

Stadsbyggnadsförvaltningen  
**Tjänsteskrivelse till Gatu- och samhällsmiljönämnden**

Datum:  
2020-11-25

Diarienummer:  
GSN-2020-02738

Handläggare:  
Annika Bexelius, Towa Widh

## Verksamhetsplan och budget 2021

### Förslag till beslut

Gatu- och samhällsmiljönämnden beslutar

1. **att** anta förslag till verksamhetsplan och budget 2021-2023 enligt bilagd handling.

### Ärendet

Verksamhetsplan och budget för 2021-2023 för gatu- och samhällsmiljönämndens ansvar följer den inriktning som kommunfullmäktiges beslut om Mål och budget 2021-2023 anger. Verksamhetsplanen beskriver det som nämnden ska arbeta efter och genomföra inom sitt ansvarsområde samt hur nämndens ekonomiska resurser fördelas.

### Beredning

Ärendet har beretts av stadsbyggnadsförvaltningen.

### Föredragning

Verksamhetsplanen visar vilka åtgärder gatu- och samhällsmiljönämnden behöver genomföra för att säkerställa att kommunfullmäktiges beslut om Mål och budget för 2021-2023 ska förverkligas. Verksamhetsplanen har ett treårsperspektiv för att följa tidsperspektivet i Mål och budget. Det innebär ett utrymme för att identifiera åtgärder som kan genomföras under en längre tidsperiod än ett år.

Gatu- och samhällsmiljönämndens verksamhetsplan fungerar som ett uppdrag till nämndens förvaltning som den ska omsätta i praktiken. I verksamhetsplanen har de inriktningsmål och uppdrag som berör nämndens verksamhetsområde konkretiserats i

form av åtgärder. Åtgärder kopplade till grunduppdraget finns också fördelade till respektive inriktningsmål.

För de områden där det är möjligt har indikatorer och nyckeltal identifierats. Indikatorer och nyckeltal används för att följa utvecklingen och bedöma måluppfyllelse.

I arbetet med att identifiera åtgärder har en genomgång av beslutade program och handlingsplaner gjorts. Åtgärder där nämnden är ansvariga eller berörda har arbetats in i planen.

Nämndens driftbudget visar nämndens totala intäkter och kostnader för 2021 samt fördelningen av de skattemedel, kommunbidrag, som ställts till nämndens förfogande i kommunfullmäktiges beslut om Mål och budget för 2021. Nämndens investeringsbudget visar fördelningen av den investeringsram som kommunfullmäktige fastställt i Mål och budget 2021-2023.

Under våren och hösten har stadsbyggnadsförvaltningen genomfört riskanalyser. Riskanalyserna ligger till grund för nämndens internkontroll. Analyserna har också resulterat i åtgärder som tas om hand i verksamhetsplanen. Nämndens internkontrollplan behandlas i separat ärende.

I en integrerad bilaga till verksamhetsplanen finns också ett förslag till uppföljningsplan. Uppföljningsplanen innehåller också nämndens nyckeltal inom området. Planen visar hur nämnden mer specifikt ska följa upp sina egna åtgärder.

### **Ekonomiska konsekvenser**

Verksamhetsplanen bedöms kunna genomföras inom nämndens budgetram.

Nämnden har i Mål och budget för 2021-2023 erhållit budgettillskott för vissa uppdrag. För att kunna klara de ekonomiska utmaningarna då nämndens åtagande ökar i och med den växande staden, krävs fortsatt effektivisering och utvecklade arbetssätt och samarbeten med såväl interna som externa aktörer.

Eftersom verksamhetens kostnader påverkas av många faktorer såsom väder vilket inte är direkt påverkbart, kommer utfallet att följas löpande för att vid behov styra om resurser. Nämnden fördelar 2021 medel till en buffert att använda till oförutsedda kostnader.

### **Beslutsunderlag**

Tjänsteskrivelse daterad 25 november 2020  
Bilaga: Verksamhetsplan och budget 2021

Stadsbyggnadsförvaltningen

Christian Blomberg  
Stadsbyggnadsdirektör

**Aktiverande styrdokument**

Beslutsfattare:  
Gatu- och samhällsmiljönämnden

Dokumentansvarig:  
Annika Bexelius, Towa Widh

Datum:  
2020-12-02

Diarienummer:  
GSN-2020-02738

# Verksamhetsplan och budget 2021–2023

Översiktsplan

Mål och budget

**Verksamhetsplaner och affärsplaner**

Program

Handlingsplaner och övriga planer

# Innehåll

Inledning .....	3
Nämndens uppdrag.....	3
Omvärld och förutsättningar.....	3
Politisk plattform .....	4
Syftet med nämndens verksamhetsplan och budget .....	5
Begrepp som används i verksamhetsplanen .....	6
Inriktningsmål .....	7
Kommunfullmäktiges inriktningsmål 1 Uppsala kommun ska ha en jämställd och hållbar ekonomi.....	7
Kommunfullmäktiges inriktningsmål 2 Uppsala ska vara attraktivt att leva, verka och vistas i..	9
Kommunfullmäktiges inriktningsmål 3 Uppsalas stad och landsbygd ska växa genom ett hållbart samhällsbyggande .....	11
Kvarvarande uppdrag .....	13
Kommunfullmäktiges inriktningsmål 4 Uppsala ska vara jämlikt och inkluderande med goda förutsättningar för folkhälsa och livskvalitet.....	15
Kommunfullmäktiges inriktningsmål 5 Uppsalas invånare ska ha bostad och arbete.....	16
Kommunfullmäktiges inriktningsmål 6 Uppsalas alla barn och elever ska klara sin utbildning, nå sin gymnasieexamen och utmanas i sitt lärande.....	17
Kommunfullmäktiges inriktningsmål 7 Uppsala ska vara en äldrevänlig kommun och invånare med funktionsnedsättning ska uppleva trygghet, frihet och tillgänglighet .....	18
Kvarvarande uppdrag .....	18
Kommunfullmäktiges inriktningsmål 8 Uppsalas invånare, organisationer och näringsliv ska vara delaktiga i att utforma samhället .....	19
Kvarvarande uppdrag .....	19
Kommunfullmäktiges inriktningsmål 9 Uppsala kommuns medarbetare ska ha bra arbetsvillkor och kan med hög kompetens möta Uppsala.....	20
Budget 2021 .....	22
Nämndens driftbudget.....	22
Nämndens investeringar.....	25
Bilaga 1 Styrdokument.....	26
Nämndens styrdokument för det egna verksamhetsområdet .....	26
Bilaga 2 Uppföljningsplan .....	27
Inledning.....	27
Nämndens uppföljning .....	27
Bilaga 3 Nämndens nyckeltal .....	28
Bilaga 4 Investeringsplan .....	30

## Inledning

Gatu- och samhällsmiljönämndens verksamhetsplan och budget 2021–2023 utgår från kommunfullmäktiges beslut om Mål och budget 2021 med plan för 2022–2023 och fullmäktiges övriga styrdokument. Verksamhetsplanen är nämndens viktigaste styrdokument för vad som ska genomföras 2021–2023.

## Nämndens uppdrag

Gatu- och samhällsmiljönämnden ansvarar för planering, byggande, drift och underhåll av gator, torg, parker, parkering, hamn, gång- och cykelvägar samt kommunala trafikanläggningar samt övrig allmän platsmark. Nämnden ansvarar även för kommunens naturreservat, friluftsområden, friluftsbad och anlagda vattenområden. Inom nämndens område finns även ansvaret för färdtjänst, riksfärdtjänst och trafikfrågor.

## Omvärld och förutsättningar

Uppsala har under de senaste åren haft en hög befolkningsökning och prognoser visar på en fortsatt tillväxt, en tillväxt som förutsätter en kontinuerlig utbyggnad av bostäder, arbetsplatser och infrastruktur. Med det så kallade Uppsalapaketet säkras möjligheterna till en fortsatt hög utbyggnadstakt tillsammans med förbättringar i kollektivtrafiksystemet. Detta medför stora investeringsbehov för kommunen samtidigt som driftskostnaderna ökar.

I ett snabbt växande Uppsala behöver nämnden vara lyhörd för de behov och förväntningar som den föränderliga omvärlden ställer på den kommunala organisationen. De demografiska förutsättningarna, med en hög inflyttningstakt och en allt större del av befolkningen i hög ålder, medför stora utmaningar i planeringen av den offentliga platsen. Sambandet mellan ökad fysisk aktivitet och bättre folkhälsa, tillsammans med förändringen i kommunens demografi, gör att vi behöver planera för multifunktionell markanvändning av allmän plats på ett sätt som inte gjorts tidigare.

För att kunna möta utmaningarna behöver nämnden ha en flexibel förvaltningsorganisation som kan möta behoven hos omvärlden med bland annat digitalisering och teknikutveckling. Nämnden måste säkerställa en långsiktig kompetensförsörjning genom rekrytering av nya medarbetare, kompetensutveckling inom organisationen och tillgängliggörande av kompetens utanför organisationen.

Digitaliseringen och utvecklingen av ny teknik påverkar alla sektorer av samhället. Inom områden som transport, klimat och energi bidrar digitaliseringen till nya, smartare och effektivare lösningar. Förväntningarna på kommunens digitala service ökar och digitalisering kan även ge nämnden möjlighet att utveckla formerna för insyn och delaktighet i kommunens beslutsprocesser. Samtidigt finns det risk för en digital klyfta om kommunen inte erbjuder andra alternativ för de kommuninvånare som inte tar del av den nya tekniken. För att möta de nya digitala möjligheterna och utmaningarna krävs bland annat investeringar och utbildning samt beredskap hos medarbetarna för att förändra sitt arbete. Innovation och digitalisering är verktyg som kommunen kan använda sig av för att uppnå ett effektivare resursutnyttjande och skapa ökat värde för de vi är till för.

Den industrialiserade världen har under modern tid varit bra på att skapa ekonomisk tillväxt och välstånd, med den nackdelen att det har skett på bekostnad av miljö och

klimat. Uppsalabornas stora utsläpp av växthusgaser inkluderar transporter i kommunen, långväga resor och konsumtion av varor och livsmedel. Uppsalas expansion, med framväxten av nya bostadsområden, ger också upphov till betydande utsläpp under byggprocessen och genom val av byggmaterial.

Kommunens två övergripande klimatmål är att Uppsala ska vara fossilfritt och förnybart år 2030 och klimatpositivt år 2050. Det finns motsvarande mål om att skapa en giftfri miljö med ren luft, rent vatten och ren mark. Detta ligger i linje med vad vetenskapen säger måste göras för att Uppsala ska bidra till att Sverige når de nationella och globala klimatmålen. Många aktörer arbetar idag aktivt med klimat- och miljöfrågor men omställningstakten behöver öka för att säkra folkhälsan och planetens välmående.

För att nå högt ställda miljö- och klimatmål krävs strukturella förändringar som påverkar samhällsplaneringen, energiförsörjningen och våra val av byggmaterial, transporter, matvanor och konsumtionsmönster. Fokus behöver riktas mot både utsläppsreducerande åtgärder och åtgärder för klimatanpassning.

Konsekvenserna av covid-19 förväntas slå hårdare mot socioekonomiskt utsatta grupper som arbetslösa, lågutbildade, låginkomsttagare, unga och utrikesfödda. Det finns risk att ungdomar från socioekonomiskt utsatta miljöer drabbas särskilt hårt när gymnasieundervisningen delvis sker på distans. När ungdomar inte deltar i skolan på samma sätt, och istället samlas på stan kan den sociala oron öka. På liknande sätt finns en risk att unga i riskzonen som inte blir sysselsatta på sikt hamnar i utanförskap och kriminalitet. Det kan ytterligare öka otryggheten i samhället. Spridningen av covid-19 skapar dessutom en generell ökad otrygghet och oro i befolkningen.

Belastningen på allmän plats, naturmarker och friluftsområden ökar i takt med det minskade utbudet av idrotts- och kulturella evenemang. Flera medborgare tillbringar allt mer av sin tid utomhus och till andra aktiviteter än tidigare. Nämnden behöver möta de ökade behoven genom att utveckla och stärka de tillgängliga platserna för att även möjliggöra för andras verksamhet.

Samverkan med andra nämnder som arbetsmarknadsnämnden med att sysselsätta ungdomar och personer som står utanför den ordinarie arbetsmarknaden blir allt viktigare under kommande år. Även rollen som möjliggörare för tex kulturnämnden och utbildningsnämndens barn och ungdomsverksamhet när de behöver ställas om och förlägga en större del av verksamheten utomhus behöver utvecklas.

## **Politisk plattform**

För att skapa goda möjligheter till en långsiktigt hållbar tillväxt gör nämnden prioriteringar för att infrastrukturen ska gynna omställningen till hållbara transporter. Nämnden ökar energieffektiviseringen, bland annat genom att effektivisera gatubelysningen och genom planeringen av transporter i ett begränsat gatunät.

Uppsala fortsätter att vara Sveriges bästa cykelstad genom bland annat minskad biltrafik i innerstaden. I all planering ska möjligheter för gång-, cykel- och kollektivtrafik möjliggöras och prioriteras. Vidare ska cykelmobilitetsfunktioner utvecklas i cykelparkeringshus. Nämnden ska verka för att öka andelen som går och cyklar till förskolor och skolor. Detta görs bland annat genom att öka trafiksäkerheten vid viktiga målpunkter och genom att inkludera barnen i arbetet.

Innerstadens gaturum är Uppsalabornas gemensamma vardagsrum. Det ska utvecklas och göras mer attraktivt bland annat genom att skapa mer plats för gatuliv, gående och uteserveringar. Sänkt hastighet bidrar till lägre utsläpp och partikelnivåer, vilket tillsammans med åtgärderna för att minska trafiken i innerstaden ökar säkerheten för alla trafikslag.

Biltrafiken ska minska genom åtgärder inom flera områden. En aktiv parkeringspolitik ska bidra till omställningen till hållbara transporter och en attraktiv innerstad. I samarbete med kollektivtrafiknämnden ska nämnden bidra till ökat resande med kollektivtrafiken. Biltrafiken i innerstaden ska också minska genom samordnade varutransporter. Det ska bli lättare att samåka och åka med kollektivtrafiken till och från Uppsala genom att utöka antalet pendlarparkeringar.

Grönskan i staden ska öka. Det sker till exempel genom satsningar på fler gatuträd. Uppsalas parker och gröna kilar ska vara tillgängliga och attraktiva för uppsalaborna.

Standarden ska höjas på prioriterade parker och fler parker ska anläggas. Vid planeringen av sommarblomsprogrammet ska växter som främjar pollinerande insekter prioriteras. Fler naturreservat ska skapas och tillgängligheten till de kommunala naturreservaten ska öka.

Det ska finnas attraktiva platser som inbjuder till rörelse och vistelse samt ökad trygghet för Uppsalaborna. Ett systematiskt arbetssätt för att identifiera brister och utvecklingspotential tillsammans med representanter från civilsamhället utvecklas där trygghetsvandringen är ett bland flera verktyg.

Nämnden bidrar till kommunens målsättning om landsbygdsutveckling, exempelvis genom ett aktivt samarbete med vägföreningarna och en utbyggnad av pendlarparkeringar.

Nämnden utvecklar planeringen och beredskapen för att kunna hantera effekter av klimatförändringar, till exempel genom arbetet med dagvatten- och skyfallsplan, bemanningsberedskap, trädplantering och anläggning av regnbäddar i gaturum.

## **Syftet med nämndens verksamhetsplan och budget**

Nämndens verksamhetsplan beskriver hur nämnden ska förverkliga kommunfullmäktiges övergripande styrdokument Mål och budget 2021 med plan för 2022–2023. Nämndens budget visar hur nämnden fördelar de ekonomiska resurser som den tilldelats i Mål och budget.

Verksamhetsplanen visar hur nämndens politik bidrar till att uppfylla de krav som ställs genom:

- inriktningsmål
- uppdrag
- budget

I samband med att nämnden beslutar om sin verksamhetsplan och budget beslutar den även om sin plan för intern kontroll. Det är stadsbyggnadsförvaltningens uppgift att omsätta nämndens planer i praktiken.

Nämnden följer upp sin verksamhetsplan och budget i samband med kommunens gemensamma uppföljning per april, delårsboks slutet per augusti och årsboks slutet. Nämnden ansvarar för att löpande följa upp och analysera utvecklingen inom sina respektive verksamhetsområden.

Planen har upprättats i samverkan inom stadsbyggnadsförvaltningen vilket innebär att uppdragsstrategier och till viss del även åtgärder delas med de andra nämnderna som ger uppdrag till förvaltningen.

## Begrepp som används i verksamhetsplanen

Inriktningsmål	Kommunfullmäktiges mål i <i>Mål och budget</i> . Nämnden konkretiserar inriktningsmålen genom att beskriva åtgärder till uppdragen och vid behov komplettera med egna nämndmål, strategier och åtgärder.
Uppdrag	Kommunfullmäktiges uppdrag till nämnden i <i>Mål och budget</i> . Nämnden tar fram åtgärder för att beskriva hur nämnden genomför uppdragen. Vid behov kan nämnden också ta fram strategier för genomförandet av uppdragen
Nämndmål	Nämnden kan för att bidra till måluppfyllelse konkretisera inriktningsmålen genom att formulera egna nämndmål med tillhörande strategier och åtgärder.
Budget	Nämndens budget utgår från <i>Mål och budget</i> och preciseras i nämndens detaljbudget. Nämnder som har både en systemledarroll och en egenregi redovisar budgeten separat för de båda rollerna.
Strategi	Visar nämndens långsiktiga vägval för hur den ska nå sina mål. Nämnden tar i sina strategier även hänsyn till kommunens program och policyer. Nämnden kan i beskrivningen av sina strategier visa vad som behöver göras även bortom 2021–2023 för att sätta in åtgärderna i ett sammanhang.
Åtgärd	Visar vilka initiativ nämnden tar för att förverkliga sina strategier och uppdrag. Det kan exempelvis handla om att nämnden gör riktade satsningar, fattar nödvändiga beslut, tillsätter en utredning eller startar en försöksverksamhet. Åtgärder för att öka jämställdheten ska alltid övervägas. För nämnder som har både en systemledarroll och en egenregi behöver det framgå om åtgärden enbart gäller för egenregin eller om den gäller alla.
Förväntad effekt	Konkretiserar en åtgärd och beskriver vad den ska leda till. Underlättar på så sätt uppföljningen av åtgärder.
Styrdokument	Visar om åtgärden finns i, eller kan kopplas till genomförandet av, ett befintligt styrdokument (till exempel program eller handlingsplan).



# Inriktningsmål

## Kommunfullmäktiges inriktningsmål 1 Uppsala kommun ska ha en jämställd och hållbar ekonomi

### Nämndens grunduppdrag

Få kommuner kan erbjuda en så stor variation av livsmiljöer som Uppsala, och detta behöver tas tillvara när Uppsala växer. Det ska vara möjligt att bo, leva och verka såväl på landsbygden som i tätorterna och i staden.

Prioriterade utvecklingsområden är bostadsbyggandet, näringslivsutvecklingen i ett stad- och landsbygdsperspektiv, service, infrastruktur samt det lokala engagemanget. Genom en samordnad och ekonomiskt hållbar samhällsplanering ger nämnden förutsättningarna för maximal utväxling av varje investerad skattekrona. Nämnden eftersträvar alltid en jämställd resursfördelning.

### Uppdrag: 1. Genomföra en årlig kartläggning av hur nämndernas och bolagsstyrelsernas resurser kommer män och kvinnor tillgodo i syfte att omfördela resurser för att främja jämställdhet och likvärdighet.

Kommunen ska motverka en orättvis fördelning av makt och resurser. Kommunens uppföljning ska synliggöra skillnader mellan kön där det är relevant (gender budgeting). Kvinnor och män, flickor och pojkar har lika rättigheter och ska ges lika villkor och möjligheter att själva forma sina liv och bidra till samhällets utveckling. Kommunen ska vara en drivande aktör i jämställdhetsarbetet och främja jämställdhet såväl inom organisationen som i samhället i stort.

Stadsbyggnadsförvaltningen kartlägger hur utfallet ser ut i relevanta delar av förvaltningens verksamheter. Vidare görs en omvärldsanalys för att fånga metoder för uppföljning av hur nytillkommen byggd miljö svarar mot jämställdhetsmålen.

Nämndens åtgärd	Koppling till styrdokument	Förväntade effekter av åtgärden
Genomföra en nämndövergripande kartläggning av hur resurser fördelas mellan/tillfaller män och kvinnor.		En tydlig bild av hur nämndens budget i realiteten fördelas mellan män och kvinnor.

### Uppdrag: 2. Förenkla företagets vardag genom att utveckla en nytänkande, effektiv och rättssäker företagservice.

För att stimulera jobbtillväxten behöver det skapas förutsättningar för fler företag att starta, etablera sig och växa i kommunen. Kommunens verksamheter behöver bli ännu bättre på att möta företagets behov av service, och ska skapa sig bättre förutsättningar för att nå den målbild som företagen har. Företagsservicen ska effektiviseras med hjälp av en tydlig helhetsbild och mer sömlösa övergångar mellan olika myndighetsområden och beslutsprocesser.

Stadsbyggnadsförvaltningen ser över helhetsbilden av företagsservicen som ligger inom samhällsbyggnadsprocessen och gör trimningsinsatser där förbättrad effektivitet eller rättssäkerhet kan nås. Därutöver ser respektive linjeverksamhet över sina interna processer på samma sätt.

Nämndens åtgärd	Koppling till styrdokument	Förväntade effekter av åtgärden
Förbättra kompetensen kring service vid myndighetsutövning.		Ökat Nöjd Kund Index (NKI)
Uppsala kommun ska ge en samordnad, rådgivande, rättssäker och effektiv företagsservice och ett gott bemötande i sina kontakter med näringslivet.	Näringslivsprogrammet	Företag växer och fler jobb skapas
Skapa en företagsservicefunktion med syfte att utveckla leveransförmågan med service- och handläggningsgarantier.	Näringslivsprogrammet	Företag växer och fler jobb skapas
Skapa en etableringsfunktion inom kommunkoncernen för att tillsammans med samverkansorganisationer, fastighetsaktörer och näringslivet främja nyetableringar och expansion av verksamheter.	Näringslivsprogrammet	Företag växer och fler jobb skapas
Tillsammans med näringsliv och offentliga organisationer utveckla Uppsala som hållbar och internationellt konkurrenskraftig destination.	Näringslivsprogrammet	Företag växer och fler jobb skapas
Arbeta för trygghet och attraktivitet för näringslivet i city, stadsdelar, kransorter, på landsbygden och i verksamhetsområden.	Näringslivsprogrammet	Företag växer och fler jobb skapas

## Kommunfullmäktiges inriktningsmål 2

### Uppsala ska vara attraktivt att leva, verka och vistas i

#### Nämndens grunduppdrag

Att vända trenden och minska den sociala polariseringen är avgörande för en positiv och stabil samhällsutveckling. I samhällsplaneringen kan de offentliga platserna och byggnaderna bidra till trygghet och fungera som mötesplatser mellan olika grupper i samhället.

Samarbetet med polisen och andra aktörer ska utvecklas för att säkerställa efterlevnaden av beslutade trafikföreskrifter. Arbetssätt ska utvecklas gärna genom pilotprojekt för att hitta nya metoder för att öka regelefterlevnaden.

Det ska inte finnas några felparkerade cyklar i centrum, felparkerade cyklar ska omhändertas och flyttas.

Nämndens åtgärd	Koppling till styrdokument	Förväntade effekter av åtgärden
Förbättrad och snabbare återkoppling angående synpunkter om trygghet som kommer till nämnden (ärenden, felanmälan).		Ökad tilltro till/nöjdhet med kommunen.
Genomföra åtgärder kopplade till Handlingsplan för trygghet och säkerhet kopplade till uppdraget.	Handlingsplan för trygghet och säkerhet	Ett tryggare och säkrare Uppsala kommun.
Utred hur investering och driftsmedel i allmän plats fördelas i förhållande till behovsanalyser (exempelvis befolkningstäthet och socioekonomisk status) och genomför prioritering för ökad jämlikhet, ökad trygghet och minskad segregation.	Handlingsplan för trygghet och säkerhet	Ökad jämlikhet, trygghet samt minskad segregation utifrån hur investeringar och driftsmedel i allmänplats fördelas.

#### Uppdrag: 3. Vässa kommunens förmåga att förebygga och bekämpa ungdomsbrottslighet och kriminalitet.

Med gemensamma prioriteringar arbetar kommunen och polisen tillsammans för nolltolerans mot brott och för ett tryggare Uppsala på både kort och lång sikt. Samarbetet mellan kommunala förvaltningar och bolag, polismyndigheten, brottsförebyggande rådet, övriga myndigheter och civilsamhälle ska fördjupas och effektiviseras för att förebygga, förhindra och bekämpa kriminalitet. Kunskapsbaserat arbetssätt och beprövade metoder som till exempel BRÅs fasmodell och ”Sluta skjut” ska användas i syfte att vända utvecklingen i utsatta områden samt förebygga skjutningar och grovt våld.

Arbetet med den fysiska platsens betydelse, utformning, attraktivitet och trivsel samt ökad närvaro ska komplettera det brottsförebyggande arbetet. Samverkan mellan myndigheter ska öka för att bekämpa den organiserade brottsligheten, de kriminellas ekonomi och utnyttjandet av välfärdssystemen.

Nämndens åtgärd	Koppling till styrdokument	Förväntade effekter av åtgärden
Samordning av konkreta trygghetsfrämjande insatser utifrån behovsbedömningar som görs i samverkan inom kommunkoncernen och i samverkan med externa aktörer.		Bättre samordning inom kommunen ger bättre prioritering av insatser för ökad trygghet för medborgare.

Nämndens åtgärd	Koppling till styrdokument	Förväntade effekter av åtgärden
Aktiva trygghetsinsatser i lägen som riskerar att fungera som barriärer mellan olika områden av olika socioekonomisk karaktär samt främja mötesplats-funktioner i samma lägen.		Ökad trygghet.
Utveckla och fördjupa kunskapen om hur olika typer av platser uppfattas och används i olika delar av kommunen.		Ökad social hållbarhet.

**Kvarvarande uppdrag från 2020: 2.7 Förbättra information och skyltning gällande tillgänglighet för invånare vid bygg- och gatuarbeten (GSN).**

Nämndens åtgärd	Koppling till styrdokument	Förväntade effekter av åtgärden
Genom förbättrad kontroll säkra information och skyltning till invånare vid bygg- och gatuarbeten. Viten ska användas som metod för att säkerställa efterlevnaden.		Ökad effektivitet i trafiksystemet. Ökad res- och transportsnålhet.

## Kommunfullmäktiges inriktningsmål 3

### Uppsalas stad och landsbygd ska växa genom ett hållbart samhällsbyggande

#### Nämndens grunduppdrag

Det hållbara samhällsbyggandet sker genom ett helhetsperspektiv där hänsyn även tas till effekter och påverkan utanför kommunens gränser. Samhällsplaneringen förutsätter samverkan i hela kommunens organisation och syftar till att skapa förutsättningar för hållbar samhällsutveckling genom ett gemensamt arbete tillsammans med kommunens invånare, myndigheter, näringsliv och föreningsliv.

Ett hållbart trafiksystem, invånarnas behov av hållbara resor och transporter och godstransporter är en viktig del i att nå ett hållbart samhälle. För att nå detta måste nya lösningar och idéer inom området bejakas och arbetet behöver ha ett lärandeperspektiv. En aktiv strategi kring parkering är viktigt för klimatomställningen. Parkeringsstrukturen i befintliga områden ska följa med i utvecklingen vid förtätning och exploatering. När den första verksamheten eller boenden flyttar in i ett nytt område ska områdets tänkta parkeringsstruktur vara på plats i området och närliggande område ska vara reglerad och anpassad till de nya förhållandena.

Arbetet ska bidra till en fossilfri och förnybar infrastruktur. Det ställer krav på utveckling av den kommunala infrastrukturen och kommunens strukturer för att genomföra den omställning som krävs för att nå miljö- och klimatmålen. Kommunen behöver samverka med region och stat, inte minst inom transportinfrastruktur, energiförsörjning och bygg och anläggning. Skötsel och utveckling av kommunens grönområden ska präglas av hållbara skötselmetoder där biologisk mångfald och ekosystemtjänster såsom pollinering och rekreation främjas.

Nämndens åtgärd	Koppling till styrdokument	Förväntade effekter av åtgärden
Utveckla arbetet med att främja hållbar mobilitet i nybyggnationsområden.		Fler medborgare använder hållbara transportsätt
Återvinna schaktmassor i projekt. Primärt genom lokal hantering inom områden men även genom att ta fram en långsiktig plan för hur vi skall hantera helheten.		Minskad negativ miljöpåverkan.
Ta fram en plan för hur genomfarts-trafiken kan ledas bort från centrala Uppsala i samarbete med City-samverkan.		Bättre luftkvalitet och framkomlighet för kollektivtrafik och cykel i centrala Uppsala samt en attraktivare stad. Stärka näringslivet
Upprätta en plan för att under året systematiskt flytta bort övergivna cyklar.		Fler som väljer att cykla till centrum, ökad handeln och stärkt näringsliv.
Framtagande av utvecklingsplaner för Hammarskog, Fjällnora, Björklinge och Sunnerstaåsen.		Bättre folkhälsa
Öka skötseln i friluftsområdena och säkerställa god service alla dagar i veckan.		Bättre folkhälsa
Utveckla GIS-data för att möjliggöra digitala arbetssätt inom exempelvis myndighetsutövning och driftplanering.		Effektivare förvaltning
Utveckla arbetet för att motverka invasiva arter.		Bibehålla mångfalden

## Uppdrag: 6. Öka takten i klimatomställningen för att minska växtgasutsläppen och nå målet om en fossilfri välfärdskommun 2030 och klimatpositivt Uppsala 2050.

Uppsala kommun och Klimatprotokollet har beslutat att öka takten i klimatomställningen. Växtgasutsläppen ska minska i den takt som krävs för att ligga i linje med Parisavtalets åtaganden. Från 2021 ska minskningen i Uppsala vara 10–14 procent per år fram till 2030. De kommunala verksamheternas egen miljöpåverkan måste minska samtidigt som kommunen verkar för lägre påverkan bland Uppsalas alla invånare och företag.

Genomgående för all verksamhet är att hållbarhetsperspektiven ska genomsyra arbetet. Förvaltningens projektledare stödjer sig på de styrmodeller och styrdokument som finns kring respektive ämnesområde. Genom att stärka styrningen mot hållbarhet i styrdokumenterna, där ekologisk hållbarhet är en, ges möjlighet till ett ökat genomslag i all projektverksamhet inom planering och anläggning. Den generella styrningen som kan vara relevant att stärka är projektmodellen för stora projekt, teknisk handbok, utveckling av markanvisningar och liknande.

Nämndens åtgärd	Koppling till styrdokument	Förväntade effekter av åtgärden
Öka kunskapen och förståelsen för vad varje del av organisationen kan bidra med för att minska utsläppen.	Åtgärdsprogram för kvävedioxid och partiklar (pm10) i Uppsala 2014–2021	Ökad kunskap och bättre förutsättningar att medverka i måluppfyllelsen.
Utveckla mobilitetsfunktioner, bland annat genom tjänsteutveckling i cykelparkeringshus och kommande mobilitetshus.		Cykel används i högre utsträckning av medborgarna.
Minska miljöbelastningen genom att begränsa genomfartstrafiken på Kungsgatan.		Minskad klimatpåverkan.
Minska klimatpåverkan genom att utveckla materialvalen i bygg- och anläggningsprojekt inklusive allmän plats.		Minskad klimatpåverkan.
Vidta de åtgärder som är preciserade i luftåtgärdsprogrammet.	Åtgärdsprogram för kvävedioxid och partiklar (pm10) i Uppsala 2014–2021	Minskad klimatpåverkan.
Utveckla tekniska plattformar och mobilitetslösningar för att påskynda omställningen mot hållbar mobilitet.	Översiktsplanen	Minskade klimatutsläpp.

## Uppdrag: 7. Stärk kommunen som kravställare för utveckling av kollektivtrafik och nationell infrastruktur.

För att bidra till en hållbar stads- och landsbygdsutvecklingen behöver kommunen vara en aktiv kravställare mot Trafikverket och kollektivtrafikmyndigheten inom Region Uppsala. På så sätt kan likvärdig tillgång till kommunikationer och infrastruktur säkerställas.

Stadsbyggnadsförvaltningen behöver tydliggöra processen för arbetet med statlig infrastruktur och förtydliga att det är gentemot Region Uppsala kraven ställs.

Nämndens åtgärd	Koppling till styrdokument	Förväntade effekter av åtgärden
Tydliggöra och kommunicera kommunens behov av utvecklad kollektivtrafik och statlig infrastruktur i tid och rum bland annat inför nästa nationella plan och länstransportplan.	Översiktsplan	Kommunens behov beaktas vid beslut om nationell infrastruktur.

### Uppdrag: 8. Motverka förluster av biologisk mångfald genom uppföljning av artskyddsåtgärder i fysisk planering och tillståndsgivning.

I arbetet med artskyddsåtgärder stärka samverkan inom kommunkoncernen och med länsstyrelsen, samt ta fram rutiner för uppföljning och utvärdering av kompensations- och artskyddsåtgärder.

Nämndens åtgärd	Koppling till styrdokument	Förväntade effekter av åtgärden
Skapa en dokumenterad rutin i samhällsbyggnadsprocessen för uppföljning av beslutade åtgärder vid genomförande. Uppföljningen av åtgärderna ska dokumenteras för respektive projekt.		Stärka artskyddet

## Kvarvarande uppdrag

### Kvarvarande uppdrag från 2019: Förbättra framkomligheten i staden med gående cyklister och kollektivtrafik som utgångspunkt (PBN, GSN och KS)

Nämndens åtgärd	Koppling till styrdokument	Förväntade effekter av åtgärden
Slutför arbetet med en övergripande mobilitets- och trafikplan.		Hållbart resande.

### Kvarvarande uppdrag från 2020: 3.4 Inventera tätortsnära natur- och friluftsområden lämpliga att skydda som naturreservat, exempelvis Linnéstigarna, Fjällnora, koppla ihop Hammarskog med Nåsten, gula stigen och norra åstråket. (KS, PBN, GSN och Sport- och rekreationsbolaget)

Nämndens åtgärd	Koppling till styrdokument	Förväntade effekter av åtgärden
Utreda lämpliga områden för reservatsskydd och områden för friluftsliv.		Bättre folkhälsa och stärka den biologiska mångfalden.

### Kvarvarande uppdrag från 2020: 3.12 Initiera en kransortssatsning inbegripande bland annat nya bostäder av varierande typ, verksamhetslokaler, utbyggd samhällsservice och pendlarparkeringar i Storvreta, Almunge, Vattholma, Björklinge och Vänge.

Nämndens åtgärd	Koppling till styrdokument	Förväntade effekter av åtgärden
I samarbete med andra offentliga aktörer färdigställa fler pendlarparkeringar, och om möjligt i kombination med cykelparkeringar och elladdstolpar, vid strategiska knutpunkter, kopplat till kollektivtrafikstråk utifrån behovet utpekade i landsbyggsprogrammet och översiktsplanen.	Landsbyggsprogram Miljö och klimatprogram	God samhällsservice och goda förutsättningar för hållbart resande på landsbygden.

**Kvarvarande uppdrag från 2020: 4.8 Genomföra åtgärder för säker skolväg, som även ökar trafiksäkerheten vid förskolor och grundskolor och som främjar ett hållbart resande.**

Nämndens åtgärd	Koppling till styrdokument	Förväntade effekter av åtgärden
Pilotprojekt för en säker (trygg) och aktiv väg till skola och fritidsaktiviteter utifrån barnets bästa, barnrättsperspektivet, i samverkan med Utbildningsnämnden och Idrotts- och fritidsnämnden.		Fler barn och unga går och cyklar.

---



## Kommunfullmäktiges inriktningsmål 4

### Uppsala ska vara jämlikt och inkluderande med goda förutsättningar för folkhälsa och livskvalitet

#### Nämndens grunduppdrag

God hälsa är en grundläggande förutsättning för människors möjlighet att nå sin fulla potential och för att bidra till samhällets utveckling. Inom nämndens ansvarsområde ingår det att verka för att det offentliga rummet ska vara attraktivt så att fler medborgare nyttjar det. Nämnden strävar efter en hög kommunal likställighet i de investeringar som görs.

Nämndens åtgärd	Koppling till styrdokument	Förväntade effekter av åtgärden
Fler barn går eller cyklar till skolan vilket ger förutsättning till trafiklärande.		Bättre lärande i skolan efter rörelse.

#### Uppdrag: 9. Påskynda integrationen för en snabbare etablering av nyanlända och skapa förutsättningar för fler människor att försörja sig genom utbildning, arbete eller entreprenörskap.

Uppsala kommun ska främja integration genom att stötta fler i att etablera sig på arbetsmarknaden och att klara av skolan. Kommunen vill med arbetslinjen understryka arbetets värde. Utanförskapet ska brytas och integrationen förbättras. När arbetslösheten stiger försvåras möjligheten för nyanlända att etablera sig på arbetsmarknaden. Förutsättningarna ska förbättras både för nyanlända och de som har varit i utanförskap under lång tid.

Kommunen ska verka för att den ideella sektorn får en mer betydande roll i integrationsarbetet med särskilt fokus på utrikes födda flickor och kvinnor.

Nämndens åtgärd	Koppling till styrdokument	Förväntade effekter av åtgärden
Tillsammans med andra relevanta nämnder, bolagsstyrelser och externa aktörer utreda förutsättningar för att insatser inom samhällsbyggnadsområdet i ökad utsträckning kan bidra till att påskynda integrationen.		Goda förutsättningar för att kommunens samhällsbyggnadsprocess främjar etablering och integration.

## Kommunfullmäktiges inriktningsmål 5 Uppsalas invånare ska ha bostad och arbete

### Nämndens grunduppdrag

Nämndens verksamhet fortsätter vara den första arbetsplatsen för många medborgare inom kommunen genom att nämnden exempelvis tar emot feriearbetande ungdomar. Vidare verkar nämnden för att möjliggöra lägre kostnader för familjer inom kommunen genom attraktiva mobilitetslösningar som skapar ett biloberoende liv.

Nämndens åtgärd	Koppling till styrdokument	Förväntade effekter av åtgärden
Möjliggöra sysselsättning för de som står långt ifrån eller utanför den ordinarie arbetsmarknaden.		Fler medborgare ges en möjlighet att bli anställningsbara genom referenser och arbetslivserfarenhet.
Arbeta för attraktiva mobilitetslösningar för att möjliggöra sänkning av parkeringstalet och därav minskade boendekostnader samt mindre trängsel och klimatpåverkan.	Handlingsplan bostad för alla	Minskade boendekostnader i nybyggda bostadsområden.

### Uppdrag: 11. Förbättra möjligheten till anställning för personer med funktionsnedsättning i kommunens verksamheter.

Uppsala ska vara ett bra samhälle att leva i om man har en funktionsnedsättning. Individens egna resurser tas till vara. Kommunen ska analysera vilka hinder och möjligheter som finns idag, och förbättra förutsättningarna för att kommunens verksamheter kan anställa fler med funktionsnedsättning.

Nämndens åtgärd	Koppling till styrdokument	Förväntade effekter av åtgärden
Öka kunskap och medvetenhet för normkritiskt agerande vid rekrytering och ledning av verksamheten. Stärka organisationens förmåga att se individers styrkor.		Ökad effektivitet i verksamheten.

## Kommunfullmäktiges inriktningsmål 6

### Uppsalas alla barn och elever ska klara sin utbildning, nå sin gymnasieexamen och utmanas i sitt lärande

#### Nämndens grunduppdrag

Nämndens åtgärd	Koppling till styrdokument	Förväntade effekter av åtgärden
Fler barn går eller cyklar till skolan vilket ger förutsättning till trafiklärande.		Bättre lärande i skolan efter rörelse.

#### Kvarvarande uppdrag från 2020: 6.1 Utveckla verksamheten med förskolebussar och förbättra infrastruktur för målpunkterna och angöringspunkter så att barn kan erbjudas mer utomhuspedagogik och vistelse i naturen. (UBN, KS, GSN, Skolfastigheter och Sport- och rekreationsfastigheter)

Nämnden ser över vilka områden som redan används och utreder om fler platser är lämpliga som målpunkter vid de fastigheter nämnden är verksam. Arbetet sker i samverkan med övriga involverade nämnder och kommunala bolag. Vidare behöver eventuella hinder för att utöka verksamheten med förskolebussar identifieras.

Nämndens åtgärd	Koppling till styrdokument	Förväntade effekter av åtgärden
Kartlägg nuvarande och potentiella områden som kan passa som målpunkter.		Underlag är framtaget för vidare arbete.

## Kommunfullmäktiges inriktningsmål 7

### Uppsala ska vara en äldrevänlig kommun och invånare med funktionsnedsättning ska uppleva trygghet, frihet och tillgänglighet

#### Nämndens grunduppdrag

Förändringar i åldersstrukturen inverkar på konsumtions- och boendemönster, vilket i sin tur ställer nya krav på samhällets organisation och fördelning av resurser. I takt med att kommunen växer krävs ökade satsningar på kommunal infrastruktur och service. För att klara utmaningen krävs god ekonomisk hushållning, planering och samverkan såväl inom kommunförvaltningen som med externa aktörer. Den generella planeringsprincipen 8–80 år genomsyrar hela samhällsplaneringen.

Nämndens åtgärd	Koppling till styrdokument	Förväntade effekter av åtgärden
Resor med färdtjänst och andra samhällsbetalda resor såsom skolskjuts ska vara trygga, pålitliga och ändamålsenliga för den enskilde.	Program för full delaktighet för personer med funktionsnedsättning	Trygga samhällsbetalda resor för den enskilde
Genomföra åtgärder preciserade i Handlingsplan för äldrevänlig kommun, bl a fortsätta sätta ut bänkar enligt framtagna Sittplatsstrategi.	Program för äldrevänlig kommun	Fler personer har möjlighet att vistas i det offentliga rummet.
Säkerställa god framkomlighet för synskadade genom att särskilt uppmärksamma och kontrollera markupplätelser för uteserveringar.		Fler personer har möjlighet att vistas i det offentliga rummet.
Säkerställa samverkan med brukarföreningar gällande samhällsbetalda resor och tillgänglighetsfrågor på allmän plats		Brukare kan i högre grad vara delaktiga i utvecklingsarbetet.

#### Kvarvarande uppdrag

##### Kvarvarande uppdrag från 2020: 7.7 Arbeta för att överföra ansvar för färdtjänst till Region Uppsala.

En utredning finns redan inom regionen. Ta tillvara slutsatserna i den utredningen och arbeta för att färdtjänsten kan samordnas mellan regionen och de kommuner som så önskar.

Nämndens åtgärd	Koppling till styrdokument	Förväntade effekter av åtgärden
Arbeta för att överföra ansvar för färdtjänst till Region Uppsala.		Bättre samordning med sjukresor och övrig kollektivtrafik.

## Kommunfullmäktiges inriktningsmål 8 Uppsalas invånare, organisationer och näringsliv ska vara delaktiga i att utforma samhället

### Nämndens grunduppdrag

Uppsalas invånare är delaktiga och ska ha inflytande över nämndens verksamhet. De åsikter och förslag som invånarna har rörande kommunens utveckling är en resurs som ska tas tillvara. Detta görs dels genom medborgardialoger, dels genom nämndens synpunktshantering. Verksamheten kännetecknas av god service, tillgänglighet och effektivitet i kontakterna med invånare, näringsliv, organisationer och besökare.

### Uppdrag: 19. Öka kunskapen om och utarbeta en systematik för att skapa likvärdiga möjligheter för invånarna att vara delaktiga i utvecklingen av Uppsala.

Ingen ska lämnas utanför – det är en av de övergripande principerna i Agenda 2030, och något som bör genomsyra kommunens arbete för att uppnå de 17 globala målen för hållbar utveckling. Kommunens verksamheter behöver utforma sin service för att tillgodose och möta invånarnas behov och förväntningar på bästa sätt. Alla kommunens verksamheter ska systematiskt arbeta för att identifiera särskilda behov och göra Anpassningar för att nå alla på lika villkor.

För att åstadkomma detta behöver verksamheterna utarbeta en systematik för att identifiera och möta målgrupper med särskilda behov. Behoven ska vara utgångspunkten när kommunens verksamheter agerar, kommunicerar och prioriterar.

Kommunens verksamheter ska utforma sin service så att den tillgodoser och möter invånarnas behov och förväntningar på bästa sätt. En utarbetad systematik är ett verktyg för att skapa likvärdiga möjligheter för invånarna att vara delaktiga i utvecklingen av kommunens service och tjänster. I stadsbyggnadsförvaltningens service och tjänster finns Identifierade grupper med särskilda behov.

Nämndens åtgärd	Koppling till styrdokument	Förväntade effekter av åtgärden
Arbeta för att nå fler grupper vid dialoger och bredda kontaktytorna för medborgarinflytande.		Fler grupper är representerade i dialogaktiviteter.

## Kvarvarande uppdrag

### Kvarvarande uppdrag från 2019: Ta fram en informationshanteringsplan som utifrån verksamheternas processer stödjer en effektiv, rättssäker och digital informationshantering

Nämndens åtgärd	Koppling till styrdokument	Förväntade effekter av åtgärden
Genomföra medarbetarutbildning om informationshantering och effektiv, rättssäker och digital informationshantering.		Ökad kunskap om vikten av effektiv, rättssäker och digital informationshantering.

## Kommunfullmäktiges inriktningsmål 9 Uppsala kommuns medarbetare ska ha bra arbetsvillkor och kan med hög kompetens möta Uppsala

*Nämndmål: N9.1 Kommunen ska ha ett hållbart och hälsofrämjande arbetsliv*

Chefer och medarbetare ska alla uppmuntras till en hälsosam livsstil. Kommunens arbetsmiljöarbete ska i första hand vara hälsofrämjande och förebyggande. Antalet medarbetare med upprepad korttidssjukfrånvaro ska minska.

Systematik och väl fungerande rutiner är en garant för att kommunen ska kunna säkerställa en god organisatorisk, social och fysisk arbetsmiljö för alla chefer och medarbetare. God organisatorisk, social och fysisk arbetsmiljö utvecklas genom en löpande dialog mellan chefer och medarbetare. Alla medarbetare är medledare när det kommer till sin egen arbetsmiljö och arbetssituation. Medledarskap står för det ansvar för arbetsmiljö och arbetssituation som varje medarbetare, har oavsett roll.

Nämnder och förvaltningar ska regelbundet följa upp arbetsmiljön och arbetsmiljöarbetet i verksamheten. Kommunstyrelsen har en särskild tillsynsplikt för kommunens arbetsmiljö och kommer särskilt följa upprepad korttidssjukfrånvaro, hållbart medarbetarengagemang samt arbetsskador på kommunövergripande nivå under perioden.

Nämndens åtgärd	Koppling till styrdokument	Förväntade effekter av åtgärden
Utveckla dialogen mellan chef och medarbetare om mål, förutsättningar och arbetssituation		En långsiktig god hälsa bland medarbetare.

*Nämndmål: N9.2 Kommunen ska ha ett kulturbärande ledar- och medarbetarskap, som säkrar leveranser av hög kvalitet, verksamhetsutveckling och medledarskap*

I en utmanande omvärld med stort förändringstryck och höga förväntningar från kommuninnevånare, organisationer, näringsliv, besökare och medarbetare har kommunkoncernens chefer ett komplext uppdrag. Ledarskapet ska stimulera medarbetare till aktivt medskapande och chefen ska tillsammans med sina medarbetare förändringsleda, driva förbättringsarbete och skapa förutsättningar för verksamhetsutveckling.

Kommunkoncernens värdegrund är den gemensamma utgångspunkten för både chefer och medarbetare i arbetet med förändring, förbättring och utveckling.

Kommunen ska arbeta långsiktigt och strukturerat med chefs- och ledarutveckling och ha tydliga processer för kompetensförsörjning, ersättningsplanering, rekrytering och karriäromställning för chefer och ledare.

Introduktionen av nya chefer ska ha hög kvalitet och alltid övergå i en individuell utvecklingsplan.

Nämndens åtgärd	Koppling till styrdokument	Förväntade effekter av åtgärden
Stärka förmågan i nämndens verksamhet att leda och genomföra utveckling.		Trygga och engagerade chefer och medarbetare som medverkar i verksamhetsutveckling.

*Nämndmål: N9.3 Nämndens verksamhet har rätt kompetens för att leverera det kommunala uppdraget över tid.*

På såväl kortare som längre sikt finns behov av att säkra rätt kompetensförsörjning i takt med att arbetsuppgifter och kompetenskrav förändras till följd av ett ökat förändringstryck. Det kommunala uppdraget kommer att levereras på ett annat sätt i framtiden, bland annat kommer många arbetsuppgifter att tillkomma, förändras eller upphöra med den digitala omställningen. En god kommunikativ förmåga blir en allt viktigare del i uppdraget, framförallt för chefer.

Nämndens åtgärd	Koppling till styrdokument	Förväntade effekter av åtgärden
Analys och kartläggning av vilken kompetens som krävs för nämndens uppdrag till följd av ett ökat förändringstryck.		Goda förutsättningar för nämnden att proaktivt ställa om kompetens för att möta framtidens behov.
Öka förmågan att ta tillvara extern kompetens och kunskap.		Nämnden använder ny kunskap för att utveckla verksamheten.

## Indikatorer

Inriktningsmål 9						
Indikator	Nuvärde			Jämförvärde	Målsättning	Trend
	Totalt	Kvinnor	Män			
Medarbetare som har många frånvarotillfällen under senaste 12 månaderna (6 eller fler), andel, tillsvidareanställda	5,69 %	-	-		Minska	↗
Totalindex i medarbetarundersökningen	76 %	-	-		Öka	↗
Index för ledarskap i medarbetarundersökningen	76 %	-	-		Öka	↗
Index för arbetssituation i medarbetarundersökningen	73 %	-	-		Öka	↗

# Budget 2021

## Nämndens driftbudget

Nämndens budget utgår från den budget med fördelning av kommunbidrag som kommunfullmäktige beslutat i Mål och budget. Utöver generell volym- och prisuppräknning samt generellt avdrag för effektivisering, får nämnden följande resurstillskott enligt mål och budget:

### Riktade nivåpåverkande beslut

Ökade driftskostnader pga volymer från exploateringsprojekt	3,8 miljoner kronor
Ökade driftskostnader pga ökade volymer från investeringsprojekt	1,9 miljoner kronor

### Tidsbegränsade satsningar

Förändrad kapitalkostnad	0,3 miljoner kronor
Jämkning av markupplåtelseavgifterna	3,8 miljoner kronor
Trygghetsbuffert, trygghetsskapande åtgärder i offentliga rummet	2,0 miljoner kronor
Tullgarnsbron ledningsomläggning	9,3 miljoner kronor
Ökat temp klimatomställning, klimatpositiv energiförsörjning	1,0 miljoner kronor
Ökat underhåll friluftsområden	0,7 miljoner kronor



<b>Gatu och samhällsmiljönämnden</b>			
<b>Belopp i miljoner kronor</b>	<b>Budget 2021</b>	<b>Prognos 2020</b>	<b>Budget 2020</b>
Egenavgifter färdtjänst	10	6	10
Taxor och avgifter	6	5	3
Hyror och arrenden	32	34	35
Försäljning av verksamhet	68	81	71
Bidrag, drift och investeringar	29	36	25
<b>Summa intäkter</b>	<b>144</b>	<b>162</b>	<b>143</b>
Vinterväghållning	-74	-41	-76
Transportkostnader färdtjänst	-51	-38	-51
Drift- och underhållskostnader	-172	-203	-169
Personalkostnader	-131	-123	-121
Övriga kostnader	-42	-40	-40
Nämnden	-2	-2	-2
<b>Summa kostnader</b>	<b>-472</b>	<b>-447</b>	<b>-459</b>
Finansiella kostnader	-200	-197	-195
<b>Summa nettokostnader1</b>	<b>-528</b>	<b>-482</b>	<b>-511</b>
Kommunbidrag			
Politisk verksamhet (1)	2	2	2
Infrastruktur, skydd m.m. (2)	463	446	446
Vård och omsorg (5)	61	61	61
Affärsverksamhet (7)	2	2	2
<b>Summa kommunbidrag</b>	<b>528</b>	<b>511</b>	<b>511</b>
<b>Resultat</b>	<b>0</b>	<b>29</b>	<b>0</b>

### Intäkter

De externa intäkterna inom verksamheterna är budgeterade utifrån förväntade volymer för 2020 och tecknade avtal för 2021. Hänsyn har tagits till beslutade förändringar gällande taxor och avgifter. Intäkterna gällande egenavgifterna samt vinterväghållningen är beräknade utifrån budget 2020.

### Kostnader

Transportkostnaderna gällande färdtjänst är beräknat utifrån budget 2020. Inom avdelningen har det lagts en buffert på 5 miljoner kronor för eventuella ökade kostnader samt en trygghetsbuffert på 2 miljoner kronor enligt mål och budget. Personalkostnaderna ökar med 8 miljoner kronor jämfört med prognos 2020, inom nämnden har det skett en utökning med 5 årsarbetare. Stor del av dessa kostnader avser projektledare som till största delen belastar investeringsprojekt och mark- och exploateringsprojekt. Nämnden har gjort en ambitionssänkning inom drift och underhåll på 3 miljoner kronor samt även gällande vinterväghållningen med totalt 2 miljoner kronor.

### Osäkerheter

Covid -19 kan medföra lägre intäkter och kostnader gällande färdtjänsten. Tullgarnsbro-projektet innebär stora ledningsomläggningar i samarbete med Uppsala vatten. Dessa kostnader är beräknade till 25 miljoner kronor som faller ut

som en kostnad när arbetet genomförs och som inte är möjligt att aktivera i den kommande anläggningen. I Mål och budget, tilldelas nämnden 9,3 miljoner kronor för 2021 som täckning för detta, vilket förutsätter att en överenskommelse om kostnadsfördelning nås med Uppsala vatten.

### **Kapitalkostnader**

Budgeten för kapitalkostnaderna bygger på beräkning av befintliga anläggningstillgångar och en uppskattning av tillkommande anläggningstillgångar 2021. Anslaget är ökat med 0,3 miljoner kronor enligt mål och budget.

## Nämndens investeringar

Anslaget till investeringar 2021 uppgår till 224 miljoner kronor enligt mål och budget. Tillkommer gör ej upparbetade medel från föregående år, som beräknas till 338 miljoner kronor (enligt beräkning augustiprognosen), vilket innebär en total investeringsram på 562 miljoner kronor. I projektkostnaderna ingår den tid som förvaltningens medarbetare lägger för projektledning. Sett till det ekonomiska läget har nämndens investeringsplaner setts över och vissa projekt skjutits fram i tid. Fortfarande är det dock höga ambitioner och en omfattande investeringsplan. Flera av projekten kommer att, liksom Tullgarnsbron, innebära behov av ledningsomläggningar och andra följdkostnader som inte kan påföras investeringen exempelvis markinlösen, rivningar och detaljplaner. Behovet bedöms till 5 - 8 miljoner kronor per år sett till investeringsplanen. De ekonomiska ramarna som nämnden tilldelas enligt Mål och budget 2021 - 2023, innebär att vissa projekt kommer att behöva omprövas, om de medför en alltför stor belastning på driftbudgeten.

<b>INVESTERINGAR Gatu- och samhällsmiljönämnden</b>					
<b>Belopp i miljoner kronor</b>	<b>Prel överfört enl prognos 8</b>	<b>Ram enligt mål och budget 2021</b>	<b>Ram total 2021</b>	<b>Prognos 2020</b>	<b>Budget 2020</b>
Park/barn/natur/biologisk mångfald	-4	-20	-23	-31	-53
Stadsutveckling/stråk/förbindelser	-235	-63	-298	-120	-365
Stadsutveckling allmän plats	-36	-26	-62	-38	-74
Gång och cykelfrämjande	-58	-41	-99	-33	-95
Hållbart Resande/mobilitet	-5	-30	-34	-27	-39
Teknik och miljöutveckling	-1	-45	-46	-55	-56
	<b>-338</b>	<b>-225</b>	<b>-562</b>	<b>-304</b>	<b>-682</b>

Projektlista med samtliga investeringsprojekt bifogas för kännedom (se Verksamhetsplan och budget 2021, bilaga 4). Där framgår vilka projekt som ingår i respektive kategori, samt projekt som är pågående från tidigare år. Förvaltningen kan omfördela inom respektive kategori. I samband med delårsboksluten per mars och augusti anmäls avvikelser till nämnden.

## Bilaga 1 Styrdokument

I denna bilaga finns en sammanställning av de politiskt beslutade planer och program som innehåller åtgärder riktade till gatu- och samhällsmiljönämnden, samt de styrande dokument nämnden själv fattat beslut om för sitt verksamhetsområde.

- CEMR övergripande handlingsplan för Uppsala kommun (KS 2016)
- Landsbygdsprogram (KF 2016)
- Miljö- och klimatprogram (KF 2014)
- Näringslivsprogram (KF 2016)
- Program för full delaktighet för personer med funktionsnedsättning (KF 2016)
- Åtgärdsprogram för luft 2014–2021 (KF 2014)
- Bredbandsprogram 2018–2025 för Uppsala kommun (KF 2018)
- Program för Uppsala kommuns arbetsmarknadspolitik 2018–2022 (KF 2017)
- Handlingsplan för trygghet och säkerhet 2018–2022 (KF 2018)
- Handlingsplan – Gottsunda/Valsätra (KS 2018)
- Renhållningsordning Uppsala kommun 2014–2022 (KF 2015)
- Översiktsplan 2016 (KS 2017)
- Handlingsplan för äldrevänlig kommun (KF 2019)
- Handlingsplan för Program för Uppsala kommuns barn- och ungdomspolitik (KS 2019)

### Nämndens styrdokument för det egna verksamhetsområdet

- Handlingsplan för arbetet med cykeltrafik (GSN 2017)
- Åtgärdsprogram omgivningsbuller (GSN 2015)
- Parkplan för Uppsala stad (GSN 2013)
- Parkplan för Uppsalas prioriterade tätorter (GSN 2017)
- Riktlinjer för lekmiljöer (GSN 2019)
- Handlingsplan för offentliga toaletter (GSN 2020)

## Bilaga 2 Uppföljningsplan

### Inledning

Uppföljningsarbetet är en del i nämndens systematiska arbete för att kontrollera och förbättra kvaliteten inom nämndens ansvarsområden.

Uppföljningen ska sträva efter att synliggöra och analysera skillnader och därmed upptäcka var det kan finnas förbättringspotential. Skillnader mellan kvinnor och män ska, om möjligt, alltid synliggöras. Andra skillnader kan vara mellan barn, unga och vuxna, mellan geografiska områden eller mellan utförare.

Uppföljningen ska utgå från tillförlitliga och dokumenterade källor. Nyttan av nämndens uppföljning ska överträffa kostnaderna för den, även om en strikt ekonomisk kalkyl inte kan tas fram.

### Nämndens uppföljning

Vid varje delårsuppföljning och vid årsbokslutet bedömer nämnden i vilken mån den bidragit till att förverkliga kommunfullmäktiges inriktningsmål, kommunfullmäktiges uppdrag och nämndens egna mål. Bedömningen baseras på uppföljningen av nämndens åtgärder och – där det är möjligt och lämpligt – även med stöd av indikatorer.

Nämnden kommer att följa upp externa utförare samt egen regi under året enligt upprättade rutiner. Nämnden följer vidare upp sitt ekonomiska läge kontinuerligt under året och redovisar ett periodiserat resultat månadsvis. Detta innebär att nämnden varje månad (februari-november utom juni) jämför det ackumulerade resultatet med budget och gör en helårsprognos. Alla kostnader och intäkter ska så långt som möjligt belasta rätt period för att ge rättvisande information om nämndens ekonomiska läge.

En fördjupad uppföljning per verksamhetsområde och delverksamhet sker per mars, per augusti samt i årsbokslut. Den ekonomiska uppföljningen redovisas till nämnden på minst samma nivå som i budget. I de fall uppföljningen visar avvikelser mot förväntat resultat, ska nämnden besluta om åtgärder.

## Bilaga 3 Nämndens nyckeltal

Nyckeltal används för att följa utvecklingen inom kommunens ansvarsområden generellt. Ambitionen är att nyckeltalen ska vara stabila över tid. De ska också ge möjlighet att jämföra Uppsala med andra kommuner. I många fall går det också att göra jämförelser inom Uppsala. Exempelvis kan som regel de nyckeltal och indikatorer som rör individer redovisas uppdelat på kön och i många fall även utifrån geografi (exempelvis stad/landsbygd). Några av nyckeltalen används som indikatorer för att följa om utvecklingen går i riktning mot inriktningsmålen. I nyckeltalstabellerna nedan framgår om ett nyckeltal används som indikator till ett inriktningsmål eller inte.

Nyckeltalen följer den verksamhetsindelning som är gjord av SKL inom ramen för Klassa-projektet. Det handlar om en viss anpassning av den indelning som SCB använder sig av för framför allt den ekonomiska uppföljningen. Anledningen till att SKL anpassat indelningen är att få en indelning som fungerar bättre för verksamhetsuppföljning och för att beskriva processer. Indelningen finns på flera nivåer där lägre nivåer är mer detaljerade beskrivningar av högre nivåer. Här används indelningen för den högsta nivån för kärnprocesser som grund för indelning av nyckeltal:

- Fysisk planering
- Miljö- och samhällsskydd
- Infrastruktur
- Näringsliv, arbete och integration
- Utbildning
- Kultur, fritid, turism
- Vård och omsorg
- Särskilda samhällsinsatser

Därutöver hamnar några nyckeltal i den högsta nivån för stödprocesser, exempelvis lokalförsörjning och fastighetsunderhåll eller HR/personal. Dessa nyckeltal redovisas tillsammans med övergripande nyckeltal.

<b>Trafik</b>	
Nyckeltal	Källa
Olycksstatistik – Antal svårt skadade och omkomna i trafiken	Olika källor, en gång per verksamhetsår
<b>Drift</b>	
Nyckeltal	Källa
Kundnöjdhet – Nöjd kundindex för trafikcentralen	Egen uppföljning en gång per år
<b>Myndighetsutövning</b>	
Nyckeltal	Källa
Kundnöjdhet – Nöjd kundindex för markupplåtelse	Egen uppföljning en gång per år
Handläggningstider – Sammanslaget för mark- och grävstillstånd, Ta-plan mot näringsliv samt för individärenden	Egen uppföljning – från inkommande till besked
<b>Miljö- och samhällsskydd</b>	
Nyckeltal	Källa
Antal dygn som luften har sämre kvalitet än miljö kvalitetsnorm	Egen uppföljning en gång per år
<b>Infrastruktur</b>	
Nyckeltal	Källa
Andel av det motoriserade resandet som invånare i Uppsala kommun gör med kollektivtrafik.	Kollektivtrafikbarometern
Cykel som andel av färdmedel (gång, cykel, buss, bil, övrigt)	Kollektivtrafikbarometern
Medborgarundersökningen – Tillgången till gång- och cykelvägar, andel nöjda (% , procent)	Kolada (U07410)

Medborgarundersökning – Underhåll och skötsel av gång- och cykelvägar, andel nöjda (% , procent)	Kolada (U07420)
Driftskostnad kommunala bil-, gång- och cykelvägar, kronor/meter bil- och cykelväg	Kolada (N07427)
Medborgarundersökningen – tillgången till parker, grönområden och natur, andel nöjda (% , procent)	Kolada (U07444)
Kostnad parker, kronor/invånare	Kolada (N07016)

## Bilaga 4 Investeringsplan

Park/barn/natur/biologisk mångfald  
Park och barn

Belopp i mnkr

Populärnamn	Underrubrik	Projektområde	2020	2021	2022	2023
Årliga insatser	Årliga insatser				3,3	3,3
Stadsträdgården	Årliga insatser			1,9		
Carolinaparken	Årliga insatser					3,2
Batteriparken	Genomförande parkplan				3,0	
Kvarngärdet (NY)	Genomförande parkplan	1,0				
Ortspark Bälinge	Genomförande parkplan			2,0		
Ortspark Ramsta	Genomförande parkplan				2,0	
Ortspark Länna	Genomförande parkplan			0,2	2,0	
Nåntunaparken	Genomförande parkplan			0,2	4,8	
Musikparken	Genomförande parkplan				0,5	4,5
Lindbacken	Genomförande parkplan				0,3	2,5
Starbo	Genomförande parkplan					0,3
Vallarparken	Genomförande parkplan					0,3
Librovallen***	Genomförande parkplan				3,0	
Fyrisåstråket***	Genomförande parkplan				3,5	
<b>Reinvestering Park</b>	<b>Reinvestering park</b>			1,1	5,3	3,3
<i>Kvar reinvestering park</i>	<i>Reinvestering park</i>			0,0	0,2	2,2
Mindre investeringar	Reinvestering park			0,3	0,3	0,3
Investering träd	Reinvestering park			0,5	0,8	0,8
Byggmästarparken	Reinvestering park				2,0	
Fredriksbergsparken & Bärums-parken	Reinvestering park			0,1		
Arosparken	Reinvestering park			0,2	2,0	
<b>Reinvestering Lek</b>	<b>Reinvestering lek</b>			2,2	3,3	3,3
<i>Kvar reinvestering lek</i>	<i>Reinvestering lek</i>			0,0	0,0	0,3
Utbyte av enstaka lekutrustningar	Reinvestering lek			0,5	0,5	0,5
Utbyte fallunderlag	Reinvestering lek			1,5		
Naturstensparken	Reinvestering lek				1,9	
Vretalundsvägens lekplats i Storvreta	Reinvestering lek			0,1	1,7	
Flädervägens lekplats i Lövstalöt	Reinvestering lek			0,1	0,8	
Eskilsplans lekplats	Reinvestering lek				0,1	0,8
Byggmästarplan	Reinvestering lek				0,1	0,8
Blekingeparkens lekplats	Reinvestering lek				0,1	0,8
Tibble ängar lekplats i Björklinge	Reinvestering lek					0,1
<b>Tillgänglighet Park/Lek</b>	<b>Tillgänglighet park/lek</b>			2,0	2,0	2,0
<i>Kvar Tillgänglighet park/lek</i>	<i>Tillgänglighet park/lek</i>			0,0	0,0	0,0
Sittplatsstrategi	Tillgänglighet park/lek			0,8	0,8	0,8
Åtgärd enkelt avhjälpna hinder i park och på lek	Tillgänglighet park/lek			0,3	0,3	0,3
Tillgänglighet Park/Lek	Tillgänglighet park/lek			0,9	0,9	0,9
<b>Nyanläggning Park</b>	<b>Nyanläggning park</b>			0,0	5,5	5,5
<i>Kvar anläggning park</i>	<i>Nyanläggning park</i>			0,0	5,5	5,5
			1,0	12,6	37,2	28,0



**Park/barn/natur/biologisk mångfald**  
*Natur och biologisk mångfald*

Belopp i mnkr

Populärnamn	Underrubrik Projektområde	2020	2021	2022	2023
<b>Friluftsbad</b>	Utveckling friluftsbad		0,4	3,0	3,3
<i>Kvar Friluftsbad</i>	Utveckling friluftsbad		0,0	2,6	0,0
Nytt bad Vårdsätra	Utveckling friluftsbad		0,0	0,1	3,0
Nya TC-tankar bad	Utveckling friluftsbad			0,1	0,1
Bryggor Friluftsbad	Utveckling friluftsbad				0,2
Utvidga Sunnerstabedet	Utveckling friluftsbad		0,4		
<b>Utveckling Friluftsområde</b>	Utveckling friluftsområde		2,0	4,0	5,0
<i>Kvar Utveckling Friluftsområde</i>	Utveckling friluftsområde		0,9	0,5	0,0
TC-tankar FrO	Utveckling friluftsområde		0,1	0,1	0,1
Nya besöksräknare FrO	Utveckling friluftsområde		0,2		
Bryggor till bad i friluftsområden	Utveckling friluftsområde		0,2		0,2
Informationstavlor och entréer	Utveckling friluftsområde			0,5	
Spänger	Utveckling friluftsområde		0,0	0,2	0,2
Förstärkning av leder i Fjällnora	Utveckling friluftsområde		0,6		
Vägvisare Fjällnora	Utveckling friluftsområde			0,1	0,2
Hjip-spång o tillgängl-anspassn stigar Fjällnora	Utveckling friluftsområde			1,0	
Aktivitetssyta för barn och ungdomar Fjällnora	Utveckling friluftsområde		0,0		1,0
MTB-led Fjällnora	Utveckling friluftsområde		0,0	0,3	
MTB-led Vedyxa	Utveckling friluftsområde				0,3
Ny målpunkt Skölsta	Utveckling friluftsområde				0,3
Mulleriket Sunnersta	Utveckling friluftsområde			0,1	2,3
Nya anlagda stigar Vårdsätra skog	Utveckling friluftsområde			0,5	
Nyheter Linnéstigar	Utveckling friluftsområde		0,1	0,2	0,2
Gula spåret Lövstelöt	Utveckling friluftsområde		0,1		
Nya köksinventarier Björklinge	Utveckling friluftsområde			0,5	
Nya cykelanläggningar Sunnersta	Utveckling friluftsområde		0,0	0,2	0,5
<b>Tillgänglighet natur/friluft/bad</b>	Tillgänglighet natur/friluft/bad		1,0	2,0	2,0
<i>Kvar tillgänglighet natur/friluft/bad</i>	Tillgänglighet natur/friluft/bad		0,4	0,9	0,9
Tillgänglighetsanpassning Sandviksbadet	Tillgänglighet natur/friluft/bad		0,5		
Tillgänglighetsanpassning Borgardalsbadet	Tillgänglighet natur/friluft/bad			0,5	
Tillgänglighetsanpassning Hammarskogsbadet	Tillgänglighet natur/friluft/bad				0,5
Ledstänger Vårdsätrabadet	Tillgänglighet natur/friluft/bad		0,1		
Ledstänger Södersjöbadet	Tillgänglighet natur/friluft/bad			0,1	
Ledstänger Lafsenbadet	Tillgänglighet natur/friluft/bad				0,1
Tillgänglighetsanpassningar Stadsskogen	Tillgänglighet natur/friluft/bad			0,5	0,5
<b>Utveckling Naturstråk/Reservat</b>	Utveckling naturstråk/reservat		3,5	5,0	5,5
<i>Kvar Utveckling Naturstråk/Reservat</i>	Utveckling naturstråk/reservat		0,6	4,3	2,3
Utveckling Årike Fyris	Utveckling naturstråk/reservat	0,1	2,0	0,5	0,5
MTB-led Årike Fyris	Utveckling naturstråk/reservat				0,3
Utveckling friluftsliv Kronparken	Utveckling naturstråk/reservat		0,0	0,1	1,0
MTB-led Hammarskog	Utveckling naturstråk/reservat		0,3		
Ridleder i Hammarskog	Utveckling naturstråk/reservat				0,5
Nya storköksutrustning Hammarskog	Utveckling naturstråk/reservat		0,5		
Ny ridstig Lurbo	Utveckling naturstråk/reservat		0,0		0,8
Spänger	Utveckling naturstråk/reservat		0,2	0,2	0,2
Ny genomfartsväg och parkering i Hammarskog	Särredovisade projekt utveckling natur		0,0		15,0
Strandpromenad Fyrisån Storvreta	Utveckling naturstråk/reservat	1,5			
Vandringsled förbi Stabby gård	Utveckling naturstråk/reservat	1,3			
		2,9	6,900	14,0	30,8

## Stråk och förbindelser

Belopp i mnkr

Populärnamn	Projektområde	Underrubrik	Projektområde	2020	2021	2022	2023
Stadsutveckling stråk ospec.	Stråk	Stråk ospec			2,9		
Råbyvägen (Förbu IFU arena)	Stråk	Stråk ospec			1,5	25,0	
Råbyvägen (Kv. Vapenhuset) ***	Stråk	Stråk ospec			5,0	35,0	
Gamla Uppsalagatan	Stråk	Stråk ospec				2,5	45,0
Cirkulationsplats Börjegatan-Ringgatan	Stråk	Stråk ospec		3,0			
Svartbäcksgatan ***	Stråk	Stråk ospec		9,9			
Vaksalagatan ***	Stråk	Stråk ospec				3,5	35,0
Dag Hammarskölds väg	Stråk	Stråk ospec		-6,1		20,0	
Dag Hammarskölds väg	Stråk	Stråk ospec		29,4			
Dag Hammarskölds väg	Stråk	Stråk ospec		21,1			
Östra Ågatan	Stråk	Stråk ospec				1,0	10,0
Östra Ågatan	Stråk	Stråk ospec		14,3			
Östra Ågatan	Stråk	Stråk ospec		-4,0			
St Olofsgatan	Stråk	Stråk ospec				1,5	25,0
Västra Vårdsätravägen	Stråk	Stråk ospec					5,0
Kungsgatan ***	Stråk	Stråk ospec			2,0	20,0	23,0
Ekebydalsvägen ***	Stråk	Stråk ospec		0,5	4,0		
Stålgatan	Stråk	Stråk ospec				1,5	15,0
Fjällnoravägen	Stråk	Stråk ospec		4,9			
Beläggningsreinvestering - GATA	Stråk	Beläggningsreinvestering			15,5	16,0	16,0
Beläggningsreinvestering - GC	Stråk	Beläggningsreinvestering			6,0	6,0	6,0
Beläggningsreinvestering - Gångbana	Stråk	Beläggningsreinvestering			2,5	2,5	2,5
Reinvestering Gata	Stråk	Beläggningsreinvestering			6,0	6,0	6,5
Kungsängsgatan reinvestering	Stråk	Beläggningsreinvestering		3,0			
Tillgänglighet Gata	Stråk	Tillgänglighet gata			2,8	3,0	3,0
Framkomlighet (Framkollus)	Stråk	Tillgänglighet gata			0,7	0,7	0,7
Reinvestering Bro	Förbindelser	Reinvestering bro			2,0	5,0	8,0
GC-broar	Förbindelser	Reinvestering bro			1,0	1,0	1,0
Kungsängsbron	Förbindelser	Reinvestering bro		0,8	1,0	1,0	
Broefterbesiktning	Förbindelser	Reinvestering bro			1,0	1,0	1,0
Övriga broar	Förbindelser	Reinvestering bro			2,0	2,0	1,0
Broar ospec.	Förbindelser	Broar ospec					20,0
Bro över Fyrisån Librobäck	Förbindelser	Broar ospec			7,0		
Planskilda korsningar	Förbindelser	Broar ospec		0,4	0,5	0,5	1,0
Tullgarnsbron	Förbindelser	Broar ospec		157,5	0,0	65,0	
GC-bro Vretgränd	Förbindelser	Broar ospec				1,0	10,0
GC bro Kronparken Ö	Förbindelser	Broar ospec				4,0	
GC-bro över Bärbyleden	Förbindelser	Broar ospec					1,0
				234,6	63,300	224,7	235,7

## Allmän plats

Belopp i mnkr

Populärnamn	Projektområde	2020	2021	2022	2023
Stadsutveckling allmän plats ospec.	Stadsutveckling allmän plats				
Södra Åstråket genomförande	Stadsutveckling allmän plats	2,0	8,0	6,0	4,5
Stadshuset	Stadsutveckling allmän plats	17,0	8,0		
Stora torget	Stadsutveckling allmän plats	0,6	0,9	18,0	
Paradgatan Hållplats Dragarbrunn	Stadsutveckling allmän plats	7,3	5,1		
Odinslund, Kulturstråket	Stadsutveckling allmän plats			5,0	5,0
Fyrstorg	Stadsutveckling allmän plats				25,0
Kungsängstorg	Stadsutveckling allmän plats			0,5	5,0
Gågata norra	Stadsutveckling allmän plats			1,0	10,0
Slottsbacken	Stadsutveckling allmän plats				2,0
Vaksala torg	Stadsutveckling allmän plats			2,0	25,0
Gränby	Stadsutveckling allmän plats			5,0	40,0
S:t Persgatan	Stadsutveckling allmän plats			0,5	5,0
Brantingstorget, Upprustning	Stadsutveckling allmän plats				5,0
Gågatan södra	Stadsutveckling allmän plats	9,0	4,4		
		35,9	26,400	38,0	126,5

## Gång- och cykelfrämjande åtgärder

Gång- och cykelbanor ombyggnad

Nya gång- och cykelbanor

Belopp i mnkr

Populärnamn	Del av Projektområde	2020	2021	2022	2023
Diverse cykelåtgärder	Gång- och cykelåtgärder			4,0	4,0
Upprustning gc-tunnlar	Gång- och cykelåtgärder			1,0	1,0
Cykelparkeringar	Gång- och cykelåtgärder			2,0	2,0
Cykelvägvisning	Gång- och cykelåtgärder				1,0
Cykelbana Luthagsesplananden	Gång- och cykelbanor ombyggnad			1,5	
Snabbcykelled 6 - Librobäcksleden	Gång- och cykelbanor ombyggnad	0,5	0,5		
Snabbcykelled 7 - Bolandsleden	Gång- och cykelbanor ombyggnad			5,5	0,0
Snabbcykelled 8 - Svartbäcksleden	Gång- och cykelbanor ombyggnad			0,5	7,0
Snabbcykelled 9 - Brantingsleden	Gång- och cykelbanor ombyggnad				0,5
Cykelvägar i Årstaparken	Gång- och cykelbanor ombyggnad				1,0
Cykelväg i Årsta	Gång- och cykelbanor ombyggnad	3,5		3,5	
Cykelbanor Fyrislundsg	Gång- och cykelbanor ombyggnad			0,5	
Cykelväg Husbyborg	Gång- och cykelbanor ombyggnad			2,0	
Cykelbanor G:la Uppsalag	Gång- och cykelbanor ombyggnad			1,5	2,0
		4,0	11,5	20,0	16,5

Gång- och cykelfrämjande åtgärder  
Nya gång- och cykelbanor

Belopp i mnkr

Populärnamn	Del av Projektområde	2020	2021	2022	2023
Cykelbanor Tunbergsvägen	Nya gång- och cykelbanor			5,0	
Cykelväg i Lindbacken	Nya gång- och cykelbanor			3,0	
Cykelbana Karlsrogetan	Nya gång- och cykelbanor			1,5	
Cykelbana Granitvägen	Nya gång- och cykelbanor	7,5			
Cykelbana Hågvägen	Nya gång- och cykelbanor	7,2	3,0		
Cykelbanor Stigbergsvägen	Nya gång- och cykelbanor	4,0			4,0
Cykelbana Vårdsättravägen	Nya gång- och cykelbanor			2,0	
Cykelväg Gottsunda	Nya gång- och cykelbanor			1,0	
Cykelväg över Pollacksbacken	Nya gång- och cykelbanor				4,5
Cykelväg Kronparken	Nya gång- och cykelbanor			1,0	
Cykelbana Fullerövägen	Nya gång- och cykelbanor			1,0	
Cykelbana Fullerövägen	Nya gång- och cykelbanor			1,0	
Cykelbana Skogsvällsvägen	Nya gång- och cykelbanor			2,0	
Cykelbana Kilsgårdesvägen	Nya gång- och cykelbanor			1,5	
Cykelväg utmed påfart E4:an	Nya gång- och cykelbanor				2,0
Cykelväg Ulva via Klåstorp	Nya gång- och cykelbanor	10,0			
Cykelbanor Björkgatan	Nya gång- och cykelbanor			2,5	
Cykelbana Fålhagsleden	Nya gång- och cykelbanor				5,0
Cykelbana/or Fålhagsleden och Björnbärgsgatan	Nya gång- och cykelbanor				4,0
Cykelbana Årstagatan och Gröna gatan	Nya gång- och cykelbanor	3,0		7,0	
Cykelbana N Slavstavägen-Alrunegatan	Nya gång- och cykelbanor				5,0
Österplan	Nya gång- och cykelbanor				1,0
Västra Ågatan	Nya gång- och cykelbanor				1,0
Cykelbana Väderkvarnsgatan	Nya gång- och cykelbanor	0,8		5,0	
Cykelbanor Väderkvarnsgatan	Nya gång- och cykelbanor				4,5
Cykelbana Mungatan	Nya gång- och cykelbanor				1,0
Cykelbana Östra Ågatan	Nya gång- och cykelbanor			2,5	
Cykelbanor Nedre Slottsg	Nya gång- och cykelbanor				2,0
Cykelbanor Tiundagatan	Nya gång- och cykelbanor			7,5	
Cykelbanor Tunagatan	Nya gång- och cykelbanor			5,0	
Cykelbana och gångbana Åmavägen	Nya gång- och cykelbanor			6,5	
Cykelbana Kungsängsleden	Nya gång- och cykelbanor			5,0	
Cykelbana Danmarksg	Nya gång- och cykelbanor		0,5		
Cykelbana Stallängsgatan	Nya gång- och cykelbanor				2,0
Cykelväg Kungsängsleden	Nya gång- och cykelbanor				5,0
Cykelbana Nordengatan	Nya gång- och cykelbanor			3,5	
Cykelväg i skogen Rickomberga	Nya gång- och cykelbanor			1,0	
Cykelbana/or Flogstavägen	Nya gång- och cykelbanor				4,5
Cykelfrämjande insatser Hemslöjdsvägen	Nya gång- och cykelbanor				4,5
Cykelvägar inom Årike fyris	Nya gång- och cykelbanor				4,0
Snabbcykelled 5 Gränbyleden	Nya gång- och cykelbanor	8,0	14,0		
Cykelbana Hedensbergsvägen (snabbcykelled 2)	Nya gång- och cykelbanor	5,6	3,0		
Snabbcykelled 3 G:a Uppsalaleden Råbyv-G:a Uppsalag	Nya gång- och cykelbanor	5,7			
Cykelbana Svartbäcksgatan	Nya gång- och cykelbanor	0,5			
Cykelbanor Gamla Uppsalagatan	Nya gång- och cykelbanor	2,0			
Cykelväg genom park i Näntuna	Nya gång- och cykelbanor			2,0	
Projektering nya cykelbanor	Nya gång- och cykelbanor			2,0	
		54,2	29,0	68,5	45,5

## Hållbart resande - mobilitet

Belopp i mnkr

Populärnamn	Del av Projektområde	2020	2021	2022	2023
Diverse trafiksäkerhetsåtgärder	Trafiksäkerhet		8,5	9,0	9,0
Trafiksignaler	Trafiksäkerhet	1,0	4,0	4,0	5,0
Trafikmätningstrustning	Trafiksäkerhet		1,0	1,0	1,0
Åtgärder för buller- och vibrationsutredningar enligt vägghållansvar	Trafiksäkerhet		1,0	1,5	0,1
Åtgärder till följd av åtgärdsprogram omgivningsbuller	Trafiksäkerhet		2,0	2,0	2,0
Busshållplatser	Mobilitet	0,8	7,0	7,0	7,0
Pendlarparkering/bytespunkter	Mobilitet	2,9	6,0	6,0	6,0
		4,6	29,5	30,5	30,1

## Teknik och miljöutveckling

Belopp i mnkr

Populärnamn	Del av Projektområde	2020	2021	2022	2023
Gatubelysning	Teknik och miljöutveckling				1,0
Belysning cykelbanor	Teknik och miljöutveckling		4,0	4,0	4,0
Belysning cykelbanor	Teknik och miljöutveckling		3,0	3,0	3,0
Kompl belysning utmed Vattholmavägen	Teknik och miljöutveckling		1,0		
Armatyrbyte	Teknik och miljöutveckling		5,0	5,0	5,0
Beläggningsprgram	Teknik och miljöutveckling		0,5	0,5	0,5
Trygghetsåtgärder	Teknik och miljöutveckling		1,0	1,0	1,0
Resecentrum	Teknik och miljöutveckling		1,0	1,0	1,0
Stolpbyte	Teknik och miljöutveckling		5,0	5,0	5,0
Hamn och farled	Teknik och miljöutveckling			2,0	3,0
Kajkanter Fyrisån	Teknik och miljöutveckling		1,0	1,0	1,0
Dagvatten	Teknik och miljöutveckling		3,0	4,0	4,0
Byte av pumpar och skåp, Dagvattan	Teknik och miljöutveckling		2,0	2,0	2,0
Reinvestering gata dagvattenanl	Teknik och miljöutveckling		2,0	2,0	2,0
Reinvestering gata staket, räcken	Teknik och miljöutveckling		0,5	0,5	0,5
Byggnation av snötipp	Teknik och miljöutveckling	0,7			
Övrigt Egen regi	Övrigt Egen regi		6,7	5,4	5,1
Oförutsedda investeringar	Övrigt Egen regi		5,0	7,0	7,0
Offentliga toaletter	Övrigt Egen regi		2,5	3,0	3,0
Reinvestering tekniska anl.	Övrigt Egen regi		2,0	2,0	2,0
		0,7	45,2	48,4	50,1