

Stadsbyggnadsförvaltningen
Tjänsteskrivelse till gatu- och samhällsmiljönämnden

Datum:
2024-11-07

Diarienummer:
GSN-2024-02615

Handläggare:
Annila Bexelius, Towa Widh, Martin Larsson

Verksamhetsplan och budget 2025-2027

Förslag till beslut

Gatu- och samhällsmiljönämnden beslutar

1. **att** anta verksamhetsplan och budget 2025 – 2027 för gatu- och samhällsmiljönämnden enligt ärendets **bilaga 1**.

Ärendet

Förslaget till verksamhetsplan och budget 2025 – 2027 för gatu- och samhällsmiljönämndens ansvar följer den inriktning som kommunfullmäktiges beslut om Mål och budget 2025 – 2027 anger. Kommunfullmäktiges fyra fokusmål och de uppdrag som fullmäktige gett till nämnden har konkretiserats i form av åtgärder. Inom fokusmål 1 har uppdragen kompletterats med ett kommunövergripande nämndmål. Kommunfullmäktige har tilldelat gatu- och samhällsmiljönämnden ett kommunbidrag om 830 miljoner kronor där resultatförstärkande åtgärder om 5,7 miljoner kronor är medräknat.

Beredning

Ärendet har beretts av stadsbyggnadsförvaltningen.

Föredragning

Verksamhetsplanen visar vilka åtgärder gatu- och samhällsmiljönämnden behöver genomföra för att säkerställa att kommunfullmäktiges beslut om Mål och budget för 2025 – 2027 ska förverkligas. Verksamhetsplanen har ett treårsperspektiv för att följa tidsperspektivet i Mål och budget. Det innebär ett utrymme för att identifiera åtgärder som kan genomföras under en längre tidsperiod än ett år. Gatu- och samhällsmiljönämndens verksamhetsplan ska genomföras av stadsbyggnadsförvaltningen. I verksamhetsplanen har de fokusmål och uppdrag som berör nämndens verksamhetsområde konkretiserats i form av åtgärder.

För de områden där det är möjligt och värdeskapande har indikatorer identifierats. Indikatorerna används för att följa utvecklingen och bedöma måluppfyllelse. I arbetet med att identifiera åtgärder har en genomgång av beslutade program och handlingsplaner gjorts. Åtgärder där nämnden är ansvarig har arbetats in i planen alternativt i grunduppdraget.

Nämndens driftbudget visar nämndens totala intäkter och kostnader för 2025 samt fördelningen av de skattemedel som ställts till nämndens förfogande i kommunfullmäktiges beslut om Mål och budget för 2025. Nämndens investeringsbudget visar fördelningen av den investeringsram som kommunfullmäktige fastställt i Mål och budget 2025 – 2027.

Under våren och hösten 2024 har stadsbyggnadsförvaltningen genomfört riskanalyser. Nämnden har prioriterat de risker som främst behöver hanteras. Riskanalyserna ligger till grund för nämndens internkontroll och har också resulterat i åtgärder i nämndens verksamhetsplan. Nämndens internkontrollplan behandlas i ett separat ärende.

I en integrerad bilaga till verksamhetsplanen finns också ett förslag till uppföljningsplan. Planen visar hur nämnden mer specifikt ska följa upp åtgärderna.

Ekonomiska konsekvenser

Gatu- och samhällsmiljönämndens budget utgår från den ekonomiska ram som kommunfullmäktige beslutat om i Mål och budget 2025 – 2027. För att klara de ekonomiska utmaningarna då nämndens åtagande ökar i och med den växande staden, krävs fortsatt effektivisering och utvecklade arbetsätt och samarbeten med såväl interna som externa aktörer. Eftersom verksamhetens kostnader är väderberoende kommer utfallet att följas löpande för att vid behov styra om resurser.

Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse daterad 7 november 2024
- Bilaga 1, Verksamhetsplan och budget 2025 - 2027

Stadsbyggnadsförvaltningen

Anna Axelsson
Biträdande stadsbyggnadsdirektör

Aktiverande styrdokument

Beslutsfattare:
Gatu- och samhällsmiljönämnden

Dokumentansvarig:
Biträdande stadsbyggnadsdirektör

Datum:
2024-12-11

Diarienummer:
GSN-2024-02615

Verksamhetsplan och budget 2025–2027

Översiktsplan

Mål och budget

Verksamhetsplaner och affärsplaner

Program

Handlingsplaner och övriga planer

Innehåll

Inledning	3
Nämndens uppdrag.....	3
Politisk plattform	3
Omvärld och förutsättningar.....	4
Syftet med nämndens verksamhetsplan och budget	6
Begrepp som används i verksamhetsplanen	6
Kommunfullmäktiges fokusmål.....	8
Fokusmål 1: Uppsala ska säkra en stark ekonomi och värna välfärden.....	8
Fokusmål 2: Uppsala ska ha ett välmående näringsliv och skapa fler jobb.....	13
Fokusmål 3: Uppsala ska leda klimatomställningen.....	17
Fokusmål 4: Uppsala ska bli tryggare med jämlika livsvillkor	25
Budget 2025	31
Nämndens driftbudget.....	31
Nämndens investeringar.....	32
Nämndens investeringar.....	33
Bilaga 1 Styrdokument	34
Bilaga 2 Uppföljningsplan	35
Inledning.....	35
Nämndens uppföljning	35
Bilaga 3 Investeringsplan	36

Inledning

Gatu- och samhällsmiljönämndens verksamhetsplan och budget 2025–2027 utgår från kommunfullmäktiges beslut om Mål och budget 2025 med plan för 2026–2027 och fullmäktiges övriga styrdokument. Verksamhetsplanen är nämndens viktigaste styrdokument för vad som ska genomföras 2025–2027.

Nämndens uppdrag

Gatu- och samhällsmiljönämnden ansvarar för planering, byggande, drift och underhåll av gator, torg, parker, parkering, hamn, gång- och cykelvägar samt kommunala trafikanläggningar. Nämnden ansvarar även för kommunens naturreservat, övriga friluftsområden, friluftsbad och anlagda vattenområden. Inom nämndens område finns även ansvaret för färdtjänst, riksfärdtjänst, skolskjuts och trafikfrågor.

Politisk plattform

Gatu- och samhällsmiljönämnden utgår ifrån FN:s globala hållbarhetsmål (Agenda 2030) som en kompass för Uppsalas utveckling. För nämnden innebär det ambitionen att utveckla en levande, människonära och välfungerande stad och landsbygd samtidigt som vi gör vårt bästa bidrag för hållbar omställning lokalt, nationellt och internationellt. Vi behöver lösa lokala utmaningar som ligger nära oss geografiskt och i tid samtidigt som vi bedriver ett långsiktigt och utåtriktat arbete. Det är så vi bygger Uppsalas varumärke och attraherar talang och företag, och skapar en grogrund för innovationer och för nya företag att utvecklas.

Uppsala ska leda klimatomställningen. Samhällsomvandlingen och stadens expansion är i sig testbäddar för att föra samman uppsalabor, universitet, näringsliv och samhälle, och för att hitta nya former för samverkan. Alla världens samhällen står idag inför stora utmaningar med att uppnå klimatmålen, det gäller även Uppsala. Samtidigt är detta vår tids ödesfråga och den genomsyrar nämndens arbete. Viljan att göra rätt måste vara starkare än rädslan att göra fel. Om vi ska ha en chans att leda omställningen kommer vi att göra misstag på vägen, och om vi inte har fått några skrubbsår på vägen så har vi inte försökt tillräckligt mycket.

För att möjliggöra ett långsiktigt hållbart samhällsbyggande gör nämnden prioriteringar för att infrastrukturen ska gynna omställningen till hållbara transporter. Nämnden ökar energieffektiviseringen och sänker elanvändningen, bland annat genom att effektivisera gatubelysningen.

Uppsala ska vara en av Sveriges bästa cykelstäder. I stadsplaneringen prioriteras gång-, cykel- och kollektivtrafik. Detta är yteffektivt och en nödvändighet för att mängden resor i staden ska kunna öka när Uppsala växer. Nämnden ska verka för att öka andelen som går och cyklar till förskolor och skolor. Detta görs bland annat genom att öka trafiksäkerheten vid viktiga målpunkter och införa bilfria zoner kring skolor, förskolor, fritids-, idrotts- och kulturanläggningar.

Innerstadens gaturum är uppsalabornas gemensamma vardagsrum. Det ska utvecklas och göras mer attraktivt genom bland annat mer plats för bland annat gatuliv och uteserveringar. Trafikflödena avseende gång- och cykeltrafik ska öka. Sänkt hastighet och minskad genomfartstrafik för motorfordon minskar trängseln, bidrar till lägre utsläpp och ökar säkerheten för alla trafikslag. En aktiv parkeringsstrategi ska bidra till

omställningen till hållbara transporter och en attraktiv innerstad. I samarbete med Region Uppsala ska nämnden bidra till ökat resande med kollektivtrafiken. Motortrafiken i innerstaden ska minska genom samordnade varutransporter. Det ska bli lättare att samåka och åka med kollektivtrafiken till och från Uppsala genom att utöka antalet pendlarparkeringar.

Grönskan i staden ska öka och den gröna infrastrukturens potential som kolsänka och förstärkt biologisk mångfald ska utvecklas. Uppsalas parker och gröna stråk ska vara tillgängliga och attraktiva för uppsalaborna och bidra till folkhälsan och hållbara vanor.

Det ska inte behövas långväga resande för att uppleva starka naturupplevelser. Attraktiviteten ska öka i våra parker och fler parker ska anläggas. Vid planeringen av sommarblomsprogrammet ska växter som främjar pollinerande insekter prioriteras.

Den allmänna platsen ska vara attraktiv och bjuda in till rörelse och vistelse som leder till ökad trygghet för uppsalaborna. Ett systematiskt arbetssätt för att identifiera brister och utvecklingspotential tillsammans med representanter från civilsamhället utvecklas där trygghetsvandring är ett bland flera verktyg.

Nämnden ska bidra till kommunens målsättning om landsbygdsutveckling, exempelvis genom ett aktivt samarbete med vägföreningarna och en utbyggnad av pendlarparkeringar.

Nämnden utvecklar planeringen och beredskapen för att kunna hantera effekter av klimatförändringar, till exempel genom arbetet med dagvatten- och skyfallsplan, bemanningsberedskap, trädplantering och anläggning av regnbäddar i gaturum.

En stor del av nämndens ansvarsområden ingår i en samhällsbyggnadsprocess som sträcker sig från en idé om hur en plats kan utvecklas till en färdigbyggd plats som behöver tas om hand. Nämnden ska fortsätta stärka samverkan med uppsalaborna, civilsamhället, lokala näringslivet, universiteten, statliga myndigheter och övriga kommunens nämnder och kommunala bolag för att samhällsbyggandet som helhet ska nå kommunens hållbarhetsmål.

Omvärld och förutsättningar

Uppsala har de senaste åren haft en hög befolkningsökning och prognoser visar att kommunen fortsätter växa. Det förutsätter en kontinuerlig utbyggnad av bostäder, arbetsplatser och infrastruktur. Med Fyrspåravtalet säkras möjligheterna till en fortsatt hög utbyggnadstakt tillsammans med förbättringar i kollektivtrafiksystemet, främst genom utbyggnad av spårväg. Detta medför stora investeringsbehov för kommunen samtidigt som driftskostnaderna ökar.

Nämnden kommer fortsätta att identifiera och genomföra effektiviseringsåtgärder. Fortsatt digitalisering av processer kommer genomföras där det är möjligt för att effektivisera kärnverksamhet och ge medborgare och företagare ökad service. Nämnden fortsätter att prioritera långsiktiga mål och kvaliteter framför de kortsiktiga. Hanteringen av en utmanande närtid får inte riskera arbetet mot den långsiktiga måluppfyllelsen.

I ett snabbt växande Uppsala behöver nämnden vara lyhörd för de behov och förväntningar som den föränderliga omvärlden ställer på den kommunala organisationen. De demografiska förutsättningarna, med en allt större del av befolkningen i hög ålder och en hög inflyttningstakt, medför stora utmaningar i planeringen av den offentliga platsen. Sambandet mellan ökad fysisk aktivitet och

bättre folkhälsa, tillsammans med förändringen i kommunens demografi, gör att nämnden behöver planera för multifunktionell markanvändning av allmän plats på ett sätt som inte gjorts tidigare.

För att kunna möta utmaningarna behöver nämnden ha en flexibel förvaltningsorganisation som kan möta behoven hos omvärlden med bland annat digitalisering och teknikutveckling. Nämnden måste säkerställa en långsiktig kompetensförsörjning genom rekrytering av nya medarbetare, kompetensutveckling inom organisationen och tillgängliggörande av kompetens utanför organisationen. Inom områden som transport, klimat och energi bidrar digitaliseringen till effektivare lösningar. Förväntningarna på kommunens digitala service ökar och digitalisering kan även ge nämnden möjlighet att utveckla formerna för insyn och delaktighet i beslutsprocesserna. Samtidigt finns det risk för en digital klyfta om kommunen inte erbjuder andra alternativ för de kommuninvånare som inte tar del av den nya tekniken. För att möta de nya digitala möjligheterna och utmaningarna krävs investeringar och utbildning samt beredskap hos medarbetarna för att förändra sitt arbetssätt. Innovation och digitalisering är verktyg som kommunen kan använda sig av för att uppnå ett effektivare resursutnyttjande och skapa ökat värde för dem vi är till för. Risken för cyberattacker för att komma åt kommunens data bedöms ha ökat. Nämnden arbetar därför ständigt för att öka informationssäkerheten.

Den industrialiserade världen har under modern tid varit bra på att skapa ekonomisk tillväxt och välstånd, med den nackdelen att det har skett på bekostnad av miljö och klimat. Uppsalabornas stora utsläpp av växthusgaser inkluderar transporter i kommunen, långväga resor och konsumtion av varor och livsmedel. Uppsalas expansion, med framväxten av nya bostadsområden, ger också upphov till betydande utsläpp under byggprocessen.

Ett oförutsägbart väder påverkar behoven av drift och underhållsarbeten. Exempelvis medför en varm höst en längre sommarsäsong som kräver extra skötsel av grönytor.

Kommunens tre övergripande klimatmål är att Uppsala ska vara klimatneutralt 2030, klimatanpassat 2040 och klimatpositivt senast 2050. Det finns motsvarande mål om att skapa en giftfri miljö med ren luft, rent vatten och ren mark. Detta ligger i linje med vad vetenskapen säger måste göras för att Uppsala ska bidra till att Sverige når de nationella och globala klimatmålen. Många aktörer arbetar aktivt med miljö- och klimatfrågor men omställningstakten behöver öka för att säkra planetens välmående och de stabila och välmående ekosystem som utgör grunden för människors hälsa och välmående.

För att nå beslutade miljö- och klimatmål behöver fokus riktas mot utsläppsreducerande åtgärder vilket kräver strukturella förändringar som påverkar samhällsplaneringen, energiförsörjningen och våra val av byggmaterial, transporter, matvanor och konsumtionsmönster.

För ett hållbart samhällsbyggande och förvaltande krävs det en god förmåga till samverkan med kommunens invånare, föreningar, näringsliv, universitet och statliga myndigheter. Samverkan med andra nämnder som arbetsmarknadsnämnden blir allt viktigare under kommande år för att sysselsätta ungdomar och personer som står utanför den ordinarie arbetsmarknaden. Arbetslösheten prognostiseras ligga på samma höga nivåer 2025 som för 2024 innan den sen börjar minska 2026.

I en ansträngd ekonomi är det viktigt att nämnden söker extern finansiering där det är möjligt för att inte utvecklingsarbeten ska stanna av.

Nämndens metoder för medborgardialoger är under ständig utveckling. Pandemin lärde verksamheten att använda digitala dialoger. Dessa kompletterar våra dialogformer genom att fler medborgare ges möjlighet att tycka till men också för att undvika folksamlingar ur ett säkerhetsperspektiv.

Våldsdåd har påverkat tryggheten för uppsalaborna och hur det är att vara företagare i Uppsala. För att möta detta kommer nämnden fortsätta arbeta för att den allmänna platsen ska vara trygg och välbesökt.

Syftet med nämndens verksamhetsplan och budget

Nämndens verksamhetsplan beskriver hur nämnden ska förverkliga kommunfullmäktiges övergripande styrdokument Mål och budget 2025 med plan för 2026-2027. Nämndens budget visar hur nämnden fördelar de ekonomiska resurser som tilldelats i Mål och budget. Verksamhetsplanen visar hur nämndens politik bidrar till att uppfylla de krav som ställs genom:

- fokusmål
- uppdrag
- budget

Nämnden följer upp verksamhetsplanen och budgeten i samband med kommunens gemensamma uppföljningar per april, delårsbokslutet per augusti och årsredovisningen. Nämnden ansvarar för att löpande följa upp och analysera utvecklingen inom verksamhetsområdet. I samband med att nämnden beslutar om verksamhetsplanen och budget beslutar nämnden också om en plan för intern kontroll.

Stadsbyggnadsförvaltningen ansvarar för att omsätta planerna i praktisk handling.

Begrepp som används i verksamhetsplanen

Begrepp	Beskrivning
Fokusmål	Kommunfullmäktiges mål i <i>Mål och budget</i> . Nämnden konkretiserar fokusmålen genom att beskriva åtgärder till uppdragen och vid behov komplettera med grunduppdrag, nämndmål, strategier, åtgärder och indikatorer.
Uppdrag	Uppdrag som ges till nämnden genom kommunfullmäktiges Mål och budget eller genom beslut som fattas under året av kommunfullmäktige och/eller kommunstyrelsen. Till uppdrag från Mål och budget tar nämnden fram åtgärder och vid behov strategier för att beskriva hur nämnden genomför uppdragen.
Grunduppdrag	Nämndens grunduppdrag enligt reglementet. Utvecklingen av grunduppdraget beskrivs med nämndmål med åtgärder och/eller indikatorer.
Nämndmål	Nämnden kan för att bidra till måluppfyllelse konkretisera fokusmålen genom att formulera egna nämndmål med tillhörande strategier och åtgärder. Under fokusmål 1 finns ett kommungemensamt obligatoriskt nämndmål inom arbetsmiljö.
Budget	Nämndens budget utgår från <i>Mål och budget</i> och preciseras i nämndens detaljbudget. Nämnder som har både en systemledarroll och en egenregi redovisar budgeten separat för de båda verksamhetsformerna.
Strategi	Visar nämndens långsiktiga vägval för hur den ska nå sina mål. Nämnden tar i sina strategier även hänsyn till kommunens program och policyer. Nämnden kan i beskrivningen av sina strategier visa vad som behöver göras även bortom 2024-2026 för att sätta in åtgärderna i ett sammanhang.
Åtgärd	Visar vilka initiativ nämnden tar för att förverkliga sina nämndmål och uppdrag. Det kan exempelvis handla om att nämnden gör satsningar, fattar nödvändiga beslut, tillsätter en utredning eller startar en försöksverksamhet. Åtgärder för att öka jämställdheten ska alltid övervägas. För nämnder som har både en systemledarroll

Begrepp	Beskrivning
	och en egenregi behöver det framgå om åtgärden gäller båda verksamhetsformerna eller enbart den ena eller andra.
Förväntad effekt	Konkretiserar en åtgärd och beskriver vad den ska leda till. Underlättar på så sätt uppföljningen av åtgärder.
Styrdokument	Visar om åtgärden finns i, eller kan kopplas till genomförandet av, ett befintligt styrdokument (till exempel program eller handlingsplan).
Indikator	Indikatorer mäter trender, resultat och önskade effekter i när- och omvärld som kommunen behöver förhålla sig till. De ska kunna jämföras över tid och där det är möjligt med andra organisationer och kommuner. De kan användas i styrningen genom att sätta ett målvärde för respektive indikator för planperioden.

Kommunfullmäktiges fokusmål

Fokusmål 1: Uppsala ska säkra en stark ekonomi och värna välfärden

Uppdrag 1. Frigöra tid och resurser till kommunens kärnverksamheter genom att minska den administrativa belastningen och skapa förutsättningar för en effektiv verksamhet.

För att klara välfärdsuppdraget behöver verksamheten vara resurseffektiv. Styrning och ledning ska bygga på tillit utan detaljstyrning.

Genom att effektivisera stödprocesserna inom nämndens verksamhet frigörs resurser till kärnverksamheten. Det finns en stor potential i effektivisering genom den digitalisering som nämnden kommer arbeta vidare med.

Nämnden kommer öka den systematiska verksamhetsutvecklingen och innovationsförmågan.

Nämndens åtgärd	Koppling till styrdokument	Förväntade effekter av åtgärden
Kartlägga förvaltningen administrativa arbetsuppgifter och utreda vilka uppgifter som kan göra större skillnad genom att organiseras samlat.		Ökat internt resursutnyttjande.
Öka förmågan till systematisk verksamhetsutveckling och innovation.		Mer verksamhetsutveckling och innovation ger ökad effektivitet.

Tabell 1. Nämndens åtgärder till uppdrag 1. Frigöra tid och resurser till kommunens kärnverksamheter genom att minska den administrativa belastningen och skapa förutsättningar för en effektiv verksamhet.

Uppdrag 2. Utveckla digitala välfärdstjänster för ökad samhällsnytta och ett mer effektivt resursutnyttjande.

Den förändrade demografin sätter press på kommunens ekonomi och finansieringen av välfärden. Den digitala teknikens roll för kommunens ekonomi och samhällets välstånd har vuxit snabbt och kommunen behöver skynda på införande av välfärdsteknik. Behovet av nya digitala lösningar är stort och med stöd av datadrivet beslutsfattande ska kommunen fatta mer välvägda beslut. Utvecklingstakten måste öka samtidigt som kommunens verksamheter måste säkerställa digital inkludering.

Företag och privatpersoner ska ha möjlighet att genomföra och följa sina ärenden digitalt i så stor omfattning som möjligt. Geografisk information inom nämndens verksamhet ska anpassas för att kunna vidareutvecklas och komma till nytta inom hela samhällsbyggnadsprocessen.

Nämndens åtgärd	Koppling till styrdokument	Förväntade effekter av åtgärden
Öka det datadrivna arbetet internt inom verksamheten.		Ökat resursutnyttjande.
Utred och börja implementera AI stöd i verksamheten där det är möjligt.		Effektivare internt resursutnyttjande.

Tabell 2. Nämndens åtgärder till uppdrag 2. Utveckla digitala välfärdstjänster för ökad samhällsnytta och ett mer effektivt resursutnyttjande.

Uppdrag 3. Stärka kompetensförsörjningen och säkerställa ett hållbart arbetsliv och hälsofrämjande arbetsätt inom kommunkoncernen.

Genom ett systematiskt arbetsmiljöarbete och regelbunden kartläggning av kommande kompetensbehov ska nämnden säkra genomförandet av uppdraget. Övergången till tillitsbaserad ramtid bidrar till ett ökat fokus på uppdragsdialoger mellan medarbetare och chef. Detta kombinerat med en god chefstäthet inom nämndens verksamhet ger bra möjligheter för dialog och avstämningar mellan medarbetare och chef vilket bidrar till ett hållbart arbetsliv.

Nämnden ska fortsätta arbeta för att öka möjligheten att dela resurser mellan olika verksamheter inom nämnden samt mellan samhällsbyggande nämnder. Detta är också relevant inom ramen för krisledningsarbetet.

Nämndens åtgärd	Koppling till styrdokument	Förväntade effekter av åtgärden
Stärka förmågan till långsiktig och systematisk kompetensförsörjning av nämndens verksamheter.		God framförhållning i kompetensförsörjningsarbetet som leder till säkrare leveranser och ett ökat lärande i organisationen.
Säkerställa en robust bemanning inom nämndens verksamheter.		Minskade tidsbegränsade anställningsformer, lägre personalomsättning, högre arbetstillfredsställelse.

Tabell 3. Nämndens åtgärder till uppdrag 3. Stärka kompetensförsörjningen och säkerställa ett hållbart arbetsliv och hälsofrämjande arbetsätt inom kommunkoncernen.

Uppdrag 9. Säkerställa hög livskvalitet och förutsättningar till att åldras på egna villkor genom att främja fysisk, social och digital inkludering.

Välbefinnande och hälsa är viktiga faktorer som påverkar livskvaliteten. Försämrad syn, hörsel eller rörlighet kan medföra minskad möjlighet till sociala aktiviteter och annat som tidigare skapat mening i livet. Offentliga miljöer ska utformas för tillgänglighet, trygghet och för att främja delaktighet och fysisk aktivitet.

Nämnden kommer fortsätta arbeta för att säkra tillgänglighetsperspektivet när den gör drift och underhållsinsatser samt investeringar i allmän plats.

Nämndens åtgärd	Koppling till styrdokument	Förväntade effekter av åtgärden
Förstärk samverkan med äldre och organisationer för att öka tillgängligheten i det offentliga rummet.		Allmän plats blir bättre anpassat efter äldres möjligheter.
Öka kunskap och komplettera vid behov teknisk handbok med åtgärder för att öka tillgängligheten i det offentliga rummet.		Ökade möjligheter för äldre att aktivera sig på allmän plats.

Tabell 4. Nämndens åtgärder till uppdrag 9. Säkerställa hög livskvalitet och förutsättningar till att åldras på egna villkor genom att främja fysisk, social och digital inkludering.

Uppdrag 11. Öka valdeltagandet i områden och grupper med lågt valdeltagande samt utveckla samverkan kring att genomföra val i Uppsala kommun.

Förutsättningarna att nyttja demokratiska rättigheter är inte jämlikt fördelade. Kommunen ska utveckla arbetet med att öka valdeltagandet i områden och grupper med lågt valdeltagande samt verka för ett mer jämlikt valdeltagande. För att de allmänna valen 2026 ska kunna genomföras på ett tryggt, rättssäkert och tillgängligt sätt behöver samverkan inom kommunen stärkas.

Nämnden ska vara en resurs i arbetet. Främst för de logistiska behov som uppstår i samband med ett val.

Nämndens åtgärd	Koppling till styrdokument	Förväntade effekter av åtgärden
Använd verksamheten som informationsbärare inför de allmänna valen 2026.		Ökat valdeltagande.

Tabell 5. Nämndens åtgärder till uppdrag 11. Öka valdeltagandet i områden och grupper med lågt valdeltagande samt utveckla samverkan kring att genomföra val i Uppsala kommun.

Nämndens grunduppdrag

Nämnden kommer fortsätta att delta i det kommunövergripande arbetet med att utveckla synpunktshanteringen och öka medborgarens inflytande över verksamheten. Kommunstyrelsen har upphandlat ett systemstöd vilket driftsattes under 2024.

Nämnden har under 2024 beslutat om handlingsplaner för offentliga toaletter och parker. Arbetet med att genomföra beslutade åtgärder i handlingsplanerna fortsätter under 2025.

De samhällsbyggande nämnderna kommer fortsätta arbeta med en övergripande kompetensförsörjningsplan som möjliggör ett internt systematiskt utvecklingsarbete av medarbetare för att hålla en hög effektivitet och minska konsultberoendet.

Arbetet med att förfinas hur jämlikhetsperspektivet påverkar prioriteringar angående både investerings- och driftsmedel pågår löpande inom grunduppdraget.

Inom nämndens gatuverksamhet kommer arbetet fortsätta med att utveckla systematiken kring det långsiktiga planerade underhållet av gator och vägar. De åtgärder som kvarstår att göra utifrån nämndens svar på revisionens granskning 2022 slutförs under 2025. De utökade medel för gatuunderhåll som nämnden erhållit i budgeten kommer bland annat användas till att göra mindre beläggningsåtgärder för att öka livslängden på gatorna och göra kantskärning/dikning för att säkra god avrinning från gång och cykelbanor.

Nämndmål N1.1. Kommunkoncernen ska ha en hållbar och hälsofrämjande arbetsmiljö.

Kommunens systematiska arbetsmiljöarbete ska i första hand vara förebyggande och hälsofrämjande. Väl fungerande systematik, rutiner och den löpande dialogen mellan chef och medarbetare skapar förutsättningar för kommunen som arbetsgivare att säkerställa en god organisatorisk, social och fysisk arbetsmiljö. Alla medarbetare har därtill ett individuellt ansvar att aktivt bidra till en god arbetsmiljö.

Samtliga nämnder, styrelser, förvaltningar och bolag ska regelbundet följa upp arbetsmiljön och det systematiska arbetsmiljöarbetet i den egna verksamheten samt säkerställa att en returnering av arbetsmiljöuppgifter kan hanteras på ett bra sätt.

Som arbetsgivarnämnd har kommunstyrelsen en särskild tillsynsplikt för kommunens arbetsmiljö och följer därför upp hur nämnderna tillämpar det systematiska arbetsmiljöarbetet. Dessutom kommer kommunstyrelsen under planperioden särskilt följa upp och analysera de arbetsmiljörelaterade nyckeltalen hållbart medarbetarengagemang, sjukfrånvaro och upprepad kortidssjukfrånvaro samt tillbud och arbetsskador på kommunövergripande nivå.

Nämndens åtgärd	Koppling till styrdokument	Förväntade effekter av åtgärden
Stärka det systematiska arbetsmiljöarbetet med inriktning mot en hållbar arbetsituation.		En långsiktigt god hälsa bland medarbetare.
Stärka förmågan i förvaltningen att leda för att stödja medarbetardriven utveckling.		Goda förutsättningar för nämnden att öka takten i verksamhetsutvecklingen.
Kompetenshöjande insatser för chefer och medarbetare kring mångfald och inkludering.		Ökad medvetenhet om vikten av strukturerat arbete kring mångfald och inkludering som en del av kompetensförsörjning. Minska risken för diskriminering och bli en attraktiv arbetsgivare för alla.

Tabell 6. Nämndens åtgärder till nämndmål N1.1. Kommunkoncernen ska ha en hållbar och hälsofrämjande arbetsmiljö.

Indikatorer

Indikator	2022	2023	2024	Mål	Jämförvärde	Källa
Hållbart medarbetarengagemang (HME) totalindex.	77	78	78	Öka		Medarbetarundersökning
Kvinnor	77	78	79			
Män	76	78	77			
Index för ledarskap i medarbetarundersökningen	78	81	78	Öka		Medarbetarundersökning
Kvinnor	81	82	80			
Män	76	79	76			
Index för arbetssituation i medarbetarundersökningen.	73	77	78	Öka		Medarbetarundersökning
Kvinnor	72	75	76			
Män	74	79	79			
Medarbetare som anser att de är insatta i sin arbetsplats mål.	76	76	78	Öka		Medarbetarundersökning
Kvinnor	78	77	80			
Män	74	75	77			
Sjukfrånvaro totalt andel.	4,5	4,4		Minska		Egen uppföljning
Kvinnor	5,0	4,7				
Män	4,1	4,1				

Tabell 7. Nämndens indikatorer till hållbar och hälsofrämjande arbetsmiljö.

Indikator	2022	2023	2024	Mål	Jämförvärde	Källa
Skötsel av gator och vägar fungerar bra i kommunen, andel (%).		63,1		Öka	R12: 63,4	KOLADA N00600
Skötsel av gång- och cykelvägar fungerar bra i kommunen, andel (%).		78,4		Öka	R12: 72,9	KOLADA N00602
Snöröjning av gator och vägar fungerar bra i kommunen, andel (%).		71,9		Öka	R12: 65,5	KOLADA N00601
Snöröjning av gång- och cykelvägar fungerar bra i kommunen, andel (%).		70,7		Öka	R12: 63,7	KOLADA N00603
Möjligheterna att enkelt kunna transportera sig med bil är bra, andel (%).		86,0		Öka	R12: 87,9	KOLADA N00575
Utbudet av gång- och cykelvägar är bra, andel (%).		91,8		Öka	R12: 87,3	KOLADA N00570
Driftkostnad kommunala bilvägar, kr/m.	177,3	209,1		-	R12: 164,8	KOLADA U07497
Driftkostnad kommunala cykelvägar, kr/m.	145,1	169,7		-	R12: 95,4	KOLADA U07498
Driftkostnad vinterväghållning kommunala bilvägar, kr/m.	113,0	105,5		-	R12: 81,3	KOLADA U07499
Kommunal cykelväg som snöröjs och halkbekämpas, andel (%).	95,1	100,0		-	R12: 97,4	KOLADA U07458
Kostnad parker, kr/inv.	630	649		-	R12: 639	KOLADA N07005
Energianvändning per gatubelysning, kWh/ljuspunkt.	433,0	333,0		Minska	R12: 250,5	KOLADA U07426
Andel (%) inkomna synpunkter i form av klagomål och förbättringsförslag från invånare som har hanterats (mottagen, bedömd, återkopplad och avslutad).				Öka		Egen uppföljning
Andel (%) inkomna felanmälningar från invånare som har hanterats (mottagen, bedömd, återkopplad och avslutad).				Öka		Egen uppföljning

Tabell 8. Nämndens indikatorer till grunduppdraget. Jämförelserna görs mot det kommunala resultatnätverket R12 (Eskilstuna, Gävle, Helsingborg, Jönköping, Linköping, Lund, Norrköping, Södertälje, Umeå, Uppsala, Västerås, Örebro).

Fokusmål 2: Uppsala ska ha ett välmående näringsliv och skapa fler jobb

Uppdrag 12. Förenkla företagets vardag genom att utveckla en nytänkande, effektiv och rättssäker företagservice med hög kvalitet.

För att stimulera jobbtillväxten behöver det skapas förutsättningar för fler företag att starta, etablera sig och växa i kommunen. Företagare ska mötas av bra service, tillgänglighet, god förståelse, effektiv handläggning och tydlig kommunikation. Företagsservicen ska effektiviseras med hjälp av en tydlig helhetsbild och mer sömlösa övergångar mellan olika myndighetsområden och beslutsprocesser. Infrastrukturen för mobilt företagande ska förbättras och bemötande, information och kommunikation i samband med bland annat markupplåtelse ska utvecklas.

Samtliga samhällsbyggande nämnder ser över helhetsbilden av företagservicen som ligger inom samhällsbyggnadsprocessen och gör trimningsinsatser där förbättrad effektivitet eller rättssäkerhet kan nås. Respektive linjeverksamhet ser över de interna processerna på samma sätt.

Nämndens åtgärd	Koppling till styrdokument	Förväntade effekter av åtgärden
Beakta och bejaka möjligheterna för det lokala näringslivet att lämna anbud i upphandlingar.		Större andel lokalt producerade varor och tjänster till kommunens verksamhet.
Öka möjligheten för företagare att nyttja allmän plats.		Lättare att bedriva verksamhet samt ökad nöjdhet hos företagare.
Lyfta fram, stärka och synliggöra Uppsalas styrkor och fokusbranscher.	Handlingsplan för näringslivsprogrammet	Förstärkt platsvarumärke.
Vidareutveckla stadskärnan och samverka för ett attraktivt city för boende, verksamheter och besökare.	Handlingsplan för näringslivsprogrammet	Förstärkt platsvarumärke.
Uppsala kommun ska ge en samordnad, rådgivande, rättssäker, effektiv företagservice och ett gott bemötande i kontakterna med näringslivet.	Handlingsplan för näringslivsprogrammet	Företag växer och fler jobb skapas.
Uppsala kommun ska vara ledande inom digitala tjänster och arbete med ett datadrivet beslutsfattande för att säkerställa en enkel, rättssäker och effektiv företagservice för hela näringslivet.	Handlingsplan för näringslivsprogrammet	Företag växer och fler jobb skapas.
Uppsala kommun ska vara ledande inom upphandling som ett strategiskt verktyg för utveckling, och skapa möjligheter för företag oavsett storlek och bransch.	Handlingsplan för näringslivsprogrammet	Uppsala kommun uppfattas som en attraktiv affärspartner.
Uppsala kommun ska kännetecknas av dialog och tillgänglighet när det gäller upphandling.		Uppsala kommun uppfattas som en attraktiv affärspartner.
Permanent sommarkator och utöka det till att även omfatta vintergator och torg.		Bilfria gator och torg bidrar till ökat liv och rörelse i centrala delar av staden.

Tabell 9. Nämndens åtgärder till uppdrag 12. Förenkla företagens vardag genom att utveckla en nytänkande, effektiv och rättssäker företagservice med hög kvalitet.

Uppdrag 13. Stärka Uppsala som evenemangsstad genom att utveckla samverkan och platser för evenemang och upplevelser.

Evenemang och upplevelser bidrar till ökad folkhälsa, trygghet och livsglädje. En mer levande stad och stadskärna ökar Uppsalas attraktivitet och bidrar till Uppsalas näringsliv i form av omsättning och arbetstillfällen.

Nämnden bidrar genom att stödja i att ordna infrastruktur för evenemang och ha smidiga tillståndsprocesser. Vid utveckling av allmän plats som är lämplig för evenemang säkras nämnden att det går att genomföra evenemang på platsen.

Nämnden kommer även bidra genom att fortsatt ansvara för evenemang.

Nämndens åtgärd	Koppling till styrdokument	Förväntade effekter av åtgärden
Möjliggör för fler event genom förstärkt samarbete med kulturnämnden och Uppsala kommun arenor och fastigheter.		Fler event inom kommunen.

Tabell 10. Nämndens åtgärder till uppdrag 13. Stärka Uppsala som evenemangsstad genom att utveckla samverkan och platser för evenemang och upplevelser.

Uppdrag 16. Stärka Uppsalas position som internationell aktör och driva utveckling i och tillsammans med omvärlden.

Nämnden ska identifiera relevanta samarbeten med externa aktörer och hämta hem erfarenheter genom att antingen driva eller delta i samarbetena. Genom att aktivt söka externfinansiering genom bland annat EU:s fonder och program stannar inte viktigt utvecklingsarbete av på grund att utmanande ekonomiska tider. Arbeten som hel- eller delfinansieras av externa medel ska ha en tydlig koppling till kommunens övergripande mål, ambitioner och verksamhetsutveckling.

Nämndens åtgärd	Koppling till styrdokument	Förväntade effekter av åtgärden
Identifiera och sök externa medel för utvecklingsprojekt i linje med Agenda 2030.		Förstärkt arbete enligt Agenda 2030.
Inled samarbete för hållbar utveckling med Uppsala universitet och sök externa medel.		Förstärkt genomförande av Uppsalas hållbara omställning.
Stärka Uppsalas fokusbranscher och kluster och främja gränsöverskridande utveckling.	Handlingsplan för näringslivsprogrammet	Ökad innovation- och tillväxtkraft i näringsliv och kommunen.
Arbeta med hållbar och innovativ affärsutveckling i nära samverkan med akademi, näringsliv och det offentliga samt det innovationsstödjande systemet.	Handlingsplan för näringslivsprogrammet	Ökad innovation- och tillväxtkraft i näringsliv och kommunen.

Tabell 11. Nämndens åtgärder till uppdrag 16. Stärka Uppsalas position som internationell aktör och driva utveckling i och tillsammans med omvärlden.

Uppdrag 17. Utredda hur Vaksala torg kan utvecklas för att bättre möta framtidens, invånarnas och näringslivets behov.

En attraktiv stadskärna skapar folkliv och rörelse i det offentliga rummet och fungerar som en mötesplats och ett upplevelserum för kommunens invånare och besökare. Vaksala torg har en viktig och central funktion för Uppsalas stadskärna, platsen kan utformas på ett sätt som ännu bättre främjar vistelse, kommers och evenemang för att stödja innerstadens utveckling.

En plan ska tas fram så att platsen bättre kan möta framtidens, invånarnas och näringslivets behov. Inriktningen är att skapa ett attraktivt och tryggt torg med plats för aktiviteter som kan variera över årstiderna och dygnets alla timmar.

Nämndens åtgärd	Koppling till styrdokument	Förväntade effekter av åtgärden
Ta fram en plan för hur Vaksala torg kan utvecklas för att möta framtidens, invånarnas och näringslivets behov.		Plan för Vaksala torgs utveckling är framtagen.

Tabell 12. Nämndens åtgärder till uppdrag 17. Utredda hur Vaksala torg kan utvecklas för att bättre möta framtidens, invånarnas och näringslivets behov.

Uppdrag 26. Förbered deltagande i Uppsalas två universitets båda jubileumsfiranden under 2027.

Uppsala kommun ska delta i Uppsala universitets och Sveriges lantbruksuniversitets förberedelser för sina respektive jubileum år 2027, Uppsala universitet 550 år samt Sveriges lantbruksuniversitet 50 år. I förberedelserna inför jubileumsåret ska åtgärder och aktiviteter för att uppmärksamma jubileumsfirandena planeras.

Nämndens åtgärd	Koppling till styrdokument	Förväntade effekter av åtgärden
Etablera en samverkansgrupp gentemot universiteten.		Etablerat samarbete med universiteten inför jubileumsfirandena.

Tabell 13. Nämndens åtgärder till uppdrag 26. Förbered deltagande i Uppsalas två universitets båda jubileumsfiranden under 2027.

Nämndens grunduppdrag

Förutsättningar för ett gott näringsliv och trygghet hänger ihop. När en plats är aktiv och trygg ökar antalet människor på platsen och förutsättningarna för näringslivet blir bättre. Nämnden arbetar i sitt grunduppdrag med trygghetsskapande åtgärder genom samverkan med bland andra fastighetsägare. Genom kontinuerligt arbete med trygghetsskapande insatser jobbar nämnden med att förbättra förutsättningarna för näringslivet.

Nämnden kommer fortsätta jobba med att dra fram el till allmänna platser där företagare önskar bedriva verksamhet. Framöver kommer nämnden undersöka om det är möjligt att skapa fler specifika torghandelsplatser där näringsidkare kan bedriva försäljning. Nämnden bidrar i arbetet med att ta fram en ny plan för innerstaden och arbetar för att genomföra nuvarande innerstadsstrategi, bland för att skapa goda förutsättningar för medborgare att ta sig till centrala delar av Uppsala och på så sätt skapa möjligheter för näringslivet. Arbetet görs tillsammans med fastighetsägare och näringsidkare.

Verksamheten kommer fortsätta möta näringsidkare tillsammans med andra samhällsbyggande verksamheter för att samordnat hantera exempelvis ansökningar om uteserveringar. Det gör att näringsidkare möter hela förvaltningen vid ett tillfälle vilket ger en effektivare process.

Nämnden kommer i grunduppdraget att uppdatera och ta fram nya rutiner samt genomföra aktiviteter som ger positiva effekter för näringslivet och bidrar till utveckling av den egna verksamheten.

Hösten 2024 implementerade ett digitalt system för att hantera bland annat grävtillstånd. Systemet förväntas bidra till öka effektivitet och ett nöjdare näringsliv.

Indikatorer

Indikator	2022	2023	2024	Mål	Jämförvärde	Källa
Nöjd kund index (NKI) för markupplåtelse.	73	76		Öka	77	Insikt

Tabell 14. Nämndens indikatorer till grunduppdraget. Jämförvärde är gentemot större städer (kommuner med minst 50 000 invånare varav minst 40 000 invånare i den största tätorten).

Fokusmål 3: Uppsala ska leda klimatomställningen

Uppdrag 27. Öka takten i klimatomställningen för att minska växthusgasutsläppen och nå målet om ett klimatneutralt Uppsala 2030 och klimatpositivt Uppsala senast 2050.

Inom nämndens verksamhet kommer främst arbetet fokusera på byggtekniker och materialval inom bygg- och anläggningsprojekt, främjandet av hållbar mobilitet och av hållbara resvanor. Ambitionen är att för respektive bygg- och anläggningsprojekt kunna ta beslut som är i linje med Parisavtalets åtaganden. Nämnden ska testa och utveckla metoder för samverkan för att uppnå målen genom att samskapa de hållbara vägvalen med uppsalaborna, civilsamhälle, universitet och näringsliv. Metoden som ska fortsätta användas är min hållbarhetsidé.

Nämnden kommer att utveckla de gröna värdena i kommunen genom att exempelvis plantera fler träd och anlägga fler grönastråk.

Från 2021 ska utsläppen i Uppsala minska med 10–14 procent per år fram till 2030. De kommunala verksamheternas egen miljöpåverkan måste minska samtidigt som kommunen verkar för lägre påverkan bland Uppsalas alla invånare och företag.

Genomgående för all verksamhet är att hållbarhetsperspektiven ska genomsyra arbetet. Förvaltningens projektledare stödjer sig på de styrmodeller och styrdokument som finns kring respektive ämnesområde. Genom att stärka styrningen mot hållbarhet i styrdokument, där ekologisk hållbarhet är en, ges möjlighet till ett ökat genomslag i all projektverksamhet inom planering och anläggning.

Nämndens åtgärd	Koppling till styrdokument	Förväntade effekter av åtgärden
Förstärka arbetet med hållbar utveckling genom arbetssättet Min hållbarhetsidé.		Förstärkt genomförande av Uppsalas hållbara utveckling.
Minska klimatpåverkan av bygg- och anläggningsprojekt inklusive allmän plats och transporter.	Handlingsplan för Miljö- och klimatprogram 2022-2025	Minskad klimatpåverkan
Öka takten med det systematiska arbetet med parkeringsöversynen.		Mer rättvis och likvärdig avgiftsnivå för biltrafiken i hela staden. Styra trafiken för ett mer hållbart resande.
Säkerställ tillräcklig kunskap om vad som ger klimatusläpp och förståelse för vad varje del av organisationen kan göra för att minska klimatpåverkan.		Arbetsätt i samhällsbyggnadsprocessens olika led som driver på minskad klimatpåverkan och som kan användas för att även ta hänsyn till andra hållbarhetsperspektiv i samhällsbyggnadsprocessen
Integrera klimatperspektivet i styrande dokument och processer.		Arbetsätt i samhällsbyggnadsprocessens olika led som driver på minskad klimatpåverkan och som kan användas för att även ta hänsyn till andra hållbarhetsperspektiv i samhällsbyggnadsprocessen.
Medverka till framtagande av kalkyleringsmetoder av klimatpåverkan för användning av	Handlingsplan för Miljö- och klimatprogram 2022-2025	Ett mer resurseffektivt samhällsbyggande.

Nämndens åtgärd	Koppling till styrdokument	Förväntade effekter av åtgärden
byggtekniker och material vid bygg och anläggning.		
Utveckla hållbarhetskrav i upphandlingar för bygg- och anläggningsprojekt för att uppnå målet klimatneutralt 2030.		Minskade koldioxidutsläpp.
Alla beslut som tas om större trafikförändringar ska redovisa effekter på luftkvalitet.	Uppsala kommuns handlingsplan för luftkvalitet	Förbättrad luftkvalitet.
Minska negativ klimatpåverkan genom att fortsätta utveckla arbetet med hållbara materialval utifrån livscykelperspektivet.		Minskad negativ klimatpåverkan från samhällsbyggnadsprocessen samt minskade underhållskostnader.
Utreda olika möjligheter att materialåtervinna vintergrus.	Handlingsplan för avfallsplan	Minskat uttag av mängden jungfruligt material och energibesparingar.
Minska behovet av att köpa in ny jord genom att arbeta med jordförbättring.		Minskad klimatpåverkan
Utvärdera resultat av miljözonutredningen och ta fram förslag/besluta om inriktning för fortsatt genomförande för att klara nya gränsvärden för luft 2030.	Uppsala kommuns handlingsplan för luftkvalitet	Förbättrad luftkvalitet i Uppsala tätort
Inkludera klimatbudget i investeringsprojekten.		Reducerade koldioxidutsläpp i samband med investeringsprojekt.

Tabell 15. Nämndens åtgärder till uppdrag 27. Öka takten i klimatomställningen för att minska växthusgasutsläppen och nå målet om ett klimatneutralt Uppsala 2030 och klimatpositivt Uppsala senast 2050.

Uppdrag 28. Utveckla det systematiska arbetet för att anpassa Uppsala till ett förändrat klimat.

Uppsala ska vara klimatanpassat senast 2040. Uppsala ska vara ett robust samhälle som är anpassat till de klimatförändringar som sker och inte kan förhindras i framtiden. För att säkra att Uppsala är rustat att stå emot konsekvenser av extrema väderhändelser och att liv, hälsa, egendom och miljö skyddas mot konsekvenser av ett förändrat klimat behöver kommunen fortsätta och utveckla det aktiva och systematiska arbetet med klimatanpassning. Fokus bör vara på att identifiera och åtgärda risker inom kommunens geografi. Arbetet behöver vara samordnat och ske genom lokal samverkan med aktörer som behöver bidra till anpassning av den byggda miljön. I arbetet ska olika modeller för att säkerställa möjligheterna till finansiering av viktiga gemensamma klimatanpassningsåtgärder utvecklas och belysas.

För att klimatanpassa det offentliga rummet som parker, gator och lekplatser ska det tas hänsyn till den övergripande skyfallsarteringen vid prioritering och planering av investeringsprojekt. Avseende trädens krontäckning ska förvaltningen arbeta för att på tio år genomföra en ökning med 2 procent och nå en krontäckning om 30 procent för Uppsala tätort vilket är ett mål i riktlinjer för träd. Detta för att minska effekterna av extremvärme och för att öka stadens kapacitet att hantera skyfall. När träd måste tas ned ska nya planteras, om möjligt på platsen där träden tagits ned, annars ska de planteras i områden med låg krontäckning.

Nämndens åtgärd	Koppling till styrdokument	Förväntade effekter av åtgärden
Implementera resultatet av skyfallsanalyser, där det är möjligt, i investeringsåtgärder.		Minska risken för översvämning på grund av skyfall i den befintliga staden.
Öka motståndskraften mot påverkan av extremväder som 100 års regn och stormar som kan leda till höga flöden i Fyrisån och översvämningar.		Minska risken för översvämningar i den befintliga staden.
Samverka inom kommunorganisationen för att öka samnyttjandet av parker ur ett klimatanpassningsperspektiv.		Minska risken för översvämningar i den befintliga staden.
Ta fram plan för hur trädens krontäckning ska öka med två procentenheter över tio år.		Ökad motståndskraft mot extremvärme och minskad risk för översvämningar.
Utveckla innovativa lösningar som kan implementeras i nya och befintliga miljöer för att minska konsekvenserna av extremväder.		Minska de konsekvenser som extremväder medför.
Öka krontäckningen genom dialog med privata fastighetsägare och ta fram metoder för att bedöma behovet av kompletteringsplanteringar.		Ökad krontäckning.
Ta fram principer för samordning av ledningar och grön dagvattenhantering till trädhandbok och tekniska lösningar.	Handlingsplan för vattenprogrammet 2023-2026	En hållbar dagvattenhantering.

Tabell 16. Nämndens åtgärder till uppdrag 28. Utveckla det systematiska arbetet för att anpassa Uppsala till ett förändrat klimat.

Uppdrag 29. Påskynda omställningen till ett hållbart resande med en ökad andel gång, cykling och kollektivtrafik.

Ett mer hållbart resande ger mindre trängsel, minskade utsläpp, bättre luft och lägre bullernivåer, vilket skapar hälsosammare och mer attraktiva stads- och tätortsmiljöer. Arbetet för att främja ett mer hållbart resande med en ökad andel gång, cykling och kollektivtrafik ska intensifieras. Det ska vara lätt för människor att göra smarta och hållbara val när det kommer till resor och transporter i hela kommunen. Fler gator på centrala platser ska kunna omvandlas till gång och cykelgator där vistelse prioriteras, alternativt regleras för att minimera onödig genomfartstrafik med motorfordon.

Ett fortsatt genomförande av handlingsplanen för mobilitet och trafik bidrar i omställningen. Nämnden kommer fortsätta samverka med Regionen för att tillsammans säkra god tillgänglighet till kollektivtrafik för medborgare.

Nämnden samarbetar tillsammans med kommunstyrelsen för att identifiera och genomföra aktiviteter som ökar det hållbara resandet hos de som är anställda inom kommunen samt bidrar långsiktigt genom arbete med spårvägen.

Nämndens åtgärd	Koppling till styrdokument	Förväntade effekter av åtgärden
Minska miljöbelastningen genom att begränsa genomfartstrafiken samt övrig biltrafik i centrala staden.		Minskad klimatpåverkan.
Bidra till att utvecklingen av mobilitetslösningar kommer till		Minskad klimatpåverkan.

Nämndens åtgärd	Koppling till styrdokument	Förväntade effekter av åtgärden
stånd i bland annat exploateringsprojekt.		
I samarbete med andra offentliga aktörer färdigställa fler pendlarparkeringar, och om möjligt i kombination med cykelparkeringar och elladdstolpar, vid strategiska knutpunkter kopplat till kollektivtrafikstråk utifrån behov som pekats ut i landsbygdsprogrammet och översiktsplanen.		God samhällsservice och goda förutsättningar för hållbart resande i våra landsbygder.
Utveckla arbetet med att främja hållbar mobilitet i nybyggnationsområden.		Fler invånare använder hållbara transportsätt.
Genomföra åtgärder för att minska det interna behovet av transporter av medarbetare och gods med bil.		Minskad klimatpåverkan.
Fortsatt och utökad arbete för att öka framkomligheten för kollektivtrafiken.	Uppsala kommuns handlingsplan för luftkvalitet	Förbättrad luftkvalitet.
Erbjud bidrag till bullerskyddsåtgärder till fastighetsägare för bostäder byggda före 1997 där dygnsekvivalent ljudnivå från trafik överstiger 60 dBA vid fasad och 30 dBA inomhus.	Handlingsplan för trafikbuller 2024-2028	Minska medborgarnas exponering för vägtrafikbuller.
Anlägg och utvärdera mindre bullrande vägbeläggning på trafikerad gata där många personer vistas.	Handlingsplan för trafikbuller 2024-2028	Minska medborgarnas exponering för vägtrafikbuller.
Genomföra bullerskyddsåtgärder för 4 skol-/förskole-/fritidsgårdar där riktvärdet 50 dBA dygnsekvivalent ljudnivå från trafik överskrids.	Handlingsplan för trafikbuller 2024-2028	Minska medborgarnas exponering för vägtrafikbuller.
Utföra en utredning av särskilt tysta naturområden. Utredningen ska peka ut tre naturområden som är särskilt värdefulla att bevara ur ett ljudmiljöperspektiv.	Handlingsplan för trafikbuller 2024-2028	Minska medborgarnas exponering för vägtrafikbuller.
Utveckla GIS-underlag för att underlätta och förbättra kvaliteten inför kommande bullerkartläggningar.	Handlingsplan för trafikbuller 2024-2028	Förebyggande åtgärder som på sikt leder till att medborgarnas exponering för trafik- och omgivningsbuller minskar.
Ta fram instruktion för asfaltsbeläggning i befintlig miljö och nyanläggning.	Handlingsplan för trafikbuller 2024-2028	Förebyggande åtgärder som på sikt leder till att medborgarnas exponering för trafik- och omgivningsbuller minskar.
Genomföra bullermätningar vid uppförda bullerskärmar för att följa upp om avsedd effekt på ljudnivån uppnås.	Handlingsplan för trafikbuller 2024-2028	Förebyggande åtgärder som på sikt leder till att medborgarnas exponering för trafik- och omgivningsbuller minskar.
Säkra god framkomlighet under utbyggnaden av spårvägen och ombyggnationen av planskilda korsningar.		God framkomlighet i staden.

Nämndens åtgärd	Koppling till styrdokument	Förväntade effekter av åtgärden
Säkerställa tydlig information och väl skyltade alternativa cykelvägar vid trafikavstängningar.		God framkomlighet för cyklister.
Bidra till genomförandet av utbyggnad av spårväg och fyrspårsavtalet.		Utbyggd spårväg och säkrat genomförande av innehållet i fyrspårsavtalet.
Bidra till ett effektivt och hållbart transportsystem.	Handlingsplan för mobilitet och trafik	Effektivt och hållbart transportsystem.
Få fler att välja hållbara resor och transporter.	Handlingsplan för mobilitet och trafik	Minskade koldioxidutsläpp.
Fortsätta utveckla en trafiksäker, trygg och tillgänglig trafikmiljö.	Handlingsplan för mobilitet och trafik	Färre olyckor i trafiken.
Gör gångstråken attraktivare.	Handlingsplan för mobilitet och trafik.	Fler medborgare använder gångstråken i kommunen.
Genomför åtgärder för att Uppsala ska fortsätta vara en cykelstad av rang.	Handlingsplan för mobilitet och trafik	Minskade utsläpp av växthusgaser.
Samverka med Region Uppsala för att ge utrymme i gaturummet åt en högkvalitativ kollektivtrafik.	Handlingsplan för mobilitet och trafik	Ökat resande med kollektivtrafiken och minskade utsläpp av växthusgaser.
Möjliggör för hållbara och effektiva godstransporter.	Handlingsplan för mobilitet och trafik	Effektiva och hållbara leveranser till offentlig verksamhet, handel och nöjesliv.

Tabell 17. Nämndens åtgärder till uppdrag 29. Påskynda omställningen till ett hållbart resande med en ökad andel gång, cykling och kollektivtrafik.

Uppdrag 30. Snabba på utbyggnaden av infrastruktur för el-laddning och andra hållbara drivmedel.

Omställningen till förnybara bränslen och drivmedel behöver accelerera. El kommer att ersätta allt större andel av dagens fossila bränslen. Det ställer krav på god infrastruktur och tillgång till el-laddning och andra hållbara drivmedel. Infrastrukturen för el-laddning behöver byggas ut i såväl nya som befintliga bostads- och verksamhetsområden.

Nämnden kommer fortsätta att stödja och vara en del av det arbetet som görs inom kommunkoncernen. För att lyckas med omställningen behöver samverka ske internt men också med externa aktörer.

Nämndens åtgärd	Koppling till styrdokument	Förväntade effekter av åtgärden
Bidra till ökad utbyggnad av laddinfrastruktur inom kommunen.		Fler laddstolpar.
Tillsammans med Uppsala parkeringsbolag ta fram en plan för nya laddningsplatser för el-bilar.		Bättre förutsättningar för att gå över till fossilfria fordon och få en större andel fossilfria fordon i trafiken.
Bidra till ökad utbyggnad av hållbara drivmedel inom kommunen.		Fler tankställen för hållbara drivmedel.
Tillsammans med Uppsala vatten och avfall AB planera för nya tankstationer för hållbara bränslen.		Fler tankställen för hållbara bränslen.

Tabell 18. Nämndens åtgärder till uppdrag 30. Snabba på utbyggnaden av infrastruktur för el-laddning och andra hållbara drivmedel.

Uppdrag 31. Främja möjligheterna till stads- och byodling samt utreda förutsättningarna för en lokalt förankrad livsmedelsförsörjning som bidrar till cirkulära flöden och stärker Uppsalas krisberedskap.

Kommunen ska bidra till omställningen mot ett mer hållbart samhälle, bland annat genom att underlätta för invånare, föreningar och näringsliv att odla lokalt och främja innovativa och cirkulära lösningar. Kommunen ska främja och underlätta mer lokal och stadsnära odling i form av fritids- och småskalig kommersiell odling som bidrar till ökad livskvalitet, sociala mötesplatser och utvecklad gröstruktur.

Genom att vid planeringen av nya parker planlägga delar för odling ges förutsättningar för odling på allmän platsmark. Nämnden bidrar till att användningen av lokalt producerad biokol ökar.

Nämndens åtgärd	Koppling till styrdokument	Förväntade effekter av åtgärden
Vid planering av nya parker verka för att vissa delar planläggs för odling.		Öka ytan odlingsbar mark i kommunens parkmiljöer.

Tabell 19. Nämndens åtgärder till uppdrag 31. Främja möjligheterna till stads- och byodling samt utreda förutsättningarna för en lokalt förankrad livsmedelsförsörjning som bidrar till cirkulära flöden och stärker Uppsalas krisberedskap.

Uppdrag 32. Motverka förluster av biologisk mångfald och skydda hotade arter genom sammanhängande livsmiljöer för växter och djur.

En växande kommun ökar belastningen på närliggande ekosystem. Det kräver ett aktivt arbete för att stärka, skydda och återställa ekosystem och biologisk mångfald. Kommunen ska etablera systematiska former för att kontinuerligt säkerställa ekosystem och utveckla livsmiljöer som bidrar till den biologiska mångfalden och skyddar hotade arter.

Nämnden ska etablera ängsliknande miljöer för att främja biologisk mångfald, bin och andra pollinerande insekter. Arbetet ska göras i samverkan med Sveriges lantbruksuniversitet (SLU) och ska utgå från aktuell forskning om pollinering och biologisk mångfald. Nämnden ska bidra till att fler naturreservat bildas och att efterlevnaden av strandskyddet stärks med fokus vid Flottsund och Ekoln. Genom samverkan med markägare ska kommunen uppnå ett hållbart och hyggesfritt skogsbruk.

Nämndens åtgärd	Koppling till styrdokument	Förväntade effekter av åtgärden
Utveckla arbetet med gröna och blå kärnor och stråk för att säkra och stärka biologisk mångfald, rekreation och andra ekosystemtjänster i syfte att stärka den biologiska mångfalden i stadsmiljö och på landsbygd.		Stärkt artskydd och ökad biologisk mångfald.
Ta fram en ny skötselplan för Hågadalen Nästens naturreservat där även Blodstensskogen ingår.		En större andel av skogsmarken i naturreservaten har ett formellt skydd.
Genomföra beslutade förstärkningsåtgärder för cinnoberbaggen.		Bevarande av cinnoberbaggen.
Etablera samarbete med SLU om biologisk mångfald, bin och pollinerande insekter.		Ökad kunskap och träffsäkrare insatser ger ökad biologisk mångfald.

Nämndens åtgärd	Koppling till styrdokument	Förväntade effekter av åtgärden
Öka andelen ängsytor på kommunal mark.		Mer ängsmiljöer och ökad biologisk mångfald.

Tabell 20. Nämndens åtgärder till uppdrag 32. Motverka förluster av biologisk mångfald och skydda hotade arter genom sammanhängande livsmiljöer för växter och djur.

Uppdrag 33. Utveckla arbetet för att säkerställa god tillgång till natur och parker i staden och tätorter.

I Uppsala kommun ska alla medborgare ha nära till parker eller grönområden. Förutom att grönskan ger skydd vid extrema väderhändelser som vid översvämningar på grund av skyfall eller ger skugga varma dagar skapar träd och grönområden bättre luftkvalitet. Samhällsbyggande nämnder ansvarar för att de gröna värdena ges större utrymme i stadsplaneringen och för att indikatorer för att mäta utvecklingen av grön infrastruktur tas fram.

Nämnden ska delta i arbetet för att anlägga en ny stadsträdgård i norra staden samt utreda hur tillgången till natur- och friluftsrervat respektive andra grönområden kan stärkas i de östra stadsdelarna. Nämnden kommer förstärka perspektivet om vad som driver ökade drift- och underhållskostnader i samhällsbyggnadsprocessen för att möta risken för ett ökat slitage av nyanlagda grönytor.

Nämndens åtgärd	Koppling till styrdokument	Förväntade effekter av åtgärden
Öka informationen om vad som sker och utvecklas i parker och torg.		Ökad medvetenhet och ökat nyttjande av parker och torg.
Förstärk grönsstrukturen i de delar av kommunen med lägst tillgång till parker, natur och friluftsområden.		Ökad tillgång till parker och natur för alla Uppsalas medborgare.
Ta fram trädförnyelseplaner för gatualléer, parker och grönområden samt en plan med platser för trädkompensation.		Mer träd och ökad grönska i staden.
Kommunen ska verka för att utveckla Pilsbo friluftsområde tillsammans med omkringliggande kommuner genom att ta fram en utvecklingsplan för området.		Tydlig styrning för utvecklingen av området vilket på sikt bidrar till bättre folkhälsa.
Ta fram indikatorer och kvantitativa data för att över tid följa utvecklingen av de gröna värdena.		Bättre underlag för att prioritera rätt satsningar med syfte att säkra tillgång till parker och natur.
Öka möjligheten att resa hållbart till naturområden.		Fler kan ta sig till naturområden.
Färgmarkera leder i stadsnära skogar som Hågadalen/Nåsten, Lunsen och Stadsskogen.		Lättare att hitta och fler medborgare vistas i stadsnära skogar.

Tabell 21. Nämndens åtgärder till uppdrag 33. Utveckla arbetet för att säkerställa god tillgång till natur och parker i staden och tätorter.

Nämndens grunduppdrag

För att minska koldioxidutsläppen med 10 – 14 procent årligen arbetar nämnden både med att skapa förutsättningar för medborgare att bidra till målet och med den egna verksamheten. Nämnden bygger nya och förbättrar cykelvägar för att främja hållbara sätt att resa. Medborgarundersökningen för 2021 visar att 90,4 procent är nöjda med

utbudet av gång- och cykelvägar. Utmaningen är att skapa förutsättningar så att de medborgare som idag väljer bilen framgent väljer hållbara sätt att resa på.

För att klimatanpassa Uppsala till 2040 samverkar nämnden med andra nämnder och kommunala bolag. Exempel på detta är att Uppsala vatten och avfall AB tillsammans med nämnden tar fram en skyfallskartering för Uppsala tätort. I den ses områden med hög risk för översvämning vid skyfall. Nämnden kommer använda skyfallskarteringen som underlag för åtgärder i kommande investeringar. I Riktlinjer för träd finns styrning för hur andelen träd och krontäckning ska öka inom kommunens geografi.

Det hållbara samhällsbyggandet sker genom ett helhetsperspektiv där hänsyn även tas till effekter och påverkan utanför kommunens gränser. Samhällsplaneringen sker i samverkan i hela kommunens organisation och syftar till att skapa en hållbar samhällsutveckling tillsammans med kommunens invånare, myndigheter, näringsliv och föreningsliv. Ett hållbart trafiksystem, invånarnas behov av hållbara resor och transporter och godstransporter är en viktig del i att nå ett hållbart samhälle. För att nå detta måste nya lösningar och idéer inom området bejakas och arbetet behöver ha ett lärandeperspektiv.

En aktiv strategi kring parkering är viktigt för klimatomställningen. Parkeringsstrukturen i befintliga områden ska följa med i utvecklingen vid förtätning och exploatering. När den första verksamheten eller boende flyttar in i ett nytt område ska områdets tänkta parkeringsstruktur vara på plats och närliggande område ska vara reglerat och anpassat till de nya förhållandena. Det ställer krav på utveckling av den kommunala infrastrukturen och kommunens strukturer för att genomföra den omställning som krävs för att nå miljö- och klimatmålen. Kommunen ska samverka med region och stat, inte minst inom transportinfrastruktur, energiförsörjning och bygg och anläggning.

Skötsel och utveckling av kommunens grönområden ska präglas av hållbara skötselmetoder där biologisk mångfald och ekosystemtjänster såsom pollinering och rekreation främjas. Nämnden jobbar vidare med att återställa ängsmark. Ängen är viktig både för biologiska mångfaldsvärden samt kulturhistoriska värden.

Nämnden kommer fortsätta att bekämpa invasiva arter inom grunduppdraget. Av de 36 arter som är listade i EU-förordningen som invasiva arter är det framförallt arterna jätteloka och jättebalsamin som brett ut sig inom kommunen.

Tillsammans med kommunstyrelsen arbetar nämnden för att gröna- och blå värden prioriteras i kommande översiktsplan.

Spårvägsprojektet är i en genomförandefas vilket innebär att många medarbetare från nämndens verksamhet kommer involveras i arbetet. Prioriteringar kommer göras för att säkra god framdrift i projektet.

Indikatorer

Indikator	2022	2023	2024	Mål	Jämförvärde	Källa
Antal tillfällen som mätningar överskrider normvärde för partiklar kväveoxid (avser mätpunkt i centrala staden).	2	0		Minska		SLB
Antal tillfällen som mätningar överskrider normvärde för partiklar PM10 (avser mätpunkt i centrala staden).	12	11		Minska		SLB
Gång som huvudsakliga färdmedel för resor som börjar och slutar i Uppsala kommun, andel (%).		10		2030: 15		Kollektivtrafikbarometern
Cykel som huvudsakliga färdmedel för resor som börjar och slutar i Uppsala kommun, andel (%).		25		2030: 50		Kollektivtrafikbarometern
Kollektivtrafik som huvudsakliga färdmedel för resor som börjar och slutar i Uppsala kommun, andel (%).		21		Öka		Kollektivtrafikbarometern
Privata motorfordon som huvudsakliga färdmedel för resor som börjar och slutar i Uppsala kommun, andel (%).		43		2030: 19		Kollektivtrafikbarometern
Cykelväg i kommunen, total, meter/invånare (A2030).		2,1		Öka	R12: 2,8	KOLADA N07806
Andel (%) förnybart bränsle i kommunala fordon.	95	96		100		Egen uppföljning
Bra utbud av lekplatser, parklekar etc. i kommunen, andel %.		89,0		Öka	R12: 88,3	KOLADA N00590
Nettoökning av kommunens eget trädbestånd per år i procent.				>0,5 %		Egen uppföljning
Ekologiska livsmedel i kommunens verksamhet, andel (%) (A2030)	18	18		2030: 100		Miljöbarometern

Tabell 22. Nämndens indikatorer till grunduppdraget. Jämförelserna görs mot det kommunala resultatnätverket R12 (Eskilstuna, Gävle, Helsingborg, Jönköping, Linköping, Lund, Norrköping, Södertälje, Umeå, Uppsala, Västerås, Örebro) för år 2023.

Fokusmål 4: Uppsala ska bli tryggare med jämlika livsvillkor

Uppdrag 34. Utveckla kommunens förmåga att förebygga och bekämpa ungdomsbrottslighet och kriminalitet.

Kommunen och polisen arbetar tillsammans med gemensamma prioriteringar för nolltolerans mot brott och för ett tryggare Uppsala på både kort och lång sikt. Samarbetet mellan nämnders och bolagsstyrelsernas verksamheter, polismyndigheten, brottsförebyggande rådet, övriga myndigheter och civilsamhälle ska fördjupas och effektiviseras för att förebygga, förhindra och bekämpa kriminalitet.

Nämnden bidrar till kommunens evidensbaserade lägesbild av tryggheten i kommunen genom rapportering i IT-systemet EMBRACE.

Arbetet med den fysiska platsens utformning, attraktivitet och trivsel samt ökad närvaro ska komplettera det brottsförebyggande arbetet. Nämnden ska använda investeringsmedel till att aktivera platser vilket gör att fler medborgare rör sig på den allmänna platsen vilket bidrar till ökad trygghet.

Nämndens åtgärd	Koppling till styrdokument	Förväntade effekter av åtgärden
Öka medborgarens upplevda trygghet genom konkreta platsspecifika insatser i den fysiska miljön.		Ökad trygghet.
Fler offentliga toaletter och vattenposter.		Ökad attraktivitet och trivsel på allmän plats.
Informationskampanj angående samhällskostnaden för nedskräpning och skadegörelse.		Minskad nedskräpning och skadegörelse.
Skapa möjlighet för ungdomar att få arbete inom nämndens verksamhet.		Fler arbetstillfällen och förbättrad integration.
Bidra till att öka tryggheten i utsatta områden.		Ökad trygghet i utsatta områden.
Bidra till att brottsligheten minskar och tryggheten ökar i Uppsala kommun genom ett kunskapsbaserat systematiskt arbete i samverkan med andra.		Ökad trygghet

Tabell 23. Nämndens åtgärder till uppdrag 34. Utveckla kommunens förmåga att förebygga och bekämpa ungdomsbrottslighet och kriminalitet.

Uppdrag 35. Förhindra att välfärden missbrukas genom att motverka alla former av arbetslivskriminalitet i kommunens verksamheter och hos de leverantörer som anlitas av kommunen.

För att minska sannolikheten för att arbetslivskriminalitet utnyttjar nämndens verksamhet vidtas åtgärder både för upphandlad verksamhet och vid de rekryteringar som genomförs. Genomförandet av beslutade åtgärder i Handlingsplanen mot välfärdsbrott kombinerat med aktiviteter för att öka medvetenhet och förstärka systematiken för att upptäcka och avvärja välfärdsbrott kommer minska eventuellt missbruk av de medel nämnden förfogar över.

Nämndens åtgärd	Koppling till styrdokument	Förväntade effekter av åtgärden
Genomföra verksamhetsanpassade kunskaphöjande aktiviteter kring välfärdsbrott.	Handlingsplan mot välfärdsbrott	Ökad kunskap om välfärdsbrotts påverkan på den egna verksamheten.
Tydliggöra och vid behov skärpa konsekvenser vid bristande efterlevnad inom avtal, kontrakt och överenskommelser, exempelvis möjligheterna till uppsägning och vitesförelägganden.	Handlingsplan mot välfärdsbrott	Ökad förmåga att förebygga och agera mot välfärdsbrottslighet.
Utveckla bakgrundskontroll av individer och företrädare för bolag och föreningar inför exempelvis avtalstecknande, utbetalningar, anställning och konsultverksamhet.	Handlingsplan mot välfärdsbrott	Ökad förmåga att förebygga och agera mot välfärdsbrottslighet.
Utveckla arbetssätt för att omhänderta avvikelser med välfärdsbrottskoppling i exempelvis kontroller och uppföljning.	Handlingsplan mot välfärdsbrott	Ökad förmåga att förebygga och agera mot välfärdsbrottslighet.

Nämndens åtgärd	Koppling till styrdokument	Förväntade effekter av åtgärden
Se över och utveckla internkontrollarbetet för att förebygga välfärdsbrott och otillåten påverkan.	Handlingsplan mot välfärdsbrott	Ökad förmåga att förebygga och agera mot välfärdsbrottslighet.

Tabell 24. Nämndens åtgärder till uppdrag 35. Förhindra att välfärden missbrukas genom att motverka alla former av arbetslivskriminalitet i kommunens verksamheter och hos de leverantörer som anlitas av kommunen.

Uppdrag 36. Förebygg och bryt segregationen och stärk den sociala sammanhållningen.

En uppväxt i områden med lägre socioekonomisk status påverkar hälsa, utbildningsnivå och framtid på arbetsmarknaden. Kommunen ska använda samhällsbyggandet som ett kraftfullt verktyg för att stärka den sociala sammanhållningen.

Nämnden arbetar med mobilitetslösningar för att minska boendekostnaderna genom ett sänkt parkeringstal. Vidare verkar nämnden för gröna stråk som fungerar som broar mellan områden med olika sociala förutsättningar.

Nämndens åtgärd	Koppling till styrdokument	Förväntade effekter av åtgärden
Säkra en god skötsel och utformning av offentlig miljö där socioekonomiska aspekter väger in.		Bidra till att minska risken för ökad polarisering.
Arbeta för attraktiva mobilitetslösningar för att möjliggöra sänkning av parkeringstalet och därav minskade boendekostnader, mindre trängsel och minskad klimatpåverkan		Minskade boendekostnader i nybyggda bostadsområden.

Tabell 25. Nämndens åtgärder till uppdrag 36. Förebygg och bryt segregationen och stärk den sociala sammanhållningen.

Uppdrag 38. Påskynda integrationen för en snabbare etablering av nyanlända.

Integrationen ska främjas genom att stötta fler nyanlända att snabbare etablera sig på arbetsmarknaden och klara av skolan. Särskilt fokus ska läggas på utrikesfödda flickors och kvinnors delaktighet i samhället.

Nämnden ska genom samarbetet med arbetsmarknadsnämnden fortsätta fungera som en första ingång till arbetslivet för feriearbetare men också som en trygg arbetsplats för människor som står långt ifrån arbetsmarknaden.

Nämndens åtgärd	Koppling till styrdokument	Förväntade effekter av åtgärden
Erbjuda ungdomar och människor som står långt från arbetsmarknaden praktikplatser, feriearbete och andra anställningar.		Fler invånare ges bättre möjligheter på arbetsmarknaden genom arbetslivserfarenhet och referenser.
Kommunikationen som nämnden tar fram ska vara tillgänglig, begriplig och användbar för alla.	Handlingsplan för att främja mänskliga rättigheter och motverka diskriminering och rasism i Uppsala kommun.	Fler invånare kan ta del av information från nämndens verksamhet.

Tabell 26. Nämndens åtgärder till uppdrag 38. Påskynda integrationen för en snabbare etablering av nyanlända.

Uppdrag 43. Stärka arbetet med att främja psykisk hälsa och förebygga och hantera ökad psykisk ohälsa.

Den psykiska ohälsan ökar i samhället. Exempel på skyddsfaktorer mot psykisk ohälsa är trygg närmiljö, bra boende, utbildning, goda levnadsvanor, sociala relationer och aktiviteter som bidrar till meningsfullhet. Nämnden arbetar för att alla kommuninvånare ska ha god tillgång till parker och naturområden som är lämpliga för fysisk aktivitet.

Nämnden arbetar också aktivt för att människor som står långt från arbetsmarknaden ska få möjlighet till anställning eller sysselsättning vilket i sin tur kan bidra till att motverka psykisk ohälsa.

Nämndens åtgärd	Koppling till styrdokument	Förväntade effekter av åtgärden
Framtagande av utvecklingsplaner för Fjällnora och Sunnerstaåsen. Samt genomförande av utvecklingsplanerna för Hammarskog och Björklinge.		Ökad folkhälsa.
Uppmuntra till fysisk aktivitet genom att erbjuda attraktiva och tillgängliga parker och grönområden.		Ökad fysisk aktivitet som även påverkar det psykiska måendet positivt.
Se över och inkludera suicidprevention i trafiksäkerhetsarbetet.		Minska antalet suicid i trafikmiljön.

Tabell 27. Nämndens åtgärder till uppdrag 43. Stärka arbetet med att främja psykisk hälsa och förebygga och hantera ökad psykisk ohälsa.

Uppdrag 44. Insatser mot droger i skolan och barns och ungas nära miljö ska stärkas.

Samarbetet med andra nämnder, föreningar och polis kommer fortsätta med fokus på platser där ungdomar vistas för att motverka förekomsten av droger i barns och ungas offentliga miljö. Nämnden fortsätter att delta i redan etablerade samverkansforum som kommunstyrelsen anordnar samt kommer delta i eventuella nya forum och fortsätter att rapportera och planera insatser inom ramen för konceptet Effektivare Samverkan för Trygghet (EST).

Nämndens åtgärd	Koppling till styrdokument	Förväntade effekter av åtgärden
Beakta trygghets- och säkerhetsfrämjande och brottsförebyggande aspekter i fysisk planering, underhåll och ombyggnation i den offentliga miljön.	Program för trygghet, säkerhet och brottsförebyggande arbete	Ökad trygghet på allmän plats.

Tabell 28. Nämndens åtgärder till uppdrag 44. Insatser mot droger i skolan och barns och ungas nära miljö ska stärkas.

Uppdrag 45. Förbättra trafiksäkerheten för barn och unga vid förskolor, skolor och platser för idrotts-, kultur- och fritidsverksamhet.

Barn och unga ska ha trygga och säkra vägar till förskola, skola och fritidsaktiviteter. Om barn kan gå och cykla tryggt och säkert är det bra för både miljö och hälsa. Det ökar också barns frihet.

Uppsala kommun ska förbättra trafikmiljön och utarbeta riktlinjer för hämta- och lämnafunktion vid skolor, förskolor och platser för idrott-, kultur och fritidsverksamhet för att med tillräcklig geografisk distans säkerställa trafiksäkerheten för barn som går och cyklar till skolan och andra aktiviteter. Nämnden ska tillsammans med andra

nämnder och bolag arbeta för att införa bilfria zoner runt förskolor, skolor och platser för idrotts-, kultur-, och fritidsanläggningar.

Nämndens åtgärd	Koppling till styrdokument	Förväntade effekter av åtgärden
Applicera barnrättsperspektivet och involvera barn i arbetet för trygga och säkra vägar till förskola och skola.		Att barns perspektiv och åsikter får påverka beslut och åtgärder för tryggare och säkrare vägar till förskola och skola.
Ta fram riktlinjer för hämta och lämna funktioner för nya och befintliga skolor, förskolor samt platser för idrotts-, kultur- och fritidsverksamhet.		Tryggare och säkrare vägar till förskola och skola samt platser för idrotts-, kultur- och fritidsverksamheter.
Definiera och påbörja införandet av bilfria zoner vid förskolor, skolor och platser för idrotts-, kultur och fritidsverksamhet.		Tryggare och säkrare vägar till förskola, skola och platser för idrotts-, kultur- och fritidsverksamhet.
Utred hur trafiksäkerheten kan förbättras för barn och ungdomar som ska besöka Storvadsbadet		Ökad trafiksäkerhet vid Storvadsbadet.
Inför bilfria zoner vid minst tre pilotskolor.		Ökad trafiksäkerhet.

Tabell 29. Nämndens åtgärder till uppdrag 45. Förbättra trafiksäkerheten för barn och unga vid förskolor, skolor och platser för idrotts-, kultur- och fritidsverksamhet.

Uppdrag 46. Utveckla kommunens krisberedskap och det civila försvaret i syfte att stärka samhällets motståndskraft.

Kommunens förmåga till civilt försvar tar sin utgångspunkt i kommunens krisberedskap och syftar till att inför och under höjd beredskap och ytterst krig, värna befolkningen, säkerställa de viktigaste samhällsfunktionerna samt bidra till Försvarsmaktens förmåga att möta ett väpnat angrepp. Planering för att minska sårbarheter, stärka kontinuitetshantering och öka förmågan att hantera samhällsstörningar behöver fortsätta och planeringen för civilt försvar stärkas i alla verksamheter. Kommunala trygghetspunkter ska vara ett led i detta arbete. Ett systematiskt arbete med utbildning och övning krävs inom kommunens verksamheter och i samverkan med civilsamhället. Samverkan med civilsamhället i krisberedskapsfrågor är av största vikt. Beredskap krävs även för att kunna arbeta analogt när vardagens tillgängliga teknik inte längre fungerar.

Nämnden ska fortsätta arbetet med att ytterligare förstärka förmågan att upprätthålla verksamheten vid allvarliga händelser samt att bidra till Försvarsmaktens förmåga att möta ett väpnat angrepp.

Nämndens åtgärd	Koppling till styrdokument	Förväntade effekter av åtgärden
Öka nämndens förmåga att upprätthålla kontinuitet inom samhällskritisk verksamhet.		Förstärkt förmåga att hantera kriser.

Tabell 30. Nämndens åtgärder till uppdrag 46. Utveckla kommunens krisberedskap och det civila försvaret i syfte att stärka samhällets motståndskraft.

Nämndens grunduppdrag

Nämnden bidrar till en tryggare samhällsutveckling genom att särskilt ta hänsyn till trygghetskapande aspekter i förnyelsen och utbyggnaden av kommunen. Investeringar i lekplatser och parker prioriteras till de områden i kommunen som har lägre tillgång.

Renhållning och städning på allmän plats genomförs med högre frekvens i utsatta områden och platser. Förutom att det är positivt för den upplevda tryggheten när det är städlat i närområdet bidrar den ökade renhållningen till att fler människor rör sig på platserna vilket också bidrar till ökad trygghet.

Nämnden ska säkra tillgänglighet i samband med ny- och ombyggnation. Det som byggs ska bli tillgängligt, exempelvis gångvägar görs tillgängliga för medborgare med synnedsättning med så kallade sinusplattor. Tillgängligheten ska också säkras i samband med avstängningar vid grävarbeten.

Arbetet med säker skolväg för barn och unga samt insatser för att öka antalet barn och unga som går eller cyklar till förskola, skola och fritidsanläggningar utförs till stor del inom grunduppdraget. Det görs både genom fysiska åtgärder och genom informationskampanjer riktade till föräldrar och barn i samarbete med utbildningsnämnden.

Nämnden gör löpande åtgärder för att stärka trafiksäkerheten. Bland annat genom hastighetssänkande åtgärder men också genom att bygga ut cykelvägarna i kommunen.

Indikatorer

Indikator	2022	2023	2024	Mål	Jämförvärde	Källa
Antal feriearbetande ungdomar			366	Bibehålla		Egen uppföljning
Antal nya offentliga toaletter	0	0	10	Öka		Egen uppföljning

Tabell 31. Nämndens indikatorer till grunduppdraget.

Budget 2025

Nämndens driftbudget

Nämndens budget utgår från den budget med fördelning av kommunbidrag som kommunfullmäktige beslutat i Mål och budget. Prisuppräknigen för 2025 är 5 miljoner kronor och riktade resultatförstärkande åtgärder är 5,7 miljoner kronor, en minskning med 0,7 miljoner kronor jämfört med 2024. Utöver generell volym- och prisuppräkning samt riktade resultatförstärkande åtgärder, får nämnden följande resurstillskott enligt mål och budget.

Tabell 32. Riktade nivåpåverkande satsningar, belopp i miljoner kronor.

Riktade nivåpåverkande satsningar	Budget 2025
Förbättrat gatuunderhåll	2,0
Förändrad hyra enligt beslutad lokalförsörjningsplan	0,2
Intensifierat arbete med parkeringsregleringen	0,8
Mål 30% krontäckning 2034, utökad kostnad för skötsel och drift	1,0
Volymökning färdtjänstresor	11,0
Ökad driftkostnad för ökad volym från investeringsprojekt (GSN) och exploateringsprojekt (KS)	8,7
Totalsumma	23,7

Tabell 33. Tidsbegränsade satsningar, belopp i miljoner kronor.

Tidsbegränsade satsningar	Budget 2025
Bullerskyddsåtgärder enligt handlingsplan för trafikbuller 2025–2026	0,5
Icke aktiveringsbara kostnader i investeringsprojekt	1,6
Kapitalkostnader för tillkommande anläggningar från exploateringsprojekt	101 243,0
Medfinansiering avseende planskilda korsningar	31,0
Skötselåtgärder för Gamla Uppsala Åskullar	1,0
Total kapitalkostnad och kreditivränta enligt beslutad investeringsbudget	257 793,0
Totalsumma	359 070,1

Tabell 34. Nämndens driftbudget.

Nämndens driftbudget	Budget 2025	Budget 2024	Prognos 2024
Egenavgifter färdtjänst	10,2	9,3	11,0
Taxor och avgifter	8,6	10,5	9,4
Hyror och arrenden	48,5	48,6	49,9
Försäljning verksamhet	59,4	63,2	74,7
Bidrag, drift och investeringar	9,4	10,0	16,3
Bidrag återvinning av förpackningar	51,9	0,0	26,0
Summa intäkter	188,0	141,6	187,3
Vinterväghållning	-82,3	-79,3	-83,6
Gatuunderhåll	-51,8	-45,1	-42,3
Drift och underhållsbidrag till vägföreningar	-15,4	-14,8	-15,5
Transportkostnader färdtjänst	-79,8	-68,7	-73,5
Drift- och underhållskostnader	-162,2	-141,9	-137,5
Personalkostnader	-150,3	-143,5	-145,0
Ersättning tjänst för återvinning av förpackningar	-51,9		-26,0

Kommungemensamma fördelade kostnader	-62,3	-61,1	-60,5
Utrangeringskostnader	-0,4	-1,1	-1,7
Nämnden	-1,8	-1,8	-1,8
Avskrivningar	-276,8	-243,4	-254,5
Summa kostnader	-935,0	-800,7	-841,9
Finansiella kostnader	-83,2	-63,8	-68,3
Summa nettokostnader	-830,2	-722,9	-722,9

Kommunbidrag fördelat per verksamhet

Politisk verksamhet (1)	1,8	1,8	1,8
Infrastruktur m.m. (2)	736,8	641,5	641,5
Vård och omsorgsverksamhet (5)	89,2	77,2	77,2
Affärsverksamhet (7)	2,4	2,4	2,4
Summa kommunbidrag	830,2	722,9	722,9

Resultat	0,0	0,0	0,0
-----------------	------------	------------	------------

Intäkter

De externa intäkterna inom verksamheterna är budgeterade utifrån förväntade volymer för 2024 och tecknade avtal för 2025. Hänsyn har tagits till beslutade förändringar gällande taxor och avgifter. Nämnden erhåller bidrag från Naturvårdsverket avseende ersättning för insamling av förpackningsavfall som sker på återvinningscentraler och återvinningsstationer i kommunen, motsvarande kostnadsnivå finns på separat rad, ersättningen betalas ut till Uppsala Vatten som är den part som ansvarar för insamling av förpackningsavfallet.

Kostnader

Nämnden har sett över personalkostnaderna och lagt in ett generellt frånvaroavdrag inom samtliga verksamheter. För att möta eventuella oförutsedda kostnader har det lags en buffert inom avdelningen om 5 miljoner kronor. Ersättningen till Uppsala Vatten avseende insamling av förpackningar redovisas på separat rad. Gatuunderhållet har lyfts ut från posten drift och underhållskostnadsraden från 2025, även ersättningen till vägföreningar har lagts på en separat rad. Detta innebär att ersättningen avseende vinterväghållningen för vägföreningar i sin tur har lyfts ur från raden vinterväghållning.

Avskrivningar och finansiella kostnader

Budgeten för avskrivningskostnader och finansiella kostnader bygger på beräkning av befintliga anläggningstillgångar och en uppskattning av tillkommande anläggningstillgångar 2025. Beräkningen ligger till grund för de kommunbidrag nämnden erhåller i mål och budget. Även kostnader för kreditivränta avseende pågående nyanläggningar inryms i finansiella kostnader.

Nämndens investeringar

Anslaget till investeringar 2025 uppgår till 314,5 miljoner kronor enligt mål och budget. I projektkostnaderna ingår den tid som förvaltningens medarbetare lägger för projektledning. Sett till det ekonomiska läget har nämndens investeringsplaner setts

över och vissa projekt skjutits fram i tid. Fortfarande är det dock höga ambitioner och en omfattande investeringsplan.

Nämndens investeringar

Tabell 35. Nämndens investeringar, belopp i miljoner kronor.

Nämndens investeringar	Budget 2025	Plan 2026	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029
Infrastruktur					
- varav park barn natur biologisk mångfald	38	51	28	36	39
- varav stadsutveckling stråk-förbindelser	98	145	164	132	106
- varav stadsutveckling allmän plats	30	51	43	24	43
- varav gång - och cykelfrämjande åtgärder	45	42	38	36	47
- varav hållbart resande - mobilitet	27	31	21	23	23
- varav teknik och miljöutveckling	77	55	47	51	56
Summa	315	375	341	302	314

Projektlista med samtliga investeringsprojekt bifogas för kännedom (se Verksamhetsplan och budget 2025, bilaga 3), i listan framgår vilka projekt som ingår i respektive kategori. Nämnden beslutar om eventuella omfördelningar i samband med prognoser vid delårsboksluten per mars och augusti.

Bilaga 1 Styrdokument

I denna bilaga finns en sammanställning av de politiskt beslutade planer och program som innehåller mål eller åtgärder riktade till gatu- och samhällsmiljönämnden.

- Handlingsplan för näringslivsprogrammet
- Handlingsplan för Miljö- och klimatprogram 2022-2025
- Uppsala kommuns handlingsplan för luftkvalitet
- Handlingsplan för avfallsplan
- Handlingsplan för mobilitet och trafik
- Handlingsplan för trafikbuller 2024-2028
- Handlingsplan mot välfärdsbrott
- Handlingsplan för att främja mänskliga rättigheter och motverka diskriminering och rasism i Uppsala kommun
- Program för trygghet, säkerhet och brottsförebyggande arbete
- Energiprogram 2050
- Handlingsplan för Gottsundaområdet 2021-2030
- Handlingsplan för Gränby, Kvarngärdet och Löten
- Handlingsplan för avfallsplan – program för ett cirkulärt Uppsala utan avfall
- Vattenprogram för Uppsala kommun

Nämndens styrdokument för det egna verksamhetsområdet

- Handlingsplan för offentliga toaletter
- Plan för Uppsalas parker
- Riktlinjer för lekmiljöer

Bilaga 2 Uppföljningsplan

Inledning

Nämndens följer systematiskt upp verksamheten för att kontrollera och förbättra kvaliteten inom nämndens ansvarsområden och för att följa upp det som beslutats i verksamhetsplanen.

Uppföljningen strävar efter att synliggöra och analysera skillnader och därmed upptäcka var det kan finnas förbättringspotential och se vilka områden som behöver ytterligare prioriteras. Skillnader mellan kvinnor och män synliggörs, om möjligt. Andra skillnader kan vara mellan barn, unga och vuxna, mellan geografiska områden och mellan utförare.

Uppföljningen utgår från tillförlitliga och dokumenterade källor. Nyttan av nämndens uppföljning ska överträffa kostnaderna för den, även om en strikt ekonomisk kalkyl inte kan tas fram.

Nämndens uppföljning

Vid varje delårsuppföljning och vid årsredovisningen bedömer nämnden i vilken mån den bidragit till att förverkliga kommunfullmäktiges fokusråd och uppdrag samt uppnått egna nämndmål. Bedömningen baseras på uppföljningen av beslutade åtgärder och, där det är möjligt och lämpligt, även med stöd av indikatorer.

Nämnden kommer att följa upp externa utförare samt egen regi under året enligt upprättade rutiner. Nämnden följer upp sitt ekonomiska läge kontinuerligt under året och redovisar ett periodiserat resultat månadsvis. Detta innebär att nämnden varje månad (februari-november utom juni) jämför det ackumulerade resultatet med budget och gör en helårsprognos. Alla kostnader och intäkter ska så långt som möjligt belastas rätt period för att ge rättvisande information om nämndens ekonomiska läge.

En fördjupad uppföljning per verksamhetsområde och delverksamhet sker per mars, per augusti samt i årsredovisningen. Den ekonomiska uppföljningen redovisas till nämnden på minst samma nivå som i budget. I de fall uppföljningen visar avvikelser mot förväntat resultat, ska nämnden besluta om åtgärder.

Bilaga 3 Investeringsplan

Nedan ses nämndens investeringsplan för 2025 med plan för 2026–2027. Investeringar som är planerade att påbörjas 2026 och framåt är inte med i planen, därför anges ej totalsummor för åren 2026 – 2027.

År 2025 är första gången nämnden tagit fram en klimatbudget. Klimatbudgeten omfattar projekt med en investering över fem miljoner kronor och som är i produktionskedje under 2025 eftersom det är då utsläppen uppstår. En del åtgärder saknar klimatbudget eftersom arbetssättet är under uppbyggnad. Nämnden har använt vedertagna beräkningsmodeller för att beräkna projektens utsläpp. Uppföljning av de faktiska utsläppsvärdena kommer genomföras löpande och redovisas när respektive projekt är slutfört i den ordinarie verksamhetsuppföljningen. Nämnden kommer även redovisa resultaten till Uppsala klimatprotokoll.

Summa investeringar per kategori	Budget 2025
Gång- och cykelfrämjande åtgärder	45,0
Hållbart resande - mobilitet	26,6
Park-Barn-Natur-Biologisk mångfald	37,7
Stadsutveckling-allmän plats	29,5
Stadsutveckling-stråk-förbindelser	98,3
Teknik och miljöutveckling	77,4
Summa	314,5

Gång- och cykelfrämjande åtgärder	Budget 2025	Plan 2026	Plan 2027	Klimatbudget 2025 (ton CO ₂)
Belopp i miljoner kronor				
Cykelväg gm park i Nantuna, Sävja 2:8	2,0	0,0	0,0	
Cykelbana Väderkvarngatan	11,4	11,0	0,0	865
Cykelväg Ulva via Klastorp	6,5	20,8	11,2	
Snabbcykelled 6 - Librobäcksleden	5,0	7,8	6,6	
GC-väg väg 600 till Björklinge skola	1,6	0,0	0,0	
Råbyvägen/IFU (Tennisvägen-stig genom von Bahrskas häcken)	2,6	0,0	0,0	
Österplan	0,2	0,1	1,6	
Cykelbana Karlsrogatan	0,1	2,2	0,0	
Cykelväg i Årsta	0,5	0,0	0,0	
Cykelåtgärder - årlig budget	5,7	5,7	6,2	
Cykelparkeringar - årlig budget	3,6	3,6	3,6	
Cykelöverfarter - årlig budget	3,6	3,6	4,1	
Cykelvårdsstationer - årlig budget	2,1	2,1	2,1	
Cykelvägvisning - årlig budget	0,0	0,5	1,5	
Summa Gång- och cykelfrämjande åtgärder	45,0			

Hållbart resande-mobilitet	Budget 2025	Plan 2026	Plan 2027	Klimatbudget 2025 (ton CO ₂)
Belopp i miljoner kronor				
Pendlarparkering/bytespunkter - årlig budget	1,0	0,2	0,0	
Trafiksäkerhetsåtgärder - årlig budget	4,6	5,2	5,2	
Busshållplatser - årlig budget	7,2	7,2	7,2	
Trafiksignaler - årlig budget	6,2	6,2	6,2	
Åtgärder för buller- och vibrationsutredningar enligt väg hållansvar	7,0	11,3	1,5	550
Parkeringsreglering - årlig budget	0,5	0,5	0,5	
Summa Hållbart resande - mobilitet	26,6			

Park-Barn-Natur-Biologisk mångfald	Budget 2025	Plan 2026	Plan 2027	Klimatbudget 2025 (ton CO ₂)
Belopp i miljoner kronor				
Stadsträdgården	0,2	4,6	0,2	
Carolinaparken	0,3	4,1	0,0	
Tibble ängar lekplats i Björklinge	0,2	2,1	0,0	
Byggmästarparken	4,7	0,0	0,0	
Lillsjövägens lekplats Almunge	1,4	0,0	0,0	
Ynglingaparken	0,2	2,1	0,0	
Ortspark Länna	0,2	2,6	0,0	
Bellmansparken	5,6	0,0	0,0	272
Bärbyparken	0,5	6,2	0,0	
Österplan, park	0,0	0,5	5,5	
Blekingeparken	1,3	0,0	0,0	
Fallskydd - årlig budget	0,9	0,9	0,9	
Utbyte av enstaka lekutrustningar - årlig budget	0,7	0,7	0,7	
Träd - årlig budget	3,0	4,5	6,0	
Sittplatsstrategi - årlig budget	0,9	0,9	0,0	
Utveckling Årike Fyris	8,0	0,0	0,0	388
Upprustning Naturstråk/Friluftsområden (upprätthåll samma ambitionsnivå)	1,6	1,3	1,6	
Linnéstigar	0,2	0,2	0,2	
Skarholmen - udden	7,5	0,0	0,0	364
Utveckling av Sunnerstabadet	0,1	2,1	0,0	
Summa Park-Barn-Natur-Biologisk mångfald	37,7			

Stadsutveckling-allmän plats	Budget 2025	Plan 2026	Plan 2027	Klimatbudget 2025 (ton CO ₂)
------------------------------	-------------	-----------	-----------	--

Belopp i miljoner kronor				
Södra Åstråket genomförande	0,7	0,0	0,0	
Södra Åstråket - Kap	6,7	9,5	6,0	378
Dragarbrunnsgatan 2.0	2,3	11,5	11,9	
Slottsparken	11,9	12,2	3,1	577
S:t Persgatan, i anslutning till Planskilda korsningar	0,9	0,1	4,5	
Kungsängstorg (Greenline)	5,0	3,6	0,0	242
Fyristorg	2,1	13,4	10,3	
Summa Stadsutveckling - allmän plats	29,5			

Stadsutveckling-stråk-förbindelser	Budget 2025	Plan 2026	Plan 2027	Klimatbudget 2025 (ton CO₂)
Belopp i miljoner kronor				
Planskilda korsningar	30,8	49,5	13,7	2407
Dag Hammarskjölds väg (Ulleråkersvägen-Regementsvägen)	0,4	33,0	33,5	
Östra Ågatan Islandsbr.-Industrigatan, anläggning	0,2	0,6	5,4	
VIPPS: Dag Hammarskjölds väg	0,5	0,5	38,5	
Östra Ågatan (Gamla torget-St Olofsg)	1,5	5,1	6,3	
Råbyvägen samfin MEX 9004752 Kv Vapenhuset	0,2	0,2	1,5	
G:a Uppsalagatan (Kvarngärdet 60:1) samfin MEX H100081	0,6	0,0	0,0	
Beläggningsreinvestering - GATA - årlig budget	19,6	19,6	19,6	
Beläggningsreinvestering - GC - årlig budget	6,7	6,7	7,2	
Beläggningsreinvestering - Gångbana - årlig budget	3,1	3,1	3,1	
Reinvestering Gata - årlig budget	6,7	6,7	7,7	
Reinvestering gata - staket, räcken - årlig budget	1,0	1,0	1,0	
Tillgänglighet Gata - årlig budget	3,3	3,6	3,6	
Tullgarnsbron	0,8	0,2	0,0	
Vretgränd, cykelbro	7,2	0,0	0,0	684
Kungsängsbron	5,0	0,0	0,0	
Bro över Fyrisån Librobäck	3,5	4,8	0,1	
Broar - årlig budget	7,2	7,2	7,2	
Stadsutveckling - stråk-förbindelser	98,3			

Teknik och miljöutveckling	Budget 2025	Plan 2026	Plan 2027	Klimatbudget 2025 (ton CO₂)
-----------------------------------	--------------------	------------------	------------------	---

Belopp i miljoner kronor			
Armatyrbyte - årlig budget	12,4	12,4	6,2
Stolpbyte - årlig budget	5,2	6,2	6,2
Belysning - årlig budget	1,5	1,5	1,5
Offentliga toaletter - årlig budget	3,6	3,6	4,1
Byte av pumpar och skåp, Dagvatten - årlig budget	1,0	1,0	1,0
Reinvestering tekniska anl. - årlig budget	2,1	2,1	2,1
Dagvattennät - årlig budget	2,1	2,1	2,1
Sopkärl - årlig budget	2,1	0,0	0,0
Kallstensmurar och trappor - årlig budget	1,2	4,0	0,0
Hamn och farled	3,1	3,1	3,1
Övrigt Egen regi - årlig budget	21,5	14,9	13,9
Oförutsedda investeringar - årlig budget	21,7	8,2	8,2
Summa Teknik och miljöutveckling	77,5		