i></p>	
<p>12.16 Skapa förutsättningar för mer byggbar mark för olika typer av verksamheter i olika lägen i kommunen genom tidig dialog med näringslivet.</p> <p><i>Kommentar: Deltagande på internationella fastighetsmässorna Expo Real och MIPIM har under perioden spelat en viktig roll i att utveckla arbetet med tidig marknadsdialog. Under MIPIM 2024 nåddes målet att minst fem möten med nyckelpersoner från internationella rådgivningsbolag. Även målet att rådgivningsbolagen ser värdet av att utveckla formerna för långsiktigt samarbete med Uppsala kommun uppfylldes</i></p> <p><i>I dialogen med rådgivningsbolagen inhämtas kunskap om trender på fastighetsmarknaden och vad rådgivningsbolagens klienter ser som viktiga parametrar inför ett etableringsbeslut. Målet med den fördjupade dialogen och relationen med rådgivningsbolag är på sikt minst ett större internationellt kunskapsintensivt exportindustriföretag som inte tidigare har verksamhet i Uppsala etableras.</i></p>	
<p>12.17 Arbeta för att kommunen i snitt har en portfölj om cirka 45 hektar verksamhetsmark i olika lägen med färdig detaljplan vilket ger beredskap att möta marknadens behov.</p> <p><i>Kommentar: Kommunstyrelsen beslutade om ett programdirektiv för verksamhetsmark för näringsliv på sitt sammanträde 21 augusti 2024. Direktivet svarar upp mot handlingsplanens mål om ständig planberedskap om i snitt 45 hektar. Programmet omfattar inte projekt på i huvudsak privat mark eller utveckling inom befintliga verksamhetsmiljöer. Projekt med verksamhetsmark som inte ligger inom programmet ingår i den samlade uppföljningen och beaktas i strategiarbetet.</i></p> <p><i>Etableringsförfrågningar kommer regelbundet in till Uppsala. I nuläget är det svårt att matcha behoven som uttrycks. Företagen har bestämda önskemål och varje förfrågan måste hanteras under hård tidspress av privata fastighetsägare, ledningsägare och kommunen. Mot denna bakgrund har en pilotinsats för tidig marknadsdialog initierats. Målbilden är att etableringsförfrågningarna ska matcha Uppsalas profil och utbud i stället för som i nuläget tvärtom. Internationella rådgivningsbolagen ska, annorlunda uttryckt, ha så god kännedom om Uppsala att inkomna förfrågningar direkt bedöms vara särskilt intressanta för Uppsala.</i></p>	
<p>12.18 Arbeta med att skapa förutsättningar kring teknisk försörjning (el, vatten, värme etc.) för befintligt näringsliv och etableringar.</p>	

Nämndens åtgärd	Status
<p><i>Kommentar: Uppsala kommun har återkommande prognosmöten med Vattenfall om kommande energibehov. För att förbättra prognoserna har Uppsala kommun under året frågat näringslivsaktörer om kommande behov för främst el. Med utvecklade underlag från kommunen kan elnätsföretagens prognoser bli bättre och ge snabbare kapacitet.</i></p> <p><i>I projektet teknisk försörjning inom fyrsårsavtalet utreds utformningen av de framtida tekniska försörjningssystemen för de sydöstra stadsdelarna. Syftet är att skapa förutsättningar för ökad resurseffektivitet och möjliggöra ett klimatpositivt samhälle. Här undersöks hur det framtida näringslivet och invånare kan försörjas med energi, VA och IT då de nya stadsdelarna växer fram. Utredningarna kommer innehålla rekommendationer kring utformningen av den tekniska infrastrukturen. Underlaget ligger till grund för ett politiskt inriktningsbeslut år 2025. De lösningar som identifieras inom projektet kommer också att kunna implementeras i andra delar av kommungeografen.</i></p>	
<p>12.19 Uppsala kommun ska vara ledande inom upphandling som ett strategiskt verktyg för utveckling, och skapa möjligheter för företag oavsett storlek och bransch.</p> <p><i>Kommentar: Arbetet med branschråd fortsätter inom livsmedel kring hållbarhet med riktade dialoger inom specifika produktgrupper såsom honung tillsammans med biodlare. Företagsbesöken inom byggbranschen pekar på upphandling som en fråga att fortsätta diskutera. Positiv återkoppling kring den digitala upphandlingsplanen, leverantörsträffar, Uppsala möts och branschråd. Branschråd inom bygg och anläggning genomfördes våren 2022 och kommer att återupptas under hösten 2024. En fråga som växt under våren 2024 är möjligheten att dela upp upphandlingar i mindre delar så att fler ska kunna delta.</i></p>	
<p>12.20 Uppsala kommun ska kännetecknas av dialog och tillgänglighet när det gäller upphandling.</p> <p><i>Kommentar: Upphandling lyfts som en viktig fråga för näringslivet i många dialogforum. Frågan lyftes till exempel på vårens leverantörsträff och är en återkommande del av dialogen på Uppsala möts. Leverantörsträffen som genomfördes 15 maj hade över 300 deltagare. På träffen fanns möjlighet till dialog och information i flera parallella spår. Riktade dialoger kring upphandling har också genomförts med företagarföreningar där kompetens från upphandlingsavdelningen deltagit.</i></p>	
<p>12.21 Stärk arbetet med klimatdriven, hållbar, cirkulär och innovativ affärsutveckling inom landsbygdsnärings.</p> <p><i>Kommentar: Affärsutveckling inom landsbygdsnärings stärks genom uppdrag till Uppsala kommuns samarbetspartners för affärsutveckling. Primära samarbetspartners är Uppsala innovation centre, Connect, Nyföretagacentrum och STUNS. STUNS energi gjort flera riktade satsningar inom landsbygdsnärings. Upphandling är ytterligare en möjlighet att stärka landsbygdsnärings och arbete genomförs med branschråd för att öka innovation, cirkularitet och hållbarhetsfokus. Under våren har två branschråd inom livsmedel med fokus på hållbarhet genomförts. Jordbruk, biodling och hållbar livsmedelsproduktion har varit i fokus. Det innovativa Uppsalabolaget Airforestry har vunnit stora framgångar under 2024 och visades som svenskt exempel tillsammans med kungen vid det internationella skogsmötet i juni 2024. Airforestry är ett exempel på att det breda affärsutvecklingsstödet i Uppsala fungerar väl.</i></p>	
<p>Tabell 37. Nämndens åtgärder till Uppdrag 12. Förenkla företagets vardag genom att utveckla en nytänkande, effektiv och rättssäker företagservice med hög kvalitet.</p>	

Nämndens åtgärd	Status
<p>13.01 Främja projekt och aktiviteter som syftar till ökat nyföretagande och omställning av affärsidéer, med särskilt fokus på kvinnor, unga och utrikesfödda.</p> <p><i>Kommentar: Insatser genomförs inom ramen för samverkansavtal med företagsfrämjande aktörer. En årlig uppföljning och rapportering av aktiviteter sker vid med respektive samverkansaktör för verksamhetsåret 2024 genomförs under januari 2025. Följande samverkansparter genomför aktiviteter för målgruppen:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>Nyföretagarcentrum: kontakt med ca 15-20 procent av de företag som startar i Uppsala. Kvinnor har över tid har svarat för nästan hälften av kontakterna nyföretagarcentrum på årsbasis</i> • <i>Connect: insatser för ökad andel kvinnor i investerarnätverk</i> • <i>Ung Företagsamhet: fler än hälften av UF-företagarna har över tid varit kvinnor</i> • <i>Drivhuset: målgruppen är entreprenörer under 30 år och arbetar aktivt med rekrytering av kvinnor.</i> • <i>Almi driver inom ramen för ett samverkansavtal med Utbildnings- och jobbcenter i Gottsunda entreprenörs- och företagsfrämjande insatser målgruppen Uppsalabor med utländsk bakgrund.</i> 	
<p>Tabell 38. Nämndens åtgärder till uppdrag 13. Öka andelen Uppsalabor som är självförsörjande.</p>	

Nämndens åtgärd	Status
<p>14.01 Via företagsbesök och befintliga mötesplatser för samverkan mellan kommun och näringsliv aktivt arbeta för att fler elever väljer yrkesinriktade utbildningar.</p>	

Nämndens åtgärd	Status
<p><i>Kommentar: Temat för samverkansforumet Uppsala 19 april var kompetensförsörjning. Presentationer och dialoger kring kompetensförsörjning genomfördes med fokus på att öka samarbetet mellan företag och yrkesutbildningar. En del i det är att förbättra marknadsföringen och synligheten för yrkesutbildningar. Betydelsen av ett aktivt näringslivsengagemang och förändrade attityder till yrkesutbildningar betonades. I dialoger med företag efterfrågas företagens förslag och idéer för att öka attraktiviteten för yrkesutbildningar. Sammanställning av dialogerna från våren 2024 indikerar att många företag saknar kunskap om dagens utbildningssystem samt kring vilka yrkesutbildningar som finns. Påverkan av attityder hos vuxna samt att skapa forum för att visa upp Uppsalas arbetsplatser för yrkesutbildade har identifierats som viktiga utvecklingsfrågor.</i></p> <p><i>Arbete har under våren skett för att styra avtalet med Ung Företagsamhet 2025–2027 mot att främja attraktiviteten för yrkesutbildningar.</i></p>	
<p>14.02 Tillsammans med arbetsmarknadsnämnden utveckla en modell för att informera om utbildningsutbud och identifiera nya behov.</p> <p><i>Kommentar: Under våren initierades en pilot i samarbete med Cytiva utifrån insikter från företagsdialoger. Syftet är att konkretisera vilken information som behövs, hur informationen behöver paketeras och vilka kanaler som kan vara av intresse. Dialogen kring modeller för samverkan med privat näringsliv initierades tillsammans med IKEA via företagsbesök i slutet på 2023 och togs vidare i samband med att de under våren stod värd för en av kommunstyrelsen luncher.</i></p>	
<p>Tabell 39. Nämndens åtgärder till uppdrag 14. Utveckla arbetet för att fler elever ska välja yrkesinriktade utbildningar.</p>	
Nämndens åtgärd	Status
<p>15.01 Informationsinsatser till förtroendevalda och tjänstepersoner om hur Uppsala kommun kan dra nytta av medlemskapet i Eurocities.</p> <p><i>Kommentar: Representanter från Eurocities kommer att medverka digitalt vid ett informationstillfälle under hösten 2024. Vid detta tillfälle kommer även andra kommuner att medverka för att berätta om hur de har haft nytta av sitt medlemskap i Eurocities.</i></p>	
<p>15.02 Ta fram förslag på stödfunktion som ska hjälpa kommunens verksamheter hitta möjligheter till EU-finansiering utvecklingsprojekt och utvecklingsåtgärder.</p> <p><i>Kommentar: En arbetsgrupp har startats för samverkan med arbetsmarknadsnämnden idet första skedet. Ett abonnemang för bidragsportalen ska startas. En expertgrupp ska sättas samman för att ta fram metodstöd och starta ett nätverk för att stötta kommunens verksamheter. Metodstöd och former för nätverket utformas under 2024 och testas under 2025.</i></p>	
<p>Tabell 40. Nämndens åtgärder till Uppdrag 15. Stärka Uppsalas position som internationell aktör och driva utveckling i och tillsammans med omvärlden.</p>	
Nämndens åtgärd	Status
<p>16.01 Genomföra två medborgarbudgetpiloter i staden.</p> <p><i>Kommentar: En pilot för medborgarbudget på landsbygden har genomförts sedan 2017. Resultatet utvärderas 2024. Erfarenheterna kommer ligga till grund för genomförande av två medborgarbudgetpiloter i staden. Genomförandet är försenat och planeras nu att påbörjas under hösten och avslutas 2025.</i></p>	
<p>Tabell 41. Nämndens åtgärder till uppdrag 16. Utveckla arbetet med medborgarbudgeten i staden och landsbygderna för att stärka invånarnas delaktighet i utvecklingen av sitt närområde.</p>	
Nämndens åtgärd	Status
<p>17.01 Utveckla vägledning och metoder, utifrån praktisk erfarenhet, för dialog i tidiga skeden av samhällsbyggandet</p> <p><i>Kommentar: Implementering av vägledningen som togs fram 2023 fortsätter med utveckling av metoder och arbetssätt för dialog.</i></p>	
<p>17.02 Utveckla stadsdels- och bygderåd som formella dialogparter i samhällsbyggandet.</p> <p><i>Kommentar: Under våren öppnade kommunstyrelsen möjligheten för föreningar att ansöka om att bli stadsdels- eller bygderåd enligt de kriterier som fastställdes under 2023. Totalt inkom 15 ansökningarna och de behandlas nu inför beslut om vilka föreningar som ska antas.</i></p>	
<p>Tabell 42. Nämndens åtgärder till uppdrag 17. Dialogen med invånare, näringsliv och organisationer ska påbörjas redan i tidiga skeden av samhällsbyggandet på landsbygder, i tätorter och i staden.</p>	
Nämndens åtgärd	Status
<p>18.01 I samverkan med Uppsala vatten och avfall AB göra jämförelse med andra liknande verksamheter och synliggöra möjliga effektiviseringar</p>	

Nämndens åtgärd	Status
<p><i>Kommentar: Resultaten från arbetet med jämförelser och att synliggöra effektiviseringar har sammanställts i rapporten VA-verksamhetens kostnadsstruktur och avgiftsutveckling. Rapporten omfattar beskrivningar av VA-verksamhetens kostnadsstruktur och utveckling över tid, jämförelser med andra liknande verksamheter och hur Uppsala vatten och avfall AB arbetar med effektiviseringar.</i></p> <p><i>Avgifterna i Uppsala kommun är nationellt sett låga och är lägre än i jämförbara kommuner. Uppsala kommuns förbrukningsavgifter för en normalvilla var den 41: a lägsta av samtliga 290 kommuner år 2023. Effektiviseringar inom Uppsala vatten och avfall AB sker i en struktur med årshjul som infördes föregående år. Effektiviseringarna uppgick till 3 miljoner kronor under 2023. Uppföljning av effektiviseringarna sker genom att följa en indikator som visar procentuell effektivisering i förhållande till kostnadsbudget. Målet är att öka effektiviseringarna gradvis med målet att de från och med 2026 ska vara att minst 1,0 procent av kostnadsmassan i hela bolaget som effektiviseras årligen.</i></p>	
<p>18.02 Se över avgiften för att ansluta en fastighet till den allmänna VA-anläggningen.</p> <p><i>Kommentar: Resultatet av översynen har sammanställts i rapporten VA-verksamhetens kostnadsstruktur och avgiftsutveckling.</i></p> <p><i>Rapporten omfattar bland annat beskrivningar av:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>konstruktionen av anläggningsavgiften som styr avgiftsnivån för att ansluta en fastighet till den allmänna VA-anläggningen.</i> • <i>hur anläggningsavgiften är anpassad efter förutsättningar och bebyggelsestruktur i kommunen, anläggningstaxans utveckling över tid</i> • <i>jämförelser av anläggningstaxan med andra liknande verksamheter.</i> <p><i>Anläggningsavgiften får tas ut för att täcka kostnader för att exempelvis ansluta en fastighet till den allmänna VA-anläggningen. Anläggningsavgiften står för en liten del av den totala ekonomin i VA-verksamheten jämfört med brukningsavgifterna. Avgiften kan samtidigt utgöra en betydande kostnad för det enskilda hushållet som ansluts.</i></p> <p><i>Uppsala kommuns anläggningstaxa sågs över och anpassades efter nuvarande förutsättningar och bebyggelsestruktur i samband med att den nya taxekonstruktionen trädde i kraft år 2020.</i></p> <p><i>Taxekonstruktionen bedöms vara aktuell och adekvat. Anläggningsavgiften för att ansluta en normalvilla till VA-anläggningen i Uppsala kommun var år 2023 den 72:a lägsta av samtliga 290 kommuner.</i></p>	
<p>Tabell 43. Nämndens åtgärder till uppdrag 18. Göra en översyn av VA-verksamhetens kostnadsstruktur och VA-taxans utveckling över tid för att säkerställa en effektiv och hållbar vatten- och avloppsförsörjning.</p>	
Nämndens åtgärd	Status
<p>19.01 Kommunstyrelsen ska bistå Uppsala Vatten AB i att hitta innovativa och alternativa lösningar för framtidens VA-lösningar.</p> <p><i>Kommentar: Arbetet med att ta fram ett kunskapsunderlag pågår i nära samarbete med Uppsala Vatten och Avfall AB. Målet är att kunskapsunderlaget ska möjliggöra utforskning och implementering av långsiktigt hållbara VA-lösningar för Uppsala. Genom att involvera studenter i undersökningarna förstärks även den forskningsbaserade delen av projektet. Ett av alternativen som undersöks är hur användning av biokol och kalk från vattenavhårdning kan minska klimatpåverkan och öka effektiviteten i vattenreningen.</i></p>	
<p>Tabell 44. Nämndens åtgärder till uppdrag 19. Utredda ett nytt resursverk (vattenreningsverk) och andra alternativ för framtidens VA-lösning i Uppsala utifrån ekonomiska och miljömässiga hållbarhetsaspekter.</p>	
Nämndens åtgärd	Status
<p>K8.4.1 Skapa en förteckning (frivillig databas) över föreningar.</p> <p><i>Kommentar: I det system som upphandlades 2023 finns ett frivilligt föreningsregister som i dagsläget främst rör föreningar kopplade till idrotts- och fritidsnämnden. I takt med att fler nämnder ska börja använda det digitala systemet kommer också föreningsregistret att utvecklas.</i></p>	
<p>K8.4.2 Underlätta för föreningsliv och civilsamhälle att skapa mötesplatser.</p> <p><i>Kommentar: Till viss del bidrar det digitala systemet genom ett föreningsregister och en karta för att underlätta för föreningar att hitta varandra. Kommunstyrelsen har beslutat att tillgängliggöra ett tjänstepaket i kontors- och möteslokaler på S:t Olofgatan 27 för föreningar. Rutiner för riktlinjen gällande samnyttjande av lokaler saknas ännu. På sikt ska samtliga lokaler som föreningslivet kan hyra finnas med i det digitala systemet.</i></p>	
<p>K8.4.3 Ta fram en digital lösning där all information riktad till föreningslivet samlas, föreningar kan söka bidrag, återrapportera och ha möjlighet att skicka in frågor.</p> <p><i>Kommentar: Det digitala systemet för bidrag och lokaler ska implementeras under året 2024 och börja nyttjas av berörda nämnder senast 2025. Ett arbete pågår för att planera hur och när nämnderna ska ansluta sig till systemet. Idrott- och fritidsnämnden samt kulturnämnden har börjat använda systemet under våren 2024. Övriga nämnder ska ansluta sig under 2025.</i></p>	
<p>K8.4.6 Se över möjligheten att ta fram enhetliga riktlinjer och bidragsformer.</p>	

Nämndens åtgärd	Status
<p><i>Kommentar: Det finns kommunövergripande riktlinjer för föreningsbidrag och en policy. Samtliga berörda nämnder utom kommunstyrelsen har riktlinjer/kriterier på plats. Arbetet med kommunstyrelsens riktlinjer är beroende av kommunens modell för samverkan med föreningslivet. Modellen är under revidering och tidplanen för det arbetet har skjutits fram. Det medför att även kommunstyrelsens arbete är försenat. Arbetet med riktlinjer förväntas vara klart 2025.</i></p>	
<p>K8.4.7 Implementera likställd ärendehantering och återrapportering. <i>Kommentar: Det förvaltningsövergripande forumet för föreningsfrågor fortsätter samverka kring frågor om bidrag och återrapportering. Det digitala systemet stödjer likställd ärendehantering. Arbetsätten implementeras i takt med att berörda nämnder börjar använda systemet.</i></p>	

Tabell 45. Nämndens åtgärder till Kvarvarande uppdrag från 2019: 8.4 Förenkla administration och ansökning av föreningsstöd. (KS)

Nämndens åtgärd	Status
<p>N2.1.1 Kommunstyrelsen ska ansvara för arbetet med ansökan till europeiskt kulturhuvudstadsår. <i>Kommentar: Kommunstyrelsen har aktivt deltagit i arbetet med att ansöka om att Uppsala ska bli Europeisk kulturhuvudstad (ECOC) 2029. En viktig insats har varit att lyfta fram hur kulturhuvudstadsåret kan stärka kulturen i Uppsalas landsbygder. Arbetet har kopplats till landsbygdsprogrammet för att säkerställa att hela kommunen får del av satsningarna och att kulturen når alla invånare oavsett var de bor. Kommunstyrelsen har deltagit i kulturnämndens arbete med att ta fram riktlinjer för kommunens kulturarv. Riktlinjerna ska säkerställa att kulturarvet beaktas i samhällsplaneringen och bidrar till att stärka Uppsalas kulturprofil. Riktlinjerna förväntas antas i oktober 2024.</i></p>	
<p>N2.1.2 Möjliggöra för öppet hus i stadshuset för allmänheten <i>Genomgång av säkerhetsaspekter och andra förutsättningar pågår för att se vilka former för öppet hus som är lämpliga.</i></p>	
<p>N2.1.3 Verka för en utökad kultur- och fritidsverksamhet på landsbygderna. <i>Kommentar: I brist på motorgårdar i Uppsala kommun, alltså fritidsgårdar som möter motorburna ungdomars möjligheter till att umgås med likasinnade och meka med sina fordon (15–18 år, EPA, moped, lätt/mellanstor motorcykel), har tjänstepersoner besökt några av kommunens ordinarie fritidsgårdar i tätorter där det bor relativt många motorburna ungdomar. Besöken har skett i samarbete med Kultur-, idrotts- och fritidsförvaltningen. Besöken har bland annat lett fram till att kultur-, idrotts- och fritidsförvaltningen genomförde en uppskattad aktivitet för motorburna ungdom på motorstadion Rörken.</i></p>	
<p>N2.1.4 Främja tillgången till lokaler och ytor för utställningar, evenemang, eget skapande och annan kulturverksamhet vid nybyggnation i Uppsala kommun. <i>Kommentar: Kommunstyrelsen har tillsammans med kulturnämnden kartlagt kulturpotentialen i både Uppsala tätort och på landsbygdens tätorter. Kartläggningen har gett ökad insikt i tätorternas kulturella utbud och hur förutsättningarna för dess utveckling ser ut. Materialet utgör ett planeringsunderlag för den fysiska planeringen som exempelvis översiktsplanarbetet och arbetet med kulturhuvudstadsåret.</i></p>	
<p>N2.1.5 Föra in kulturella hållbarhetsperspektiv i den långsiktiga samhällsplaneringen. <i>Kommentar: Nämnden deltar i en arbetsgrupp med syfte att föra in kulturella hållbarhetsperspektiv i den långsiktiga samhällsplaneringen. Arbetet pågår med att uppdatera kommunens planeringsunderlag för kultur. Det ska ge en lägesbild över kulturlivet i Uppsala för att skapa ett bättre och mer heltäckande beslutsunderlag för etableringar. Lägesbilden ger också stöd för att skapa synergier och göra befintlig kultur mer tillgänglig. Arbetet identifierar vilka brister och vilken potential det finns för kultur i olika områden. Det synliggör i vilka områden befintlig kultur påverkas vid exploatering eller omvandling och där extra hänsyn behöver tas till kulturen. Det är ett viktigt underlag för att lyfta in det kulturella hållbarhetsperspektivet i arbetet med revideringen av Uppsalas översiktsplan.</i></p>	

Tabell 46. Nämndens åtgärder till nämndmål: N2.1 Stärka utvecklingen av kulturen som en viktig del av stads- och landsbygdsutveckling.

Nämndens åtgärd	Status
<p>20.01 Aktivera en koldioxidbudget för kommunkoncernens verksamhet, och för kommunen som geografiskt område, i syfte att löpande kunna följa upp och vidta åtgärder som minskar kommunens påverkan. <i>Kommentar: Under våren har kommunstyrelsen i samverkan med berörda nämnder och bolag utvecklat utsläppsscenarioer som kan leda Uppsala till klimatneutralitet 2030. Scenarierna tas fram för sektorerna persontransport, godstransport, energi och arbetsmaskiner. Scenarierna kommer att ligga till grund för framtagande av åtgärder för att hålla koldioxidbudgeten under hösten. Med stöd av genomförd omvärldsbevakning konstateras att åtgärderna sannolikt både kommer beröra koncernens egna utsläpp eller områden med hög kommunal rådighet, och samverkansinsatser för förflyttningar hos andra samhällsaktörer.</i></p>	

Nämndens åtgärd	Status
<p>Parallellt utforskas formerna för att integrera budgeten och dess åtgärder i ordinarie verksamhets- och ekonomistyrning. Ett förslag till styrmodell har tagits fram under våren och kommer att testas i processen för mål- och budget 2026, med plan för 2027–2028.</p>	
<p>20.02 Utveckla arbetssätt för att engagera kommunens invånare, civilsamhälle och näringsliv i klimatfrågor.</p> <p>Kommentar: Kommunstyrelsens stödjer nämnder och bolag som har direktkontakt med Uppsalas invånare att utveckla nya arbetssätt och mötesplatser. Tillsammans med Destination Uppsala undersöker kommunstyrelsen hur kommunens evenemang kan bidra till att informera Uppsalas invånare om klimatförändringarna. Under 2024 kommer arrangemanget Allt ljus på Uppsala användas som testpilot. Kommunstyrelsen deltar även i kulturnämndens utredning om hur det biologiska museet Biotopia kan bli en klimathubb. Syftet är att använda Biotopias verksamhet för att nå ut till Uppsalas invånare med information om klimatförändringar och inspirera till att agera i sin närmiljö för att minska klimatavtrycket. Vidare stödjer kommunstyrelsen utbildningsnämnden med att skapa samverkansforum för medarbetare i skolan för att underlätta integrering av hållbarhetsperspektiv – inklusive klimatomställning – i undervisningen. Kommunstyrelsen stöttar även skolor i processen till att bli hållbarhetscertifierade.</p> <p>Samverkan med näringslivet i klimatfrågor sker huvudsakligen inom ramen för Uppsala klimatprotokoll. Samarbete finns även med andra näringslivsaktörer inom ramen för Fossilfritt Sverige och olika branschråd. Dialog med byggaktörer är en viktig komponent för ett hållbart samhällsbyggande. Dialoger med byggaktörer genomförs bland annat i samband med markanvisningar.</p>	
<p>20.03 Stärka samverkan på lokal, nationell och internationell nivå för att skapa förutsättningar för klimatomställningen.</p> <p>Kommentar: På lokal nivå är Uppsalas viktigaste klimatomställningsarena nätverket Uppsala klimatprotokoll. Inom Uppsala klimatprotokoll samverkar Uppsala kommun med Region Uppsala, Länsstyrelsen, akademien, näringslivet och civilsamhället. I maj höll nätverket en resultatkonferens för att summera framsteg som har gjorts under den femte protokollperioden. På mötet lyftes de utmaningar som kvarstår för att uppnå klimatneutralitet. Ett framgångsexempel som tagits fram inom nätverket är en gemensam beräkningsmetod och gränsvärden som kan användas för att ställa höga klimatkrav i bygg- och anläggningsprojekt.</p> <p>På mötet presenterades utsläppstatistik som visade att medlemmarnas gemensamma utsläpp minskade med 8 procent mellan 2021–2024. Utsläppen som sker lokalt inom Uppsalas kommungeografi (scope 1 & 2) gick ner med 22 procent under treårsperioden, medan utsläppen som medlemmarna orsakar utanför Uppsala ligger oförändrade under samma period. För att ligga i linje med Parisavtalet framöver behöver utsläppen minska med i genomsnitt 20 procent per år till 2030. Under perioden har medlemmarna blivit betydligt bättre på att kartlägga utsläppen som sker längs hela värdekedjan, vilket är en förutsättning för att kunna vidta åtgärder.</p> <p>På det efterföljande årsmötet skrev 45 medlemmar under ett klimatavtal för att samverka för lägre utsläpp under kommande treårsperiod. Även beslut om vilka klimatutmaningar som nätverket ska arbeta med och beslut om strategisk inriktning för nästa avtalsperiod fanns med på dagordningen.</p> <p>På nationell nivå samverkar Uppsala aktivt inom bland annat Viable Cities plattform Klimatneutrala städer, där totalt 23 svenska kommuner deltar. Uppsala har också skrivit på ett klimatkontrakt med Viable Cities och de nationella myndigheterna Formas, Tillväxtverket, Energimyndigheten, Vinnova, Trafikverket och Naturvårdsverket. Under våren har Uppsala kommun skickat in en ansökan tillsammans med Håbo kommun och flera lokala aktörer för att bredda samverkan i en ny satsning. Ansökan fokuserar på prioriterade utvecklingsområden för att hålla Uppsala kommuns koldioxidbudget, bland annat jordbrukssektorns klimatomställning och ökat samhällsengagemang.</p> <p>2023 blev Uppsala utvald till pilotkommun inom ramen för EU:s mission för 100 klimatneutrala och smarta städer. Uppsalas pilotprojekt samlar kommunstyrelsen, Uppsalahem, Uppsala Vatten och STUNS och omfattar EU-finansiering på 1,5 miljoner euro. Målet är att skynda på kommunens klimatomställning och bana väg för ett klimatneutralt Uppsala år 2030. Detta ska uppnås genom aktiveringen av en koldioxidbudget för kommunens egen verksamhet och kommunen som geografiskt område, samt en rad aktiviteter som syftar till att främja Uppsalas övergång till en cirkulär ekonomi. Återbruk av byggmaterial är ett nyckelfokus i detta sammanhang. Löptiden för projektet är från juni 2023 till juni 2025.</p> <p>Uppsala är sedan tidigare en av tio pilotkommuner för EU:s Circular Cities & Regions Initiative. Även detta initiativ syftar till att främja utvecklingen av cirkulära byggflöden i Uppsala. För att accelerera arbetet har Uppsala kommun även sökt och beviljats medel från Europeiska regionala utvecklingsfonden för att skapa en testbädd för byggåterbruk, med sikte på en långsiktig lösning där branschen hittat affärsmodeller som gör återbruk lönsamt i stor skala.</p>	
<p>20.04 Verka för minskad kapacitetsbrist i elnäten genom flexibel användning, lokal elproduktion och samverkan med nyckelaktörer. (riskåtgärd)</p>	

Nämndens åtgärd	Status
<p><i>Kommentar: Kommunen är en aktiv part inom initiativet Uppsalaeffekten där också Region Uppsala, Länsstyrelsen i Uppsala Län, Handelskammaren samt Vattenfall Eldistribution ingår.</i></p> <p><i>Eftersom situationen i elnäten förändrats mycket de senaste fem åren finns stora behov av ökad och förnyad kunskap om elnät. Kunskaphöjande insatser har genomförts internt och externt inom Uppsala klimatprotokoll.</i></p> <p><i>Kommunen har årliga prognosmöten kring samhällsbyggnad och behov av elförsörjning med Vattenfall Eldistribution. Under våren 2024 startades arbete upp med att utveckla det underlag som kommunen skickar in och som används av elnätsägarna för deras planering. Det handlar framför allt om att dels förändra hanteringen av projektportföljen i underlaget, dels om att på bättre sätt fånga upp näringslivets behov. Ett pilotprojekt genomfördes under våren tillsammans med ett antal näringslivsaktörer. Resultaten kommer under hösten.</i></p> <p><i>Samarbetet med Vattenfall eldistribution har också fördjupats inom innovation. Bland annat inom projektet UppFlex som avslutades i maj 2024 där kommunen deltagit i projektgruppen som utvärderat modeller för efterfrågeflexibilitet. Dessutom har samarbetet handlat om batterilager och eldrivna arbetsmaskiner som är utvecklingsområden för både kommunen och Vattenfall.</i></p>	
<p>20.05 Genomföra förstudie för att underlätta för samhällsaktörer att bättre tillvarata spillvärme.</p> <p><i>Kommentar: Arbete väntas påbörjas under hösten 2024.</i></p>	
<p>20.06 Utveckla förutsättningar för att kommunkoncernens ägda fastigheter, där så är möjligt, har solceller på sina tak.</p> <p><i>Kommentar: Kunskapsbanken som togs fram 2023 har under 2024 använts av bolagen som både hämtar information därifrån och lägger in eget material för att lära sig av varandra. Kommunstyrelsen har rapporterat status på målet vid Miljö- och klimatberedningen. Etappmålet i Miljö- och klimatprogrammet har uppdaterats i förslaget som är ute på remiss just nu. Förslaget är anpassat utifrån kommande EU-lagstiftning (EPBD) som ställer krav på solceller på offentliga byggnader. Utvärdering görs av vad som är bästa sätt att mäta målpuffyllnad. Idag finns en indikator på installerad effekt inom kommunkoncernen, som uppgick till 2,6 megawatt 2023.</i></p>	
<p>20.07 Identifiera och testa tillvägagångssätt för att öka invånares och lokala aktörers delaktighet i en jämlik energiomställning, bland annat genom energigemenskaper.</p> <p><i>Kommentar: Kommunen deltar i forskningsprojektet Hållbar eller segregerad tillsammans med Uppsala universitet. Det har gett kommunen ny kunskap och svenskt nätverk inom området energigemenskaper. På europeisk nivå deltar Uppsala kommun i projektet Masterpiece som skapar digitala verktyg för energigemenskaper, där Dansmästaren deltar som pilotprojekt.</i></p> <p><i>Energifattigdom är ett ämne som sedan energikrisen 22/23 uppmärksammas allt mer av EU. Kommunledningskontoret omvärldsbevakar för att se hur begreppet får betydelse i Sverige.</i></p>	
<p>20.08 Medverka i en förstudie till utvecklingen av ny teknik för lågtempererade värmesystem och säsongslagring.</p> <p><i>Kommentar: Under våren genomförde Uppsala kommun tillsammans med Vattenfalls forskningsavdelning en förstudie om framtidens spillvärmebaserade fjärrvärme. Resultatet gav goda insikter i vilken teknik och affärsmodeller som krävs för lågtempererade system och säsongslagring. Lärdomarna har nu införlivats i både Vattenfalls och Uppsala kommuns ordinarie arbete.</i></p>	
<p>20.09 Ta fram en modell för att utveckla och följa upp Uppsalas energisystem.</p> <p><i>Kommentar: Tillsammans med forskare från Uppsala universitet och STUNS har Uppsala kommun utvecklat en digital modell som kan analysera och utvärdera olika energisystem i samhället. Modellen har använts i skarpt läge och visat mycket goda resultat. Modellen kommer börja användas i Uppsala kommuns samhällsbyggnadsprocess.</i></p>	
<p>20.10 Utveckla stöd för klimatkonsekvensanalys i beslutsärenden</p> <p><i>Kommentar: Kommunens verksamheter ska genomföra klimatkonsekvensanalyser i beslutsärenden, liknande de modeller som i dagsläget finns för analyser utifrån bland annat näringslivsperspektiv. Under våren 2024 utvecklades ett förslag till underlag med stöd i befintliga processer och i nära dialog med nämndsekreteriatet. Dialog har även förts med miljö- och klimatberedningen. Arbetet med att färdigställa analysunderlaget fortgår under hösten och synkas med uppdateringen av rutin för att handlägga ärenden till nämnd.</i></p>	
<p>20.11 I dialog med marknadens aktörer och berörda nämnder och bolag kartlägga förutsättningar att bidra till etableringen av en återbruksgalleria</p> <p><i>Kommentar: Arbetet med kartläggning av förutsättningar för att bidra till etableringen av en återbruksgalleria påbörjas och genomförs under 2025. I ett första steg identifieras relevanta aktörer och former för dialog, och sedan genomförs kartläggningen.</i></p>	
<p>20.12 Initiera piloter för klimatsmarta småhusmiljöer som en del i Uppsalas stads- och tätortsutveckling.</p>	

Nämndens åtgärd	Status
<p><i>Kommentar: Klimatsatsningen inom Rosendal etapp 4 har gått vidare från optionsavtal till markanvisningsavtal för två av de fem kvarteren. Detta innebär att aktörerna har konkretiserat sina visioner och löften från tävlingen till konkreta projektförslag. Projektförslagen omfattar såväl gestaltningsförslag som tekniska lösningar och materialval som de avser använda för att nå klimatkraven. Ett av kvarteren innehåller inslag av radhus.</i></p> <p><i>Vad gäller de övriga tre kvarteren (varav ett är det renodlade radhuskvarteret) så har aktörerna arbetat vidare och tagit fram projektförslag men ännu inte till nivån att de gått från optionsavtal till markanvisningsförslag. För dessa fortgår arbetet.</i></p> <p><i>Vinnova-ansökan för forskningsprojektet som RISE (Research Institutes of Sweden AB) skulle hålla samman, där landsbygd och småhusbebyggelse var fokus och Storvreta var Uppsalas case, fick avslag. Projektet tittar i nuläget på hur markanvisningen ska genomföras. Det kommer sannolikt inte att vara spjutspets inom klimatsmart småhusbebyggelse. Lärdomar från processen i Rosendal kan ändå användas och klimatkrav sättas.</i></p>	
<p>20.13 Verka för ett fungerande dör till-dörr-perspektiv inom resande och transporter</p> <p><i>Kommentar: Baserat på erfarenheterna från det projekt som avslutades i början på 2024 startar en ny arbetsgrupp sitt arbete under hösten. Den består av deltagare från Trafikverket, Region Uppsala och Uppsala kommun. Utifrån en ny överenskommelse med Trafikverket drivs arbetet med delvis en ny organisation där Trafikverket och Uppsala kommun möts minst en gång per termin. Under de finns en genomförandeorganisation som ska säkerställa framdrift i arbetet med bland annat pendlarparkeringar.</i></p>	
<p>20.14 Identifiera hållbarhetsparametrar tillämpliga när kommunledningskontoret ställer krav för nyproduktion av lokaler samt utveckla former för att synliggöra ekonomiska och klimatmässiga konsekvenser av dessa.</p> <p><i>Kommentar: Koldioxidbudget ska tas fram inför genomförandeskedet för varje projekts produktion samt för projektets livscykelanalys. Uppsala Klimatprotokolls delmål D4 om klimatneutrala bygg och anläggningsprojekt bör vara en tydlig kravställan.</i></p>	
<p>20.15 Utveckla indikatorer och uppföljningssystem för att mäta och öka måluppfyllelse mot målet om Klimatneutralt Uppsala 2030 för klimatpositivt Uppsala 2050 och relaterade etappmål.</p> <p><i>Kommentar: Åtgärden är försenad. Den inväntar en utredning som genomförs av extern konsult, leverans följer inte tidplanen. Utredning ska visa hur Uppsala kommun skulle kunna följa upp och minska sina indirekta utsläpp över tid har dragit ut på tiden.</i></p> <p><i>Utveckling av pågår nom ramen för revideringen av handlingsplanen till Uppsala kommuns miljö- och klimatprogram. Uppföljningssystemen för energi- och klimatstatistik ses över eftersom nuvarande portal läggs ner inom ett år. En översyn av kommunens uppföljningsbehov inleds och synkas med CSRD-projektet och arbetet med att aktivera kommunens koldioxidbudget.</i></p>	
<p>20.16 Utveckla en systematisk uppföljning av energikartläggningar i syfte att identifiera energieffektiviserande insatser</p> <p><i>Kommentar: Energikartläggning ska genomföras i enlighet lagen om energikartläggning i stora företag. Energimyndigheten har gett besked om att nuvarande lagstiftning gäller fram till 2027. Alla berörda bolag är involverade i utformningen av energikartläggningsprocessen. för att den ska ge största möjliga nytta i energieffektiviseringsarbetet.</i></p>	
<p>20.18 Ställa krav i relevanta upphandlingar som bidrar till en förflyttning uppåt i avfallstrappan</p> <p><i>Kommentar: Kravställning är integrerat i upphandlingsstabens arbete med att prioritera och ställa krav i upphandlingar utifrån de olika hållbarhetsperspektiven. Exempel på kravställningar som använts i olika upphandlingar är krav på:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • återbrukade produkter • återvinningssystem för produkter • att tillhandahålla lagningstjänst • återvunnet material i produkter • arbete utifrån cirkulära principer • källsortering. 	
<p>20.19 Utredda förutsättningar för långsiktiga klimatsatsningar i kommunens mål och budget och investeringsplaner</p> <p><i>Kommentar: Genomförandet försenades när det senarelades för att bedrivas inom ramen för ett projekt med finansiering från Energimyndigheten. Projektet löper till och med oktober 2024.</i></p> <p><i>Under 2024 genomförs en förstudie med finansiering från Energimyndigheten. Under våren genomfördes en genomlysning av kommunens ekonomiska styrningsprocesser. Genomlysningen identifierade utvecklingsområden där ökad hänsyn till klimatpåverkan kan tas. Bland annat har workshops hållits med investeringsberedningen och dialog förts med verksamheter för att undersöka vilken klimatinformation som</i></p>	

Nämndens åtgärd	Status
<p>kan levereras i investeringsprocessens olika skeden. Arbetet föder in till utvecklandet av en styrmodell för en aktiverad koldioxidbudget och i samarbetet med Viable Cities forum för erfarenhetsutbyte.</p>	
<p>20.23 Utredning av effekt av miljözon klass 2 respektive klass 3 i centrala Uppsala. Kommentar: <i>Upplägg för utredning av effekt av miljözon klass 2 respektive 3 har arbetats fram tillsammans med konsult (WSP) och uppdraget beställs under juni 2024.</i> Analysen ska inkludera följande perspektiv:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Visa alternativa zonindelningar eller gatusträckor för att införa miljözoner • Kompletterande åtgärder för att nå största möjliga efterlevnad • Effekt avser effekten på luftkvalitet, i syfte att klara miljökvalitetsnormen • Utredda påverkan på trafikflödet utanför zonerna <p>Arbetet är försenat och förväntas bli klart under 2025.</p>	
<p>20.24 Samordna tolkning av gällande lagstiftning för luftföreningar i planeringen. Kommentar: <i>Fortsatt arbete med intern samordning kring hur miljökvalitetsmål gällande luftkvalitet ska användas i planering. Ett tillägg är att även få med EU:s nya gränsvärden i processen och hur kommande planer ska hanteras med avseende på kommande lagstiftning. Arbetet löper långsamt på grund av prioritering av personella resurser. Arbetet förväntas bli klart under 2025.</i></p>	
<p>20.25 Kompetenshöjande åtgärder inom livsmedelsförsörjningen Kommentar: <i>Uppsala kommun samarbetar med flera aktörer för att förbättra livsmedelsförsörjningen i länet. Arbetet genomförs tillsammans med bland annat Länsstyrelsen, Region Uppsala och Sveriges Lantbruksuniversitet. Genom styrgruppen för ÅT UPPSALA län som är en del av den nationella livsmedelsstrategin pågår flera projekt för att öka kompetensen inom livsmedelsproduktion. Bland annat arbetas det för att fler ska välja ekologiska livsmedel och öka konsumtionen av vildsvinskött. En ny programperiod startar 2024, med fler planerade insatser för att ytterligare stärka den lokala livsmedelsförsörjningen.</i></p>	
<p>20.26 Inom ramen för årlig programuppföljning komplettera programmet med etappmål avseende effektflexibilitet för elanvändningen inom kommunkoncernen, inklusive indikatorer för uppföljning. Kommentar: <i>Ett förslag till etappmål har tagits fram och ingår i remissversionen av Miljö- och klimatprogrammet. Åtgärden fortsätter under 2025 tills handlingsplanen är beslutad.</i></p>	
<p>20.27 Utredda förutsättningar för minskade växthusgasutsläpp från byggmaterial med utgångspunkt från kommunens arbete med träbyggnation och klimatneutral betong. Kommentar: <i>Arbete för att minska klimatutsläppen från byggmaterial i samarbete med lokala bygg- och fastighetsföretag genom Uppsala Klimatprotokoll. Under året har en ny satsning på återbruk av byggmaterial lanserats för att effektivt använda befintliga resurser. Samtidigt fortsätter arbetet med att skapa klimatneutrala byggprojekt som en del av Uppsala klimatfärdplan. Färdplanen har tagits fram som en del av samarbetet med Viable cities, ett initiativ där flera städer medverkar för att uppnå klimatneutralitet till 2030. I stadsdelen Rosendal bygger fyra aktörer nya bostäder med trästomme för att möta stränga klimatkrav. Kraven vid markanvisningen överträffar de som normalt ställs och inkluderar incitament för att nå ännu högre klimatmål. Beräkningar visar att det är fullt möjligt att bygga hållbart med de material och tekniker som finns tillgängliga.</i></p>	
<p>20.28 Skapa förutsättningar för kommunens verksamheter att återanvända möbler och produkter. Kommentar: <i>Pocket har drivits som försöksverksamhet under totalt två år. Under den perioden har 3603 möbler bytt ägare i stället för att nya införskaffats. Det har lett till att kommunens verksamheter har sparat drygt 12,5 miljoner kronor och minskat utsläpp av koldioxid med 137 ton.</i> Nästa steg är att implementera Pocket i ordinarie verksamhet. Under våren har en beskrivning av Pockets möjligheter att bedrivas som permanent verksamhet sammanställts. Sammanfattningsvis visar den att cirkulering av kommunens möbler är ett bra sätt att spara pengar och minska utsläpp. En verksamhet som Pocket kan dessutom bidra till arbetsträningsplatser, praktikplatser och sysselsättning för personer med funktionsvariationer.</p>	
<p>20.29 Genomföra gångflödesmätning inom Uppsala tätort. Kommentar: <i>Arbetet är försenat. Rekrytering av trafikanalytiker pågår.</i></p>	
<p>20.30 Öka integreringen av klimatperspektivet i samhällsbyggnadsprocessens olika delar. Kommentar: <i>Former för att visualisera koldioxidbudget i ett kartverktyg pågår inom ramen för projektet Upscale inom Net Zero City. Målet är att kunna visualisera både koldioxidbudgetar i tidigt skede och slutgiltiga koldioxidvärden för ett kvarter. Kartverktyget ska kunna användas såväl internt som externt. Markanvisningsgruppen har tagit fram ett förslag till ramverk för klimatkravställning i alla markanvisningar. Kravnivåer och beräkningsmetodik utgår från Uppsala klimatprotokolls beräkningsanvisningar och Uppsala kommuns klimatfärdplan. Ramverket förväntas beslutas under hösten 2024.</i></p>	

Nämndens åtgärd	Status
<p>Demontering av byggnader för återbruk i Ulleråker startar fullskaligt under hösten 2024. Lärdomarna samlas i en handbok.</p>	
<p>20.32 Utveckla teknik och metoder för att samordna och utnyttja synergier mellan olika samhällstekniska system som VA, avfall och energi. Fasa in de samordnade lösningarna för systemen i ny bebyggelse. <i>Kommentar: Arbetet integreras i projektet teknisk försörjning som ingår i fyrsårsavtalet. Under 2023 har ett projektdirektiv arbetats fram. Utifrån projektdirektivet kommer en uppdaterad projektplan att tas fram, som beskriver det fortsatta arbetet fram till projektslut.</i> <i>Ett samarbete mellan Uppsala kommun och Uppsala universitet har initierats för att modellera de olika förslag på energisystem som har arbetats fram. Resultatet förväntas bli jämförbara och utvärderingsbara data. Samarbetet löper på enligt plan. En förstudie har också startats upp i samverkan med statliga Vattenfall för att testa energiförsörjningssystem. Förstudien genomfördes under kvartal två 2024. Kunskapsunderlag för områdena energi och IT/tele har tagits fram.</i></p>	
<p>20.34 Utveckla förutsättningar till ökad installation av solenergi i Uppsalas kommungeografiska område. <i>Kommentar: Statistik från 2023 visar att i Uppsala kommun finns nästan 77 MW solceller installerade, vilket är topp två i Sverige. Förhoppningsvis kan målet om 100 MW i kommungeografin nås redan innan mållåret 2030. Det arbete som redan pågår fortsätter. Det omfattar bland annat att stötta och förenkla för företag och privatpersoner som sätter upp solceller.</i></p>	
<p>20.35 Effekt- och konsekvensbedöma kommunens klimatkompenserande åtgärder, bland annat återställandet av våtmarker, och bedöma behov och potential av ytterligare åtgärder för att nå nettonollutsläpp 2030. <i>Kommentar: Enligt Uppsala kommuns miljö- och klimatprogram krävs upptag av ca 300 kiloton koldioxid 2030 för att Uppsala ska nå klimatneutralitet. En förutsättning är att utsläppen minskar med 10–14 procent per år.</i> <i>Under våren har en sammanställning av kommunens pågående klimatkompenserande åtgärder gjorts. Kommunen arbetar på flera sätt med kolinlagrande metoder för att nå klimatneutralitets- och klimatpositivitetens målen, däribland kolinlagring i träbyggnation, i skog och mark, genom användning av biokol och genom återställning av våtmarker.</i> <i>Det är utmanande att kvantifiera kolutsläppet från pågående klimatkompenserande insatser, bland annat eftersom det saknas praxis och indikatorer för mätning och jämförelse. Generellt bedömer kommunens verksamheter att potentialen för ökad kolinlagring i skog och mark är begränsad. Utsläppsminskande åtgärder bedöms överlag ha större potential och vara mer kostnadseffektiva att genomföra. Många klimatkompenserande åtgärder bedöms dock bidra till andra sidonyttor.</i> <i>Eftersom Uppsala kommun äger förhållandevis lite skog och mark är samverkan med privata aktörer en förutsättning för ökad kolinlagring. Under våren har en dialog påbörjats med Skogsstyrelsen om att inrätta ett skogsråd för aktörer med intresse av skogen och dess förvaltning i region Uppsala. Syftet med rådet är att ge olika intressenter, kommun, privata företag och näringsliv, möjlighet att samverka kring skogsfrågor. Ett annat möjligt utvecklingsområde för att öka kolinlagringen är att påverka arrendatorer genom att ställa krav på ökad kolinlagring genom avtalsskrivningar. En försvårande omständighet är att mark arrenderas ut under korta avtalsperioder. Det möjliggör en flexibel markanvändning för kommunen, men minskar incitamenten för arrendatorerna att göra förändringar som kan öka kolinlagringen.</i> <i>Genom att bli bättre på att underhålla mark kopplat till dränering för att öka markhälsan, finns även potential för kommunen att öka kolinlagringen på sin mark. Det är också en fråga som blir aktuell i termer av beredskap, eftersom det påverkar den lokala möjligheten till odling. Andra sidonyttor som anläggandet av våtmarker bidrar till är exempelvis ökad biologisk mångfald, minskade vattenflöden, grundvattenbildning samt fosfor- och kväverening. Våtmarken kan också ha en betydande inverkan på människors rekreationsbehov och friluftsliv, till exempel genom möjlighet till fågelskådning.</i> <i>Under våren har en rapport om biokol och fjärrvärme tagits fram av masterstudenter på uppdrag av kommunstyrelsen, för att undersöka potentialen att använda pyrolys för att producera biokol och fjärrvärme i den nya stadsdelen Sydöstra staden (SÖS) i Uppsala. För att producera biokol kan exempelvis träpellets, trädgårdsavfall och skogsavverkningsrester användas som ingående material i pyrolyprocessen. Användningsområdena för biokol är många och kan nyttjas till exempelvis industri, stadsplanering och lantbruk. Att bygga en pyrolysanläggning i Uppsala kommun skulle kunna ha en betydande inverkan på att uppnå målet om ett klimatpositivt Uppsala senast 2050.</i></p>	
<p>20.36 Samarbeta med näringslivet för att öka materialåtervinningen av plast och minska fossil plast i energiåtervinningen. <i>Kommentar: Kommunstyrelsen arbetar kring plast i verksamhetsavfall i samverkan med Cytiva, Uppsala Vatten och Avfall, Vattenfall Värme och STUNS Energi. Under 2023 och 2024 genomfördes en förstudie av IVL Svenska Miljöinstitutet som identifierar hinder, affärsmöjligheter och klimatvinster kopplat till ökad materialåtervinning av plast från verksamhetsavfall. Studien resulterade i ett antal rekommendationer till fortsatt arbete för kommunen och aktörer inom Uppsala klimatprotokoll.</i></p>	

Nämndens åtgärd	Status
<p>Fortsatt arbete planeras utifrån förstudiens rekommendationer. Under våren återstartade av en arbetsgrupp för näringslivsaktörer inom Uppsala klimatprotokoll. Syftet är att stötta praktiskt arbete och erfarenhetsutbyte kring ökad utsortering och materialåtervinning av plast i verksamhetsavfall. Dialog förs med näringslivsaktörer kring frågan om plast i avfall kopplat till klimatutsläpp från energiflöden i Uppsala. Kommunstyrelsen har från och med sommaren 2024 tillsatt en dedikerad resurs för att arbeta med frågor kring plast i avfall.</p>	
<p>20.37 Se över kommunens styrdokument kopplade till resor. <i>Kommentar: En nulägesbeskrivning av styrning och hantering av medarbetares resande pågår. Syftet är att ge en samlad bild av hur frågor kopplade till hållbart resande hanteras. Eventuella luckor i ansvarsfördelning kartläggs. Nulägesbeskrivningen ska utgöra underlag för eventuell framtida utveckling av kommunens styrdokument.</i></p>	
<p>20.38 Kommunen ska utveckla planeringsprocessen för stadsnoder och tätorter, samt integrera den i den löpande fysiska planeringsprocessen för att främja resurseffektiva, innovativa och hållbara tekniska försörjningssystem. <i>Kommentar: Arbetet med att utveckla planeringsprocessen fortsätter och under 2024 har fokus legat på att undersöka möjligheterna för de sydöstra stadsdelarnas tekniska försörjning. Det har bland annat visat att spillvärme är en bra, klimatneutral värmekälla och att stadsdelar på årsbasis i praktiken kan vara självförsörjande på el via solceller.</i></p>	
<p>20.39 Utreda möjliga klimatkompenserande åtgärder för att nå klimatneutralitet och klimatpositivitet inom ramen för kommunens rådighet. <i>Kommentar: En utredning av hur Uppsala kommun framöver ska arbeta strategiskt och systematiskt med negativa utsläppsmetoder har genomförts. Slutsatsen i rapporten är att fokus framåt bör ligga på frågor som rör förändrad markanvändning, jordbruksmetoder och skogsbruk. Verktyg som kan vara intressanta att titta på vidare är skötselavtal av skog, markanvändning kopplat till byggnation, upphandling av till exempel mat som bidragit till ökat kolupptag, eller upptag inom inköp av hållbart producerade träprodukter. Rapporten fastslår dock att kommunens främsta fokus måste ligga på utsläppsminskande åtgärder eftersom summan av det totala möjliga upptaget är för litet för att täcka de kvarvarande utsläppen. Fortsatt arbete integreras i åtgärd 20.35 Effekt- och konsekvensbedöma kommunens klimatkompenserande åtgärder, bland annat återställandet av våtmarker, och bedöma behov och potential av ytterligare åtgärder för att nå nettonollutsläpp 2030.</i></p>	
<p>20.40 Ställa krav på inventering av byggprodukter som kan återanvändas samt återanvändning vid upphandling av rivningsentreprenader. <i>Kommentar: Uppsala kommun äger två byggnader i Ulleråker som ska rivras. Byggnaderna har inventerats för att identifiera material som kan återanvändas. Informationen har sammanställts i en digital katalog som gör det lättare att matcha materialet med företag som är intresserade av återbruk. För att främja detta återbruk arrangerade kommunen ett event där företag bjöds in att delta. Genom finansiering från Net Zero Cities och Europeiska regionala utvecklingsfonden (ERUF) kan materialet från Ulleråker nu användas i en testbädd. Målet med testbädden är att utveckla och prova nya sätt att återbruka material, med sikte på att skapa en framtida återbrukshubb i Uppsala. Detta initiativ minskar avfall och klimatpåverkan och bidrar till en mer hållbar samhällsutveckling.</i></p>	
<p>20.41 Prioritera och ställa krav på bevarande och återbruk av material samt minimering av spillmaterial i projektering och upphandling av byggnation, ombyggnation och anläggning. <i>Kommentar: I markanvisningen för etapp 4 i Rosendal ställs höga krav på låg klimatpåverkan från byggmaterial på de byggaktörer som ska bygga. Utan att det direkt är kravställt kommer återbrukat material behöva vara lösningen för att uppnå de låga klimatutsläppen och tanken är att material från de demonterade byggnaderna i Ulleråker ska kunna användas till viss del. Det pågår arbete för att öka återanvändning av massor och stenmaterial och det finns en depå för sten och anläggningsmaterial som används i kommunala projekt. Dialog pågår även mellan flera nämnder om hantering av schaktmassor som uppkommer i anläggningsprojekt och som också kräver ytor för mellanlagring i väntan på utredning om eventuella föroreningar och beslut om vidare hantering. För att minska mängden massor som blir över respektive behöver transporterats till stadsutvecklingsprojektet i Sydöstra stadsdelarna har en massbalansutredning färdigställts. Utredningen ska vara underlag i planeringsarbetet så att det skapas förutsättningar för massbalans och att minimera masstransporterna till och från området</i></p>	
<p>20.42 Utreda hur multihubbar kan utformas för att bidra till cirkulära flöden och avfallsförebyggande <i>Kommentar: Under våren inleddes ett samarbete med Uppsala vatten och avfall. Arbete pågår med att ta fram konkreta förslag på hur multihubbar kan utformas för att bidra till cirkulära flöden och avfallsförebyggande. En medborgardialog genomförts i Sävja kulturcentrum för att på invånarnas inspel på multihubbar.</i></p>	

Nämndens åtgärd	Status
<p>Resultaten hittills innehåller bland annat idéer om att multihubbar kan underlätta lappa-laga-byta för att minska avfallet. Multihubbarna kan också till bidra att stödja användningen av lokalt producerad energi. Förhoppningen är att multihubbar kan hjälpa Uppsala till ett mer hållbart liv genom att samla funktioner som underlättar cirkulära flöden och avfallsförebyggande.</p>	
<p>Tabell 47. Nämndens åtgärder till Uppdrag 20. Öka takten i klimatomställningen för att minska växthusgasutsläppen och nå målet om ett klimatneutralt Uppsala 2030 och klimatpositivt Uppsala senast 2050.</p>	
Nämndens åtgärd	Status
<p>21.01 Utveckla det systematiska arbetet med klimatanpassning samt former för kommunövergripande samverkan och styrning inom området.</p> <p><i>Kommentar: Under våren startades en arbetsgrupp som driver arbetet med att samordna frågor gällande bland annat styrning, strukturella åtgärder och extern samverkan. En översyn av styrning på klimatanpassningsområdet har genomförts och behov av utvecklad styrning har identifierats. Översynen resulterade bland annat i en utveckling av miljö- och klimatprogrammet för att konkretisera det övergripande målet om ett klimatanpassat Uppsala senast 2040 och förtydligande av behov av normerande styrning.</i></p> <p><i>Ett externt seminarium har hållits där fastighetsägare, byggföretag och försäkringsbolag med lokal förankring bjöds in för att starta dialog om behov och former för samverkan kring klimatanpassningsåtgärder. Seminariet har gett kommunen bättre kännedom om hur vi behöver utveckla vår externa samverkan i frågan. Arbetet framåt fokuserar bland annat på fortsatt utveckling av systematisk hantering av risker och åtgärder i hela kommunkoncernen. Prioritering av strukturella åtgärder är under förankring med berörda parter.</i></p>	
<p>21.02 Genomföra en klimat- och sårbarhetsanalys på kommunövergripande nivå.</p> <p><i>Kommentar: En första version av en klimat- och sårbarhetsanalys för Uppsala kommun har tagits fram i rapportform. Utgångspunkten är underlag framtagna av Uppsala kommun, Länsstyrelsen i Uppsala och statliga myndigheter. Fortsatt arbete omfattar att prioritera utpekade risker.</i></p>	
<p>21.03 Utveckla kommunens regionala samverkan med hänsyn till Länsstyrelsens Handlingsplan för klimatanpassning</p> <p><i>Kommentar: Länsstyrelsens nya handlingsplan för klimatanpassning i Uppsala län 2023–2027 har fokus på åtgärder som Länsstyrelsen ansvarar för. Handlingsplanen delegerar åtgärder till kommunen på samma sätt som tidigare. En analys av hur Uppsala kommun kan skapa synergier med Länsstyrelsens åtgärder har genomförts. Arbetet med att utveckla kommunens regionala samverkan i klimatanpassningsarbetet fortsätter under kommande år.</i></p>	
<p>21.04 Utveckla indikatorer och uppföljningssystem för att mäta och öka måluppfyllelse mot målet om Klimatanpassat Uppsala</p> <p><i>Kommentar: Åtgärden är försenad eftersom arbetet behöver förhålla sig till kommunfullmäktiges beslut om nytt mål om klimatanpassat Uppsala senast 2040. Tidplanen är förskjuten från 2023 till 2025. Arbetet följer nu den reviderade tidplanen.</i></p>	
<p>21.05 Inom ramen för årlig programuppföljning utvärdera möjlighet att komplettera programmet med etappmål för Klimatanpassat Uppsala</p> <p><i>Kommentar: Två etappmål för det övergripande målet om ett klimatanpassat Uppsala har tagits fram som del av pågående revidering av miljö- och klimatprogrammet. Etappmålen har utvecklats i samverkan med Uppsala vatten och i dialog med andra berörda parter. Under arbetet med revideringen har en referensgrupp med berörda nämnder och bolag gett inspel på etappmålen. Ett av de föreslagna etappmålen har fokus på att minska översvämningsrisker kopplade till skyfall och höga flöden. Det andra föreslagna målet har fokus på att öka krontäckningen i områden med risk för värmeöar och områden med låg krontäckning där barn, äldre och andra sårbara grupper vistas. Det reviderade miljö- och klimatprogrammet med föreslagna etappmål för klimatanpassning är för närvarande ute på politisk remiss.</i></p>	
<p>21.06 Att tillsammans med Uppsala Vatten och GSN utreda möjligheterna till finansiering av klimatanpassningsåtgärder.</p> <p><i>Kommentar: Under våren genomfördes ett första möte tillsammans med representanter från Uppsala vatten AB. Kommunstyrelsen har utrett hur stadsbyggnadsprojekt kan finansieras inom ramen för dagvatten och skyfall. Projekten finansierar åtgärder (både inom och utanför projektets geografiska avgränsning) som krävs till följd av, och är direkt härförliga till projektets exploatering. Projekt har därmed som regel inte möjlighet att finansiera åtgärder som syftar till att lösa en befintligt dagvatten- eller skyfallsproblematik.</i></p>	
<p>21.07 Utveckla samverkansformer med näringslivet som stimulerar till cirkulära affärsidéer och affärsmodeller för att uppnå hållbara resursflöden.</p>	

Nämndens åtgärd	Status
<p><i>Kommentar: Arbetet fortsätter med fokus på branschråd, hållbar affärsutveckling inom bland annat Ignite och UIC samt som stiftare inom STUNS. Arbetet med att formulera behov och sedan matcha dessa mot över 3000 företag via Ignite stimulerar till utveckling och implementering av cirkulära affärsidéer och hållbara resursflöden. Under fem år har 50 behov matchats mot innovativa startups och testas inom Uppsala kommunkoncern.</i></p>	
<p>21.08 Ta fram en prioriteringsordning och plan för klimatanpassning av kommunstyrelsens egenägda fastighetsbestånd.</p> <p><i>Kommentar: Kommunstyrelsen har inventerat de runt 20 fastigheter som i första hand är i ett långsiktigt ägande och gjort följande prioritering för installation av solceller:</i></p> <p><i>1: Ulleråker, totalt 14 hus och bedömningen är att ett antal kan vara aktuella, 2: Jälla Transporthuset, 3: Oxelskolan, 4: Högsta, 5: Seniorboendena Prinsen, Orstenen och Leopold beroende på vilket beslut som fattas kring långsiktigt ägande, 6: Skarholmen, även det kopplat till beslut om framtiden.</i></p>	
<p>Tabell 48. Nämndens åtgärder till uppdrag 21. Utveckla det systematiska arbetet för att anpassa Uppsala till ett förändrat klimat.</p>	
Nämndens åtgärd	Status
<p>22.01 Underlätta utbyggnaden av infrastruktur för distribution av förnybara drivmedel, däribland laddinfrastruktur för tunga och lätta fordon.</p> <p><i>Kommentar: Antalet publika laddplatser ökar i Uppsala. De byggs framför allt av privata aktörer och Uppsala kommun stöttar aktörerna bland annat i markfrågor. Kommunstyrelsen har stöttat Uppsala Vatten i byggandet av en ny vätgastankstation som ska öppnas under hösten. Stationen möjliggör för framför allt tunga transporter att byta bränsle.</i></p>	
<p>22.02 Utveckla samverkan för att bättre möta ökade behov av laddning och förnybara drivmedel för kommunens egna fordon och arbetsmaskiner.</p> <p><i>Kommentar: I juni beslutades om en vägledning vid inköp av fordon och drivmedel för Uppsala kommuns verksamheter. Vägledningen omfattar bland annat stöd för drivmedelsprioritering. När kommunens nya fastighetssystem införs ska en kartläggning göras av alla hyresavtal om parkering för kommunens verksamheter. Syftet är att få bättre översikt över möjligheterna att få tillgång till laddning. Kartläggningen är försenad på grund av införandet av det nya fastighetssystemet.</i></p>	
<p>22.03 Kommunen ska driva en aktiv planering för transportsektorns elektrifiering med inriktning på gemensamma lösningar för flera transportslag, framför allt den tunga trafiken. På kommunal och regional nivå samt i dialog med den nationella nivån. Det avser både direkt matning, laddning samt bränsleceller med vätgas.</p> <p><i>Kommentar: En arbetsgrupp med representanter från nämnder och bolag arbetar aktivt med att utveckla lösningar för fossilfria bränslen och elektrifiering av transportsystemet. Målet är att agera snabbt när behov uppstår och att klargöra ansvarsfördelningen. Till exempel ansvarar Uppsala parkering AB för utbyggnaden av laddningsstationer på kommunal mark, medan kommunstyrelsen arbetar för att stötta näringslivet i att bygga ut publik laddning.</i></p>	
<p>22.04 Utredda hur kommunen kan stödja utbyggnaden av infrastruktur för distribution av förnybara drivmedel, däribland laddinfrastruktur för tunga och lätta fordon.</p> <p><i>Kommentar: Kommunstyrelsen har gjort en utredning som visar att kommunens roll i utbyggnaden av laddinfrastruktur främst handlar om att:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Bygga ut publik normal- och semisnabb laddning på kommunens parkeringar. • Bygga ut tillgången till laddning för hyresgäster i kommunens allmännyttiga bostadsbolag och fastighetsägande bolag. • Säkerställa tillgång till laddning för kommunens egna fordon. • Underlätta för näringslivet att bygga publik laddning. • Informera och stötta privatpersoner, bostadsrättsföreningar och företag att bygga laddning. <p><i>Det pågår arbete inom alla dessa områden. Resultatet av utredningen blir ett viktigt underlag i det fortsatta arbetet inom åtgärden "underlätta utbyggnaden av infrastruktur för distribution av förnybara drivmedel, däribland laddinfrastruktur för tunga och lätta fordon."</i></p>	
<p>22.05 Fortsätta bygga ut infrastruktur för el-laddning och andra hållbara drivmedel.</p> <p><i>Kommentar: Utbyggnaden av Infrastruktur för el-laddning och andra hållbara drivmedel fortsätter inom ramen för löpande verksamhet.</i></p>	
<p>22.06 Samverka med andra aktörer för att ta fram säsongslagring och lösningar för reservkraft. (riskåtgärd)</p> <p><i>Kommentar: Uppsala kommun har tillsammans med Vattenfalls forskningsavdelning genomfört en förstudie för säsongslagring av värme. Lärdomarna härifrån kommer nu införlivas i samhällsbyggnadsprocessen.</i></p>	

Nämndens åtgärd	Status
<p>22.07 Samverka för utbyggnad av ett vätgassystem, inklusive lokal produktion, energilagring och fordon. (riskåtgärd)</p> <p><i>Kommentar: Kommunstyrelsen har stöttat Uppsala Vatten och Avfall AB i byggnationen av en vätgastankstation i Brillinge. Samtidigt har Uppsala kommun genomfört affärsberäkningar för att undersöka möjligheterna att producera vätgas lokalt.</i></p>	
<p>Tabell 49. Nämndens åtgärder till uppdrag 22. Snabba på utbyggnaden av infrastruktur för el-laddning och andra hållbara drivmedel.</p>	
Nämndens åtgärd	Status
<p>23.01 Ta fram stödande dokument och instruktioner för att hjälpa nämnder och bolagsstyrelser att bidra till ökad stads- och byodling i kommunen.</p> <p><i>Kommentar: Kommunstyrelsen har tillsammans med de nämnder och bolag som samarbetar i uppdraget genomfört en omfattande omvärldsbevakning av hur andra kommuner stödjer stads- och byodling. I samband med det lyftes erfarenheter och goda exempel. En workshop med politiker genomfördes i Innovationslabbet i mars 2024. Resultaten ligger till grund för utvecklingen av styrdokument och riktlinjer.</i></p>	
<p>23.02 Genomföra en utredning om hur kommunen kan bidra till att utveckla cirkulära och långsiktigt hållbara affärsmodeller i livsmedelsproduktionen.</p> <p><i>Kommentar: Information har samlats in om hur andra kommuner, till exempel Malmö och Göteborg, har arbetat med att utveckla hållbara affärsmodeller inom livsmedelsproduktionen. Utifrån denna kunskap har möjliga pilotprojekt anpassade till Uppsalas lokala förhållanden identifierats. För att stödja detta arbete har kommunstyrelsen tillsammans med externa aktörer etablerat Uppsala matråd. Matrådets uppdrag är att främja cirkulära och hållbara affärsmodeller som stärker Uppsalas lokala livsmedelsförsörjning. Satsningar som förväntas ge invånarna bättre tillgång till lokalt producerade livsmedel pågår. Till exempel har ett projekt kring gödselövermedling mellan stall och lokala odlare genom en kartfunktion har initierats. REKO-ringen har fått tillgång till Vaksala torg varannan onsdag för utdelning av förbeställd lokal mat. Ett test med Dynamiskt InköpsSystem (DIS) för att möjliggöra upphandling av lokalt producerad honung till kommunens verksamheter pågår.</i></p>	
<p>23.03 Etablera utökade eller nya ytor för kollektiv odling.</p> <p><i>Kommentar: Områden är identifierade för att utöka ett odlingsområde 2025. Kommunstyrelsen inväntar beslut i Mål och budget för de medel som äskats för genomförande av åtgärden.</i></p>	
<p>23.04 Genomföra en förstudie om restströmmar, biokolsanvändning, lokaliseringssprövning för en pyrolysanläggning inom kommungeografien.</p> <p><i>Kommentar: Kommunstyrelsen har genomfört en förstudie som undersökt perspektiven ekonomi, teknik och lokalisering av en biokolspanna. Resultaten är detaljerade och kommer sammanfattas och gå vidare med för att få eventuellt beslut om en biokolsanläggning ska etableras.</i></p>	
<p>Tabell 50. Nämndens åtgärder till uppdrag 23. Främja möjligheterna till stads- och byodling samt utreda förutsättningarna för en lokalt förankrad livsmedelsförsörjning som bidrar till cirkulära flöden och stärker Uppsalas krisberedskap.</p>	
Nämndens åtgärd	Status
<p>24.01 Färdigställ ett förslag till riktlinje och vägledning för naturhänsyn och ekologisk kompensation vid förändrad markanvändning och förstärkningsåtgärder av ekosystemtjänster och biologisk mångfald.</p> <p><i>Kommentar: Kommunstyrelsen antog den 13 juni 2024 riktlinjer för naturhänsyn och ekologisk kompensation. Arbetet med att införa riktlinjerna i kommunens verksamheter och att informera berörda parter pågår. För att testa hur riktlinjerna fungerar i praktiken genomförs två pilotprojekt under hösten 2024. Projektet har försenats på grund av dess komplexitet och de innovativa metoder som testas.</i></p>	
<p>24.02 Utveckla styrdokument och systematiska former för förvaltning och förstärkning av arter, naturtyper och ekosystemtjänster.</p> <p><i>Kommentar: Kommunstyrelsen har tagit fram en strategi för att skydda viktiga arter. Strategin har särskilt fokus på cinnoberbaggen och är nödvändig för att kunna planera nya stadsdelar utan att skada artens livsmiljöer. Under våren har konkreta förslag för skötsel av förstärkningsytor tagits fram för att stödja cinnoberbaggens överlevnad.</i></p>	
<p>24.03 Prioritera lämpliga områden för naturreservatsbildning och initiera reservatsbildning.</p> <p><i>Kommentar: Kommunstyrelsen har analyserat grönytor i kommunen för att bedöma deras värde utifrån ekosystemtjänster som rekreation och biologisk mångfald. De mest värdefulla områdena har kartlagts för att identifiera viktiga naturvärden och hur dessa hänger samman. Analysen visar att det finns behov av att stärka den biologiska mångfalden och åtgärda brister i ekosystemtjänster i både befintliga och framtida bebyggelseområden. Informationen kommer användas för att prioritera vilka områden som bör skyddas som naturreservat. Vid denna prioritering tas också hänsyn till skyddsbehov och markägarförhållanden.</i></p>	

Nämndens åtgärd	Status
<p>24.04 Initiera ett samarbete med privata skogsägare för att kommunens skogar ska brukas hållbart hyggesfritt.</p> <p><i>Kommentar: Åtgärden genomförs inte eftersom Uppsala kommun inte äger någon produktionsskog. Uppsala kommun äger endast skog för rekreation, naturreservat, exploatering eller bostadsnära skog. Kommunstyrelsen har därför begränsad möjlighet till påverkan genom eget agerande och samordning i frågan. En omvärldsbevakning har genomförts där det visat sig finns aktörer som jobbar aktivt med frågan.</i></p>	

Tabell 51. Nämndens åtgärder till uppdrag 24. Motverka förluster av biologisk mångfald och skydda hotade arter genom sammanhängande livsmiljöer för växter och djur.

Nämndens åtgärd	Status
<p>25.01 Utveckla och fastställa målbild och indikatorer för tillgång till grönyta och andel grönyta i staden.</p> <p><i>Rapportering: Kommunstyrelsen har vidareutvecklat analyserna av tillgången till parker, natur och andra grönområden som togs fram under 2023. Analyserna utgör ett viktigt underlag i det pågående arbetet med att ta fram delgeografiska fördjupningsstudier för staden och prioriterade tätorter.</i></p> <p><i>En utredning av ljudmiljön i parker och andra grönområden har genomförts. Utredningen kommer att ligga till grund för prioritering av bullerdämpande och skyddande åtgärder.</i></p>	
<p>25.02 Utveckla grönstrukturplaneringen med gröna och blå kärnor och stråk för rekreation, klimatanpassning och andra ekosystemtjänster som underlag för översiktsplanering och genomförandeplanering i staden och i tätorterna.</p> <p><i>Rapportering: Utvecklingen av en grön- och blåstrukturplan fortsätter med analyser som kommer att visa vilka områden som är särskilt viktiga att bevara och vilka som behöver utvecklas. Arbetet med planen fokuserar på att hantera grönstrukturer i tätorter, områden med höga naturvärden samt ytor för vattenhantering och klimatanpassning. Planen ska ge vägledning för att skydda naturvärden och hantera vattenfrågor tills en ny översiktsplan antas.</i></p>	

Tabell 52. Nämndens åtgärder till uppdrag 25. Utveckla arbetet för att säkerställa god tillgång till natur och parker i staden och tätorter.

Nämndens åtgärd	Status
<p>N3.1.1 Ta fram underlag till lokalt åtgärdsarbete Björklingeån, Jumkilsån, Sävaån och Olandsån. (enligt handlingsplan vatten).</p> <p><i>Kommentar: I 2024 inledde kommunstyrelsen arbetet med att ta fram åtgärdsunderlag för Björklingeån och Jumkilsån. Underlagen ska klargöra vilka insatser som behövs för att förbättra vattenkvaliteten och säkerställa en hållbar miljö i dessa vattendrag. Åtgärdsunderlagen planeras vara klara i maj 2025. Åtgärdsunderlag för Sävaån och Olandsån tas i enlighet med handlingsplanen fram under 2025 och 2026.</i></p>	
<p>N3.1.2 Ta fram en brandvattenplan med strategier och geografiska avvägningar för en långsiktig och resurseffektiv brandvattenförsörjning.</p> <p><i>Kommentar: Arbetet har inletts med intervjuer av viktiga aktörer för att få en samlad bild av utmaningarna och identifiera åtgärder.</i></p>	
<p>N3.1.3 Ta fram en släckvattenplan eller motsvarande vägledning för att minimera påverkan från förorenat släckvatten på kommunens dricksvattentäkt.</p> <p><i>Kommentar: Arbetet med att ta fram en plan pågår och förväntas vara färdigt i slutet av 2025. Arbetet görs i samarbete med flera kommunala nämnder och bolag.</i></p>	
<p>N3.1.4 Samordna och utveckla vägledning för praktisk tillämpning av Riktlinje för markanvändning inom Uppsala- och Vattholmaåsarnas tillrinningsområde. Vägledning tillgängliggörs genom Vattenportalen.</p> <p><i>Kommentar: En vägledning har tagits fram. Den ska vara ett stöd för kommunens handläggare som arbetar med planer och projekt. Arbetet med att förbättra och anpassa vägledningen pågår fortsatt.</i></p>	
<p>N3.1.5 Komplettera Känslighetskartan med Lagga i Knivsta kommun. Området tillhör tillrinningsområdet för Uppsala- och Vattholmaåsarna (dricksvattentäkten) men saknar känslighetsklassning.</p> <p><i>Kommentar: Kartläggningen av hur känsligt grundvattnet är i områdena kring Uppsala- och Vattholmaåsarna har utvidgats med delar i Knivsta kommun som är tillrinningsområde för Uppsala. Resultatet har delats med Knivsta kommun och kommunerna kommer fortsätta samarbeta efter behov.</i></p>	
<p>N3.1.6 Ta fram en åtgärdsplan för sedan tidigare bebyggda områden utifrån "Strategi för markanvändning inom Uppsala- och Vattholmaåsarnas tillrinningsområde ur grundvattensynpunkt".</p> <p><i>Kommentar: Arbetet med att ta fram åtgärdsplanen pågår. Fokus ligger på områden och platser inom stadens bebyggelse där risken för förorening av grundvattnet är störst.</i></p>	
<p>N3.1.7 Systematiskt prioritera och följa upp åtgärdsförslag i de framtagna lokala åtgärdsunderlagen för att förbättra status i kommunens ytvattenförekomster.</p>	

Nämndens åtgärd	Status
<p><i>Kommentar: Under våren har särskilt fokus lagts på att studera strategier och åtgärder som kan minska mängden fosfor som tillförs Fyrisån. Kommunstyrelsen antog rapporten om Uppsala kommuns arbete för att minska fosfor i Fyrisån vid sitt sammanträde 11 juni 2024.</i></p>	
<p>N3.1.8 Undersöka förutsättningarna för att nyttogöra kalken från kommunens vattenavhårdning i syfte att reducera fosforbelastningen med låg klimatpåverkan.</p> <p><i>Kommentar: Resultaten från den förstudie som genomfördes 2023 bearbetas för att identifiera konkreta åtgärder.</i></p>	
<p>N3.1.9 Revidera underlag till lokalt åtgärdsarbete Fyrisåns huvudfåra. Lägg till ny från program</p> <p><i>Kommentar: Arbetet färdigställdes i januari 2024 och underlaget används nu för att planera åtgärder i de fyra berörda vattenförekomsterna.</i></p>	
<p>N3.1.10 Ta initiativ för att i samverkan med Heby och Tierps kommuner ta fram relevanta åtgärder för Tämnaren.</p> <p><i>Kommentar: Uppsala kommun planerar att samarbeta med Heby och Tierps kommuner under 2024 och 2025 för att utveckla åtgärder som förbättrar vattenkvaliteten i sjön Tämnaren och Tämnarån.</i></p>	

Tabell 53. Nämndens åtgärder till nämndmål N3.1: Säkra nuvarande och framtida dricksvattenförsörjning, uppnå god status i våra yt- och grundvatten samt uppnå en hållbar vattenhantering genom bland annat klimatanpassning och resurshushållning.

Nämndens åtgärd	Status
<p>26.01 Att gemensamt med nämnder och bolag stärka det systematiska arbetet för att upptäcka, förebygga och kunskaphöja kring våldsbejakande extremism.</p> <p><i>Kommentar: Under hösten 2024 påbörjas framtagandet av en vägledning för arbetet mot våldsbejakande extremism. Under 2025 är målsättningen att arbetet mot våldsbejakande extremism ingår i linjearbetet.</i></p>	
<p>26.02 Säkerställa systematik för att löpande anpassa det brottsförebyggande och trygghetsskapande arbetet utifrån nya förutsättningar såsom ny lagstiftning, forskning, omvärldsanalys och lägesbild. Tillämpa kunskapsbaserade arbetsätt och beprövade metoder.</p> <p><i>Kommentar: Ett steg för att säkerställa att kommunen arbetar systematiskt, kunskapsbaserat och utifrån forskning och aktuell lägesbild togs under våren en breddad lägesbild fram och beslut fattades om åtgärdsplan utifrån lägesbilden. Den breddade lägesbilden är en del i lag (2023:196) om kommuners ansvar för brottsförebyggande arbete som trädde i kraft i juli 2023 där kommunerna ålagts ett ansvar för det brottsförebyggande ansvaret. Bestämmelserna i lagen syftar till att säkerställa att kommuner utifrån ett kunskapsbaserat underlag tar ställning till behovet av brottsförebyggande åtgärder och tar visst ansvar för samordningen av det brottsförebyggande arbetet inom kommunen. Utifrån att den nya lagen är på plats och kommunen arbetar utifrån bestämmelserna i lagen anses den här åtgärden vara klar.</i></p>	
<p>26.04 Effektivisera arbetet med trygghetsskapande och brottsförebyggande insatser i den offentliga miljön såsom kamerabevakning, ordningsvakter och väktare.</p> <p><i>Kommentar: Kamerabevakningen fortsätter och kommunstyrelsen planerar och budgeterar för "smarta kameror" i Frodeparken i samarbete med polisen. Arbetet pågår och kommunstyrelsen ser att dessa nya kameror ska komma upp under 2024.</i></p> <p><i>Arbetet med väktare och ordningsvakter fortlöper och utvärderas i det vardagliga arbetet genom EST samt att det presenterats en utredning och utvärdering i KS i maj 2024. Av detta beslutades om en ny utredning som fokuserar på att ha viss drift i egen regi.</i></p>	
<p>26.05 Arbeta för trygghet och attraktivitet för näringslivet i city, stadsdelar, kransorter, på landsbygden och i verksamhetsområden.</p> <p><i>Kommentar: Kommunstyrelsen har arbetat tillsammans med Uppsala Citysamverkan i samband med de stora arbeten som planeras i stadskärnan. Arbetena har koppling till om- och nybyggnation, förberedelse för spårvägen Tillsammans med lokalpolisen samt Uppsala city har kommunstyrelsen genomfört en studieresa till London för att inhämta inspiration och kunskap kring trygghets och brottsförebyggande åtgärder med fokus på näringslivet.</i></p> <p><i>Kommunstyrelsen har även utvecklat agendan och rapporteringsverktyg från företagsbesök för att under våren 2024 fånga upp otrygghet inom Uppsalas lokala näringsliv. Information från företagsbesöken under 2023 har ingått som en del i framtagandet av kommunens lägesbild över brott och otrygghet Näringslivsdirektör deltar i lokala-BRÅ sedan årsskiftet. Arbetet med trygghet sker systematiskt och i dialog med polis och näringsliv som ett koncerngemensamt arbete.</i></p> <p><i>Uppsala möts genomfördes 30 aug med tema trygghet, säkerhet och beredskap. Kommunstyrelsen deltog tillsammans med cirka 90 företag deltog. Fokus låg på dialog och förståelse för ansvarsfördelning.</i></p>	
<p>26.06 Ta fram kompetenshöjande insatser för berörda verksamheter i arbetet mot välfärdsbrott tillsammans med externa aktörer</p>	

Nämndens åtgärd	Status
<p><i>Kommentar: 13 maj 2024 genomfördes den välbesökta Valfärdsbrottsdagen. Flera insatser planeras under kommande månader, bland annat fortsatta workshops med Ekobrottsmyndigheten.</i></p>	
<p>26.07 Genomföra löpande kunskapshöjande aktiviteter kring otillåten påverkan och hur kommunen motverkar den</p> <p><i>Kommentar: Föreläsning på personaldag med Arbetsmarknadsförvaltningen i maj 2024. Flera liknande insatser planeras.</i></p>	
<p>26.08 Genomföra verksamhetsanpassade kunskapshöjande aktiviteter kring välfärdsbrott</p> <p><i>Kommentar: Fler insatser planeras under 2024, bland annat verksamhetsanpassade workshops riktade mot upphandling respektive föreningsbidrag.</i></p>	
<p>26.09 Skapa intern kunskapsbank och stärkta interna nätverk i arbetet mot välfärdsbrott och otillåten påverkan</p> <p><i>Kommentar: Det interna nätverket mot välfärdsbrott har utökats med nya representanter sedan år 2023 och arbetet med kunskapsbank har påbörjats och ligger för närvarande in planeringsfasen inför 2025.</i></p>	
<p>26.10 Förbättra intern nämnd- och bolagsövergripande samverkan inom gemensamma problemområden</p> <p><i>Kommentar: Det interna nätverket mot välfärdsbrott har utökats med nya representanter sedan år 2023 och arbetet med utökad operativ samverkan fortgår. De genomförda sekretesslättnaderna bedöms inte tillräckligt omfattande för att på ett tillfredsställande sätt underlätta arbetet. Fortsatt kontakt med Sveriges kommuner och regioner för påverkan i detta.</i></p>	
<p>26.11 Utöka inhämtning av kunskap och information från externa samarbetspartners för att förbättra kommunens lägesbild och kunskapsnivå</p> <p><i>Kommentar: Det kommundrivna forumet Kunskapscentrum har utökats med tre nya myndigheter sedan år 2023 och Uppsala deltar i flera externa nätverk och projekt där Municipal och Sveriges kommuner och regioners olika nätverk särskilt kan nämnas. Flera operativa åtgärder ingår under paraplyet Municipal. I september 2024 deltar kommunen i Regeringskansliets workshops med anledning av kommuners anslutning till Utbetalningsmyndigheten. Utbetalningsmyndigheten besökte Kunskapscentrum i maj 2024.</i></p>	
<p>26.12 Utveckla indikatorer och statistik för att följa arbetet mot välfärdsbrott</p> <p><i>Kommentar: Två förvaltningar (Vård- och omsorgsförvaltningen samt Arbetsmarknadsförvaltningen) kan idag sägas ha fullgoda indikatorer. Arbetet är i planeringsfasen med slutår 2026.</i></p>	
<p>26.13 Utveckla beräkningen av den ekonomiska omfattningen av felaktiga utbetalningar</p> <p><i>Kommentar: Två förvaltningar (Vård- och omsorgsförvaltningen samt Arbetsmarknadsförvaltningen) kan idag sägas ha en god beräkning av den ekonomiska omfattningen av de felaktiga utbetalningarna. Arbetet är i planeringsfasen med slutår 2026.</i></p>	
<p>26.14 Samverka med externa samarbetspartners för att stärka kommunens arbete mot otillåten påverkan</p> <p><i>Kommentar: Det kommundrivna forumet Kunskapscentrum har utökats med tre nya myndigheter sedan år 2023 och Uppsala deltar i flera externa nätverk och projekt där Municipal och Sveriges kommuner och regioners olika nätverk särskilt kan nämnas. Flera operativa åtgärder ingår under paraplyet Municipal och ytterligare planeras. God kontakt etablerad med Åklagarmyndigheten och Nationella operativa avdelningen hos polisen. Planeras för utökad samverkan på lokal nivå.</i></p>	
<p>26.15 Upprätta en tipsfunktion för allmänheten vid misstänkt välfärdsbrottslighet</p> <p><i>Kommentar: Tipsfunktion etablerad via Synpunktshantering och visselblåsfunktionen.</i></p>	
<p>26.16 Tydliggöra och vid behov skärpa konsekvenser vid bristande efterlevnad inom avtal, kontrakt och överenskommelser, exempelvis möjligheterna till uppsägning och vitesförelägganden</p> <p><i>Kommentar: Kommunstyrelsen har påbörjat arbetet och dialog fortgår. Planerat slutår 2026.</i></p>	
<p>26.17 Utveckla avtalsförfarande och upphandlingar av system för att motverka att oseriösa aktörer ges tillgång till marknaden</p> <p><i>Kommentar: Kommunstyrelsen har deltagit i workshop med Ekobrottsmyndigheten. Kommunstyrelsen deltar även med socialförvaltningen i operativ insats inom ramen för projekt Municipal. Planerat slutår 2026.</i></p>	
<p>26.18 Utveckla stödet för att genomföra systematiska kontroller för att upptäcka fel och oegentligheter, exempelvis genom digitalisering</p> <p><i>Kommentar: Dialog uppstartad och slutår planeras 2026.</i></p>	
<p>26.19 Utveckla bakgrundskontroll av individer och företrädare för bolag och föreningar inför exempelvis avtalstecknande, utbetalningar, anställning och konsultverksamhet</p>	

Nämndens åtgärd	Status
<i>Kommentar: Avvaktar kommande lagändring på området som förväntas presenteras oktober 2024. Efter det ska en utredning genomföras kring hur kommunen kan utveckla arbetet med bakgrundskontroller. Planerat slutår 2026.</i>	
26.20 Utveckla arbetssätt för att omhänderta avvikelser med välfärdsbrottskoppling i exempelvis kontroller och uppföljning <i>Kommentar: Dialog förs med flera av de berörda förvaltningarna. Vård- och omsorgsförvaltningen har etablerat enheten för Kontroll och Stöd. Kontinuerlig aktivitet till och med år 2026.</i>	
26.21 Se över och utveckla internkontrollarbetet för att förebygga välfärdsbrott och otillåten påverkan <i>Kommentar: Dialog förs med flera av de berörda förvaltningarna. Kontinuerlig aktivitet till och med år 2026.</i>	
26.22 Ta fram en kommungemensam kontrollfunktion för föreningsbidrag <i>Kommentar: Dialog uppstartad med handläggargruppen för föreningsbidrag som ställer sig positiv till införandet. Planerat slutår 2025.</i>	
26.23 Ta fram en samlad vägledning/rutin för hur Uppsala kommun arbetar mot otillåten påverkan <i>Kommentar: Enkät planeras genomföras under hösten 2024 för att inhämta underlag samt få en bild över omfattningen av otillåten påverkan.</i>	

Tabell 54. Nämndens åtgärder till uppdrag 26. Utveckla kommunens förmåga att förebygga och bekämpa ungdomsbrottslighet och kriminalitet.

Nämndens åtgärd	Status
27.01 Ta fram och implementera metod för att integrera social hållbarhet i samhällsbyggandet <i>Kommentar: Kommunstyrelsen arbetar tillsammans med plan- och byggnadsnämnden samt gat- och samhällsmiljönämnden aktivt för att säkerställa att sociala hållbarhetsaspekter hanteras på ett systematiskt och samordnat sätt i samhällsbyggandet. En vägledning håller nu på att utvecklas för att stödja detta arbete, både i projekt kopplat till samhällsbyggnadsprocessen och i nämndernas löpande verksamhet. Vägledningen inför ingen ny styrning, utan stärker genomslaget för befintliga styrdokument genom att omvandla den breda politiska styrningen till konkreta verktyg och värden som kan integreras i det dagliga arbetet. Målet är att skapa en gemensam förståelse av socialt hållbar samhällsbyggnad i Uppsala kommun, som kan anpassas till varje verksamhets specifika roll och ansvar, för att säkerställa att arbetet blir effektivt och användbart.</i>	
27.02 Identifiera effektiva insatser inom koncernen för att främja jämlika livsvillkor samt förebygga och bryta segregation <i>Kommentar: Kommunstyrelsen samordnar flera insatser för att bryta segregationen och skapa mer jämlika livsvillkor i Uppsala. Arbetet riktar sig både mot att hantera de grundläggande orsakerna till segregation och att mildra dess effekter genom insatser i utsatta områden. Till största del genomförs arbetet inom respektive nämnd och bolags ansvarsområde, men det finns även behov av samordning för att identifiera målkonflikter, synergier och vidareutvecklade insatser för måluppfyllelse. Kommunstyrelsen arbetar med att vidareutveckla den sociala kompassen med olika tematiska fördjupningar. Geografiska behovsanalyser för olika verksamheter utvecklas och pågående arbetsinsatser adderas för att identifiera behov av förändrade prioriteringar och ytterligare insatsområden. Inom flera områden har kommunstyrelsen det övergripande ansvaret. Dessa rör blandning av bostäder, där nyproduktionen ska addera det som saknas. Ett pågående arbete är att identifiera platser för nybyggnation för blandning i homogena områden. Genom detta arbetssätt förstärks möjligheten att prioritera att stadsutvecklingen leder till en ökad blandning i hela Uppsala och att inga områden ska utgöras av enbart en viss typ av bostäder. En ökad blandning möjliggör för personer att kunna bo kvar i sitt område när livet förändras och att alla områden ska ha ett bostadsutbud som är åtkomligt och attraktivt för olika samhällsgrupper. Markägoförhållandet är avgörande för kommunens rådighet över nyproduktions upplåtelseform då detta inte kan regleras genom detaljplan. Genom kommunens planmonopol möjliggörs dock ett inflytande över vad som tillskapas oavsett markägoförhållanden. Detta är avgörande för att möjliggöra en ökad blandning av bostäder då lämpliga lägen för kompletterande bebyggelse i befintliga bostadsområden ofta är begränsade. Nyproduktion av bostäder utgör bara en mycket begränsad del i jämförelse med det befintliga bostadsbeståndet. Omflyttningen mellan olika bostadsområden tenderar att förstärka segregationen så till vida att socioekonomiskt starka hushåll i större utsträckning flyttar till områden med stark socioekonomi. I områden med svag socioekonomi tenderar däremot de som flyttar ut från områdena ha starkare socioekonomi än de som bor kvar och de som flyttar in. För att bryta segregationen behöver dessa spiraler brytas. Ett arbete för att identifiera olika möjliga insatser för att bidra till ökad social blandning utifrån olika områdens förutsättningar pågår tillsammans med Uppsalahem och Uppsala bostadsförmedling. Var vi bor har påverkan på var vi rör oss och vilka vi träffar. I vilka skolor barnen går, vilka arenor för idrott och kultur, parker och lekplatser som besöks etcetera. Lokalisering och inriktning av alla dessa målpunkter</i>	

Nämndens åtgärd	Status
<p><i>påverkar våra rörelsemönster och vilka förutsättningar för möten och sociala relationer som möjliggörs. Genom att förstärka segregationsperspektiv i kommunens lokalförsörjningsplaner stärks förutsättningar för att minska att boendesegregationen skapar segregation i olika verksamheter. Vid sidan av lokalisering av kommunens verksamheter kan boendesegregationen även överbryggas genom planeringsförutsättningar för kommersiella målpunkter, satsningar på allmän platsmark samt förbättrade stråk och kopplingar inom och mellan olika områden.</i></p>	
<p>27.03 Sprid kommunens lägenheter inom bostadsresursen i hela kommunen och mellan olika fastighetsägare i syfte att motverka segregationen och öka tryggheten.</p> <p><i>Kommentar: Ny analys är framtagen i relation till sociala kompassen. Ny analys med siffror 2023 gjord under sommaren 2024. Arbetet löper på i linje, dels i framtagande av nytt bostadsförsörjningsprogram. Antalet nya hyresvärdar minskar utifrån inbromsningen på bostadsmarknaden och effekten av borttaget investeringsstöd för hyresrätter. Beräknas bli klart 2024.</i></p>	
<p>27.04 Ta fram och implementera modell för att på ett systematiskt sätt kunna analysera och följa upp social hållbarhet i samhällsbyggandet med hjälp av GIS (geografiska informationssystem).</p> <p><i>Kommentar: Arbetet med att utveckla en modell för att följa upp social hållbarhet i samhällsbyggnadsprojekt pågår och beräknas vara klart 2025. Modellen kommer att använda GIS (geografiska informationssystem) för att underlätta en effektiv och enhetlig uppföljning av hur social hållbarhet beaktas i olika projekt. Modellen förväntas, när den är färdig, utgöra ett verktyg för att analysera konsekvenser av projekt för att på så vis göra det möjligt att förebygga och bryta segregation samt stärka den sociala sammanhållningen.</i></p>	
<p>27.05 Utveckla kommunens områdesarbete och arbete med områdesutveckling för att främja jämlika livsvillkor.</p> <p><i>Kommentar: I februari beslutade kommunstyrelsen om en ny handlingsplan för Gränby, Kvarngärdet och Löten. Jämfört med tidigare handlingsplan för området som hade fokus på trygghet och säkerhet, har den nya handlingsplanen fem fokusområden och ett brett grepp på social hållbarhet. Under våren har flera större möten hållits för att samla aktörer i området, parallellt med att initiera ny samverkan och aktivitet utifrån identifierade behov.</i></p> <p><i>I Gottsundaområdet fortsätter arbetet utifrån handlingsplanen. Vårens temadag handlade om delaktighet och samlade fullt hus i Kulturpunkten. Gottsunda centrum firade 50 år med aktiviteter från områdets föreningar, verksamheter och fastighetsägare. Nya Gottsundaskolan tas i bruk under sommaren vilket blir en viktig händelse för hela området.</i></p> <p><i>Platssamverkansföreningarna i Gottsunda Valsätra samt Gränby Kvarngärdet har hållits sina första årsmöten i mars. Föreningarnas struktur och funktion utvecklas med både likheter och skillnader beroende på de lokala fastighetsägarna sammansättning. I Gottsunda Valsätra har stort fokus legat på fysisk miljö och extra mycket på att gå in som arbetsgivare och ta emot feriearbetare under sommaren, med ett socialt program. I Gränby Kvarngärdet har fokus varit på samverkan med och stöttning av föreningslivet. Inom segregationsuppdraget som helhet håller arbete med fördjupningar av den sociala kompassen på att ta form. En mer strukturerad analys av hela kommunen är en förutsättning för utveckling av områdesarbetet i kommunen som helhet, där förutsättningar och behov i olika geografier kan tydliggöras för proaktivt arbete. En kartläggning av nämnders nuvarande uppdrag kring områdesbaserat arbete pågår för bättre helhetsbild.</i></p> <p><i>Arbetet med handlingsplanerna pågår till 2030 utifrån nuvarande styrdokument och utvecklingen av områdesarbete inom hela kommunen väntas pågå under hela planeringsperioden för nuvarande Mål och budget (2023–2025).</i></p>	
<p>27.06 Vidareutveckla befintliga rutiner och prioriteringskriterier för nya stadsbyggnadsprojekt för att säkerställa en ökad social blandning.</p> <p><i>Kommentar: Det finns ett starkt samband mellan upplåtelseform och hushålls socioekonomi, liksom mellan lägenhetsstorlek och hushållssammansättning. Genom att skapa en blandning av både upplåtelseformer och lägenhetsstorlekar kan fler invånare bo kvar i sina områden när deras livssituation förändras, samtidigt som det främjar möten mellan olika hushåll i bostadsområden. För att uppnå detta har kommunstyrelsen utvecklat verktyg i kommunens webbkarta som gör det möjligt att analysera fördelningen av upplåtelseformer inom specifika avstånd från varje bostadsadress i kommunen. Dessutom utvecklas nu liknande analyser för att kartlägga fördelningen av lägenhetsstorlekar. Dessa analyser kommer att användas för att planera och prioritera nyproduktion av bostäder, med målet att skapa mer socialt blandade och inkluderande bostadsområden.</i></p>	
<p>27.07 Utveckla metoder för att göra behovs- och efterfrågeprognoser för specialbostäder och studentbostäder på den ordinarie bostadsmarknaden.</p> <p><i>Kommentar: Kommunstyrelsen har utvecklat metoder och underlag för att bättre förstå och bedöma behovet av både seniorbostäder och studentbostäder i Uppsala. Genom samarbeten med</i></p>	

Nämndens åtgärd	Status
<p>Studentbostadsforum har nuläge och behov av studentbostäder tagits fram, vilket ger en tydligare bild av hur efterfrågan ser ut och hur många bostäder som behövs framöver.</p> <p>För seniorbostäder har kommunstyrelsen, i nära samarbete med äldrenämnden, arbetat fram underlag som belyser både nuvarande och framtida behov. En viktig del i detta arbete har varit att samla in och sprida kunskap om hur äldre vill bo och vilka typer av boendelösningar som efterfrågas. Denna information har delats med byggaktörer för att underlätta utvecklingen av fler seniorbostäder som motsvarar invånarnas önskemål.</p>	
<p>27.08 Inventera kommunens mark för nyproduktion av bostäder, utreda lämpliga bebyggelseypologier och boendeformer i staden liksom i landsbygdens tätorter samt se över ekonomiska, ekologiska och sociala konsekvenser.</p> <p>Kommentar: Kommunstyrelsen har inlett arbetet med att ta fram en långsiktig strategi för användning av kommunens koncernägda mark. Detta sker som en del av de delgeografiska fördjupningsstudierna som genomförs inom ramen för revideringen av Uppsala kommuns översiktsplan under perioden 2023–2025. Arbetet syftar till att säkerställa att kommunens mark används på ett sätt som främjar hållbar bostadsutveckling, både i stadsmiljö och i landsbygdens tätorter.</p>	
<p>27.09 Utveckla en modell för uppföljningen av målet om att öka blandning av hushåll.</p> <p>Kommentar: Kommunstyrelsen arbetar för att samhällsbyggandet ska leda till en större blandning av bostadsformer i olika delar av kommunen. Områden med olika socioekonomiska förutsättningar domineras ofta av olika typer av bostäder; hyresrätter i områden med svagare socioekonomi och ägda bostäder är i områden med starkare socioekonomi. För att stödja detta arbete har nämnden utvecklat analysverktyg som möjliggör detaljerade studier av upplåtelseformernas fördelning. Under hösten 2024 kommer liknande analyser att genomföras för att möjliggöra likartade analyser för olika bostadsstorlekar. Dessa analyser används för att utveckla en mållindikator för att skapa en mer blandad bostadsstruktur, vilket ska bidra till att bryta segregationen och stärka den sociala sammanhållningen i Uppsala.</p>	

Tabell 55. Nämndens åtgärder till uppdrag 27. Förebygg och bryt segregationen och stärk den sociala sammanhållningen.

Nämndens åtgärd	Status
<p>28.01 Minst 25 procent av hyresrätterna som byggs i Uppsala kommun ska ha en relativt lägre hyra.</p> <p>Kommentar: Sedan 2020 har över 1 700 hyresrätter och studentbostäder byggts i Uppsala med statligt investeringsstöd. Dessa bostäder har hyror som är cirka 25 procent lägre än hyresrätter utan statligt stöd. De utgör hälften av alla hyresrätter som byggts i kommunen under denna period. Även om det statliga stödet upphörde 2022, finns det fortfarande projekt som har ansökt om stöd och väntar på beslut från Länsstyrelsen i Uppsala.</p> <p>Behovet av hyresrätter med lägre hyror är stort, särskilt för hushåll med osäkra boendeförhållanden och begränsad ekonomi. Hyresrätter och studentbostäder med lägre hyror har haft betydligt fler sökande i bostadsförmedlingens kö än nybyggda hyresrätter med högre hyror.</p>	
<p>28.02 Utveckla innovativa lösningar i samverkan med byggaktörer för att mildra lågkonjunktorens negativa effekter på bostadsbyggandet.</p> <p>Kommentar: Antalet nya bostadsprojekt i Uppsala har minskat kraftigt på grund av minskad köpkraft, högre räntor och ökade byggkostnader. Kommunstyrelsen och plan- och byggnadsnämnden följer utvecklingen och agerar för att underlätta bostadsbyggandet.</p> <p>Byggaktörer i Uppsala har påpekat att en senarelagd betalning för marken kan hjälpa till att nå byggstart av nya projekt. Som svar har kommunstyrelsen beslutat att erbjuda senarelagd köpeskillning för mark i bostadsprojekt. Dessutom arbetar Uppsalahem för att öka antalet nya bostäder som byggs varje år.</p>	
<p>28.03 Anvisa mark till aktörer som bidrar med innovativa lösningar för att utveckla bostadsformer och affärsmodeller som möter behov och efterfrågan.</p> <p>Kommentar: Kommunstyrelsen träffar aktörer löpande med innovativa bostadslösningar. Genomförbarhet är en bärande drivkraft vid Uppsala kommuns markanvisningar och därför sker det enbart till bostadsformer och affärsmodeller som är tänkta att möta behov och efterfrågan. Under hösten fortsätter arbetet med en tydligare målstyrning inom markanvisningsverksamheten.</p>	
<p>28.04 Analysera konsekvenserna av att tillämpa tomträtt för att tillskapa bostäder med relativt lägre boendekostnad.</p> <p>Kommentar: Under 2023 arbetade kommunstyrelsen med att hitta ett tillvägagångssätt för att analysera konsekvenserna av att tillämpa tomträtt för att skapa bostäder med relativt lägre boendekostnad. Arbeta med omvärldsbevakning och faktainsamling har pågått under 2024 och merparten planeras att färdigställas innan årsskiftet.</p>	
<p>28.05 Underlätta för bo- och byggemenskaper att förverkliga projekt i kommunen.</p>	

Nämndens åtgärd	Status
<p><i>Kommentar: Kommunstyrelsen har under våren fört dialog med Byggemenskapen Gården för att dra lärdomar av deras erfarenheter med att genomföra en byggemenskap. Syftet har varit att identifiera hur kommunen kan förbättra sitt stöd för framtida byggemenskaper i Uppsala. Utifrån dessa samtal och den utvärdering som gjorts inom stadsbyggnadsförvaltningen arbetar Kommunstyrelsen nu fram en guide för att lotsa framtida byggemenskaper. Efter att Byggemenskapen Gården visades i SVT Husdrömmar har kommunen fått några förfrågningar från andra intresserade av liknande projekt. Kommunstyrelsen har också deltagit vid Sveriges Byggemenskapers träff i Rosendal för att berätta om kommunens arbete med att stödja byggemenskaper.</i></p>	
<p>28.06 En bättre fungerande matchning mellan hushållens behov och utbudet av hyresbostäder ska utredas.</p> <p><i>Kommentar: Regeringen har under våren lagt fram ett förslag om att reservera vissa hyresbostäder för specifika hushållsgrupper för att fler ska kunna få en bostad och för att minska boendesegregation. Hyresbostäder i Uppsala förmedlas idag främst baserat på kötid hos Bostadsförmedlingen. För student-, ungdoms- och seniorbostäder gäller särskilda kriterier och ködagar. I syfte att fler hushåll ska kunna få ett hyreskontrakt som passar hushållet och för att minska boendesegregation samarbetar Kommunstyrelsen nu med Uppsalahem och Uppsala Bostadsförmedling för att undersöka möjligheten att införa olika tillträdeskrav för olika typer av hyresbostäder i Uppsala.</i></p>	
<p>28.07 Fler hushåll ska ges möjligheten att bo i kollektiva boendeformer och att dela bostadsytor som ett sätt att få lägre boendekostnader, minska klimatavtrycket och öka den sociala sammanhållningen.</p> <p><i>Kommentar: Kommunstyrelsen deltar i ett forskningsprojekt som finansieras av Vinnova, Delad bostad - hem för fler, där möjligheterna att dela bostadsytor och funktioner undersöks. Syftet är att bättre nyttja befintliga bostadsfastigheter och samtidigt minska boendekostnader, förebygga ofrivillig ensamhet och reducera klimatpåverkan. Under våren har en enkätundersökning genomförts med boende i mindre bostäder hos Uppsalahem, Helsingborgshem och Stockholmshem. Enkäten fokuserade på normer, upplevt välmående med särskilt fokus på gemenskap och ensamhet, samt önskemål om framtida boendeformer. Resultaten från denna enkät kommer att analyseras under hösten, tillsammans med tidigare undersökningar bland personer med erfarenhet av delat boende. Dessa insikter ska användas i ett pilotkoncept för renovering och ombyggnation i Gottsunda. Forskningsprojektet, som pågår i ytterligare två år, förväntas ge värdefulla bidrag till framtida boendelösningar i Uppsala.</i></p>	
<p>28.08 Renovering ska sträva efter att hushåll ska ha ekonomisk möjlighet att bo kvar efter renovering.</p> <p><i>Kommentar: Kommunstyrelsen deltar i forskningsprojektet Delad bostad - hem för fler, finansierat av Vinnova. Projektet undersöker hur man kan dela ytor och funktioner i befintliga bostäder för att sänka boendekostnader, minska ensamhet och reducera klimatpåverkan. Inom projektet har kommunstyrelsen samarbetat med arkitekturstudenter vid KTH som har inventerat bostäder i Gottsunda, ägda av Uppsalahem och privata fastighetsägare, som snart ska renoveras. Deras inventering och förslag har gett inspel till forskningsprojektets fortsatta arbete. Kommunstyrelsen använder dessa för att utveckla ett pilotkoncept för renovering och ombyggnation i Gottsunda, i samarbete med Uppsalahem. Forskningsprojektet fortsätter i två år till.</i></p>	
<p>28.09 Underlätta för äldre att bo bra i det ordinarie bostadsbeståndet.</p> <p><i>Kommentar: Kommunstyrelsen och äldrenämnden leder en arbetsgrupp för att öka tillgången på bostäder för äldre på den ordinarie bostadsmarknaden. Att skapa fler bostäder för seniorer är en prioriterad fråga. Arbetsgruppen för dialoger med byggaktörer som visat intresse av att utveckla bostäder specifikt för seniorer. Vid ett studiebesök på ett seniorboende i Kvarngärdet förmedlade de boende flera värdefulla insikter om vad som uppskattas i deras boendemiljö. Särskilt framhölls vikten av gemensamma ytor och aktiviteter, som bidrar till ökad livskvalitet. Kunskap som blir viktig i utformning av framtida projekt för seniorbostäder.</i></p>	

Tabell 56. Nämndens åtgärder till uppdrag 28. Skapa förutsättningar för fler prisrimliga bostäder med låg boendekostnad.

Nämndens åtgärd	Status
<p>29.01 Bidra till socialnämndens utredningsarbete med bland annat kompetens inom våldsfrågor och styrning.</p> <p><i>Kommentar: För tillfället sambereds två motionssvar tillsammans med socialförvaltningen.</i></p>	
<p>Tabell 57. Nämndens åtgärder till uppdrag 29. Utreda möjligheterna att erbjuda kvinnor i skyddat boende en trygg bostadssituation.</p>	

Nämndens åtgärd	Status
<p>30.01 Samordna och stötta kommunens nämnder och berörda aktörer i arbetet för att främja och påskynda integrationen.</p> <p><i>Kommentar: Arbetet med integration och etablering pågår enligt plan. Kommunstyrelsen samordnar och stöttar kommunens nämnder och berörda aktörer i arbetet för en snabb integration och etablering. Att främja integration är någon som görs löpande i det dagliga arbetet i kommunens förvaltningar. Det kan till exempel handla om att nyanlända deltar i Arbetsförmedlingens etableringsprogram och får kompletterande stöd från kommunala arbetsmarknadsinsatser.</i></p>	

Tabell 58. Nämndens åtgärder till uppdrag 30. Påskynda integrationen för en snabbare etablering av nyanlända.

Nämndens åtgärd	Status
<p>31.01 Kartlägga och utreda hur kommunen tillhandahåller och finansierar lokaler för olika delar av föreningslivet</p> <p><i>Kommentar: Kartläggningen pågår. Utredningsarbetet är planerat att påbörjas i oktober.</i></p>	

Tabell 59. Nämndens åtgärder till uppdrag 31. Kartlägga och utreda hur kommunen tillhandahåller och finansierar lokaler för olika delar av föreningslivet.

Nämndens åtgärd	Status
<p>32.01 Utveckla samverkan med civilsamhället och brukarrörelsen avseende psykisk hälsa och suicidprevention.</p> <p><i>Kommentar: Ett motionslopp anordnades i april i samarbete med organisationer från civilsamhället. Syftet var att uppmärksamma psykisk ohälsa och suicid, bryta stigma samt stödja Riksförbundet för SuicidPrevention och EfterlevandeStöd lokala stödverksamhet för efterlevande.</i></p> <p><i>I maj anordnade kommunstyrelsen i samverkan med civilsamhället den första av två träffar för Forum psykisk hälsa och suicidprevention där temat var Stigma. Representanter från civilsamhället, kommunens förvaltningar och bolag, Region Uppsala och Uppsala universitet ingår i forumet.</i></p> <p><i>För att uppmärksamma Internationella suicidpreventiva dagen i september genomförs flera aktiviteter i samverkan med civilsamhället, Region Uppsala och länets kommuner såsom en ljusmanifestation och föreläsning på Uppsala konsert och kongress.</i></p> <p><i>Under september och oktober deltar kommunen i en kampanj som syftar till att öka invånarens kunskap om psykisk hälsa. Kampanjen arrangeras av Region Uppsala och särskild målgrupp är unga och unga vuxna.</i></p>	
<p>32.02 Samordna och stödja kommunkoncernen i att utforma ändamålsenliga suicidpreventiva arbetsätt i enlighet med Vägledning för suicidpreventivt arbete.</p> <p><i>Kommentar: Nätverket med suicidpreventionsombud sammankallas kontinuerligt och ges stöd i att implementera ett systematiskt suicidpreventivt arbete i kommunen utifrån kommunkoncernens vägledning för suicidprevention.</i></p> <p><i>Kommunstyrelsen stödjer stadsbyggnadsförvaltningen i ett uppstartsarbete för suicidpreventivt arbete i fysisk miljö. Under våren deltog över 80 medarbetare i ett kunskapshöjande seminarium med syfte att öka kunskapen om suicid och om suicidprevention i samhällsbyggande och planering.</i></p> <p><i>Kommunstyrelsen stödjer i implementeringen av det länsövergripande Vård i samverkansdokumentet (ViS) Händelseanalys i samverkan vid suicid hos barn under 18 år. Kommunstyrelsen deltar i en arbetsgrupp för revidering av den länsgemensamma ViS-rutinen.</i></p> <p><i>Kommunövergripande utbildningsinsatser erbjuds samtliga medarbetare inom kommunkoncernen även 2024.</i></p>	
<p>32.03 Stödja, analysera och följa upp kommunens arbete med psykisk hälsa i alla åldersgrupper där grupper med ökad risk att drabbas av psykisk ohälsa särskilt lyfts fram.</p> <p><i>Kommentar: Kommunstyrelsen arbetar fortlöpande med att stödja, analysera och följa upp kommunkoncernens arbete med psykisk hälsa och suicidprevention.</i></p> <p><i>Kommunstyrelsen ingår i ett länsnätverk för psykisk hälsa och suicidprevention som är en del av samverkansorganisationen Hälsa, Stöd, Vård och Omsorg (HSVO) i Uppsala län. Tjänsteledning HSVO beslutade den 14 juni 2024 att länsnätverket under hösten ska genomföra en kartläggning av hur länet kan stärka samverkan kring frågor om psykisk hälsa och suicidprevention.</i></p> <p><i>Kommunstyrelsen leder processen för beredning och uppföljning av statsbidraget för psykisk hälsa och suicidprevention. I syfte att löpande stödja och följa utveckling och samverkan inom området sammankallar kommunstyrelsen kontinuerligt medarbetare och chefer inom förvaltningsområdena hälsa, omsorg, skola, fritid och samhällsbyggande till forum för samverkan.</i></p>	

Tabell 60. Nämndens åtgärder till Uppdrag 32. Stärka arbetet med att främja psykisk hälsa och förebygga och hantera ökad psykisk ohälsa.

Nämndens åtgärd	Status
<p>33.01 Genom kartläggning och analys utveckla, tillsammans med berörda nämnder, arbetet med att stärka det förebyggande arbetet mot narkotika och droger i barns och ungas nära miljö.</p> <p><i>Kommentar: Kommunstyrelsen deltar på möten kring uppdraget och arbetsgruppen har börjat se över hur man ska kartlägga orsaker till drogbruk hos barn och unga genom att bland annat ta del av befintlig forskning och rapporter på området.</i></p> <p><i>Narkotikasök med hjälp av hundar genomförs i dagsläget i vissa lokaler, bland annat i skolor där det misstänks förekomma narkotikahandling. Arbetsgruppen undersöker möjligheten att fler kommunala lokaler ska kunna genomföras med hjälp av hundar om misstanke finns.</i></p>	

Tabell 61. Nämndens åtgärder till uppdrag 33. Insatser mot droger i skolan och barn och ungas nära miljö ska stärkas.

Nämndens åtgärd	Status
<p>34.01 Säkerställa att barn och ungas behov beaktas i framtagande och implementering av styrdokument för fysisk planering och trafik. (riskåtgärd)</p> <p><i>Kommentar: Arbetet med att säkerställa att barn och ungas behov beaktas i den fysiska planeringen och trafikplaneringen ingår i ett bredare initiativ för att integrera arbete för att säkerställa hållbarhetsaspekter i hela samhällsbyggnadsprocessen. Målet är att dessa aspekter ska beaktas i alla skeden, från översiktsplanering och områdesplanering till detaljplanering, genomförande samt investering och drift av allmänna platser. En vägledning som visar hur sociala värden kan inkluderas i olika delar av planeringsprocessen håller på att utvecklas i samarbete med plan- och byggnadsnämnden, gatu- och samhällsmiljönämnden samt andra relevanta aktörer inom kommunen. Denna vägledning förväntas bli klar 2024.</i></p>	
<p>34.02 Utveckla samverkan med berörda aktörer för att främja säker trafikmiljö för barn i den långsiktiga fysiska planeringen. (riskåtgärd)</p> <p><i>Kommentar: Gatu- och samhällsmiljönämnden har en kontinuerlig dialog med relevanta aktörer för att främja en säker trafikmiljö. Det ingår som en lagstyrd och integrerad del i kommunens ordinarie arbete att främja en säker trafikmiljö. Inom ramen för översiktsplaneringen och dess riktlinjer för lokalisering av skolor och förskolor främjas en säker trafikmiljö.</i></p>	
<p>34.03 Bidra till riktlinjer som utgår från olika områdets förutsättningar, nybyggnation respektive befintliga skolor, samt baseras på lärdomar från närbesläktade pågående arbeten i kommunen, nationellt och internationellt.</p> <p><i>Kommentar: Kommunstyrelsen har bidragit med ett långsiktigt översiktsplaneperspektiv i framtagandet riktlinjer. De kommer under tidig höst hanteras av Gatu- och samhällsmiljönämnden för senare hantering av kommunstyrelsen.</i></p>	

Tabell 62. Nämndens åtgärder till uppdrag 34. Förbättra trafiksäkerheten för barn och unga vid förskolor, skolor och platser för idrotts-, kultur- och fritidsverksamhet.

Nämndens åtgärd	Status
<p>35.01 Genom utbildning och övning stärka förmågan till krisberedskap och civilt försvar i kommunens alla verksamheter.</p> <p><i>Kommentar: Åtgärden fortlöper i stort sett enligt plan. Vägledning för nämnd- och bolagsspecifika utbildnings- och övningsplaner är försenad och beräknas vara färdig i början av hösten 2024. Ett antal interna utbildnings- och övningsinsatser för bland annat kommunstyrelsen planeras att genomföras under hösten 2024.</i></p>	
<p>35.02 Utredda hur GIS kan användas i beredskapsplanering och krisledning.</p> <p><i>Kommentar: Kommunstyrelsen har påbörjat användning av GIS material i bland annat arbetet med ledningsplatser. En karta av länets planeringszoner har skrivits ut i samråd med länsstyrelsen Uppsala län för användning i planeringssyfte. Framöver kommer kommunstyrelsen fortsatt att utreda vilka typer av kartor som behöver finnas tillgängligt fysiskt på en ledningsplats eller i planeringssyfte. En del fokus har riktats mot klimatrelaterade händelser. Under vintern är målet att ha 3–4 ytterligare kartor utskrivna.</i></p>	
<p>35.03 Utveckla en kommungemensam rutin för en systematisk och spårbar utvärdering och erfarenhetsåterföring.</p> <p><i>Kommentar: En kartläggning har påbörjats av befintliga formella och informella utvärderings- och uppföljningsprocesser rörande arbetet med krisberedskap och civilt försvar. Detta för att säkerställa att eventuella nya rutiner inte innebär dubbelarbete för de rapporterade verksamheterna samt att utvärdera vilken typ av utvärdering och erfarenhetsåterföring som kommer ge bäst effekt i organisationen.</i></p>	
<p>35.04 Ta fram ett förslag till krigsorganisation för ledning av kommunens verksamheter.</p> <p><i>Kommentar: Under våren 2024 togs ett förslag till riktlinje för planering för höjd beredskap inklusive struktur för kommunens krigsorganisation tagits fram och presenterades för kommunstyrelsen. Vid kommunstyrelsens sammanträde 11 juni beslutades att förslaget till riktlinje inklusive struktur och inriktning</i></p>	

<p>för kommunens krigsorganisation ska remitteras till nämnder och bolag under sommaren. Riktlinjen förväntas därefter antas av kommunstyrelsen i oktober eller november 2024.</p>	
<p>35.05 Utveckla verksamhetsplaner för den verksamhet som ska bedrivas under höjd beredskap inom ramen för kommunens krigsorganisation.</p> <p><i>Kommentar: Varje nämnd har påbörjat arbetet med att utveckla nämndspecifika planer och strukturer för verksamhetens arbete under höjd beredskap. Arbetet med att ta fram nämndspecifika ledningsplaner för höjd beredskap kommer att påbörjas när riktlinjen för planering för höjd beredskap har antagits. Riktlinjen förväntas antas av kommunstyrelsen i oktober eller november 2024.</i></p>	
<p>35.06 Utveckla ett stöd för verksamhetsplanering för höjd beredskap.</p> <p><i>Kommentar: Arbetet med att ta fram nämndspecifika ledningsplaner och bemanningsplaner för höjd beredskap kommer att påbörjas när riktlinjen för planering för höjd beredskap har antagits. Riktlinjen förväntas antas av kommunstyrelsen i oktober eller november 2024.</i></p>	
<p>35.07 Besluta om krigsplacering av personal i Uppsala kommun.</p> <p><i>Kommentar: Varje nämnd har redovisat sina förväntade personalbehov under höjd beredskap och ett förslag på vilka personalgrupper som bör ianspråkats (krigsplaceras) för kommunens krigsorganisation i höjd beredskap har tagits fram utifrån det. Ett politiskt principbeslut gällande vilken personal som ska ianspråkats för krigsorganisationen förväntas tas av kommunstyrelsen i oktober eller november 2024. Principbeslutet kommer att tas samtidigt som riktlinje för planering för höjd beredskap antas.</i></p>	
<p>35.08 Utveckla en personalförsörjningsplan för den egna verksamhet som ska bedrivas under höjd beredskap inom ramen för kommunens krigsorganisation.</p> <p><i>Kommentar: Samtliga nämnder har genomfört en verksamhetsanalys i syfte att identifiera vilken verksamhet som ska bedrivas under höjd beredskap, samt en kartläggning av vilka personalresurser som krävs för att upprätthålla verksamheten. Under våren har ett styrdokument för konsolidering av kommunens krigsorganisation och inriktning av fortsatt planeringsarbete för höjd beredskap tagits fram. Under våren kommer även ett förslag på policy för krigsplacering av personal tagits fram. Ambitionen är att riktlinjen för planering för höjd beredskap och ett principbeslut gällande krigsplacering av personal ska beslutas i kommunstyrelsen under hösten 2024. Därefter kommer kommunstyrelsen att utveckla metodstöd som ska vägleda och stödja nämnder och bolagsstyrelser i arbetet med att utveckla verksamhetsspecifika personalförsörjningsplaner (bemanningsplaner) för höjd beredskap.</i></p>	
<p>35.09 Utveckla kommunens beredskap för kärnteknisk olycka genom att planera för skyddsåtgärder.</p> <p><i>Kommentar: Kommunstyrelsen tillsammans med brandförsvaret deltar och bistår i det regionala planeringsarbetet som drivs av länsstyrelsen. Arbetet fortsätter under 2024 och behovet av planering bedöms öka för hur verksamheter kan upprätthålla samhällsviktig verksamhet vid beslut om skyddsåtgärder som tex inomhusvistelse. Planeringsarbetet inför kärnkraftsövning Havsörn 2025–2026 har påbörjats.</i></p>	
<p>35.10 Stärka förmågan till krisberedskap och civilt försvar genom att delta i nationella och regionala övningar.</p> <p><i>Kommentar: Under våren 2024 har representanter för Uppsala kommun deltagit i en regional totalförsvarsövning anordnad av Länsstyrelsen där civil-militär samverkan övades. Övningen bidrog till ökad aktörskännedom om bland annat Trafikverkets beredskapsarbete samt Försvarmaktens lokala beredskapsplanering för Uppsala flygflottilj. Under hösten är representanter för kommunstyrelsen samt omsorgsnämnden inbjudna att delta i en beredskapsövning arrangerad av Region Uppsala. Planeringen för Uppsala kommuns medverkan i Länsstyrelsens återkommande kärnkraftsövning Havsörn under 2025 och 2026 har påbörjats.</i></p>	
<p>35.11 Stärka motståndskraften i kommunens samhällsviktiga verksamheter genom att arbeta med kontinuitetshandling för samhällsstörningar och höjd beredskap.</p> <p><i>Kommentar: Arbetet med kontinuitetshandling fortlöper bland kommunens förvaltningar och bolag. Många verksamheter har kommit i gång och flera har kommit en bra bit på vägen med sitt arbete. Enheten för krisberedskap och civilt försvar har stöttat förvaltningar och bolag vid behov genom att exempelvis utbilda i metoden för kontinuitetshandling. Vidare har enheten för krisberedskap och civilt försvar också arbetat med att utveckla metodstöd för förvaltningar och bolag vilket har bidragit till ett bättre stöd för verksamheterna. Arbetet med att utveckla metodstödet kommer att fortsätta under hösten 2024.</i></p>	
<p>35.12 Följ upp nämnders och bolagsstyrelserns arbete med kontinuitetshandling och utveckla ett fortsatt stöd.</p> <p><i>Kommentar: Fortsatt arbete med stödmaterial Q3-Q4. Under hösten arbetar kommunstyrelsen med att ta fram ett självskattningsformulär vilket potentiellt kan fungera i uppföljning av nämnders och bolagsstyrelserns arbete med kontinuitetshandling. Utöver självskattningsformuläret arbetar kommunstyrelsen vidare med att identifiera ett systematiskt och regelbundet sätt att följa upp arbetet med kontinuitetshandling.</i></p>	
<p>35.13 Utveckla en struktur och stöd för det systematiska och integrerade beredskapsarbetet.</p>	

Kommentar: Arbetet är påbörjat. Ett utvecklingsarbete har hittills gjorts med syfte till att förenkla och kombinera olika processer för att kunna spara in på tid och resurser för enheten och kommunens verksamheter.

35.14 Utredda och inrätta trygghetspunkter.

Kommentar: Arbeta är påbörjat med att utreda enklare trygghetspunkter i enlighet med inriktning i Program för krisberedskap och civilt försvar och löper på enligt plan. Nedslag i utfört arbete under våren är tillsatt arbetsgrupp, förstudie kartläggning andra kommuners lösningar och upprättande av trygghetspunkter, studiebesök och påbörjad intern utredning av möjliga lösningar för inrättande av trygghetspunkter. Detta för att skapa en god uppfattning om processens vidare inriktning.

Tillkommande önskemål om att utreda trygghetspunkter med möjlighet till övernattning (ej beslutat i programmet) pausas för närvarande.

Tabell 63 Uppdrag 35. Utveckla kommunens krisberedskap och det civila försvaret i syfte att stärka samhällets motståndskraft.

5. Särskilda frågor i augustiuppföljningen

Kommunstyrelsens bidrar på flera sätt till att nå målen i den nyligen antagna handlingsplanen för näringslivsprogrammet 2024–2027. Nämnden har ett övergripande ansvar för att alla åtgärder i handlingsplanen stöds genom ett integrerat arbete med näringslivsfrågor på koncernnivå. Samtidigt driver nämnden utveckling inom sina ansvarsområden.

Alla delar av kommunstyrelsens förvaltning bidrar i arbetet med att stärka företagandet och attraktionen för Uppsala kommun med fokus på åtgärder inom respektive ansvarsområde. Arbetet omfattar många olika insatser och sträcker sig från upphandling och digitalisering till trygghetsfrågor och markberedskap.

Ett aktivt arbete för att stärka Uppsalas attraktionskraft och näringslivsutveckling pågår. Det omfattar bland annat insatser för att främja innovation och upprätthålla strategiska partnerskap med Uppsala universitet och SLU. Partnerskapen stödjer kunskapsutbyte och dialog med forskare genom exempelvis frukostmöten och har i uppdrag att fördjupa samverkan för hållbar samhällsutveckling.

Arbetet med att utöka internationella nätverk fortsätter. Kommunstyrelsen koordinerar kommunens medlemskap i Eurocities och har initierat medlemskap i EU:s innovationsnätverk (EIT) för kulturella och kreativa näringar. Det öppnar upp för erfarenhetsutbyte och potentiell EU-finansiering för framtida projekt.

Målområde 3, Innovation och tillväxtkraft understöds genom att främja innovationskraften inom kommunen. Detta görs genom att engagera fler interna och externa aktörer i det lokala innovationssystemet, vilket i sin tur stärker tillväxten och företagandet i Uppsala. Genom att definiera verksamhetsmark främjas lokalt producerade varor, såsom livsmedel, och företagsmöjligheterna på landsbygden stärks.

Dialogen med näringslivet utvecklas för att synliggöra kommunens arbete med att förenkla företagsklimatet utifrån företagarnas behov. Detta görs bland annat genom att lyfta fram dialogforumet Uppsala möts, en artikelserie om kommunens förbättringsarbete samt lanseringen av ett LinkedIn-konto för näringslivsfrågor.

Inom målområde 4 verkar projektet Digital företagservice för att förenkla företagens vardag. Särskilt fokus ligger på att förbättra tillgänglighet och service för företagare. Företagservice förbättras ytterligare genom att utveckla e-tjänster med fokus på hög delaktighet i utformningen av tjänsterna.

Arbetet med handlingsplanens målområde 4 för företagservice och målområde 6 för upphandling, har fokus på att säkerställa tydliga rutiner och likvärdiga villkor för företag. Det görs bland annat genom att främja digitala lösningar och ställa tydliga krav vid upphandlingar.

Insatser genomförs för att främja arbetet med att skapa branschkluster inom den digitala näringen i Uppsala. En del i det är arbetet med markberedskap och markstrategier som syftar till att främja etableringar och skapa 2000 nya jobb per år. Kommunens attraktionskraft stärks också genom deltagande i evenemang som mässor och Almedalen.

Etableringsfunktionen arbetar för att underlätta företagsetableringar och stärka Uppsala som platsvarumärke. Genom arbetet med branschråd erbjuds näringslivet ett forum där de kan framföra sina behov och utmaningar. Genom att implementera ett

kategoribaserat arbetssätt i upphandlingar skapas en dialog med företag och säkerställs att upphandlingarna främjar hållbar utveckling och lokalt engagemang.

Hållbarhetsfrågor integreras i det lokala näringslivet genom samverkan med fastighetsägare och näringslivsaktörer. Det är en viktig del i att skapa tryggare och mer attraktiva miljöer, särskilt i socioekonomiskt utsatta områden.

Även om trygghets- och säkerhetsfrågor inte är direkt kopplade till näringslivsfrågorna så är det förbyggande arbetet som genomförs inom området viktigt för att stärka kommunens attraktionskraft. Dialog och samarbete med näringslivet i olika forum för att utveckla tryggare miljöer för företagare.

6. Revideringar i kommunstyrelsens verksamhetsplan

Revidering av kommunstyrelsens verksamhetsplan sker löpande under året. Revideringarna görs i enlighet med de beslut som fattas av kommunfullmäktige och kommunstyrelsen om tillkommande uppdrag till nämnden respektive förvaltningen eller om nya handlingsplaner. Nedan sammanställs tillägg till den verksamhetsplan nämnden beslutade om 13 december 2023 och reviderade på kommunstyrelsen 29 maj 2024.

Nya åtgärder (programåtgärder)	Koppling till styrdokument	Förväntade effekter
N3.1.10 Ta initiativ för att i samverkan med Heby och Tierps kommuner ta fram relevanta åtgärder för Tämnaren.	Vattenprogrammet	Förbättrad vattenkvalitet och ökad biologisk mångfald.
20.42 Utreda hur multihubbar kan utformas för att bidra till cirkulära flöden och avfallsförebyggande	Avfallsplanen	Mängd avfall, kilogram per person och år (nedåtgående trend) Mängd material och produkter som återanvänds, ton per år (Fyra procent av grovavfallet som inkommer till återvinningscentralerna återanvänds 2025)

Tabell 64 Visar åtgärder som lagts till efter att verksamhetsplanen beslutades den 13 december 2023 och revideras den 29 maj 2024.

Nya beslutade uppdrag

KS-Beslut: att uppdra till kommunledningskontoret att av Uppsala kommun arenor och fastigheter AB och fastigheter beställa produktion av den digitala studion baserat på vad som framgår av föredragningen.

KS-Beslut: att uppdra till kommunledningskontoret att återkomma med förslag på översyn av det ekonomiska stödet till studentorganisationerna.

KS-Beslut: att uppdra till kommunledningskontoret att tillgängliggöra kontorslokalerna på S:t Olofsgatan 27 för uthyrning till föreningslivet.

KS-Beslut: att kontinuerligt följa bokningsläget av lokalerna samt efter 2 år genomföra en utvärdering som återrapporteras till KSAU.

KS-Beslut: att uppdra åt kommunledningskontoret att inleda överläggningar om samarbete med Lviv i Ukraina i enlighet med föredragningen i ärendet.

KS-Beslut: att uppdra till kommunledningskontoret att återkomma till kommunstyrelsen med förslag på framtida samarbete med Lviv.

KS-Beslut: att förutom näringsliv och universitet även stämma av intresset från Region Uppsala och Länsstyrelsen.

KS-Beslut: att kommunledningskontoret får i uppdrag att senast i oktober återrapportera arbetet för att komma till rätta med de största riskerna för otillåten påverkan inom kommunens organisation.

Nya beslutade uppdrag

KS-Beslut: att ge stadsbyggnadsförvaltningen i uppdrag att se över målet om koncernekonomi, pröva utveckling av självbyggeritomter samt utveckla mål för blandning av bostäder enligt ärendets bilaga 1.

KS-Beslut: att senast i maj 2024 återkomma med rapport om vilka åtgärder som dels vidtagits, dels kan sättas in för att upprätthålla en bostadsproduktion i paritet med efterfrågan samt för att vidmakthålla en god blandning av bostadstyper och upplåtelseformer i nyproduktionen, enligt föredragningen.

KS-Beslut: att ge stadsbyggnadsförvaltningen i uppdrag att senast Q3 2024 redovisa möjligheter till små projekt som kan bredda bostadsutbudet i redan bebyggda områden med jämförelsevis homogen karaktär, samt hur detta kan stimuleras.

KS-Beslut: att stadsbyggnadsförvaltningen återkommer senast Q3 2024 med förslag till portföljmål för blandning av bostäder som stödjer ambitionerna om att bryta ensidighet i redan bebyggda områden.

KS-Beslut: att inrätta ett planeringsforum i enlighet med föredragningen.

KS-Beslut: att uppdra till kommunledningskontoret att utvärdera etableringsfunktionen och rapportera detta till kommunstyrelsen.

KF-Beslut: Att uppdra till kommunstyrelsen och utbildningsnämnden att kartlägga befintliga samarbeten och behov samt utreda hur vi aktivt kan stärka möjligheterna för en fördjupad och utvecklad gymnasierregion i Uppsala län.

Tabell 65 visar på nya tillkommande uppdrag som beslutats om efter verksamhetsplanen beslutades.

Redaktionella ändringar åtgärder

Nuvarande formulering

20.26 Inom ramen för årlig programuppföljning komplettera programmet med etappmål avseende effektflexibilitet för elanvändningen inom kommunkoncernen, inklusive indikatorer för uppföljning.

21.05 Inom ramen för årlig programuppföljning utvärdera möjlighet att komplettera programmet med etappmål för Klimatanpassat Uppsala

Ny formulering

20.26 Inom ramen för årlig programuppföljning komplettera Miljö- och klimatprogrammet med etappmål avseende effektflexibilitet för elanvändningen inom kommunkoncernen, inklusive indikatorer för uppföljning.

21.05 Inom ramen för årlig programuppföljning utvärdera möjlighet att komplettera Miljö- och klimatprogrammet med etappmål för Klimatanpassat Uppsala

7. Bilagor

Bilaga 2. Uppföljning av kommunstyrelsens uppdrag till nämnder och styrelser

Bilaga 3. Uppföljning av internkontrollplan augusti 2024

Bilaga: Kommunstyrelsens uppdrag till nämnder och styrelser per augusti 2024

Innehåll

Kommunstyrelsens uppdrag till nämnder och bolagsstyrelser per fokusmål	3
Fokusmål 1	3
Fokusmål 2	4
Fokusmål 3	5
Fokusmål 4	6

Kommunstyrelsens uppdrag till nämnder och bolagsstyrelser per fokusmål

Uppdrag som kommunstyrelsen lämnar till andra nämnder och bolagsstyrelser under året följs upp med ett tertials eftersläpning. Det innebär att uppdrag som lämnas januari-april följs upp från och med uppföljningen per augusti, att uppdrag som lämnas maj-augusti följs upp från och med uppföljningen per helår och att uppdrag som lämnas september-december följs upp från och med apriluppföljningen året efter. På så sätt tar kommunstyrelsen hänsyn till att det behöver gå en viss tid för att uppdraget ska hinna verkställas. Uppdragen benämns tillkommande uppdrag.

I bedömningen av status för uppdragen används följande färger, symboler och text:



Uppdraget/nämndmålet är färdigt



Uppdraget/nämndmålet pågår eller väntar enligt plan



Uppdraget/nämndmålet är försenat eller inte påbörjat



Uppdraget/nämndmålet genomförs inte

Fokusmål 1



Tillkommande uppdrag: Att revidera handlingsplan till program för full delaktighet för personer med funktionsnedsättning.

Berörda: OSN | Beräknat slutår: 2025 | [Uppdraget pågår enligt plan](#)

Beskrivning:

Beslutspunkten ingick i: Uppföljning av program och planer 2021 (KSN-2021-01800)

Rapportering:

Förslag på reviderad handlingsplan är framtagen och är ute på remiss hos berörda nämnder. Revideringens innehåll och process har under 2023 presenterats för omsorgsnämndens LSS-råd (lagen om stöd och service till vissa funktionshindrade) samt referens- och kontaktpersoner från olika nämnder och bolag. Processen har även presenterats för funktionsrättsrörelsen och funktionsrättsrådet.



Tillkommande uppdrag: Att hos centrala parternas arbetstidsnämnd söka dispens för att medarbetare vid brandförsvaret ska undantas från kollektivavtalens nya regler om dygnsvila.

Berörda: RÄN | Beräknat slutår: 2024 | [Uppdraget är färdigt](#)

Beskrivning:

Beslutspunkten ingick i: Ansökan om dispens från nya regler för dygnsvila (KSN-2023-02878) KS 2023-11-22.

Rapportering:

De centrala parternas arbetstidsnämnd har beviljat dispens för sommaremesterperiod samt för att möjliggöra utbildningar och övningar. Dispensen möjliggör en god bemanning över sommaremesterperioden samt att utbildnings- och

övningsverksamhet kan fortgå under året. Dispensen gäller till och med den sista januari 2025, och arbete med omställning till nya regelverk behöver fortsätta.

Fokusmål 2



Tillkommande uppdrag: Att inom de av kommunfullmäktige beslutade investeringsramarna för anläggningarna vid Gränby sportfält beställa en arena, upprustning av A-hallen samt nybyggnation av en ishall för träning från Uppsala kommun Arenor och Fastigheter AB i enlighet med föredragningen.

Berörda: UKAF | Beräknat slutår: 2024 | [Uppdraget väntar enligt plan](#)

Beskrivning:

Beslutspunkten ingick i: Upphandling av Gränby arena (KSN-2018-2867) KS 2021-08-25.

Rapportering:

Upphandling av byggtreprenör för arenan är genomförd under 2022 och projektet är därmed förberett för start. Nu avvaktar Uppsala kommun arenor och fastigheter beslut i kommunstyrelsen om projektet ska genomföras. D-hallen är beställd och startad. De delmoment gällande upprustning av A-hallen som idrott- och fritidsnämnden beställt är genomförda.



Tillkommande uppdrag: Att skicka in en avsiktsförklaring (bilaga) till Statens kulturråd om att senast den 2 januari 2024 inkomma med en ansökan om att utses till europeisk kulturhuvudstad 2029.

Berörda: KTN | Beräknat slutår: 2024 | [Uppdraget är färdigt](#)

Beskrivning:

Beslutspunkten ingick i: Avsiktsförklaring gällande ansökan om europeiskt kulturhuvudstadsår 2029 (KSN-2020-02456) KS 2023-11-22.

Rapportering:

I flera år har Uppsala kommun arbetat med en ansökan om att bli europeisk kulturhuvudstad 2029. Nu är ansökan klar och den 13 december 2023 beslutade kommunstyrelsen att godkänna och skicka in den till Kulturrådet.



Tillkommande uppdrag: Att en medborgardialog genomförs enligt 5 kap. 7 § miljöbalken.

Berörda: GSN | Beräknat slutår: 2024 | [Uppdraget är färdigt](#)

Beskrivning:

Beslutspunkten ingick i: Samråd för Handlingsplan för trafikbuller 2024–2028 (KSN-2024-00081) KS 2024-02-07.

Rapportering:

Medborgardialogen är genomförd och beskrivs i samrådsredogörelsen för handlingsplanen som blev officiell i samband med beslutet i kommunstyrelsen den 21 augusti 2024.

Fokusmål 3



Tillkommande uppdrag: Initiera utredning inför ett bildande av naturreservat för Stabbyskogen och Stabby backe.

Berörda: PBN | Beräknat slutår: 2026 | [Uppdraget pågår enligt plan](#)

Beskrivning:

Beslutspunkten ingick i: Uppdragsärende för initieringsbeslut av naturreservatsbildningar (KSN-2021-01562) KS 2021-06-16.

Rapportering:

Arbetet med att bilda naturreservatet är påbörjat. Upplandsstiftelsen har sedan tidigare tagit fram ett utkast till skötselplan.



Tillkommande uppdrag: Initiera en utredning för ett varaktigt skydd inför detaljplaner och tillståndsprövning för Natura 2000 för Sydöstra stadsdelarnas gröna stråk och skyddzon mot Lunsens Natura 2000-område.

Berörda: PBN | Beräknat slutår: 2026 | [Uppdraget pågår enligt plan](#)

Beskrivning:

Beslutspunkten ingick i: Uppdragsärende för initieringsbeslut av naturreservatsbildningar (KSN-2021-01562) KS 2021-06-16.

Rapportering:

Utredningar är påbörjade av vilken zon som behöver skyddas.



Tillkommande uppdrag: Att initiera gränsjustering och översyn av reservatsföreskrifter för naturreservatet Hågadalen-Nåsten.

Berörda: PBN | Beräknat slutår: 2026 | [Uppdraget pågår enligt plan](#)

Beskrivning:

Beslutspunkten ingick i: Översyn av gränser, reservatsföreskrifter och skötselplan för naturreservatet Hågadalen Nåsten (KSN-2021-01239) KS 2021-06-16.

Rapportering:

En översyn av skötselplanen har påbörjats. Parallellt kommer reservatsbeslutet med föreskrifter ses över eftersom reservatsbeslutet kopplar till skötselplanen och då en utökning av naturreservatet planeras med kvarteren Kalkstenen/Blodstensskogen.



Tillkommande uppdrag: Att i samband med översyn av gränser utreda avgränsning och förutsättningar för att på bästa sätt skydda skogsmark vid kvarteren Kalkstenen och Blodstenen och införliva området i naturreservatet Hågadalen-Nåsten med syftet att bibehålla naturvärden långsiktigt och utveckla skogsområdet i samspel med omgivande naturskydd samt säkerställa gröna samband för djur och växter och naturupplevelser.

Berörda: PBN | Beräknat slutår: 2026 | [Uppdraget pågår enligt plan](#)

Beskrivning:

Beslutspunkten ingick i: Översyn av gränser, reservatsföreskrifter och skötselplan för naturreservatet Hågadalen Nåsten (KSN-2021-01239) KS 2021-06-16.

Rapportering:

En översyn av skötselplanen har påbörjats. Parallellt kommer reservatsbeslutet med föreskrifter ses över eftersom reservatsbeslutet kopplar till skötselplanen och då en utökning av naturreservatet planeras med kvarteren Kalkstenen/Blodstensskogen.



Tillkommande uppdrag: Uppdrag om huvudmannaskap och bidrag för vägföreningar.

Berörda: GSN | Beräknat slutår: 2024 | [Uppdraget pågår enligt plan](#)

Beskrivning:

Beslutspunkten ingick i: Nämnden beredde 2022 ett ärende som behandlades på kommunstyrelsen i april 2023 (KSN-2016-2043).

Rapportering:

Nämnden beredde 2022 fram ett ärende som har behandlats på kommunstyrelsen. Ärendet återremitterades till gatu- och samhällsmiljönämnden för vidare handläggning. Utifrån detta har ett förslag till ny bidragsmodell för vägföreningar tagits fram. Principerna i modellen baseras på att respektive förening får sin andel av nämndens budget för vägföreningar baserat på föreningens andel av den totala väglängden. Föreningen måste redovisa kostnader. Investeringsbidraget är max 50 procent av kostnaden efter godkänd ansökan och ersättningen för gräsklippning uppgår till 50 öre per kvadratmetergräsyta som föreningen klipper.

Under 2024 har nämnden haft dialogmöte med föreningarna, tagit fram en mer detaljerad beskrivning av konsekvenser för vägföreningarna samt uppgifter om bidragets storlek över en längre period. Kommunens budget avgör hur mycket vägföreningarna kan få i bidrag och vissa föreningar bli tvungna att höja avgiften för sina medlemmar.



Tillkommande uppdrag: Att uppdra till stadsbyggnadsförvaltningen att i samråd med berörda parter verka för att ett skötselråd inrättas för Högåsen.

Berörda: PBN | Beräknat slutår: 2024 | [Uppdraget är färdigt](#)

Beskrivning:

Beslutspunkten ingick i: Beslut om bildande av naturreservatet Gamla Uppsala åskullar (KSN-2021-01236) KS 2023-11-22.

Rapportering:

Kommunfullmäktige beslutade den 11 december 2023 att bilda naturreservatet Gamla Uppsala åskullar samt meddela föreskrifter för reservatet Uppsala åskullar. Försvarsmakten överklagade beslutet och länsstyrelsen beslutade i juni 2024 att upphäva beslutet med hänvisning till totalförsvarets intressen.

Fokusmål 4



Tillkommande uppdrag: Uppmana samtliga nämnder att höja beredskap och genomföra övningar i syfte att de verksamheter de ansvarar för ska stå väl rustade att arbeta analogt i händelse av att digitala funktioner slås ut.

Berörda: alla nämnder | Beräknat slutår: 2025 | [Uppdraget pågår enligt plan](#)

Beskrivning:

Beslutspunkten ingick i Inriktning avseende Uppsala kommuns agerande med anledning av kriget i Ukraina (KSN-2022-00704) KS 2022-03-09.

Rapportering:

Genomförande av krigsövningar och utveckling av krigsorganisationer pågår för att säkerställa att personalen är redo att agera vid olika scenarier. Kontinuitetsplaner och arbete med riskminimering samt alternativa digitala lösningar fortsätter för att se till att kommunens verksamheter kan fortsätta vid allvarliga störningar.

Inför genomförandet av ett val så förbereder alltid valnämnden så att valet kan genomföras även om alla digitala funktioner slagits ut.

Gatu- och samhällsmiljönämnden har påbörjat förberedelserna för analogt arbete om digitala funktioner slås ut genom att undersöka för vilka arbetsuppgifter det redan finns rutiner för analogt arbete och identifiera de arbetsuppgifter som saknar analoga rutiner.

Brandförsvaret har sett över analoga rutiner i händelse av att kritiska digitala funktioner slås ut.

Miljö- och hälsoskyddsnämnden har en längre tid arbetat med kris och säkerhet och det har bland annat inneburit en beredskapsövning med tema att arbeta analogt.

En plan och organisation har upprättats för att kunna göra analoga utbetalningar av ekonomiskt bistånd. Detta för att säkerställa att samhällets mest sårbara medborgare får stöd även under kriser.

Under 2023 genomfördes en praktisk övning på alla bibliotek kring ett scenario av elbortfall och vilken påverkan ett sådant skulle ha för den ordinarie verksamheten. Övningen har även varit metodutvecklande för andra delar av kulturnämndens verksamheter.

Utbildningsnämndens samtliga verksamhetsspecifika system är molntjänster och i samband med alla upphandlingar ställs kommungemensamma standardkrav för säkerhet på leverantörer.

Arbete har pågått inom socialnämnden för att säkerställa att de reservrutiner som beskriver analoga arbetssätt är aktuella och fysiskt tillgängliga. Innan årsskiftet 2024 förväntas rutinerna vara uppdaterade och att övningar för ett scenario med driftstörning i verksamhetssystemet ha genomförts. Inom verksamhetsområdet barn och ungdom har det även säkerställts att dokumentation som är nödvändig för en säker vård vid boenden i intern regi finns tillgänglig i analogt format, exempelvis brukares medicinlistor. Inom de boenden som bedrivs i nämndens regi bedöms det föreligga goda förutsättningar att fortsatt bedriva säker verksamhet vid större driftstörning som är kortare än ett par veckor.

Samarbete mellan nämnder och bolag pågår där bland annat erfarenhetsutbyte sker.



Tillkommande uppdrag: I dialog inom kommunen vidta nödvändiga åtgärder för att på kort sikt stärka kommunens robusthet, resiliens och redundans mot allvarliga störningar inom relevanta områden med anledningen av kriget i Ukraina.

Berörda: alla nämnder och bolag | Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning:

Beslutspunkten ingick i: Inriktning avseende Uppsala kommuns agerande med anledning av kriget i Ukraina (KSN-2022-00704) KS 2022-03-09.

Rapportering:

Ett samarbete mellan nämnder och bolag med kommunledningskontorets säkerhetsavdelning pågår. Detta i samband med att de kommundelgemensamma planerna och riktlinjerna följs främjar en enhetlig och samordnad beredskap i hela kommunen.

Revidering av krisberedningsplaner och genomförda krigsövningar har skett för att förbereda för olika typer av kriser. Utbildning av personal i IT-säkerhet och hantering av digitala hot har också skett. Arbete med att identifiera riskområden och riskminimering fortsätter. Även arbetet pågår med kontinuitetshantering och att ta fram kontinuitetsplaner för att säkerställa att verksamheten kan fortsätta vid allvarliga störningar.

Med anledning av omvärldsläget har brandförsvaret arbete bedrivits i en särskild organisation under 2022 och 2023. Denna organisation har arbetat för att snabbare och på kort sikt ytterligare stärka brandförsvarets förmåga att verka under störningar. Åtgärder har vidtagits bland annat gällande reservkraft, drivmedel, mat, vatten, alarmering och skalskydd.

Utifrån kriget i Ukraina har översyn av skyddsrum fått ett ökat fokus. Uppsalahem AB:s genomgång av skyddsrummen är inte helt klar. När den är klar ska rekommenderade åtgärder genomföras för att säkerställa skyddsrummens förväntade funktion.

Andra åtgärder som har genomförts är gemensamma krisledningsövningar inom den kommunala gymnasieskolan för att förbereda skolorna för olika kriser och störningar. Måltidsservice genomförde, under en beredskapsvecka, övning i tre skolors beredskapskök där maten fick tillagas utan el. Eleverna fick möjlighet att provsmaka delar av den frystorkade maten som kan komma att användas vid en kris.

Socialnämnden genomfördes 2023 en praktisk krisövning med stöd av extern konsult samt att avdelning barn och ungdom har säkerställt att de boenden som bedrivs internt har förutsättningar att klara minst ett par dagars driftstörning gällande exempelvis vatten, el, och kommunikation. Kulturnämnden har arbetat med att identifiera åtgärder som bidrar till att motverka allvarliga störningar i verksamheterna. Uppsala kommun skolfastigheter AB:s krisplan och larmkedja har uppdaterats i händelse av stor skada på deras fastigheter.

Nämnd/bolagsstyrelse
Rapport

Datum:
2024-10-01

Diarienummer:
KSN-2024-01759

Handläggare:
Elenor Bergman

Avrapportering av internkontrollplan för 2024 För kommunstyrelsen

Innehåll

Delårsuppföljning av internkontrollplan.....	3
Sammanfattning av granskningar	3
Fördjupad redovisning av kontrollmoment.....	8
1. Brister i informationssäkerhet.....	8
2. Informationshantering.....	9
3. Löneutbetalningar	10
4. Otillbörlig påverkan	10
5. Uppföljning av privata utförare.....	11
6. KS: Avtalsenlig fakturering.....	13
7.1 KS: Brister i diarieföring.....	14
7.2 KS: Brister i diarieföring.....	14

Delårsuppföljning av internkontrollplan

Kommunstyrelsen beslutade i december 2023 om plan för intern kontroll för 2024 för den egna verksamheten. Uppföljningen per augusti omfattar åtta kontrollmoment. Enligt kommunstyrelsens internkontrollplan för 2024 ska sju kontrollmoment följas upp per augusti. I apriluppföljningen av internkontrollplanen för 2024 beslutades att kontrollmomentet avtalsenlig fakturering skulle följas upp per augusti 2024. Nedan redovisas resultatet av granskningen.

Sammanfattning av granskningar

I kommunstyrelsens internkontrollplan finns de kontrollmoment som är kommunövergripande där kommunstyrelsen har ett normativt ansvar samt kontrollmoment för kommunstyrelsen som egen nämnd.

Åtta kontrollmoment har granskats. Av dessa är två utan anmärkning, fem har mindre anmärkning och för ett kontrollmoment har granskningen utförts med anmärkning. Tabellen nedan sammanfattar utförda granskningar.

Kommunstyrelsen har ett övergripande ansvar för intern kontroll. I samband med augustiuppföljningen har kommunstyrelsen därför även följt upp att Uppsala parkering omhändertagit de två obligatoriska kontrollmoment som tidigare saknats i bolagets internkontrollplan för 2024. Bolagets internkontrollplan 2024 är nu uppdaterad och innehåller samtliga obligatoriska kontrollmoment.

Tabell 1. Granskningar som rapporteras per augusti

Nr	Riskbeskrivning	Kontrollmoment	Kontrollmetod	Resultat av granskning	Åtgärd med slutdatum
1	Brister i kommunens arbete med informationssäkerhet gör att digitaliseringen försvåras och informationen inte ges tillräckligt skydd.	Kontroll av att arbetet med årshjulet för IT-säkerhet genomförs.	Objektägare IT redovisar status på årshjulet ingående perspektiv (informationssäkerhetsklassning, riskhantering, återställningsplaner, uppföljning av åtkomst samt utbildningsplan) inom respektive ansvarsområde.	Granskningen är genomförd med mindre anmärkning.	Fortsatt hantering enligt årshjulet för säkra IT-leveranser. Målbild: 50 procent av IT-stöd hanterade enligt årshjulet 2024, 100 procent år 2025.
2	Om det finns brister i organisation, strukturer och rutiner finns risk för att kommunens informationshantering blir ineffektiv och komplex. Det försvårar digitaliseringen och öppnar för nya typer av informationssäkerhetsbrister.	Kontroll av att utveckling av informationshantering kopplat till digitalisering sker på ett systematiskt och kvalitetssäkrat sätt.	Kontroll att systemöversikten/systemkartan är kvalitetssäkrad och anger beroenden och integrationer.	Granskningen är genomförd utan anmärkning.	Arbete fortlöper med att genomföra de rekommendationer som presenterades i förstudien. Inga ytterligare åtgärder föreslås. Kontrollmomentet föreslås fortsättas att följas upp inom ramen för kommunstyrelsens internkontrollplan 2025.
3	Brister i kunskap, rutiner och system leder till att felaktiga löner ibland betalas ut. Det leder till minskat förtroende för kommunen som arbetsgivare och medför kostnader för merarbete.	Kontroll av att rutiner finns för att säkerställa att felaktiga registreringar och felaktiga löneutbetalningar inte ökar.	NY kontrollmetod: Kontroll av uppkomna skulder och analys av dessa ska ske kontinuerligt. Förebyggande arbete ska genomföras regelbundet genom nya bevakningar, information och utbildning. Utöver detta ska automatiska och obligatoriska bevakningar och påminnelser skickas till chefer och till assistenter till chefer månadsvis.	Granskningen är genomförd med mindre anmärkning. Antalet korrigeringsärenden har minskat med nästan fyra procent och extra utbetalningar med 15 procent.	Kompetenshöjande insatser med fokus på de problemområden som skapar fel på lön har genomförts och genomförs. Pilotprojekt pågår inom vissa verksamheter där rollen assistent till chef får utökad behörighet i lönesystemet. Utvärdering av pilotprojektet ska ske i december 2024.

Nr	Riskbeskrivning	Kontrollmoment	Kontrollmetod	Resultat av granskning	Åtgärd med slutdatum
			Löneservice ska utföra kontroller och bevakningar enligt fastställd månadsrutin och årsrutin. Interna manualer är knutna till rutinerna.		
4	Förtroendevalda och tjänstemän utsätts för hot och påtryckningar som leder till att verksamheten påverkas och att odemokratiska beslut fattas. Kommunen kan även utsättas för påverkanskampanjer som påverkar förtroendet för kommunen.	Säkerställa att det finns tillräcklig kunskap om risken för otillbörlig påverkan genom hot, påtryckningar eller påverkanskampanjer och hur det ska hanteras i verksamheten.	Kunskapshöjande insatser genom information och utbildningar till kommunens förtroendevalda och chefer om risken för otillbörlig påverkan och hur det ska hanteras.	Granskningen är genomförd med mindre anmärkning. Resultatet av den revisionsgranskning som gjordes var i korthet att nämnderna inte helt säkerställt att arbetet med att förebygga, upptäcka och åtgärda otillåten påverkan mot anställda och förtroendevalda i myndighetsutövningen är tillräcklig. Kompetenshöjning behövs genom gemensamt systematiskt arbete.	Utbildning erbjuds medarbetare och förtroendevalda via Falck Academy. Rutinen för hantering av hot och våld har reviderats så att den nu inkluderar otillåten påverkan. Otillåten påverkan kan numera rapporteras i Kia. Kunskapshöjande åtgärder hanteras via handlingsplan Välfärdsbrott. Uppföljningsarbetet har utvecklats.
5	Brister i strukturer, avgränsningar och rutiner för kontroll och uppföljning av privata utförare leder till att kommunen inte når de effekter som förväntas i verksamheten.	Kontroll av att det finns tydliga strukturer, avgränsningar och rutiner för arbetet med kontroll och uppföljning av privata utförare.	Uppföljning av att de åtgärder som kommunrevisionen har rekommenderat för kommunstyrelsens styrning och uppsikt av arbetet har genomförts.	Granskningen är genomförd utan anmärkning.	Med anledning av lagändring pågår en översyn av riktlinjen för kontroll och uppföljning av privata utförare. Översyn och eventuell revidering ska vara klar 2025.
Kontrollmoment inom kommunstyrelsens egen verksamhet					
6	KS: Bristande kunskap om, eller respekt för, policy för mutor och jäv samt policy för representation kan leda till risk för förekomst av mutbrott eller	Kontroll av att fakturering från konsulter inte avviker från avtal inom mark- och exploateringsverksamheten.	Stickprov. Granskning av att innehållet i fakturerade tjänster överensstämmer med upphandlade tjänster.	Granskningen är genomförd med mindre anmärkningar.	Granskningen föranleder fortsatt löpande arbete med att säkerställa att rutiner följs avseende styrning och introduktion av konsulter samt granskning i fakturaflödet, så även av

Nr	Riskbeskrivning	Kontrollmoment	Kontrollmetod	Resultat av granskning	Åtgärd med slutdatum
	andra oegentligheter.				underlagens detaljrikedom och specifikation. Detta säkrar att konsultavropen omfattar det som avtalats.
7	KS: Brister i diarieföring gör det svårt att hitta handlingar och arbetsmaterial. Det kan göra det svårt att hitta information bakåt i tid vilket försvårar för insyn och eget arbete.	Kontroll av att KS handlingar registreras enligt regelverket och är sökbara.	Stickprov om cirka 30 handlingar. Kontroll av handlingar på webben. Undersöka om det finns något som är sekretessbelagt i namnet, personuppgifter utifrån GDPR i namnet, obegripligt eller otillräckligt som namn och om det överensstämmer med innehåll.	Granskingen är genomförd med mindre anmärkning.	Fortsatt uppföljning av kontrollmomentet och löpande utbildning av handläggare.
		Kontroll av att KS ärenden inte ligger öppna för länge och ökar i mängd.	Uppföljning och analys av hur andelen öppna ärenden utvecklas över tid.	Granskingen är genomförd med anmärkning.	Åtgärder är att aktivt arbeta för att avsluta ärenden som pågår och säkerställa att gällande rutiner för hur ärenden avslutas är implementerade, samt uppgradering av DHS. Uppgraderingen av systemet är planerad att driftsättas i oktober 2024 och kommer bidra till att DHS blir mer användarvänligt. En annan åtgärd är att handläggare sedan juni 2024 får påminnelse mejl två gånger per år om att det finns ärenden som varit öppna en längre tid och inte är avslutade samt kring ärenden där det på dokumentnivå

Nr	Riskbeskrivning	Kontrollmoment	Kontrollmetod	Resultat av granskning	Åtgärd med slutdatum
					inte skett någon aktivitet senaste 6 månaderna. Kontrollmomentet föreslås fortsätta att följas upp inom ramen för kommunstyrelsens internkontrollplan 2025.

Fördjupad redovisning av kontrollmoment

1. Brister i informationssäkerhet

Om det finns brister i kommunens arbete med informationssäkerhet finns risk för att digitaliseringen försvåras och informationen inte ges tillräckligt skydd. Kontroll har gjorts av att arbetet med årshjulet för IT-säkerhet genomförs.

Genomförd kontroll

Kontrollen har genomförts genom granskning av underlagen från Stab IT:s rapportering på årshjulet för säkra IT-leveranser.

Under 2023 etablerades en kvartalsvis uppföljning som omfattade 19 prioriterade IT-system. I och med detta så kunde årshjulet anses etablerat med en grundläggande förmåga. Sedan dess har Stab IT tagit fram en ny modell för målstyrning och rapportering. Därmed har också årshjulet inkluderats i den gemensamma strukturen för uppföljning inom Stab IT. Mallar, instruktioner, innehåll och frekvens har anpassats därefter för att harmonisera med övrig uppföljning. I och med detta bytte årshjulet namn och benämns fortsatt som "Årshjul för säkra IT-leveranser".

Inom ramen för den nya målstyrningen har en målformulering för 2024 tagits fram: "Vi hanterar våra system enligt årshjulet för säkra IT-leveranser" med följande nyckelresultat: "Minst 50 procent av förvaltade IT-system hanteras enligt årshjulet för säkra IT-leveranser (mål 2025: 100 procent)". I och med detta kan anses att ambitionsnivån har ökat väsentligt.

Den gemensamma strukturen för uppföljning har införts med första rapportering för årshjulet den 12 augusti 2024. I denna rapportering finns de tidigare prioriterade IT-systemen uppräknade. Sammanlagt redovisas 34 IT-system. Det återstår därmed ett större arbete för att uppnå 50 % av alla IT-system. Nästa tillfälle för rapportering av årshjulet är den 1 oktober 2024 och årets sista rapportering sker den 2 december 2024. Dessa rapporteringar kommer troligen bättre återspegla om målet uppnås. Det kan dock konstateras att uppföljningen inom IT-stabens linjeorganisation börjar fungera väl.

Resultat av kontrollen

Granskningen är genomförd med mindre anmärkning.

Åtgärd

Inga ytterligare åtgärder föreslås än den som redan ingår i IT-stabens mål 2024 med nyckelresultat.

2. Informationshantering

Om det finns brister i organisation, strukturer och rutiner finns risk för att kommunens informationshantering blir ineffektiv och komplex. Det försvårar digitaliseringen och öppnar för nya typer av informationssäkerhetsbrister.

Kontroll av att utveckling av informationshantering kopplat till digitalisering sker på ett systematiskt och kvalitetssäkrat sätt.

Genomförd kontroll

Kontrollen har genomförts genom närvaro i, och bedömning av, relevanta utvecklingsinitiativ.

Ambitionen att genomföra de åtgärder som presenterades av förstudiearbetet som genomfördes under 2020 består. Det finns tydliga arbetsformer, organisation och målsättningar genom

- uppdraget *KSN-2024-00250 Systematisk informationsförvaltning* där det ingår att fastställa övergripande modellen, utforma stöd och förvaltningsorganisation och nödvändiga styrdokument, och
- projekt *KSN-2023-02005 Samordnat arbetssätt för systematisk informationsstyrning* som kommer att upphandla, konfigurera och tillgängliggöra ett koncerngemensamt verktygsstöd tillsammans med att etablera ett samordnat arbetssätt för informationsstyrning.

Sedan föregående rapporteringstillfälle har flera positiva utvecklingar skett:

- Systematisk informationsförvaltning
 - Uppdraget har formats, bemannats och startats upp.
 - En första leverans som beskriver modellen och hur den ska implementeras i Uppsala kommun, samt en beskrivning av den centrala funktion som ska etablera, förvalta och utveckla modellen.
 - En andra leverans som beskriver den centrala stödorganisationen som ska verka för ett mer sammanhållet och samordnat stöd inom informationsförvaltningsområdet.
- AVI-projektet (Samordnat arbetssätt för systematisk informationsstyrning)
 - Projektdirektiv och projektplan godkända, projektet har bemannats och startats upp.
 - En marknadsundersökning (RFI) har genomförts och har lett till insikter och lärdomar inför kravställning och upphandling.
 - Arbetet med att färdigställa kravställning inför upphandling har påbörjats.
 - Ett förslag på förvaltningsmodell för den kommungemensamma strukturen iKlassa är framtaget och skickat på remiss.
- preSIF
 - Initiativ med finansiering från kommunledningskontorets utvecklingsbudget.
 - Insatsen syftar till att förbereda verksamheterna för SIF-införande genom att uppdatera informationshanteringsplaner och bygga upp lokala arkivorganisationer.

Resultat av kontroll

Granskningen är genomförd utan anmärkning.

Åtgärder

Arbete fortlöper med att genomföra de rekommendationer som presenterades i förstudien. Inga ytterligare åtgärder föreslås. Kontrollmomentet föreslås fortsätta att följas upp inom ramen för kommunstyrelsens internkontrollplan 2025.

3. Löneutbetalningar

Brister i kunskap, rutiner och system leder till att felaktiga löner ibland betalas ut. Det leder till minskat förtroende för kommunen som arbetsgivare och medför kostnader för merarbete.

Kontroll har gjorts av att rutiner finns för att säkerställa att felaktiga registreringar och felaktiga löneutbetalningar inte ökar.

Genomförd kontroll

Mätning av antalet korrigeringsärenden, antalet extra utbetalningar och skulder är genomförd. Analys har även genomförts på uppkomna skulder.

Resultat av kontroll

Granskningen är genomförd med mindre anmärkning.

Antalet korrigeringsärenden har minskat med nästan fyra procent och extra utbetalningar med 15 procent. Analysen av skulder visar att uppkomsten av skulder beror till störst del på händelser som inte kan förebyggas, till exempel lång frånvaro som inkommer efter att lönemånaden är stängd. Övriga skulder beror på brister i informationsflödet mellan medarbetare, chef samt rollen assistent till chef och följden blir att frånvaro inte rapporteras i rätt tid.

Åtgärder

Kompetenshöjande insatser med fokus på de problemområden som skapar fel på lön har genomförts och genomförs via supportstugor riktade till chefer och till rollen assistent till chef.

Pilotprojekt pågår inom vissa verksamheter där rollen assistent till chef får, efter överenskommelse med chef, utökad behörighet i lönesystemet för att kunna utföra flera arbetsuppgifter. Utvärdering av pilotprojektet ska ske i december 2024.

4. Otillbörlig påverkan

Risk finns att förtroendevalda och tjänstemän utsätts för hot och påtryckningar som leder till att verksamheten påverkas och att odemokratiska beslut fattas. Kommunen kan även utsättas för påverkanskampanjer som påverkar förtroendet för kommunen.

Kontroll har gjorts av att det finns tillräcklig kunskap om risken för otillbörlig påverkan genom hot, påtryckningar eller påverkanskampanjer och hur det ska hanteras i verksamheten.

Genomförd kontroll

I november 2023 genomfördes en granskning av kommunrevisionen av vissa nämnders arbete med otillåten påverkan. Det var Plan- och byggnadsnämnden, miljö- och hälsoskyddsnämnden, socialnämnden, arbetsmarknadsnämnden och kommunstyrelsen.

Resultat av kontroll

Granskningen är genomförd med mindre anmärkning.

Resultatet av den revisionsgranskning som gjordes var i korthet att nämnderna inte helt säkerställt att arbetet med att förebygga, upptäcka och åtgärda otillåten påverkan mot anställda och förtroendevalda i myndighetsutövningen är tillräcklig. Kompetenshöjning behövs genom gemensamt systematiskt arbete.

Åtgärder

Genomförda åtgärder:

- Kommunen erbjuder utbildning via Falck Academy.
- Rutinen för hantering av hot och våld har reviderats så att den nu inkluderar otillåten påverkan.
- Otillåten påverkan kan rapporteras i Kia.
- Antalet åtgärder har utökats och uppföljningsarbetet har utvecklats.

Planerade åtgärder:

- Löpande behovsstyrd utbildning via Falck Academy, för medarbetare och förtroendevalda.
- Kunskapshöjande åtgärder i handlingsplan Vålfärdsbrott.

5. Uppföljning av privata utförare

Brister i strukturer, avgränsningar och rutiner för kontroll och uppföljning av privata utförare leder till att kommunen inte når de effekter som förväntas i verksamheten.

Genomförd kontroll

Kontroll har gjorts av att de åtgärder som kommunrevisionen har rekommenderat för kommunstyrelsens styrning och uppsikt av arbetet har genomförts.

Följande nämnder har privata utförare:

- Arbetsmarknadsnämnden
- Gatu- och samhällsmiljönämnden
- Idrotts- och fritidsnämnden
- Kommunstyrelsen
- Kulturnämnden
- Omsorgsnämnden
- Socialnämnden

- Utbildningsnämnden
- Äldrenämnden

En genomgång har gjorts av nämndernas beskrivning av den kommunalt finansierade verksamheten inom sina ansvarsområden i kapitlet Kontroll och uppföljning av privata utförare och ersättningsmodeller i Mål och budget 2024–2026. Verksamhetsplaner för 2024 har granskats för att bedöma hur nämnderna har beskrivit hur de avser att följa upp privata utförare. Även nämndernas rapportering av sin uppföljning av privata utförare i årsredovisning 2023 har granskats.

Resultat av kontroll

Granskningen är genomförd utan anmärkning.

Kommunstyrelsen har hanterat de synpunkter som framfördes i revisionsrapporten från 2020. Kommunstyrelsen har förtydligat hur nämnderna förväntas arbeta enligt riktlinje för kontroll och uppföljning av privata utförare. Granskningen visar att samtliga berörda nämnder under året har lämnat in de underlag som efterfrågas i beredningen av kommunfullmäktiges Mål och budget. Flertalet av nämnderna beskriver i sina uppföljningsplaner vad uppföljningen av privata utförare ska omfatta under året. I årsredovisning sammanfattar de berörda nämnderna uppföljningen och identifierade avvikelser till kommunfullmäktige.

Kommunrevisionen lyfte i sin granskning 2020 fram följande rekommendationer till kommunstyrelsen:

Kommunstyrelsen bör stärka sin uppsikt av hur nämnderna kontrollerar och följer upp privata utförare. Det bör tydliggöras hur nämndernas uppföljning ska rapporteras till kommunstyrelsen.

En sammanfattning av nämndens uppföljning av privata utförare, identifierade avvikelser och hantering av dessa ska rapporteras till kommunfullmäktige i samband med årsredovisningen. Det framgår både i riktlinje för kontroll och uppföljning av privata utförare och i riktlinje för nämndernas och bolagsstyrelsernas planering, uppföljning och interna kontroll.

Kommunstyrelsen bör tydliggöra vad som avses med privata utförare av kommunalt finansierad verksamhet och säkerställa samsyn och förståelse för detta i nämnderna.

Det är tydliggjort vad privata utförare i styrningen omfattar i riktlinje för kontroll och uppföljning av privata utförare. Ytterligare stödmaterial är framtaget som stöd till representanter från nämnder och bolag som arbetar med verksamhetsplanering.

Respektive nämnd bör ta fram en struktur för rapportering till nämnd avseende privata utförare, med fastställd frekvens på rapportering, utöver årlig uppföljningsrapport.

Enligt riktlinje för kontroll och uppföljning av privata utförare ska nämnderna i samband med verksamhetsplaneringen planera och beskriva vad uppföljningen ska omfatta samt hur kontroll och insyn ska genomföras under året. Granskningen av de berörda nämndernas verksamhetsplaner visar att sex av nio nämnder beskriver detta i sina uppföljningsplaner för 2024. Två av nämnderna som saknar en sådan beskrivning har privata utförare i mycket liten omfattning. Den tredje nämnden som saknar sådan beskrivning har en modell för systematisk uppföljning av de upphandlade insatserna utifrån riktlinje för kontroll och uppföljning av privata utförare, men som inte beskrivs i verksamhetsplanen.

Kommunstyrelsen bör tydliggöra sin uppsikt gällande avtalssamverkan samt ta fram en rutin som möter kommunallagens krav på årlig återrapportering till kommunfullmäktige om kommunens avtalssamverkan.

Enligt rutin för nämnders och bolags uppföljning ska nämnden i sin sammanfattning av nämndens uppföljning av privata utförares som rapporteras till kommunfullmäktige i samband med årsredovisningen även kommentera om det finns avtalssamverkan inom nämndens ansvarsområde enligt 9 kap. 37 § Kommunallagen inklusive hur nämnden anser att avtalssamverkan fungerar.

Kommunstyrelsen bör i sin översyn av uppföljning och insyn av privata utförare särskilt beakta de synpunkter som framförs i revisionsrapporten.

Kommunstyrelsen har förtydligat hur nämnderna förväntas arbeta enligt riktlinje för kontroll och uppföljning av privata utförare. I riktlinje för nämndernas och bolagsstyrelsernas planering, uppföljning och internkontroll finns förtydliganden av vilka arbetsmoment som ska göras i samband med planering respektive uppföljning. För tjänstepersoner har dessa riktlinjer ytterligare förtydligats i rutin för nämnders och bolags uppföljning och rutin för att följa upp avtal. Information och stöd till nämnderna och förvaltningarna finns publicerat på kommunens intranät.

Åtgärder

Från den 1 juli 2024 har en lagändring trätt i kraft om att det program med mål och riktlinjer som fullmäktige ska anta för kommunala angelägenheter som utförs av privata utförare, även ska omfatta verksamhet som bedrivs av kommuner i egen regi eller av vissa juridiska personer. Syftet är att likvärdiga villkor ska gälla för privata utförare som för kommuner och regioner, så långt det är möjligt. Utifrån det pågår en översyn av riktlinjen för kontroll och uppföljning av privata utförare för att säkerställa att kommunen lever upp till kravet.

6. KS: Avtalsenlig fakturering

Bristande kunskap om, eller respekt för, policy för mutor och jäv samt policy för representation kan leda till risk för förekomst av mutbrott eller andra oegentligheter. Kontroll har gjorts av att fakturering från konsulter inte avviker från avtal inom mark och exploateringsverksamheten.

Genomförd kontroll

Granskning av att innehållet i fakturerade tjänster överensstämmer med upphandlade tjänster. Stickprov är gjort på urval av avtal för perioden januari - december 2023 samt januari - juni 2024. Stickprovets omfattning är något större i år jämfört med tidigare.

Resultat av kontroll

Granskningen är genomförd med mindre anmärkningar.

Dessa består av avsaknad av detaljerad kostnadsspecifikation och ringa avvikelser i enstaka timpriser i några av stickproven.

Ingen av dessa anmärkningar bedöms väsentlig eller genomgående i organisationen. Avrop av konsulttjänster av olika slag är omfattande inom

stadsbyggnadsverksamheten och omfattar stora värden. Genomförd stickprovsgranskning visar därmed inte på några väsentliga brister.

I ett fall har en felaktig indexjustering och kostnadsökning skett i slutet på avtalsperioden. Denna anmärkning följs upp med leverantören.

Åtgärder

Granskningen föranleder fortsatt arbete med att säkerställa att rutiner följs avseende styrning och introduktion av konsulter samt granskning i fakturaflödet, så även av underlagens detaljrikedom och specifikation. Detta säkrar att konsultavropen omfattar det som avtalats.

7.1 KS: Brister i diarieföring

Brister i diarieföring gör det svårt att hitta handlingar och arbetsmaterial. Det kan leda till svårigheter att hitta information bakåt i tiden vilket försvårar för insyn och eget arbete. Kontroll har gjorts av att kommunstyrelsens handlingar registreras enligt regelverket och är sökbara.

Genomförd kontroll

Verksamhetssystemet DHS som är kopplat till webbdariet har granskats.

Stickprov har utförts genom att granska 15 slumpmässigt utvalda ärenden för respektive månader januari, februari, mars, april, maj och juni år 2024. Sammanlagt 90 ärenden.

Resultat av kontroll

Granskningen är genomförd med mindre anmärkning.

Granskningen visar inte några större avvikelser inom KSN vad gäller GDPR, tydlig ärenderubrik, dokumentrubrik, sekretess eller annat.

Åtgärder

Fortsätta med uppföljning och löpande utbildning av handläggare.

7.2 KS: Brister i diarieföring

Brister i diarieföring gör det svårt att hitta handlingar och arbetsmaterial. Det kan leda till svårigheter att hitta information bakåt i tiden vilket försvårar för insyn och eget arbete. Kontroll har gjorts av att kommunstyrelsens ärenden inte ligger öppna för länge och ökar i mängd.

Genomförd kontroll

Uppföljning har gjorts av antalet öppna ärenden i början av september 2024 jämfört med 2023. I statistiken ingår alla kommunstyrelsens ärenden.

Resultat av kontroll

Granskningen är genomförd med anmärkning.

Antalet öppna ärenden för kommunstyrelsen har ökat under det senaste året.

Kontrollen visar på 12 982 öppna ärenden för kommunstyrelsen i september 2024. Det är en ökning med cirka 12 procent jämfört med motsvarande period 2023 då antalet öppna ärenden var 11 568.

Huvudanledningen till ökningen är en eftersläpning/skuld från de restriktioner som har gällt under pandemin med instruktionen om arbete hemifrån i största möjliga mån. För att avsluta ärenden krävs närvaro på plats gällande ärenden fram till år 2019. Det kan inte uteslutas att kunskapen bland handläggare om deras ansvar att avsluta ärenden är för låg.

Åtgärder

Åtgärder är att aktivt arbeta för att avsluta ärenden som pågår och säkerställa att gällande rutiner för hur ärenden avslutas är implementerade, samt uppgradering av DHS. Uppgraderingen är planerad att drifställas i oktober 2024 och kommer bidra till att DHS blir mer användarvänligt.

En annan åtgärd är att handläggare sedan juni 2024 får påminnelse mejl två gånger per år om att det finns ärenden som varit öppna en längre tid och inte är avslutade samt kring ärenden där det på dokumentnivå inte skett någon aktivitet senaste 6 månaderna.

Kontrollmomentet föreslås fortsätta att följas upp inom ramen för kommunstyrelsens internkontrollplan 2025.